

Memoria Anual 2012

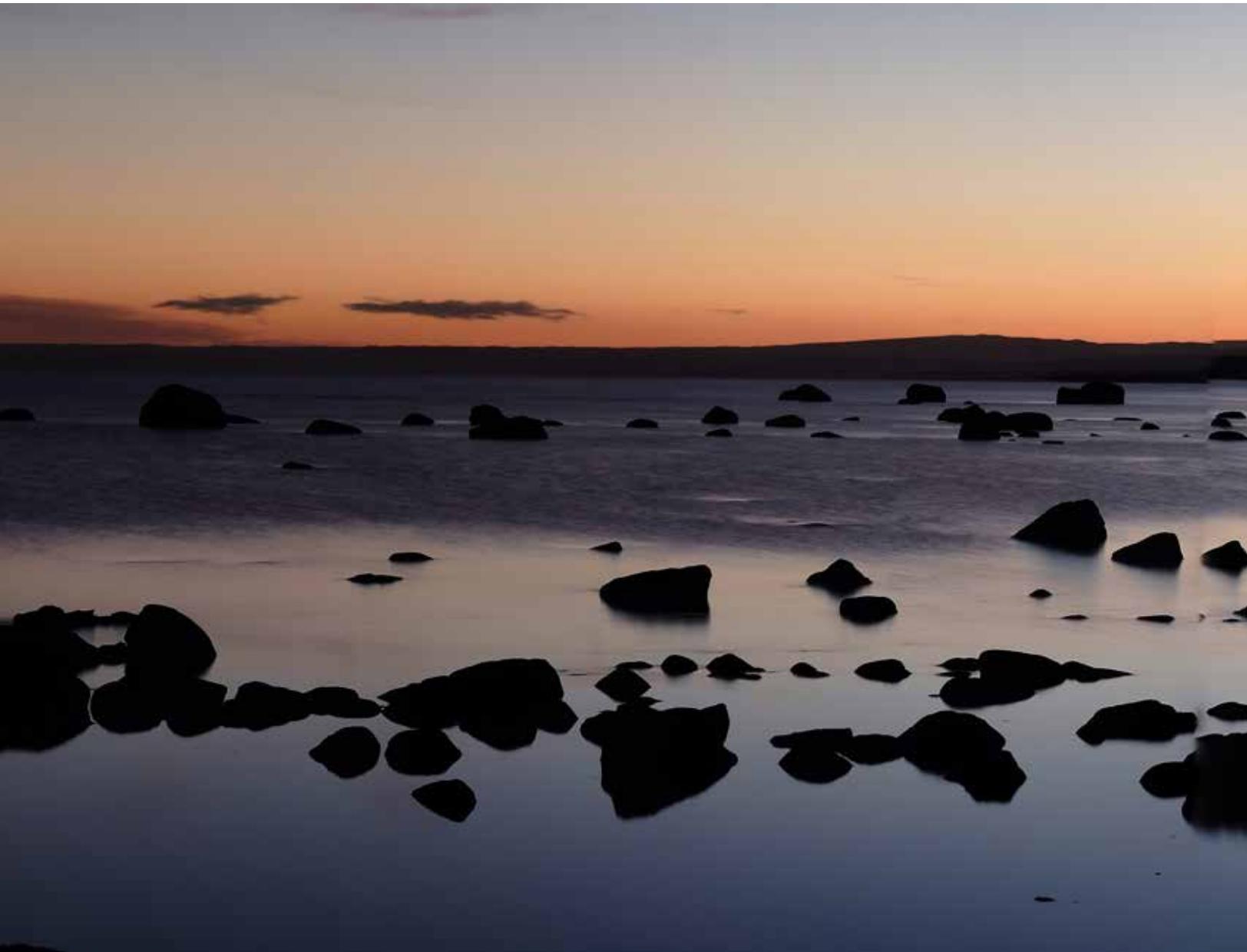


EMPRESAS COPEC



EMPRESAS COPEC

ÍNDICE



INFORMACIÓN CORPORATIVA

P. 06

Directorio	P. 08
Administración	P. 12
Gerentes Principales Afiliadas y Asociadas	P. 16
Carta del Presidente	P. 18
Empresas Copec en una mirada	P. 26
Hitos 2012	P. 38
Historia	P. 46
Visión	P. 52
Compromisos	P. 53
Gobierno Corporativo	P. 54
Empresas Copec y la Comunidad	P. 58
Resultados Financieros	P. 70

ÁREAS DE NEGOCIOS

P. 82

Sector Forestal	P. 84
Sector Combustibles	P. 102
Sector Pesquero	P. 124
Otras Inversiones	P. 138

ANTECEDENTES FINANCIEROS

P. 152

Información General	P. 154
Estados Financieros Resumidos	P. 179
Estados Financieros Principales Afiliadas	P. 190
Resumen de Afiliadas y Asociadas	P. 210
Relación de Propiedad	P. 246
Suscripción de la Memoria	P. 248
Razón Social	P. 250





US\$ 1.770

MILLONES EN INVERSIONES



INFORMACIÓN CORPORATIVA

DIRECTORIO



**ROBERTO
ANGELINI ROSSI**
Ingeniero Civil Industrial
5.625.652-0
Presidente



**JOSÉ TOMÁS
GUZMÁN DUMAS**
Abogado
2.779.390-8
Vicepresidente



Una estrategia de desarrollo
permanente y de largo plazo



**JORGE
ANDUEZA FOUQUE**
Ingeniero Civil
5.038.906-5
Director



**ANDRÉS
BIANCHI LARRE***
Economista
3.367.092-3
Director



** Integrante del
Comité de Directores*



**JUAN EDGARDO
GOLDENBERG PEÑAFIEL ***

Abogado
6.926.134-5
Director



**ARNALDO
GORZIGLIA BALBI**

Abogado
3.647.846-2
Director





**CARLOS
HURTADO RUIZ-TAGLE**
Ingeniero Comercial
2.300.859-9
Director



**JUAN
OBACH GONZÁLEZ ***
Ingeniero Comercial
6.064.590-6
Director



**BERNARDO
MATTE LARRAÍN**
Ingeniero Comercial
6.598.728-7
Director



** Integrante del Comité de Directores*

ADMINISTRACIÓN

**EDUARDO
NAVARRO BELTRÁN**
Ingeniero Comercial
10.365.719-9
Gerente General



*Actuar conforme a los más altos
estándares éticos y de transparencia*

**RODRIGO
HUIDOBRO ALVARADO**
*Ingeniero Civil Industrial
10.181.179-4
Gerente de Administración
y Finanzas*

**JOSÉ TOMÁS
GUZMÁN RENCORET**
*Abogado
6.228.614-8
Asesor Legal y Secretario
del Directorio*



**JORGE
FERRANDO YÁÑEZ**
Ingeniero Civil Industrial
12.059.564-4
Gerente de Estudios

**PAMELA
HARRIS HONORATO**
Ingeniero Civil Industrial
14.119.104-7
Jefe de Estudios



*Ser consecuentes con
nuestros valores y políticas*

**CRISTIÁN
PALACIOS GONZÁLEZ**

*Ingeniero Comercial
13.234.980-0
Subgerente de Inversiones y
Relación con Inversionistas*

**SERGIO
PRIETO ARRATE**

*Periodista
3.938.158-3
Gerente de Asuntos
Públicos*



*Contribuir al desarrollo del país con
iniciativas concretas y perdurables*

GERENTES PRINCIPALES AFILIADAS Y ASOCIADAS

SECTOR FORESTAL

Matías Domeyko Cassel
Celulosa Arauco y Constitución S.A.

SECTOR PESQUERO

Francisco Mujica Ortúzar
Corpesca S.A.

Joaquín Cruz Sanfiel
Orizon S.A.

OTRAS INVERSIONES

Marco Arróspide Rivera
Empresa Eléctrica Guacolda S.A.

Juan Carlos Ayala Riquelme
Compañía Minera Can-Can S.A.

Jorge Pedrals Guerrero
Mina Invierno S.A.

SECTOR COMBUSTIBLES

Lorenzo Gazmuri Schleyer
Copec S.A.

José Odone Odone
Abastible S.A.

Víctor Turpaud Fernández
Metrogas S.A.

Roberto Hetz Vorpahl
Sonacol S.A.

CARTA DEL PRESIDENTE

"Durante 2012, continuamos avanzando en la internacionalización productiva de nuestra Compañía..."



Señoras y señores accionistas:

Esta Memoria Anual es la síntesis del ejercicio 2012 de Empresas Copec. En ella exponemos el entorno en el cual se desarrollaron las distintas actividades, los resultados financieros alcanzados, y las principales iniciativas en que continuó trabajando nuestro equipo humano.

Si bien la inestabilidad financiera en el escenario económico mundial se ha ido disipando, aún persisten incertidumbres que han hecho difícil predecir el comportamiento de los mercados y, por lo tanto, planificar inversiones. China, destino principal de las exportaciones de Chile y de nuestras empresas, se ha desacelerado moderadamente y han surgido dudas sobre su capacidad de seguir creciendo a tasas elevadas. Europa ha entrado en recesión y, aunque se han alcanzado acuerdos políticos importantes, las reformas estructurales requeridas siguen siendo una tarea pendiente. Estados Unidos, por su parte, ha mostrado señales más definitivas de recuperación de la actividad, pero sigue la amenaza del “precipicio fiscal”. El mundo parece haber evitado una recaída de la gran crisis financiera, pero el contexto sigue siendo incierto y hoy se requieren aún más voluntades políticas y acuerdos globales perdurables para enfrentar los nuevos desafíos.

En Chile, los favorables términos de intercambio, unidos a la prudencia en la conducción macroeconómica y a la gran capacidad empresarial del país, han permitido afrontar de forma adecuada estos tiempos. Nuestra economía ha presentado un fuerte dinamismo y elevados niveles de empleo, lo que sin duda son buenas noticias. Sin embargo, ello se ha acompañado de un entorno más adverso hacia los proyectos empresariales en general, con las consecuencias que ello tiene en el mediano plazo. No debemos descuidar, como país exportador que somos, la permanente necesidad de mejorar la productividad de nuestra economía, para seguir compitiendo adecuadamente en los exigentes mercados internacionales.

Este fue el desafiante escenario en que se desarrollaron nuestras actividades durante 2012, caracterizado también por complejas condiciones de mercado para nuestros productos de exportación, y una reforma tributaria a nivel local que impactó significativamente los resultados. A pesar de ello, en este ejercicio se registró una utilidad de US\$ 410 millones y ventas récord, por US\$ 22.761 millones. El flujo operacional o EBITDA alcanzó US\$ 1.559 millones, y la inversión US\$ 1.770 millones, esta última cifra reflejo de nuestra preocupación de seguir proyectándonos en el largo plazo.

Más allá de números, lo relevante es que cada una de las áreas de negocios llevó a cabo importantes iniciativas durante el año, siempre en el marco de nuestra estrategia corporativa. Así, durante 2012 continuamos avanzando en la internacionalización productiva de nuestra Compañía, enfrentando los grandes desafíos energéticos que tenemos a nivel local, reforzando la vocación sustentable e innovadora de nuestras actividades y fortaleciendo el compromiso con las comunidades y con las mejores prácticas de gobierno

“...enfrentando los grandes desafíos energéticos, reforzando la vocación sustentable e innovadora de nuestras actividades...”

corporativo, obteniendo una vez más el apoyo de las instituciones financieras en el financiamiento de nuestro crecimiento.

Nuestra Compañía ha llevado por décadas sus productos forestales y pesqueros a más de ochenta países, con oficinas comerciales en los distintos continentes, y presente en China hace más de 30 años. Empresas Copec, sin duda, es una Compañía global. El capítulo que escribimos hoy, sin embargo, es distinto, ya que estamos ahora profundizando nuestra presencia operacional y productiva más allá de nuestras fronteras, lo cual se refleja en que el 35% de nuestras ventas tienen su origen en nuestras filiales extranjeras.

Al respecto, en Uruguay, continuó la construcción del complejo industrial Montes del Plata, la inversión privada más grande en la historia de ese país, que nuestra filial Arauco lleva a cabo en asociación con Stora Enso. Las instalaciones, que comprenden una planta de celulosa, un puerto y una unidad de generación a partir de biomasa, iniciarán sus operaciones este año 2013.

En Brasil, en tanto, el avance en la ampliación de la planta de paneles de Jaguariaíva, unido al joint venture con Unilin para la fabricación de pisos laminados, permitirá profundizar nuestra presencia en este gigante sudamericano.

Pero la expansión de Arauco continuó también más allá de Latinoamérica. A mediados de 2012, la Compañía adquirió el 100% de las acciones de Flakeboard Company Limited, líder en el mercado norteamericano de paneles. La inversión implicó un desembolso de US\$ 242 millones y permite incorporar siete plantas en Estados Unidos y Canadá. Esta adquisición, sumada a la del complejo industrial de paneles en Moncure que anunciamos en 2011, han permitido prácticamente duplicar la capacidad total de producción en esta área de negocios. Se trata de activos estratégicos que constituyen una plataforma privilegiada para participar en este importante mercado y posicionarse como uno de los principales productores y comercializadores de paneles en Norteamérica.

Así, paso a paso, Arauco se ha transformado en una empresa líder en su sector, a escala mundial y con presencia global, siendo hoy el segundo productor de celulosa de mercado y el tercero de paneles del mundo, además del primer productor de madera aserrada en Latinoamérica.

El desarrollo de Arauco tuvo también este año importantes hitos en Chile. La nueva planta de paneles MDP en Teno, que demandó una inversión cercana a US\$ 130 millones, permite responder a las tendencias y necesidades de la industria de la mueblería, el diseño y la arquitectura interior. En Nueva Aldea, comenzó la reconstrucción de la planta de paneles que resultó destruida por el incendio forestal originado en las inmediaciones del Complejo y alrededores, esfuerzo que significará una inversión de US\$ 165 millones y que estará operativa hacia fines de 2013. El proyecto MAPA, de Modernización y Ampliación de la Planta Arauco, ingresó a tramitación ambiental y, una vez aprobado, permitirá elevar significativamente el estándar y la capacidad de producción de dicho Complejo Industrial.

El proceso de llevar nuestro conocimiento y experiencia comercial e industrial a otras latitudes no se limita al ámbito forestal y está también presente en el área de los combustibles. En 2012 llevamos a cabo la última de una serie de OPAs en la Bolsa de Valores colombiana, que han permitido a Copec consolidar cerca de un 60% de Terpel, la principal distribuidora de combustibles de ese país, tras un esfuerzo que acumula US\$ 760 millones de inversión.

Desde el desembarco de Copec en Colombia, nos hemos abocado a implementar una estrategia más orientada al servicio y la competitividad, para aprovechar las grandes perspectivas que presenta el mercado colombiano y el de los demás países en que opera Terpel. Las estaciones de servicio Terpel tienen hoy una imagen renovada y están aplicando, en la atención a clientes, la valiosa y dilatada experiencia alcanzada por Copec en este negocio.

Del mismo modo, Abastible, que adquirió en 2011 el 51% de Inversiones del Nordeste S.A., líder del mercado colombiano de distribución de GLP, continuó optimizando la gestión de las operaciones de esta nueva filial, en el contexto del cambio regulatorio que vive la industria, para lo cual ha adoptado un modelo similar al chileno, centrando sus mayores esfuerzos en la seguridad y calidad de servicio.

Así, a la sólida posición de Empresas Copec en la distribución de combustibles en Chile, se suma hoy el liderazgo en Colombia, tanto en combustibles líquidos como en GLP.

Si bien el foco del crecimiento ha estado en el exterior, no por ello hemos dejado de lado los desafíos de nuestro país. Especialmente, el de dotar a Chile de la energía que su desarrollo requiere. Energía segura, competitiva y amistosa con el medioambiente.

En relación a esta tarea, Copec continuó durante el año fortaleciendo su red de estaciones de servicio, inaugurando tres nuevos puntos en carretera, ubicados en Viña del Mar, Trafún y Puerto Varas. Al mismo tiempo, y con el ánimo de brindar la mejor experiencia a sus clientes, tanto industriales como vehiculares, ha seguido innovando en múltiples ámbitos, con nuevos servicios y nuevos formatos de tiendas de conveniencia, entre los que destaca Dpaso, que se ha sumado a los ya tradicionales Pronto y Punto.

En cuanto a la logística, Sonacol está desarrollando un nuevo oleoducto destinado a robustecer el abastecimiento del Aeropuerto Arturo Merino Benítez desde Maipú, a la vez que Sonamar incorporó a su flota el nuevo buque tanque Abtao.

Abastible, por su parte, inició su expansión al Norte Grande de Chile, al inaugurar una nueva planta de llenado de cilindros en Arica. Tras pocos meses, ostenta ya una participación de mercado muy significativa en el canal envasado de la zona.

Respecto del gas natural, Metrogas acordó con BG un nuevo contrato de abastecimiento de GNL hasta 2030, que le permitirá contar con mayores volúmenes de gas, precios competitivos para sus clientes, y garantizarles un suministro continuo y seguro. Gracias al patio de carga del Terminal de GNL Quintero, el gas natural puede ahora llegar en camión a zonas alejadas de la red principal, constituyendo así los “ductos virtuales” de GNL Móvil.

El proyecto Mina Invierno inició a mediados de año su fase de pre-stripping y se encuentra actualmente ya en su etapa extractiva. Una vez que finalice la construcción del puerto, en el primer trimestre de 2013, la mina permitirá abastecer con carbón nacional una parte importante de la demanda del parque térmico del país. Se trata de una faena moderna, con los más altos estándares ambientales, que se reflejan por ejemplo en el vivero más grande de la Patagonia, que está ya permitiendo dar inicio a los trabajos de reforestación. O en las operaciones ganaderas, que se desarrollan junto a la mina. Un proyecto que permite empezar a delinear, además, una solución definitiva a las dificultades energéticas que enfrenta la Región de Magallanes. Los contratos de venta que se han firmado incluyen la exportación a mercados desarrollados, los que cuentan con altas exigencias ambientales.

Parte del carbón de Mina Invierno será también vendido a Guacolda, que dio inicio durante el año a la construcción de su quinta unidad de generación. Para ello, firmó un contrato EPC con Mitsubishi, uno de venta de energía y potencia con CMP, y suscribió financiamiento por hasta US\$ 318 millones. Guacolda sumará otros 152 MW al Norte Chico de nuestro país, una zona minera que sin duda requiere más energía.

Pero el compromiso de Empresas Copec con los desafíos energéticos no se limita a las energías térmicas tradicionales, aunque debemos tener claro que sin ellas no es posible satisfacer la demanda energética en forma eficiente, para así contribuir a la gran tarea de derrotar la pobreza. También es

“...fortaleciendo el compromiso con las comunidades y con las mejores prácticas de gobierno corporativo”

necesario asumir este desafío con una óptica más amplia, que se cruza con nuestro compromiso transversal con la innovación y la sustentabilidad.

Ese compromiso se refleja en las exigentes certificaciones de nuestras operaciones, los acuerdos de producción limpia que hemos firmado, nuestra participación en los mercados de certificados de reducción de emisiones, la vigilancia ambiental de los ecosistemas que nos rodean, la medición de la huella de carbono de nuestras actividades, entre muchas otras iniciativas. Energía, innovación y sustentabilidad convergen en la búsqueda de nuevas soluciones energéticas, pensando en el mañana, cuando el nivel de desarrollo de Chile lo permita.

Desde hace ya muchos años, Arauco lidera el campo de la generación a partir de biomasa. En 2012, la nueva planta de Viñales, en la zona de Constitución, comenzó sus operaciones, suministrando toda la energía que el complejo forestal utiliza y aportando un superávit de hasta 32 MW adicionales al Sistema Interconectado Central.

Copec, por su parte, ha continuado incorporando energías renovables a sus estaciones de servicio, mediante unidades de generación eólica y sistemas que aprovechan la energía solar y geotérmica. Durante el año, y en conjunto con LAN, Copec realizó el primer vuelo con biocombustible de segunda generación en Sudamérica. Esto fue solo la cara visible de un esfuerzo transversal que abarca a varias de nuestras filiales, que han constituido consorcios para el desarrollo de biocombustibles a partir de microalgas, celulosa y aceites. Asimismo, para seguir mostrando nuestra vocación por aportar en estos temas y seguir liderando los mercados, Copec incorporó en sus estaciones de servicio una moderna red de cargadores para vehículos eléctricos, bajo el nombre de Voltex.

Del mismo modo, Abastible siguió liderando la instalación de sistemas duales termosolares de calefacción de agua en

domicilios, comercios e industrias, a la vez que extendió su red de surtidores de gas licuado vehicular Autogas con un innovador formato. Metrogas, por su parte, continuó incorporando biogás en su suministro y ofreciendo a sus clientes su tarifa verde, que permite compensar completamente las emisiones asociadas al uso del gas natural.

Todas estas no son más que algunas muestras del profundo compromiso de Empresas Copec con el tema energético, bajo una mirada amplia. Una tarea de todos, compleja, desafiante, y donde queremos ser un referente por nuestros múltiples aportes. Ninguna de las formas de energía es óptima en todos los aspectos, todas tienen sus pro y sus contra. Lo hemos dicho: aún no es tiempo de elegir. Chile necesita sumarlas todas, tradicionales y nuevas para seguir creciendo.

Parte importante del incremento de la demanda energética en Chile proviene hoy de la industria minera. Es precisamente en este sector donde nuestra Compañía está concretando una creciente participación. En 2012, la filial Can Can continuó desarrollando sus distintos proyectos, logrando la consolidación operativa de la faena El Bronce de Petorca, donde además se expandieron las reservas, ingresando a tramitación ambiental el proyecto Diego de Almagro, y llevando a cabo la primera fase de sondajes exploratorios en el yacimiento Choquelimpie. Todo ello en pos de seguir avanzando para ser un referente en la mediana minería.

También en el extremo norte de Chile, nuestras filiales pesqueras Corpesca y Orizon concretaron una importante inversión, marcando un hito significativo en la profunda transformación que está viviendo esta tradicional industria. A través de la sociedad Golden Omega, construyeron en Arica una moderna planta que permitirá producir y comercializar concentrados de Omega 3 a partir de aceites de pescado, y que representó una inversión superior a US\$ 80 millones. Un testimonio más de nuestro compromiso histórico

“Seguimos avanzando. Desde Chile, hacia el mundo, con una clara orientación a la energía y los recursos naturales”

con esta industria y con la Región de Arica y Parinacota. La trayectoria que hemos venido trazando desde las materias primas hacia los productos de consumo humano directo, se extiende ahora a los alimentos funcionales y la nutracéutica, y pronto a la industria farmacéutica, gracias a las investigaciones que estamos desarrollando en conjunto con la Universidad de Harvard en la filial Bioambar.

A este importante esfuerzo se suma la planta conservera construida por Corpesca en Iquique, y el ingreso de Orizon al segmento de los abarrotes, extensión natural dentro del mercado de nutrición en que ya participaba, donde puede aprovechar la fortaleza de sus marcas comerciales.

Luego de un año de tramitación legislativa, con fecha 9 de febrero de 2013 se publicó la modificación a la Ley General de Pesca y Acuicultura en materias de sustentabilidad de recursos hidrobiológicos, acceso a la actividad pesquera industrial y artesanal, y regulaciones para la investigación y fiscalización. Cabe señalar que esta nueva normativa añade costos adicionales a esta actividad, como lo son el royalty y las licitaciones.

Así, nuestras filiales pesqueras cuentan con un nuevo y definido marco legal, bajo el cual seguirán siendo fieles a su vocación de seguir administrando los recursos del mar en forma responsable, agregándoles cada vez más valor.

Estas iniciativas de transformación de la industria pesquera son ejemplos del compromiso de Empresas Copec con la innovación. Este compromiso va más allá de nuestras propias actividades, ya que la innovación es también un eje clave para el desarrollo económico y social del país. En 2012, dimos inicio a la construcción del Centro de Innovación UC Anacleto Angelini, un espacio de intercambio de ideas abierto a todas las empresas y emprendimientos, que busca aportar a la gran tarea de elevar la productividad y competitividad del país. Un merecido homenaje al hombre que hizo crecer a Copec, dejándonos un valioso legado de

emprendimiento. El Centro Anacleto Angelini representa la profundización del compromiso que asumimos hace ya más de una década con la creación de la Fundación Copec UC, y luego con el Fondo Privado de capital de riesgo. En definitiva, un gran paso adicional en la ruta del fomento de la innovación.

Al igual que en temas de innovación, participamos en muchas otras iniciativas que se insertan en la misma visión de largo plazo, ayudando a enfrentar los grandes desafíos que tenemos como sociedad. Y lo hacemos no solo entregando recursos financieros, sino también aportando capital humano y gestión.

Así, en educación y cultura, por ejemplo, durante el año seguimos participando en la capacitación y perfeccionamiento de profesores a través de la Fundación Arauco; atrayendo, junto a Enseña Chile, a jóvenes profesionales a la sala de clases; acompañando a la Fundación Belén Educa en sectores vulnerables de Santiago; lanzando las campañas “Viva Leer” y “Sueña Leyendo”; y auspiciando proyectos culturales como la exposición “Dioses y Héroes de la Antigüedad”. También reunimos a miles de jóvenes en competencias que fomentan el deporte y la vida sana; continuamos apoyando la vivienda social y la superación de la pobreza con iniciativas como la reconstrucción de Constitución bajo la guía del Plan Maestro patrocinado por Arauco, o la valorización de barrios gracias a los profesionales de Elemental, que publicó su “Manual de Vivienda Incremental y Diseño Participativo”, entre muchas otras actividades.

Quisiera destacar también un proyecto relevante para la Región de Valparaíso, que permitirá recuperar el antiguo terreno de Las Salinas, en el que operaban las empresas petroleras, para transformarlo en un nuevo barrio de Viña del Mar. Se trata de un negocio inmobiliario, que enfrentamos con visión más amplia, involucrando a los mejores equipos y manteniendo, como preocupación central, el impacto sobre el entorno. Durante el año adjudicamos

su Plan Maestro al consorcio Urbe-Sasaki, de primer nivel a escala mundial, para garantizar así que el proyecto sea un verdadero aporte a la comunidad.

Señoras y señores accionistas, de esta forma seguimos avanzando. Desde Chile, hacia el mundo, con una clara orientación a la energía y los recursos naturales. Queremos seguir agregando valor, haciendo nuestros los desafíos de las comunidades que nos acogen, con los mismos principios de siempre. Miramos hacia adelante y vemos tiempos de cosecha, en que recogeremos los frutos de lo sembrado en este reciente período de fuertes inversiones. Con la experiencia de 78 años de historia, continuaremos con prudencia por la senda de expansión que hemos trazado, con visión de largo plazo, pensando en décadas.

Nada de lo que hacemos sería posible sin el compromiso y aporte de todos los que nos acompañan en esta gran aventura. Agradezco a los señores directores, que orientan el actuar y siguen fortaleciendo nuestras estructuras de gobierno corporativo. A los mercados, que respaldan nuestra solidez financiera, entregándole a nuestras empresas los recursos para materializar sus iniciativas de desarrollo. Y, por supuesto, a nuestros trabajadores y accionistas. Todos, en Chile y el extranjero, piezas fundamentales para ir llevando a Empresas Copec cada vez más lejos.



Roberto Angelini R.
Presidente

“Miramos hacia adelante y vemos tiempos de cosecha, en que recogeremos los frutos de lo sembrado en este reciente periodo de fuertes inversiones”





EMPRESAS COPEC EN UNA MIRADA

Empresas Copec está presente en dos grandes áreas de actividad: recursos naturales, donde Chile cuenta con claras ventajas comparativas, y energía, estrechamente ligada al desarrollo productivo de los países en que está presente.

Asimismo, la Compañía cuenta con importantes plataformas productivas en Argentina, Brasil, Canadá, Colombia, Estados Unidos y Uruguay, países que ofrecen grandes perspectivas de crecimiento.

En cada uno de estos sectores, Empresas Copec está permanentemente impulsando importantes programas de inversión con el objetivo de elevar la escala de sus operaciones, ampliar sus fronteras, dar sustentabilidad a sus actividades y aprovechar sinergias.

Gracias a ello, la Compañía participa en más de 80 países, donde compite con las empresas más importantes del mundo.

Sector Forestal

A través de su filial Arauco, principal compañía forestal de Chile y actor relevante a nivel mundial, Empresas Copec participa en el sector forestal. Actualmente, Arauco es uno de los mayores productores en el mundo de celulosa de mercado, paneles y madera aserrada, y una de las empresas forestales con mayor volumen de producción, ventas y patrimonio de bosques en Sudamérica. Esto ha sido consecuencia de un sólido plan de inversiones, importantes ventajas en costos, una permanente optimización de sus operaciones y una destacada presencia en toda la cadena de valor del negocio forestal.





Sector Combustibles

Desde hace más de 75 años, Empresas Copec ha cumplido un rol relevante en los mercados de los combustibles líquidos, lubricantes, gas licuado y gas natural. En cada uno de ellos, la Compañía ha mostrado preocupación por entregar a los clientes un servicio de calidad, consolidar una importante escala de operaciones, impulsar un constante esfuerzo por la innovación y mantener un sólido posicionamiento de marca, lo que le ha permitido alcanzar una destacada presencia y un sostenido liderazgo en estos mercados. A partir de 2010, toda la experiencia acumulada en Chile se está aplicando también en Colombia, Ecuador y Panamá.

Sector Pesquero

Empresas Copec participa en el sector pesquero a través de su filial Pesquera Iquique-Guanaye, la cual tiene presencia en el norte y centro-sur de Chile, con una de las flotas más modernas del país. Su gestión eficiente y avanzadas tecnologías, le han permitido consolidarse, en la producción de harina y aceite de pescado, y también en conservas y congelados para consumo humano, en un período caracterizado por restricciones en la disponibilidad biológica del recurso. Asimismo, hoy es pionera en el desarrollo de concentrados de Omega 3 en Chile, productos de mayor valor agregado que podrán satisfacer una demanda creciente en los rubros de la nutrición y la salud.



Otras Inversiones

A lo largo de los años, Empresas Copec ha invertido en sectores con importantes ventajas competitivas y ligados al desarrollo del país. Esto ha permitido a la Compañía aprovechar sinergias, complementar sus operaciones y reforzar su posición estratégica. Es así como participa en la generación eléctrica, a través de su asociada Empresa Eléctrica Guacolda y en la minería, mediante Mina Invierno y Minera Can-Can.



EMPRESAS COPEC EN CIFRAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Miles de dólares

	2012	2011
Activos corrientes	6.126.558	5.635.568
Activos no corrientes	15.883.851	14.573.671
TOTAL ACTIVOS	22.010.409	20.209.239
<hr/>		
Pasivos corrientes	3.399.816	2.704.683
Pasivos no corrientes	7.848.201	6.705.506
TOTAL PASIVO EXIGIBLE	11.248.017	9.410.189
<hr/>		
Capital emitido	686.114	686.114
Otras reservas	208.700	341.347
Resultados retenidos	9.021.679	8.785.629
Patrimonio neto atribuible a la controladora	9.916.493	9.813.090
Participaciones no controladoras	845.899	985.960
TOTAL PATRIMONIO	10.762.392	10.799.050
<hr/>		
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	22.010.409	20.209.239

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

Miles de dólares

	2012	2011
Margen bruto	2.556.349	2.827.346
Gastos de administración y ventas	(1.896.752)	(1.724.204)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	97.443	64.740
Costos financieros	(378.854)	(303.571)
Otros	59.145	130.459
Ganancia	437.331	994.770
Ganancia atribuible a participación controladora	409.570	932.725
Ganancia atribuible a participación no controladora	27.761	62.045

CLASIFICACIÓN DE RIESGO INTERNACIONAL

Standard & Poor's	BBB
Fitch Ratings	BBB

CLASIFICACIÓN DE RIESGO NACIONAL

Feller-Rate	AA-/1° Clase Nivel 1
Fitch Ratings	AA-/1° Clase Nivel 1

ENDEUDAMIENTO (DEUDA FINANCIERA NETA / PATRIMONIO)

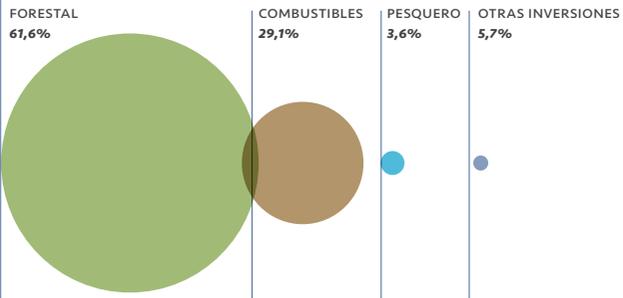
0,51



EMPRESAS COPEC

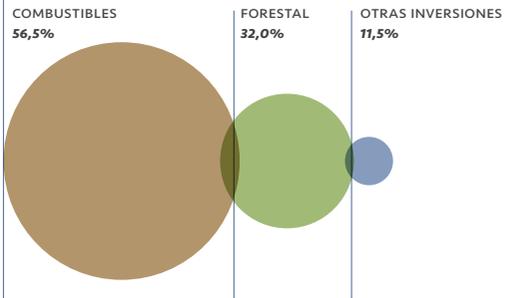
SECTOR FORESTAL	99,978%	CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN	<ul style="list-style-type: none"> — 99,925% — 99,999% — 99,000% — 99,000% 	FORESTAL ARAUCO ARAUCO INTERNACIONAL ASERRADEROS ARAUCO PANELES ARAUCO
SECTOR COMBUSTIBLES	99,999% 99,048% 39,830%	COPEC ABASTIBLE METROGAS	<ul style="list-style-type: none"> — 98,240% — 40,800% — 12,000% — 51,000% 	PROENERGÍA SONACOL INVERSIONES DEL NORDESTE
SECTOR PESQUERO	81,933%	IGEMAR	<ul style="list-style-type: none"> — 50,100% — 30,640% 	ORIZON CORPESCA
OTRAS INVERSIONES	25,000% 100,000% 100,000%	ELÉCTRICA GUACOLDA CAMINO NEVADO VIÑA NORTE	<ul style="list-style-type: none"> — 99,868% — 50,000% 	MINERA CAN-CAN MINA INVIERNO

ACTIVOS CONSOLIDADOS 2012



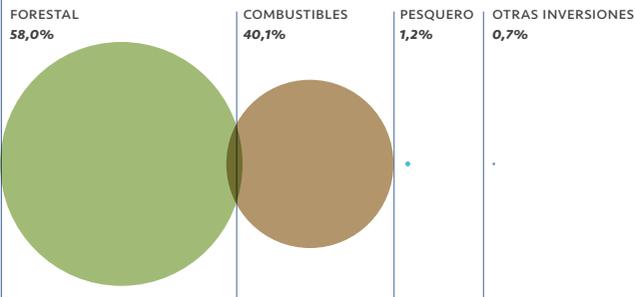
TOTAL: 22.010 MILLONES DE DÓLARES

UTILIDAD 2012



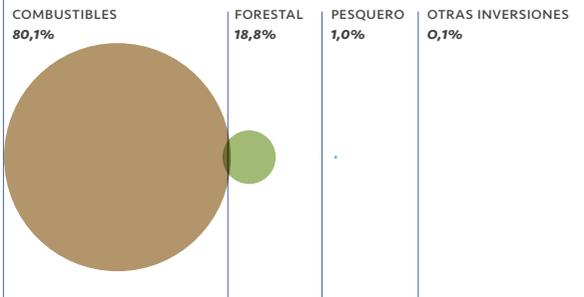
TOTAL: 410 MILLONES DE DÓLARES

INVERSIÓN CONSOLIDADA 2012



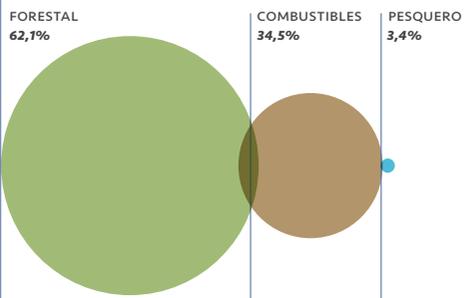
TOTAL: 1.770 MILLONES DE DÓLARES

VENTAS CONSOLIDADAS 2012



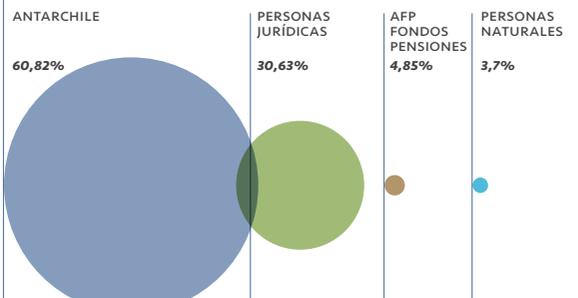
TOTAL: 22.761 MILLONES DE DÓLARES

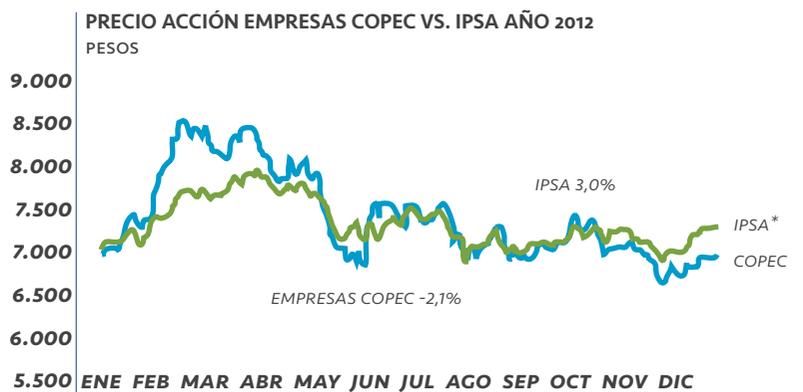
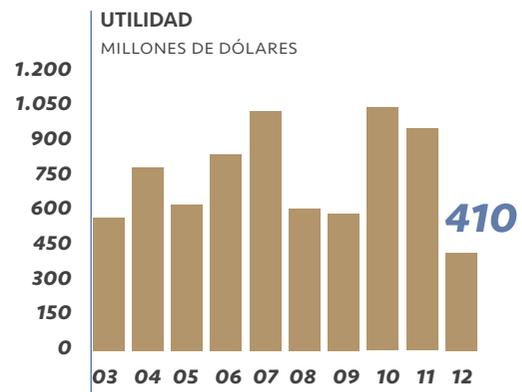
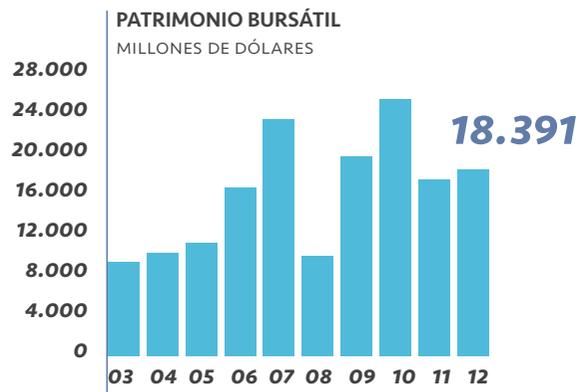
EBITDA CONSOLIDADO 2012



TOTAL: 1.559 MILLONES DE DÓLARES

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD EMPRESAS COPEC 2012



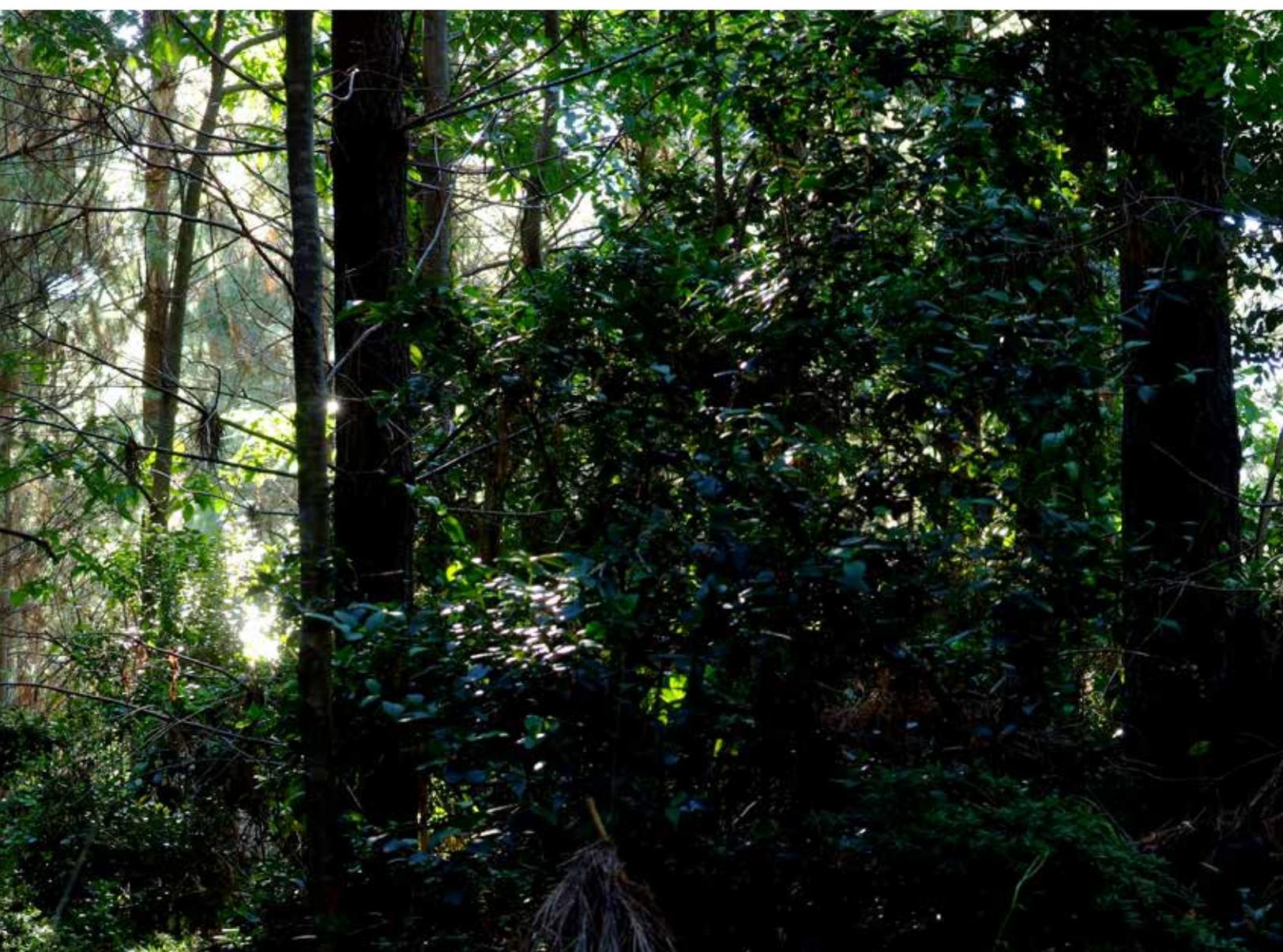


* IPSA CON BASE PRECIO DE CIERRE EMPRESAS COPEC AÑO 2011

HITOS 2012

Sector Forestal

- 01 /** Arauco adquiere el 100% de las acciones de la empresa de paneles Flakeboard Company Limited, líder en el mercado norteamericano. La inversión alcanza a US\$ 242 millones e incorpora siete plantas de paneles en Estados Unidos y Canadá.
- 02 /** Arauco y Unilin crean *joint venture* para la fabricación y comercialización de pisos laminados en Brasil.
- 03 /** Arauco, en una iniciativa conjunta con Stora Enso, avanza en la construcción de la planta de celulosa Montes del Plata, la que iniciará sus operaciones en 2013.
- 04 /** Avanza la construcción de la nueva línea de producción de MDF en la planta de Jaguaríaiva, la que contará con una capacidad de 500 mil m³ y demandará una inversión cercana a los US\$ 150 millones.
- 05 /** Planta de paneles Teno da inicio a sus operaciones con la fabricación su primer tablero aglomerado de densidad media (MDP). Esta nueva instalación cuenta con capacidad para producir anualmente 300 mil m³ de paneles y responde a las nuevas tendencias y necesidades de la industria de la mueblería, el diseño y la arquitectura interior.
- 06 /** Arauco ingresa Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto "Modernización y Ampliación Planta Arauco" (MAPA), que contempla incrementar la capacidad de este complejo industrial hasta 2,1 millones de toneladas anuales de celulosa.
- 07 /** Planta de generación eléctrica en base a biomasa de Viñales comienza sus operaciones, suministrando energía al Complejo Viñales y aportando un superávit de hasta 32 MW al Sistema Interconectado Central.
- 08 /** Arauco emite bonos en el mercado norteamericano por US\$ 500 millones a 10 años plazo y en el mercado local por UF 5 millones.
- 09 /** Arauco inicia la reconstrucción de la Planta de Paneles Nueva Aldea, luego de que esta fuera destruida en enero por un incendio forestal ocurrido en las inmediaciones del Complejo. Este proyecto involucrará una inversión superior a US\$ 165 millones y se estima que iniciará su puesta en marcha a fines de 2013.



Sector Combustibles

- 01 /** Copec aumenta su participación en Terpel mediante un proceso de oferta pública de acciones en Proenergía Internacional S.A. Esta operación significó una inversión de US\$ 294 millones y permitió a Copec consolidar el 58% de la propiedad de Terpel.
- 02 /** Abastible invierte US\$ 3 millones en una nueva planta de llenado de cilindros en Arica, iniciando su expansión al Norte Grande de Chile.
- 03 /** Metrogas acuerda con BG un nuevo contrato de abastecimiento de GNL hasta 2030, lo que le permitirá contar con mayores volúmenes de gas, precios competitivos para sus clientes y garantizar un suministro continuo y seguro.
- 04 /** Sonamar adquiere el buque tanque "Abtao".
- 05 /** Terpel Colombia renueva su imagen, convirtiendo sus estaciones de servicio en puntos de venta con estándares más modernos y llamativos, como parte de un plan estratégico más enfocado en el servicio.
- 06 /** Inversiones del Nordeste profundiza su presencia en Colombia, alcanzando una participación de mercado total de 35,5%.
- 07 /** Sonacol lleva a cabo el desarrollo del oleoducto Maipú-Aeropuerto, destinado a mejorar el abastecimiento del aeropuerto Arturo Merino Benítez.
- 08 /** Copec y Lan realizan el primer vuelo comercial en Sudamérica usando biocombustibles entre Santiago y Concepción.
- 09 /** Abastible incorpora surtidores de gas licuado vehicular en cinco estaciones de servicio.
- 10 /** Copec inaugura tres nuevas estaciones de servicio de carretera en Trafún, Puerto Varas y Viña del Mar.
- 11 /** Abastible Solar incorpora innovador sistema de energía solar térmica en Conjunto Residencial Valle Vespucio Norte.
- 12 /** Copec recibe certificación de su huella de carbono, la que concluye que no es una empresa intensiva en emisiones de gases de efecto invernadero.
- 13 /** Metrogas inicia la distribución de gas natural a través del segmento GNL Móvil.
- 14 /** Copec incorpora en las estaciones de servicio de Costanera Norte, Vitacura, Pudahuel y Viña del Mar una red de cargadores para vehículos eléctricos bajo el nombre de Voltex.

Sector Pesquero

- 01/** Golden Omega inaugura en Arica su planta de concentrados de Omega 3 a partir de aceite de pescado, que significó una inversión superior a US\$ 80 millones.
- 02/** Corpesca finaliza la construcción de una planta conservera en Iquique.

- 03/** Orizon amplía la línea de productos de San José, agregando una nueva oferta de alimentos tales como arroces, porotos y lentejas.
- 04/** Plantas productivas de Corpesca obtienen certificación internacional de sustentabilidad IFFO RS.



Otras Inversiones

- 01 /** Se presenta el diseño del Plan Maestro Las Salinas, proyecto arquitectónico que busca potenciar el borde costero de esta zona.
- 02 /** Guacolda Energía da inicio a la construcción de su Unidad 5. Para ello, firmó un contrato EPC con Mitsubishi y suscribió un financiamiento por hasta US\$ 318 millones.
- 03 /** Mina Invierno inicia en abril su operación minera con las actividades de pre-stripping o remoción de la capa estéril.
- 04 /** Compañía Minera Can-Can ingresa al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental el proyecto de minería de cobre Diego de Almagro, que significará una inversión aproximada de US\$ 475 millones.



Relación con la Comunidad

- 01 /** Grupo Angelini y Universidad Católica de Chile colocan la primera piedra del Centro de Innovación UC Anacleto Angelini.
- 02 /** Empresas Copec auspicia la exposición “Dioses y Héroes de la antigüedad” y la muestra “El escultor de los dioses”.
- 03 /** Fundación Copec-UC organiza Octavo seminario internacional “Factores Clave para la Competitividad en la Industria Alimentaria”.
- 04 /** Fundación Copec-UC lleva a cabo la Premiación del Noveno Concurso Nacional de Proyectos de Desarrollo de Recursos Naturales.
- 05 /** Fundación Copec-UC crea su primer concurso para investigadores jóvenes con el propósito de fomentar la Investigación y Desarrollo en nuestro país.
- 06 /** Fundación Educacional Arauco realiza su Quinto seminario: “El valor de aprender matemática”.
- 07 /** Elemental realiza el lanzamiento del libro “Manual de Vivienda Incremental y Diseño participativo”.

RECONOCIMIENTOS

01 /

Empresas Copec

Empresas Copec obtiene por tercer año consecutivo el segundo lugar en el ranking de Empresas Más Responsables y con Mejor Gobierno Corporativo, de acuerdo al estudio de reputación corporativa Merco.

02 /

Roberto Angelini

Roberto Angelini, Presidente de Empresas Copec, es reconocido entre los empresarios más destacados, de acuerdo al ranking elaborado por La Segunda y Adimark. En tanto, en este mismo ranking, Empresas Copec obtuvo el segundo lugar entre las empresas más destacadas.

03 /

Arauco

Arauco es distinguida con el primer lugar del sector forestal chileno en el Ranking EVA, desarrollado por Econsult y Revista Qué Pasa y es reconocida con el Premio al Desarrollo de Capital Humano 2012, entregado por Inacap a Paneles Arauco por su contribución a la formación y perfeccionamiento de sus trabajadores, y por su compromiso con el entorno y la comunidad. Adicionalmente, Forestal Arauco fue distinguida por la Asociación Chilena de Seguridad con el Premio a la Acción Efectiva de Seguridad.

04 /

Empresas Copec

El último ranking de las 500 empresas de América Latina, que realiza AméricaEconomía Intelligence, posiciona a Empresas Copec como la compañía con mayores ventas de Chile.





05 /
Empresas Copec

Empresas Copec es destacada por la revista Institutional Investor Magazine en las categorías de mejor compañía de Investor Relations, mejor CEO, CFO y Profesional de Investor Relations, con lo cual logra el mejor ranking total del país.

06 /
Copec

Copec obtiene el primer lugar en la categoría "Estaciones de Servicio", en el ranking de mejores empresas en calidad de servicio que realiza ProCalidad.

07 /
Abastible

Abastible es distinguida con el primer lugar por Mejor Servicio Compañía de Gas de Chile 3D, el primer lugar en la categoría de industria de servicios del Ranking Reputación Corporativa 2012 y el primer lugar en todas las categorías de los premios Lealtad del Consumidor.

08 /
Sonacol

Sonacol obtiene de la Mutual de Seguridad el reconocimiento Programa Empresa Competitiva (PEC) Excelencia, en Actividad de Transporte, mientras que Sonamar recibe la Certificación Programa Empresa Competitiva de la Mutual de Seguridad, con calificación de Gestión Destacada.

09 /
Metrogas

Metrogas recibe el primer lugar en "Servicios Domiciliarios", del ranking ProCalidad, y es reconocida entre las principales empresas que trabajan en torno a la innovación de acuerdo a un estudio que realiza el ESE Business School de la Universidad de Los Andes.

HISTORIA

Fundación

Ampliación del Giro

Diversificación

1934

1936

1956

1957

1976



—Con el objetivo de comercializar y distribuir combustibles en el país, se funda Compañía de Petróleos de Chile S.A.

—La red de estaciones de servicio y plantas de almacenamiento de Copec se extiende desde Coquimbo a Magallanes.

—Con la finalidad de comercializar y distribuir gas licuado para uso doméstico e industrial, se crea Abastible.

—Se funda Sociedad Nacional de Oleoductos, Sonacol.

—Copec asume la representación y la distribución de los productos Mobil.

—Copec compra Celulosa Arauco y Forestal Arauco.

Nuevo Liderazgo

1979

1980

1981

1986

1989



—Luego de adquirir Celulosa Constitución y fusionarla con Celulosa Arauco, se constituye Celulosa Arauco y Constitución.

—Se adquiere Pesquera Guanaye Ltda. y las distribuidoras eléctricas Saesa y Frontel.

—La empresa compra los derechos del yacimiento carbonífero de Pecket, en la Región de Magallanes.

—El Grupo Angelini adquiere el 41% del capital accionario de Copec, concretando el control de la Compañía.

—Con el objetivo de aportar a la educación municipal en las regiones del Maule, Biobío y Los Ríos, se constituye la Fundación Educacional Arauco.

Grandes Inversiones

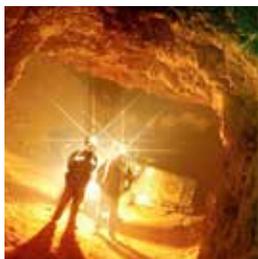
1990

1991

1992

1993

1994



—Se crea Bioforest S.A. con la finalidad de desarrollar nuevas tecnologías en el área de los recursos forestales y celulosa.

—Se constituye Compañía Minera Can-Can S.A.

—Se crea Igemar, luego de la fusión de Pesquera Guanaye S.A. y Pesquera Iquique S.A.

—Con el objetivo de abastecer electricidad a las regiones de Atacama y Coquimbo, se crea Empresa Eléctrica Guacolda S.A.

—Se constituye Aserraderos Arauco S.A.

—Se constituye Metrogas, dedicada a la comercialización de gas natural en las regiones Metropolitana y de O'Higgins.

Foco Estratégico

1995

1996

1999

2000

2001



—Se crea Paneles Arauco S.A.



—Arauco adquiere Alto Paraná S.A., propietaria de una de las principales plantas de celulosa en Argentina.



—Arauco adquiere Licancel S.A., sumando una nueva planta de celulosa blanqueada y plantaciones.

—Se constituye Corpesca S.A. luego de la integración de las operaciones pesqueras e industriales que Igemar, Eperva y Coloso tenían en el norte del país.



—El Grupo Angelini concreta el control de la Compañía al adquirir, a través de AntarChile S.A., un 30,05% adicional de las acciones de Copec.

—Se constituye SPK luego de la fusión de los activos operacionales que las pesqueras Igemar, El Quillay y Pacific Protein tenían en la zona centro-sur de Chile.



—Copec vende sus participaciones en Saesa y Frontel.

Escala Mundial

2002

2003

2004

2005

2006



—Se crea la Fundación Copec-Universidad Católica, con el objetivo de promover la investigación científica aplicada en el área de los recursos naturales.

—Se constituye Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A., filial encargada del negocio de los combustibles líquidos y lubricantes. Al mismo tiempo, la matriz se transforma en un holding financiero y cambia su razón social a Empresas Copec S.A.

—Copec y ExxonMobil firman un histórico acuerdo para producir y comercializar los lubricantes Esso y Mobil en forma exclusiva en Chile.

—Planta de celulosa Valdivia inicia sus operaciones.

—Arauco adquiere plantaciones de pino, una planta de tableros MDF, una de tableros aglomerados y una de resinas en Brasil.

—Planta de celulosa Nueva Aldea inicia sus operaciones.

—Copec inicia las operaciones del Terminal de Productos Importados (TPI) en Quintero, y Abastible las del Terminal Marítimo de San Vicente, en la Región del Biobío.

—Con la finalidad de desarrollar proyectos urbanos de interés social se crea Elemental S.A.

2007

2008

2009

2010

2011



—Arauco y Stora Enso adquieren terrenos forestales, un aserradero y el 20% de una planta de papel en Brasil.

—Metrogas, Enap, Endesa y BG Group dan inicio a la construcción del terminal de gas natural licuado en Quintero.

—Con la finalidad de producir carbón en la Región de Magallanes se crea Sociedad Minera Isla Riesco S.A.

—La Fundación Copec-UC crea el primer Fondo de Inversión Privado de Chile que une al mundo académico con el empresarial.

—Arauco y Stora Enso adquieren los activos del grupo empresarial Ence S.A. en Uruguay, dando origen al proyecto Montes del Plata.

—Se constituye Golden Omega S.A., con el objetivo de producir concentrados de Omega 3.

—Copec adquiere el control de Terpel, principal distribuidora de combustibles de Colombia.

—Se crea Orizon S.A. luego de la fusión de las actividades pesqueras que SPK y San José tenían en la zona centro-sur.

—Arauco y Stora Enso inician la construcción de la planta de celulosa Montes del Plata, en Uruguay.

—Copec aumenta su participación en Terpel, mediante ofertas públicas de acciones en sus matrices Proenergía Internacional S.A. y Sociedad de Inversiones en Energía S.A.

—Abastible adquiere el 51% de la empresa colombiana Inversiones del Nordeste, líder en distribución de gas licuado en ese país.

—Arauco, en conjunto con Klabin, adquiere el 100% de la empresa brasileña Vale do Corisco.

—Arauco adquiere la planta industrial de paneles Moncure, en Estados Unidos, con capacidad para producir 330 mil m³ al año de tableros MDF y 270 mil m³ anuales de tableros aglomerados.

VISIÓN

Empresas Copec es una empresa de clase mundial, que busca entregar un nivel de rentabilidad atractivo en el largo plazo a sus inversionistas, y contribuir al desarrollo de Chile y de los distintos países donde realiza sus actividades productivas y comerciales. Para ello, invierte principalmente en energía y recursos naturales y, en general, en áreas de negocios en las cuales pueda crear valor de manera sustentable. En el desarrollo de sus actividades, procura ser un buen ciudadano, y atiende y respeta los intereses de accionistas, trabajadores, socios, proveedores, clientes, comunidades y todas las partes con las cuales se encuentra de una u otra forma involucrada. Empresas Copec realiza sus actividades productivas y comerciales con excelencia, y actúa en todas sus decisiones conforme a los más altos estándares éticos y de transparencia.



COMPROMISOS



Contribuir a la sociedad a través de la creación del mayor valor posible, que beneficie en forma sostenible a accionistas, trabajadores, proveedores, clientes y comunidades donde se inserta, a través de una gestión eficiente, responsable, innovadora y de calidad en todos sus procesos.

Promover el uso sustentable de los recursos naturales y energéticos del entorno, invirtiendo en investigación, innovación tecnológica y capacitación, para prevenir y reducir progresiva, continua y sistemáticamente los impactos ambientales de sus actividades, productos y servicios.

Entregar a todos los clientes, en forma oportuna, productos de calidad, de manera sostenida en el tiempo, impulsando a sus proveedores a hacerse parte de su cadena de valor y calidad.

Velar por la seguridad y la salud ocupacional, tanto de sus trabajadores como los de sus empresas colaboradoras,

procurando disminuir en forma continua y progresiva los riesgos a la seguridad de sus operaciones y servicios.

Generar las condiciones para el desarrollo de todos los integrantes de la Compañía, promoviendo ambientes laborales basados en el respeto, honestidad, calidad profesional, capacitación y trabajo en equipo.

Construir relaciones permanentes y de mutua colaboración con las comunidades en donde se encuentran sus operaciones, apoyando su desarrollo.

Mantener una comunicación transparente y honesta con los distintos actores relevantes para la Empresa.

Cumplir con la legalidad vigente y otros compromisos que regulan su negocio y, en la medida de sus posibilidades, superar los estándares establecidos.

Disponer y aplicar los sistemas y procedimientos que le permitan administrar los riesgos de su negocio, evaluando regularmente su desempeño en todos los procesos y tomando a tiempo las medidas correctivas que sean necesarias.

Difundir estos compromisos a sus trabajadores, contratistas y proveedores, haciendo que esta política se implemente con la colaboración y esfuerzo de todos, y capacitando e involucrando a todos en su cumplimiento.

Trabajar con dedicación, rectitud, probidad, excelencia y ser consecuentes con los valores y políticas de Empresas Copec.

GOBIERNO CORPORATIVO

Principios

Los principios de gobierno corporativo de Empresas Copec se sustentan en aquellos definidos por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Es así como la Compañía promueve mercados transparentes, eficientes y consistentes con el estado de derecho; asigna y monitorea correctamente las responsabilidades entre las distintas autoridades; favorece su asesoramiento estratégico; protege los derechos de los accionistas, facilitando su ejercicio y asegurando que reciban un trato equitativo; y vela porque la administración sea monitoreada de manera efectiva por el Directorio, y que éste represente responsablemente a todos los accionistas.

A través de estos principios, Empresas Copec busca crear valor de manera sustentable, cuidando que la toma de decisiones se realice de manera reflexiva e informada y con una visión de largo plazo. En ese sentido, la empresa procura que la información sea entregada de manera completa, prudente, oportuna y responsable, y conocer, considerar y respetar a todos los grupos de interés o *stakeholders*, tales como inversionistas, clientes, proveedores, trabajadores y la comunidad, estimulando permanentemente una cooperación activa con ellos.

De esta manera, las prácticas de gestión, inversión y acción productiva que lleva a cabo la Compañía consideran aspectos sociales, ambientales y políticos, traduciéndose en contribuciones que van más allá del beneficio económico directo y de lo establecido por la normativa legal.

Esta filosofía es la que Empresas Copec transmite y promueve en cada una de sus empresas y trabajadores, con el objetivo de integrar valores éticos y profesionales comunes, los que sumados a sólidas estructuras de gobierno corporativo, le han permitido crear riqueza, empleos y sustentabilidad financiera, relacionándose responsablemente con el desarrollo social, humano y económico del país.

Directorio y Comité de Directores

El Directorio y el Comité de Directores desempeñan un rol fundamental en la elaboración e implementación de las estructuras formales de gobierno corporativo. Además, ambos son responsables de asegurar que las decisiones estratégicas y financieras de la Compañía sean adoptadas en un marco de transparencia, participación y eficiencia.

El Directorio está conformado por nueve integrantes, los que son propuestos, en su mayoría, por el accionista controlador. Todos ellos cuentan con una destacada trayectoria y un alto nivel profesional y ético, aportando a la organización con visiones complementarias e independientes.

Entre sus funciones se encuentran la definición y evaluación de la estrategia general de la Compañía; la revisión, aprobación y monitoreo de las decisiones financieras fundamentales, tales como la política de dividendos y la estructura de capital; el control de la gestión de las operaciones de la empresa; y el análisis de grandes proyectos de inversión, transacciones y ventas de activos. Asimismo, el Directorio es responsable de asegurar una gestión efectiva y eficiente de riesgos; garantizar la representatividad de los estados financieros; velar por el cumplimiento de la ley y de las normas de autorregulación; monitorear la relación con autoridades y agentes clave del mercado; mantener permanentemente informados a los accionistas; seleccionar al Gerente General y evaluar su desempeño, teniendo facultades para removerlo y supervisar su reemplazo; y asesorar en la selección, evaluación, desarrollo y compensación de los principales ejecutivos de la Compañía.

Adicionalmente, el Directorio es quien elige entre sus miembros a los tres integrantes que conforman el Comité de Directores, buscando asegurar una mayor representatividad a los Directores designados con los votos de los accionistas minoritarios y que no tienen relación con el accionista controlador.





En tanto, el Comité de Directores es responsable de analizar temas de importancia estratégica, que permitan contribuir a que la gestión y las decisiones de inversión se realicen resguardando el interés de todos los accionistas. Asimismo, el Comité es quien debe proponer al Directorio los nombres de los auditores externos y clasificadores privados de riesgo, para que sean sugeridos y aprobados en la respectiva Junta de Accionistas.

Para cumplir con sus funciones, el Comité se reúne periódicamente para revisar detalladamente los estados financieros, los informes presentados por los auditores externos, las transacciones con empresas relacionadas, las políticas de remuneraciones y los planes de compensación de gerentes, principales ejecutivos y trabajadores de la empresa.

Tanto los integrantes del Directorio como del Comité de Directores reciben oportunamente la información necesaria para la toma de decisiones y cuentan con los recursos para llevar a cabo todas sus funciones. Por otro lado, las remuneraciones asignadas a ambas instancias son definidas cada año en las Juntas de Accionistas, de acuerdo a sus responsabilidades y a los estándares del mercado.

Stakeholders

Empresas Copec cuenta con una serie de procedimientos, instrumentos y canales que le permiten entregar a todos sus *stakeholders* y al mercado en general información transparente, veraz y representativa, con el objetivo de minimizar asimetrías de información y facilitar un adecuado funcionamiento del mercado de capitales.

Asimismo, tanto la Matriz como sus filiales cuentan con una estricta política de auditoría, que busca cautelar que este proceso sea llevado a cabo con total independencia para garantizar la transparencia de la información financiera. Esta política establece que el gerente auditor, el socio responsable o la empresa auditora roten con una frecuencia mínima de una vez cada cinco años.

Adicionalmente, Empresas Copec se preocupa por atender permanentemente las opiniones e inquietudes de todos los accionistas, promoviendo su participación informada en las Juntas de Accionistas y asegurando su derecho a voz y a voto. Al mismo tiempo, la Compañía pone especial cuidado en velar que la gestión y decisiones de inversión tomen en cuenta el interés de los accionistas minoritarios.

Particularmente, la empresa cuenta con un área de Relaciones con Inversionistas, responsable de atender y orientar a inversionistas y analistas, respecto del comportamiento de los mercados y de la marcha de las empresas; realizar presentaciones periódicas de resultados; emitir comunicados; reunirse con inversionistas institucionales; y participar en conferencias nacionales e internacionales.

Por su parte, el sitio web corporativo (www.empresascopec.cl) contiene información relevante y actualizada, como los estatutos de la Sociedad, el acta de la última Junta de Accionistas, estados financieros, memorias anuales, informes de resultados, noticias, enlaces a las páginas de las empresas filiales, listado de analistas que cubren la Compañía, y el Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, que contiene las disposiciones obligatorias para los Directores, Gerente General, gerentes y ejecutivos principales, empleados, asesores y auditores externos que tienen acceso a información privilegiada, entre las que se encuentra el período de bloqueo para transar acciones de la empresa. Adicionalmente, en este sitio se encuentra disponible el Código de Ética, el que reúne los principios y políticas que orientan la conducta de las personas que integran Empresas Copec.

Complementariamente, la Compañía cuenta con una revista institucional de circulación cuatrimestral desde hace más de dos décadas. En ella se publican artículos sobre iniciativas desarrolladas por la Compañía y sus filiales, inversiones, y notas de interés general.

Esta forma de pensar y actuar de Empresas Copec se ha forjado gracias a valores y principios comunes para todas las empresas del holding y sus trabajadores, y se traduce en un sólido compromiso por alinear adecuadamente los intereses de la administración con los de los accionistas, los trabajadores y el entorno.



EMPRESAS COPEC Y LA COMUNIDAD



Durante sus más de 78 años de historia, Empresas Copec ha mantenido un sólido compromiso con la comunidad y una permanente adhesión a las buenas prácticas corporativas. Es así como, a través de diversas iniciativas, la Compañía ha contribuido con el desarrollo local, la superación de la pobreza, el cuidado del medioambiente, el fomento a la cultura, la educación, el deporte y la investigación científica.

Esta manera de hacer negocios forma parte de una filosofía corporativa basada en la convicción de que el éxito de una empresa no se limita al logro de sus objetivos comerciales, sino que debe tener en consideración la contribución que se realice al progreso y a la calidad de vida, especialmente en las zonas donde operan sus actividades.

Para Empresas Copec, la responsabilidad social empresarial comienza al interior de la organización, con el compromiso hacia el bienestar de sus trabajadores y de sus familias. De esta manera, la Compañía cuenta con iniciativas y programas orientados a fomentar el desarrollo integral de las personas, tales como capacitaciones, becas de estudio, estímulos al rendimiento académico, actividades recreativas, culturales y deportivas.

El resultado de esta política es la existencia de equipos humanos altamente identificados, leales y comprometidos con los objetivos de la empresa.

Educación y cultura

Para Empresas Copec la educación y la cultura constituyen la principal herramienta para lograr el crecimiento individual y social de las personas, así como el progreso del país.

Es así como la matriz y sus filiales participan en diversas iniciativas, entre las que se encuentran la Fundación Educacional Arauco. Esta institución fue creada en 1989 con el objetivo de apoyar a la educación municipal en las regiones donde Arauco desarrolla sus actividades, a través de programas de formación docente que permiten entregar a los alumnos una educación de calidad.

A la fecha, la Fundación ha trabajado en 33 comunas de las regiones del Maule, Biobío y Los Ríos, beneficiando a más de 550 escuelas y 4.700 profesores, que atienden anualmente a más de 85 mil alumnos.

Durante 2012, la institución realizó la cuarta versión de los Premios Fundación Educacional Arauco, creados en 2008 para reconocer y fomentar los esfuerzos realizados para mejorar la educación municipal; llevó a cabo su quinto seminario regional “El valor de aprender matemáticas”, al que asistieron más de 250 académicos y docentes de la Región del Maule; y participó en el seminario internacional “Situación y perspectivas de la profesión docente en América Latina”.

Adicionalmente, la Fundación firmó un convenio con la Municipalidad de Teno para trabajar durante los próximos tres años en la implementación del plan “Teno Lee”. Esta iniciativa tiene como objetivo fomentar el interés y el gusto por la lectura, como un aporte para el desarrollo y la calidad de vida de sus habitantes.

Por su parte, Arauco está encargada de administrar los colegios Arauco, Constitución y Cholguán, establecimientos reconocidos a nivel nacional por su rendimiento y excelencia académicos. En 2012, el colegio Constitución alcanzó el primer lugar nacional entre los establecimientos particulares

y el segundo entre todos los establecimientos del país en la prueba Simce. Los colegios Arauco y Cholguán también mostraron destacados puntajes en la medición, que consideró a alumnos de cuarto y octavo básico.

Empresas Copec también colabora con otras iniciativas en el ámbito de la educación. Entre ellas se destaca Enseña Chile, una organización que selecciona y forma a jóvenes profesionales que desean dedicar sus primeros años laborales a enseñar en escuelas vulnerables para cambiar el sistema educacional desde la sala de clases; y la Fundación Belén Educa, institución que beneficia a más de trece mil niños y jóvenes de comunas vulnerables de la Región Metropolitana. En esta labor destacan también las tutorías por parte de ejecutivos de Empresas Copec a alumnos destacados de tercero y cuarto medio, una iniciativa que tiene por objetivo transmitir a los jóvenes la importancia de continuar con sus estudios y convertirse en buenos profesionales.

Paralelamente, Copec continuó trabajando en su proyecto “Viva Leer”, un programa de incentivo a la lectura que une a las escuelas con la comunidad, la empresa y empleados y concesionarios de estaciones de servicio. El proyecto contempla la constitución de una red de voluntarios al interior de la compañía, el diseño de una colección de libros para su venta en las estaciones de servicio, la implementación de una plataforma virtual de apoyo a las escuelas, la familia y comunidad, y un concurso para la donación de 75 bibliotecas escolares abiertas a la comunidad. En el Segundo Concurso Nacional de Bibliotecas Escolares Viva Leer Copec, dirigido a todas las escuelas municipales del país, postularon más de 200 establecimientos y se inauguraron 15 nuevas bibliotecas, totalizando a la fecha 30 bibliotecas en todas las regiones de Chile. Adicionalmente en febrero se realizó el lanzamiento de Sueña Leyendo, una promoción que da la oportunidad a las familias chilenas de adquirir a precios convenientes los clásicos de la literatura universal en una red de 450 estaciones de servicio desde Arica a Punta Arenas.

La educación y la cultura constituyen la principal herramienta para lograr el crecimiento individual y social de las personas, así como el progreso del país

Entre las otras empresas del grupo, Minera Can-Can realiza una importante labor de apoyo a establecimientos educacionales, al Centro de Atención Integral de menores y a la formación de una orquesta juvenil en la provincia de Petorca, entre otras iniciativas. En tanto, Corpesca y Guacolda Energía colaboran en programas de Educación Dual con establecimientos de educación técnico-profesional en el norte del país, permitiendo a los alumnos realizar parte de su formación en el interior de las empresas. Por otro lado, Mina Invierno cuenta con convenios de capacitación con la Universidad de Magallanes y con INACAP, orientados a fortalecer competencias laborales, aportando con instancias que permitan superar oportunamente las brechas que limitan la competitividad.

En el ámbito cultural, Empresas Copec y sus filiales realizan constantemente aportes para el mejoramiento y modernización de bibliotecas y museos, la restauración de obras pictóricas y la formación de orquestas juveniles. En 2012, la compañía entregó su apoyo a la exposición "Dioses y Héroes de la Antigüedad" y a la muestra "El Escultor de los Dioses".



Deporte

Otro aspecto en el que Empresas Copec ha focalizado su compromiso con la comunidad es en el fomento de la actividad deportiva en niños, jóvenes y adultos. La organización de campeonatos y eventos, y el apoyo a clubes de distintas disciplinas deportivas han sido temas relevantes por medio de los cuales la compañía busca promover valores como el trabajo en equipo, la sana competencia, el espíritu de superación, el respeto hacia los demás y el logro de objetivos.

En el automovilismo, Copec nuevamente organizó el Rally Mobil, congregando a 62 tripulaciones en las siete fechas realizadas entre Osorno y La Serena durante la temporada 2012. En diciembre se desarrolló la última jornada, el Rally Mobil Motorshow, en un circuito trazado en la Alameda Bernardo O'Higgins, frente al Palacio de La Moneda, donde asistieron cerca de 50 mil espectadores.

Por otra parte, Copec renovó su contrato de auspicio con el destacado deportista de rally Francisco "Chaleco" López, reafirmando así el apoyo a este sobresaliente exponente del deporte motor.

En tanto, Arauco llevó a cabo la sexta versión de la Copa Arauco, que reunió a más de 2.985 estudiantes de enseñanza básica y media en las comunas de Arauco, Cañete, Constitución, Contulmo, Curanilahue, Curepto, Empedrado, Lebu, Licantén, Los Álamos, Mariquina, Pemuco, Tirúa, Tucapel, Teno, Hualañé y Yungay.



Salud y Seguridad

Una preocupación prioritaria para Empresas Copec es el cuidado del bienestar integral de sus trabajadores y de la seguridad de las condiciones en que los distintos productos llegan a los clientes. Para ello la compañía cuenta con reglamentos internos y manuales de procedimiento, que complementan las estrictas normativas nacionales e internacionales al respecto.

En el sector forestal, Arauco aborda en forma rigurosa la seguridad y salud ocupacional en todas sus áreas de negocio y mantiene vigente en todas sus instalaciones industriales las certificaciones internacionales ISO y OHSAS. Además, la compañía implementa en forma permanente planes de capacitación y entrenamiento en prevención de riesgos, estándares de seguridad, identificación de riesgos y uso de herramientas preventivas, entre otros.

A su vez, en el sector combustibles, Copec aplica estrictas medidas de seguridad en el transporte y almacenamiento de sus productos, con el fin de garantizar altos estándares de seguridad para las personas y el medioambiente. Es así como la compañía cuenta con planes de contingencia en plantas, estaciones de servicio y terminales marítimos, y sistemas de control y de prevención contra incendios, derrames y accidentes. Por su parte, el transporte terrestre de combustibles se realiza bajo un riguroso seguimiento satelital de los camiones estanque y los conductores son sometidos a estrictos programas de capacitación y evaluación.

Sonacol controla permanentemente los procesos de transporte de combustibles y efectúa seguimiento remoto a sus válvulas, ductos e instalaciones para prevenir fugas. En 2012 la compañía incorporó a su gestión el Programa PEC Excelencia, proporcionado por la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la construcción con lo cual sigue consolidándose como un referente nacional en el ámbito de la seguridad y prevención de riesgos.

Por su parte, Sonamar aplica el sistema SQE (*Safety, Quality and Environment*) para garantizar la seguridad en todas sus naves. Éste incluye procedimientos y muestreos en las operaciones de carga y descarga de combustibles y planes de capacitación para el personal de cubierta que interviene directamente en los trabajos de transferencia de combustible. Junto con ello, en 2012 obtuvo el primer lugar nacional en la Certificación Programa PEC de la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción.

En cuanto al manejo del gas licuado, Abastible aplica el Sistema de Gestión de Seguridad a todas sus filiales, proveedores y contratistas, estableciendo de esta manera exigencias para el almacenamiento, transporte y entrega del gas. La empresa también realiza controles periódicos a los camiones graneleros y a sus conductores, y mantiene permanentemente actualizado su Sistema Integrado de Emergencias en el Transporte, que tiene como objetivo prevenir accidentes en los procesos de transporte de gas y preparar a la organización ante eventuales emergencias.

En el mismo ámbito, el programa Metroprev ha sido implementado por Metrogas para la gestión en prevención de riesgos y salud ocupacional, que contempla detección, identificación, evaluación, control y monitoreo de los riesgos mediante inspecciones, reuniones, capacitaciones e instructivos. Además, ha incorporado tecnología de punta en la revisión y mantención de las redes de distribución de gas natural.

Finalmente, Guacolda Energía cuenta con una Política Integrada de Medioambiente, Seguridad y Salud Ocupacional, la que ha aplicado en sus operaciones y en la construcción de todas sus unidades.

Investigación e Innovación

El conocimiento científico y tecnológico es para Empresas Copec un activo fundamental para el desarrollo económico y social de Chile. Por este motivo, la empresa lleva a cabo diversas iniciativas en este campo, que contribuyen a fomentar la capacidad investigadora para transformarla en aplicaciones prácticas e innovadoras.

En 2002 se constituyó la Fundación Copec-Universidad Católica, con el propósito de impulsar la investigación científica aplicada, fomentar la creación de alianzas estratégicas entre entidades públicas y privadas dedicadas a la investigación y el desarrollo, y difundir los avances científicos y tecnológicos en el área de los recursos naturales. Es así como se creó el Concurso Nacional de Proyectos de Desarrollo de Recursos Naturales, que otorga apoyo técnico, comercial y financiero a los proyectos que resultan seleccionados. A la fecha, se han apoyado 56 iniciativas, a las cuales se han destinado más de \$ 3.600 millones.

En 2012, se realizó la décima versión de este concurso, en el que se presentaron 34 proyectos y 4 fueron los seleccionados. A esto se agrega una nueva modalidad de concurso, el Primer Concurso de Proyectos para Investigadores Jóvenes, al que postularon 34 proyectos, de los cuales fueron adjudicados cuatro. A todos ellos se aportarán \$ 631 millones adicionales.

La Fundación creó, además, un Fondo de Inversión Privado, que cuenta con el apoyo de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) y es administrado por Cruz del Sur Administradora General de Fondos. Los recursos asignados ascienden a US\$ 12 millones y son entregados como capital a proyectos basados en desarrollos tecnológicos y que tengan un fuerte potencial de crecimiento.

Durante 2012, el Grupo Angelini y la Pontificia Universidad Católica de Chile colocaron, en el Campus San Joaquín de la misma universidad, la primera piedra del Centro Anacleto Angelini para la Innovación Tecnológica, un espacio abierto

a todas las empresas y emprendimientos. Esta iniciativa será inaugurada en 2013 y permitirá estimular el encuentro e interacción entre la academia y el empresariado, para generar conocimiento e innovaciones aplicadas que respondan a las necesidades del país.

En el sector forestal, la investigación científica y tecnológica se realiza a través de Bioforest, centro fundado en 1990 para desarrollar estudios orientados a la búsqueda de procedimientos que incrementen la calidad, rendimiento y productividad de las plantaciones forestales y del proceso de producción de celulosa. Hoy se ha convertido en un centro de investigación científico-tecnológico reconocido por su liderazgo en la aplicación de procedimientos de vanguardia en áreas como la genética, la productividad de sitios, protección fitosanitaria, propiedades de la madera y biodiversidad de la vegetación nativa.

Arauco integra también el consorcio tecnológico Bioenercel S.A., que se formó producto de una asociación con CMPC, Masisa, la Universidad de Concepción, la Universidad Católica de Valparaíso y Fundación Chile. Bioenercel tiene como misión desarrollar tecnologías que permitan introducir biocombustibles de segunda generación, obtenidos a partir de celulosa, a la matriz energética del país.

En el sector combustibles, Copec forma parte del Consorcio Tecnológico Empresarial Algae Fuels S.A., en conjunto con E-CL, la Pontificia Universidad Católica de Chile, Rentapack y Bioscan. Esta entidad se encuentra trabajando en la implementación de una planta piloto para producir biocombustibles a partir de microalgas, que se ubicará en Mejillones. A esto se suma una iniciativa desarrollada con la Universidad de La Frontera que consiste en producir biodiesel a partir de aceite de raps, en la ciudad de Temuco.

Por su parte, las empresas pesqueras Corpesca y Orizon participan en investigaciones que se desarrollan en el país

para lograr un aprovechamiento eficiente y sustentable de los recursos marinos, a través de un programa interno de monitoreo oceanográfico, muestreos y análisis biológicos de las capturas y de información satelital.



Superación de la Pobreza

Empresas Copec y sus filiales realizan permanentemente diversas acciones que contribuyen a la superación de la pobreza y a mejorar las condiciones de vida de los sectores más vulnerables de la población.

Es así como, en 2006, se creó Elemental, una iniciativa conjunta de Copec, la Pontificia Universidad Católica y un grupo de profesionales, que busca aportar a la reducción de la pobreza con proyectos urbanos de interés público e impacto social y así mejorar la calidad de vida de las familias. En 2012, Elemental realizó el lanzamiento del libro “Manual de Vivienda Incremental y Diseño participativo”, el que recoge la experiencia cronológica de esta iniciativa.

Por otro lado, Arauco desarrolló en 2010 el Plan Maestro de Reconstrucción Sustentable de Constitución (PRES), con el objetivo de entregar las bases para reconstruir esta ciudad, una de las más afectadas por el terremoto y tsunami de febrero de 2010. En esta iniciativa participaron la Universidad de Talca, Elemental, la Oficina Internacional de Urbanismo y Sustentabilidad, ARUP, y Fundación Chile. En este marco, durante 2012 la compañía inauguró el Estadio “Mutrún”, incorporando una cancha de pasto sintético de estándar internacional, galerías, camarines y cierre perimetral.



Medioambiente

Empresas Copec y sus filiales están firmemente comprometidas con el cuidado del medioambiente. Es por ello que han establecido una política permanente y de largo plazo, que va más allá del cumplimiento de las normativas vigentes. Este compromiso implica colaborar de manera activa con los organismos y autoridades nacionales responsables de las regulaciones en esta materia, responder a las exigencias de los mercados, contribuir a la preservación de los ecosistemas y dar sustentabilidad a los negocios.

En el sector forestal, todas las actividades productivas de Arauco se realizan bajo el concepto de desarrollo sustentable. Particularmente, sus plantas de celulosa emplean en el proceso de blanqueado la tecnología libre de cloro elemental (ECF), reconocida internacionalmente como la mejor de la industria. Sus plantaciones cuentan con las certificaciones ISO 14001, Certfor - estándar chileno de manejo sustentable homologado por el estándar europeo PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes) - y desde 2009 trabaja para certificar su manejo forestal bajo el estándar internacional FSC (Forest Stewardship Council) en sus operaciones en Chile. También cuenta con un sistema de cadena de custodia en las instalaciones productivas, que conecta los productos finales con su origen, verificando que el abastecimiento no proviene de especies protegidas o sin certificación. En tanto, todas sus áreas industriales están dotadas de modernas tecnologías y equipamientos para reducir el impacto ambiental y participan de Acuerdos de Producción Limpia.

Por otro lado, Arauco posee ocho plantas de cogeneración eléctrica para autoabastecer sus necesidades energéticas en la mayoría de sus procesos industriales, quedando el excedente disponible para ser inyectado al Sistema Interconectado Central. Esta política le ha permitido a la empresa reducir sus emisiones y participar en el mercado internacional de Certificados de Reducción de Emisiones, CERs.

Al mismo tiempo, Arauco desarrolló en 2008 el proyecto Medición de la Huella de Carbono, por el cual constató que captura más gases de efecto invernadero que los que emite en sus procesos. Este estudio contó con la asesoría de Fundación Chile y de la empresa consultora estadounidense AECOM Environment, y se basa en protocolos internacionales que garantizan su integridad y rigurosidad.

Complementariamente, entre sus iniciativas de preservación y educación ambiental más importantes, destaca la administración de una red de parques entre las regiones del Maule y Los Ríos, y 397 mil hectáreas de bosque nativo en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay. Además, la empresa mantiene acuerdos de no sustitución de bosque nativo, efectúa catastros de especies originarias y desarrolla diversos programas de protección, conservación y restauración de los ecosistemas.

En el sector combustibles, Copec posee un área especializada a cargo del desarrollo y promoción de una política de salud, seguridad y medio ambiente, que involucra a trabajadores, contratistas, clientes y proveedores. Adicionalmente, en todos sus procesos productivos aplica estrictos controles, cumpliendo con las normas establecidas.

Cabe mencionar que entre junio y octubre de 2011, la compañía llevó a cabo la medición de su huella de carbono, con el apoyo del IDIEM de la Universidad de Chile. Más tarde, en julio de 2012, la firma CICS certificó que Copec no es una empresa intensiva en emisiones de Gases de Efecto Invernadero, y que cerca del 70% de sus emisiones se derivan del transporte de combustible y lubricantes en camiones y barcas. A partir del estudio se propusieron distintas alternativas mitigadoras para reducir la emisión de CO₂ en las áreas identificadas como más intensivas.

Una política permanente y de largo plazo, que va más allá del cumplimiento de las normativas vigentes

A su vez, una de las iniciativas que desarrolla en esta materia es el proyecto “Renova Copec”, que incorpora en sus estaciones de servicio el uso de energías renovables.

Por otro lado, Copec ha continuado llevando a cabo el proyecto “Vía Limpia”, que busca resolver la dificultad que los clientes tienen con el manejo del aceite usado y el retiro de los residuos que contienen hidrocarburos. En este contexto, trabaja en el desarrollo de biocombustibles para el uso aeronáutico y está próxima a inaugurar una planta de procesamiento de aceite, que permitirá transformar en combustible los residuos sólidos y líquidos que contengan hidrocarburos.

En el caso de Abastible, la empresa cuenta con estrictos estándares sobre emisiones y manejo de residuos industriales peligrosos, que garantizan que todas sus plantas productivas y centros de distribución cumplan con la normativa vigente. Esto incluye programas de seguimiento y control ambiental, tanto en sus fuentes fijas como en el Terminal de San Vicente. Adicionalmente, la compañía ha incorporado aplicaciones que permiten complementar el uso de gas licuado con energías renovables, como la solar.

Metrogas utiliza desde 2008 el biogás originado en la planta de tratamiento de aguas servidas La Farfana en la elaboración de gas de ciudad, reduciendo así la emisión de gases de efecto invernadero y de otros contaminantes. Desde 2011, es una de las primeras empresas de servicio de Latinoamérica en contar con la medición y verificación de su huella de carbono. En esa misma línea, la compañía ha impulsado el sistema “Tarifa Verde”, que permite a los clientes pagar un pequeño sobrecosto por cada metro cúbico de gas natural que utilizan, de forma de neutralizar las emisiones de CO2 derivadas de su consumo.

En el sector pesquero, Corpesca mantiene programas de vigilancia ambiental del ecosistema marino y sistemas

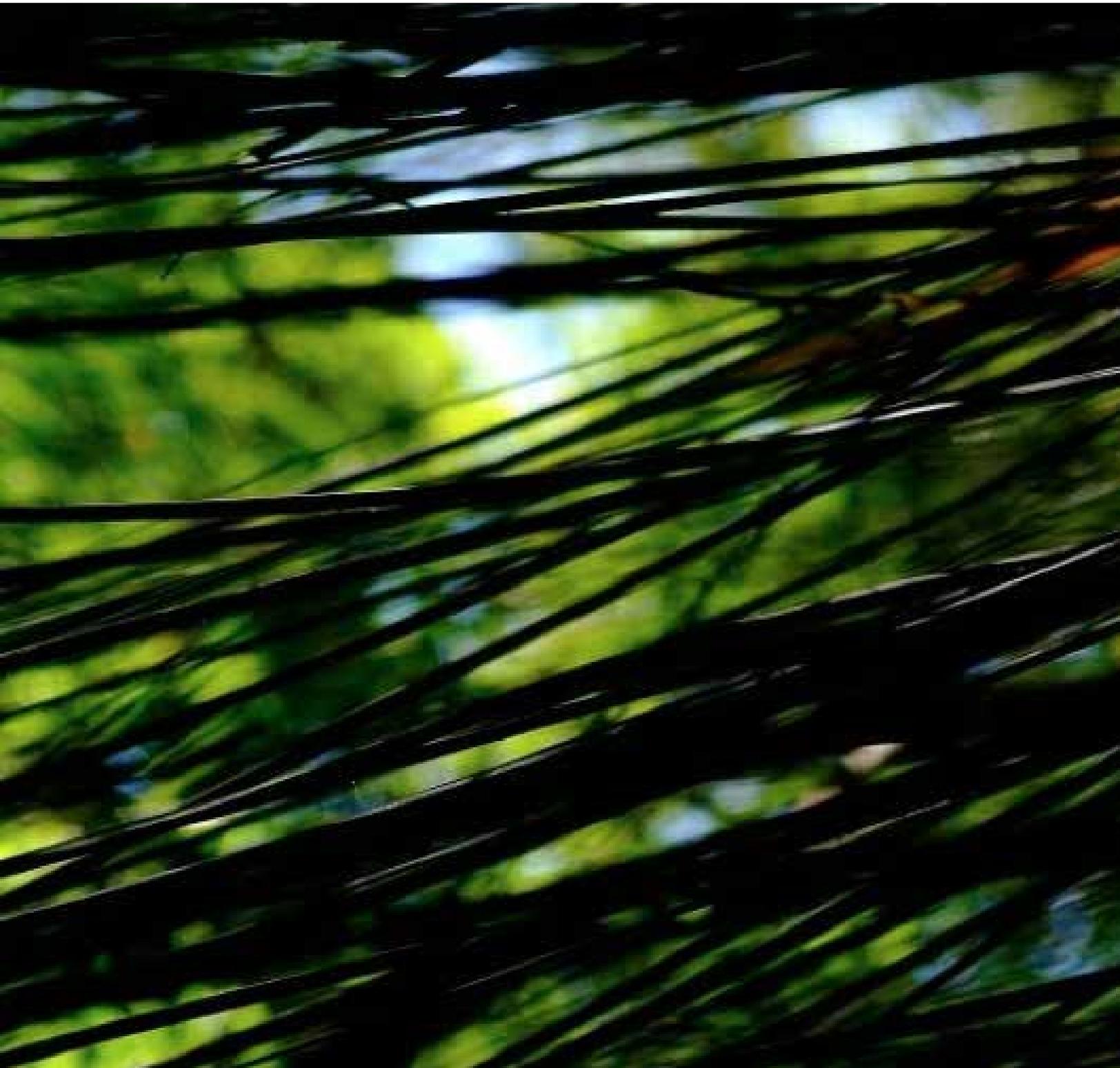
para controlar que los procesos generen el menor impacto posible en el entorno. En tanto, Orizon procura que todas sus operaciones cumplan con las exigencias dispuestas por el DS N° 90, que regula las emisiones de residuos industriales líquidos.

Golden Omega generará biodiesel a partir del proceso de producción de concentrados de Omega 3. Este biocombustible será destinado principalmente a la minería, dados los beneficios que aporta su condición de combustible renovable y con huella de carbono neutra.

En el sector eléctrico, Guacolda Energía ha realizado importantes inversiones en sus unidades generadoras, incorporando sistemas de reducción de emisiones de óxido de nitrógeno, óxido de azufre y material particulado, minimizando los riesgos ambientales asociados a la actividad y cumpliendo con la normativa vigente.

En el sector minero, Compañía Minera Can-Can posee estrictos sistemas de control para minimizar las emisiones, asegurar una correcta disposición final de los residuos, y garantizar el correcto cuidado del medioambiente.

Por su parte, Mina Invierno cuenta con tecnologías de última generación para minimizar la emisión de partículas en sus instalaciones, campañas de exploración y futuras faenas productivas, mientras que el proceso de extracción del carbón será llevado a cabo con una técnica conocida como rajo móvil, en que se va rellenando las zonas excavadas a medida que se va extrayendo el material. Además, la compañía está desarrollando un proyecto silvoagropecuario y pastoril en los terrenos que rodean la faena, de manera de demostrar que la actividad tradicional de la zona y la extracción de carbón se pueden realizar simultáneamente. En 2011, inauguró un vivero de especies nativas, el más grande y moderno de la Patagonia, construido como parte del plan de reforestación de la empresa.



RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Margen Bruto

Durante 2012, Empresas Copec registró una utilidad consolidada, neta de participaciones minoritarias, de MMUS\$ 410, cifra inferior en 56,1% respecto al resultado registrado a diciembre de 2011. Esta variación se explica principalmente por un menor resultado operacional de la Compañía, originado principalmente por una baja en los ingresos del sector forestal, asociada a menores precios de venta de celulosa y mayores costos, y en los del sector combustibles, consecuencia de menores márgenes en la filial Copec por una revalorización de inventarios y un sistema de costeo FIFO en un escenario de caídas en los precios de los combustibles. A esto se suma un efecto negativo asociado al alza en la tasa de impuesto a la renta en Chile.

El margen bruto de la Compañía disminuyó 9,6% con respecto al año anterior, alcanzando a MMUS\$ 2.556, consecuencia de mayores costos de ventas, que totalizaron MMUS\$ 20.205, los que fueron compensados parcialmente por mayores ingresos, que sumaron MMUS\$ 22.761.

El aumento en los ingresos de la Compañía se explica por un mejor desempeño en el sector combustibles, debido a los mayores volúmenes de venta de la filial Copec tanto en Chile como en Colombia, y en el sector forestal, consecuencia de un aumento en los volúmenes de venta en el negocio de paneles, principalmente por la consolidación de las plantas de Moncure y Flakeboard, en Estados Unidos y Canadá, y la puesta en marcha de la Planta Teno, en Chile.

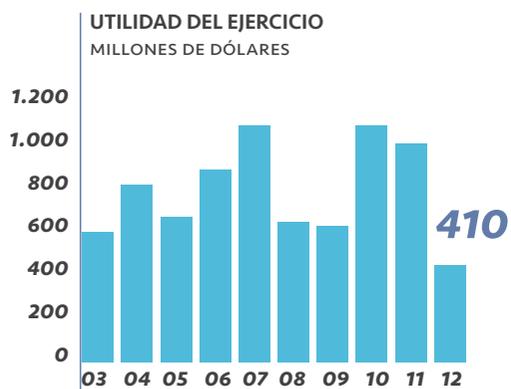
En resumen, el margen bruto del período 2012 lo aportaron principalmente las filiales Celulosa Arauco y Constitución S.A. por MMUS\$ 1.132; Compañía de Petróleos de Chile COPEC S.A. por MMUS\$ 1.053; Abastecedora de Combustibles S.A. por MMUS\$ 275; Sonacol S.A. por MMUS\$ 57 e Igemar por MMUS\$ 39.



Otros Resultados

Desde el punto de vista no operacional se registró una disminución en la cuenta de otros ingresos, debido principalmente a que durante el 2011 la filial forestal recibió pagos por seguros asociados al terremoto y tsunami de 2010.

A lo anterior, se suman mayores costos financieros en las filiales Copec y Arauco por un mayor nivel de deuda, y un efecto negativo no recurrente en la utilidad por MMUS\$ 168, originado por el alza en la tasa de impuesto en Chile.



RESULTADOS DE PRINCIPALES AFILIADAS Y ASOCIADAS

Sector Forestal

Celulosa Arauco y Constitución

Durante el período, Celulosa Arauco y Constitución alcanzó una utilidad de MMUS\$ 136, que se compara desfavorablemente con los MMUS\$ 613 registrados en el período anterior. La diferencia se explica fundamentalmente por una disminución de MMUS\$ 451 en el resultado operacional, que alcanzó a MMUS\$ 532, y por un efecto negativo de MMUS\$ 129 registrado en el tercer trimestre de 2012 como consecuencia del alza en la tasa de impuesto a la renta de Chile.

En términos operacionales, los ingresos disminuyeron 2,2% con respecto al período anterior. En el caso de la celulosa, se registró una caída de 7,7% en las ventas, originada por una disminución de 15,1% en los precios de venta, los que fueron compensados parcialmente por un aumento de 8,5% en los volúmenes.

Por otro lado, los ingresos asociados al negocio de paneles crecieron 3,3%, producto de mayores volúmenes de venta en 9,5%, debido principalmente a la consolidación de las plantas de Moncure y Flakeboard, en Estados Unidos y Canadá, y la puesta en marcha de la planta de paneles MDP en Teno. Esto se vio compensado por el cierre de la planta de Curitiba, en Brasil, y la destrucción de la planta de terciados en Nueva Aldea.

En el caso de la madera aserrada, en tanto, los ingresos aumentaron 4,2%, como consecuencia de un incremento en los precios de venta, en 12,0%, y un descenso en los volúmenes de venta en 0,9%.

Forestal Arauco

Durante el período, Forestal Arauco registró una pérdida de MMUS\$ 3, cifra inferior a la ganancia de MMUS\$ 47 registrada en el período anterior, debido fundamentalmente a mayores costos de ventas.

Arauco Internacional

Durante el ejercicio, la filial Arauco Internacional, que agrupa las inversiones de Arauco en el exterior, alcanzó una utilidad de MMUS\$ 22, inferior a los MMUS\$ 24 registrados en 2011. Este decremento obedece principalmente a mayores costos de ventas.

En tanto, en Argentina, la filial Alto Paraná S.A. registró un resultado inferior al año 2011, explicado por un menor margen bruto, originado por mayores costos por ventas. En cuanto a las ventas físicas de celulosa, éstas alcanzaron a 281 mil toneladas, inferiores a las 299 mil toneladas vendidas en el año 2011.

Aserraderos Arauco

Aserraderos Arauco, por su parte, registró una utilidad de MMUS\$ 70, cifra superior a los MMUS\$ 59 del período anterior. Esta disminución se explica básicamente por un incremento de 11,4% en los costos. Por otra parte, los ingresos registraron un aumento de 10,5%, como consecuencia de mayores precios y volúmenes de venta por 2,9% y 4,3%, respectivamente.

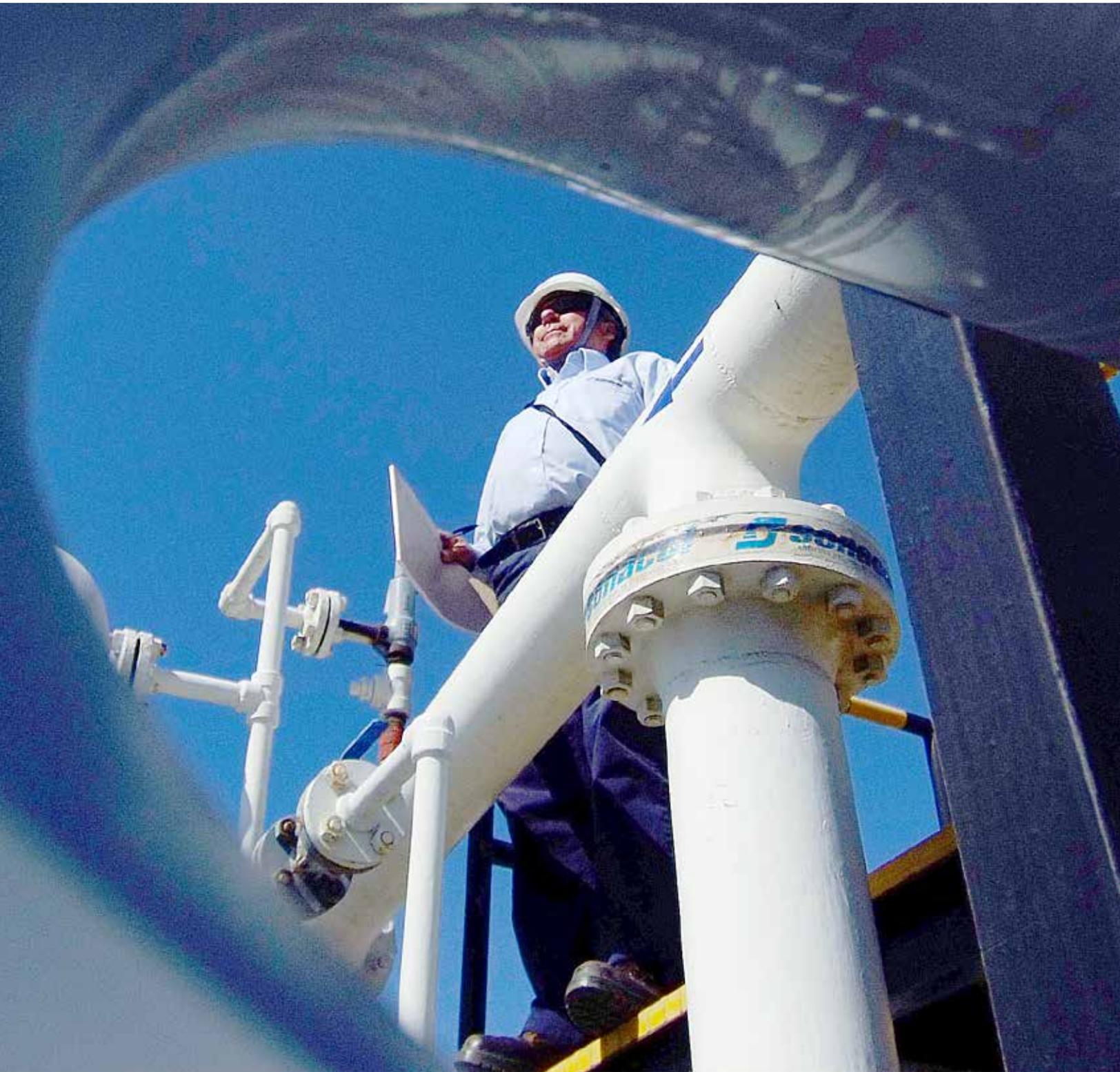
Durante 2012, el mercado inmobiliario y de la construcción en Estados Unidos mostró un avance positivo particularmente hacia el cuarto trimestre del año. Sin embargo, los niveles de construcción registrados continúan siendo más bajos que el promedio de los últimos 10 años. Más aún, durante el último trimestre del año, la demanda presentó una leve tendencia a la baja, trayendo consigo menores precios.

Paneles Arauco

En Paneles Arauco, la utilidad registró un incremento de 35,1%, alcanzando MMUS\$ 69. Este aumento se explica principalmente por un mayor resultado operacional, consecuencia de menores gastos de administración y ventas.

Por su parte, los volúmenes de venta acumulados aumentaron 9,5% con respecto al año anterior, producto de la consolidación de las plantas de Moncure y Flakeboard, en Estados Unidos y Canadá, y la puesta en marcha de la planta de paneles MDP en Teno.





Sector Combustibles

Copec

En el período, la filial Compañía de Petróleos de Chile Copec alcanzó una utilidad de MM\$ 66.630, que se compara desfavorablemente con los MM\$ 95.413 registrados en 2011. En términos operacionales, el resultado disminuyó un 18,0%, asociado a menores márgenes unitarios, principalmente por el efecto en la revalorización de inventarios y el sistema de costeo FIFO en un escenario de caídas en los precios de los combustibles. Lo anterior se vio compensado parcialmente por mayores volúmenes de venta en Colombia y Chile.

En tanto, el resultado no operacional experimentó una disminución debido a mayores costos financieros originados por el mayor nivel de endeudamiento de esta sociedad y su filial Terpel.

Las ventas físicas en Chile alcanzaron a 9,3 millones de m³, lo que representa un aumento de 15,7% con respecto al período anterior, consecuencia de un crecimiento de 4,5% en la red de estaciones de servicio, y una caída de 0,5% en el canal industrial. Con todo lo anterior, la participación de mercado totalizó 58,6%.

Por su parte, las ventas físicas de combustibles de Terpel en Colombia aumentaron 8,0%, lo que se explica por un buen desempeño en las estaciones propias y un aumento en las ventas al sector aviación.

Sonacol

En términos acumulados, el resultado de Sonacol alcanzó a MM\$ 16.134, lo que representa una disminución de MM\$ 2.015 respecto al año anterior. Este decremento se explica principalmente por el efecto del alza en la tasa de impuesto sobre los pasivos por impuestos diferidos, que afectó fuertemente las utilidades del tercer trimestre. Por su parte, el resultado operacional registró un incremento

de 7,9%, alcanzando los MM\$ 27.933, consecuencia de un aumento en 3,8% en los volúmenes transportados por oleoductos.

Abastible

Durante el período, Abastible obtuvo una utilidad de MM\$ 33.300, lo que representa un incremento de 10,2%. Por su parte, el resultado operacional aumentó en 18,6% debido a un incremento en los volúmenes de ventas y a la consolidación de la nueva filial Inversiones del Nordeste S.A. en Colombia. En tanto, el resultado no operacional descendió en MM\$ 218, principalmente por mayores gastos financieros. A esto se suma un efecto negativo no recurrente de MM\$ 4.060 asociado al alza en la tasa de impuesto en el 2012.

Las ventas físicas de la compañía en Chile totalizaron 405 mil toneladas de gas licuado, cifra superior en 2,4% a 2011, llevando su participación de mercado a 35,5%.

Metrogas

Durante el año, Metrogas alcanzó una utilidad de MM\$ 87.074, que se compara favorablemente con los MM\$ 55.182 registrados en 2011, consecuencia de mayores volúmenes de venta y un efecto positivo por un reverso de provisión relacionado con el cierre de la negociación con GasAndes. Lo anterior se vio compensado, en parte, por mayores gastos derivados del alza en la tasa de impuesto a la renta, cuyo efecto sobre impuestos diferidos ascendió a MM\$ 10.175, el cual fue registrado en el tercer trimestre.

Las ventas físicas mostraron un aumento de 10,0%, asociado principalmente al alza en el abastecimiento a clientes industriales, en especial a eléctricas. Las ventas en el sector residencial, por su parte, disminuyeron como consecuencia de mayores temperaturas.

Sector Pesquero

Pesquera Iquique-Guanaye

Durante el período, Igemar registró una pérdida de MMUS\$ 14,7, que se compara desfavorablemente con la ganancia de MMUS\$ 1,9 registrada en 2011, consecuencia de un menor resultado no operacional debido a un inferior resultado en asociadas, proveniente de Corpesca. A todo ello se suma el efecto no recurrente del alza en la tasa de impuesto sobre los pasivos por impuestos diferidos, que ascendió a MMUS\$ 3,0.

En términos operacionales, el resultado presentó una pérdida de MMUS\$ 2,9, lo que representó una disminución de MMUS\$ 6,2 con respecto a la pérdida del ejercicio anterior. Ello obedeció a mayores precios promedio para la harina, el aceite y las conservas, además de un alza en los volúmenes de estas últimas.

Las ventas físicas de harina alcanzaron a 55,1 mil toneladas, inferior en 10,6% a la del período anterior. En tanto, las ventas físicas de aceite de pescado alcanzaron a 11,3 mil toneladas, 27,4% menos que el año pasado, mientras que se comercializaron 2,2 millones de cajas de conservas, 1,2% superior al período anterior. Por su parte, las ventas de congelados alcanzaron las 26,2 mil toneladas, 18,6% menos que en 2011. La pesca procesada llegó a las 318 mil toneladas, lo que representa un decremento de 16,3%.

Los precios de la harina y el aceite de pescado presentaron alzas de 1,8% y 16,1%, respectivamente. Los precios de las conservas registraron un incremento de 1,2%, mientras que los precios de los congelados disminuyeron 21,7%.

Corpesca

El resultado acumulado a diciembre fue una pérdida de MMUS\$ 1,7, que se compara desfavorablemente con los MMUS\$ 26,5 de utilidad registrados en el período anterior. A nivel operacional, la empresa experimentó un descenso en sus resultados de MMUS\$ 27,1, como consecuencia de una disminución en el precio del aceite de pescado en 7,0% y en los volúmenes de venta de la harina en 18,1%. Lo anterior estuvo compensado en parte por un incremento de 5,6% en el precio de la harina. La pesca procesada, por su parte, alcanzó a 677 mil toneladas, lo que significa una disminución de 20,0% con respecto al año anterior.





Otras Inversiones

Guacolda

En el año, Guacolda obtuvo una utilidad de MMUS\$ 18,4, menor a los MMUS\$ 62,2 registrados en 2011. Esto se explica por una caída del resultado operacional, relacionada con mayores compras spot, consecuencia de la mantención de una de sus unidades de generación. A lo anterior, se sumó el efecto del alza de la tasa de impuesto sobre los pasivos por impuestos diferidos.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activos

Al 31 de diciembre de 2012, los activos corrientes consolidados aumentaron en 8,7% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2011. En esta variación destaca principalmente un aumento en los inventarios y en las cuentas de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, provenientes de las filiales Copec y Arauco. A lo anterior, se suma un incremento en los otros activos financieros corrientes en la sociedad Matriz.

Los activos no corrientes al 31 de diciembre de 2012 aumentaron 9,0% con respecto a los registrados el ejercicio 2011, consecuencia de mayores inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, y propiedad, planta y equipos, asociadas a las inversiones realizadas. A esto se suma un alza en activos intangibles distintos de la plusvalía en la filial Terpel Colombia.

Pasivos

Los pasivos corrientes aumentaron 25,7% debido a mayores pasivos financieros corrientes, provenientes principalmente del sector forestal. En tanto, los pasivos no corrientes aumentaron 17,0% respecto al ejercicio anterior, consecuencia de un mayor nivel de endeudamiento en las filiales Arauco y Copec. Se destaca también el alza en los pasivos por impuestos diferidos, relacionada fundamentalmente con el aumento en la tasa de impuesto a la renta de primera categoría en Chile al 20%.

Patrimonio

El patrimonio de la Compañía aumentó con respecto a diciembre 2011 en 1,1%, como resultado de las mayores utilidades retenidas del período.

En relación a los dividendos, la Compañía pagó en mayo de 2012 un dividendo de US\$ 0,180331 por acción, con cargo al resultado del año anterior. En diciembre, la Compañía distribuyó también un dividendo provisorio de US\$ 0,042713 por acción, con cargo a la utilidad del ejercicio del año 2012.

Por último, al 31 de diciembre de 2012 el valor libro de las acciones de Empresas Copec fue de US\$ 7,629 y la utilidad por acción, de US\$ 0,32.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

Miles de dólares

	2012	2011
Ingresos	22.761.176	21.124.578
Costo de ventas	(20.204.827)	(18.297.232)
Margen Bruto	2.556.349	2.827.346
Gastos de administración y ventas	(1.896.752)	(1.724.204)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	97.443	64.740
Costos financieros	(378.854)	(303.571)
Diferencias de cambio	(12.772)	(31.964)
Otros	322.822	411.534
Ganancia antes de impuestos	688.236	1.243.881
Impuestos	(250.905)	(249.111)
Ganancia	437.331	994.770
Ganancia atribuible a la controladora	409.570	932.725
Ganancia atribuible a las no controladoras	27.761	62.045
Ganancia	437.331	994.770

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Miles de dólares

	2012	2011
Total activos	22.010.409	20.209.239
Total pasivo exigible	11.248.017	9.410.189
Participaciones no controladoras	845.899	985.960
Patrimonio	9.916.493	9.813.090

GANANCIA POR SECTOR

Miles de dólares

	2012	2011
Forestal	135.813	612.553
Combustibles	239.590	300.700
Pesquero	(14.713)	1.900
Otras inversiones	48.880	17.572
Ganancia	409.570	932.725

RESULTADOS PRINCIPALES AFILIADAS Y ASOCIADAS

	Participación directa	2012	2011
Forestal (millones de dólares)			
Celulosa Arauco	99,978%	135,8	612,6
Forestal Arauco	0,075%	(3,2)	46,5
Arauco Internacional	---	21,8	23,8
Aserraderos Arauco	---	69,9	58,8
Paneles Arauco	---	69,4	51,4
Combustibles (millones de pesos)			
Compañía de Petróleos de Chile Copec	99,999%	66.630	95.413
Abastible	99,048%	33.300	30.207
Sonacol*	52,686%	16.134	18.149
Metrogas	39,830%	87.074	55.182
Pesca (millones de dólares)			
Igemar**	81,933%	(14,7)	1,9
Corpesca	---	(1,7)	26,5
Orizon	---	(27,7)	(10,9)
Otras inversiones (millones de dólares)			
Guacolda	25,000%	18,4	62,2
Camino Nevado	100,000%	(6,8)	1,0
Can-Can	---	0,2	3,0
Laguna Blanca	---	(14,1)	(2,7)

* Representa porcentaje de participación a través de Copec y Abastible.

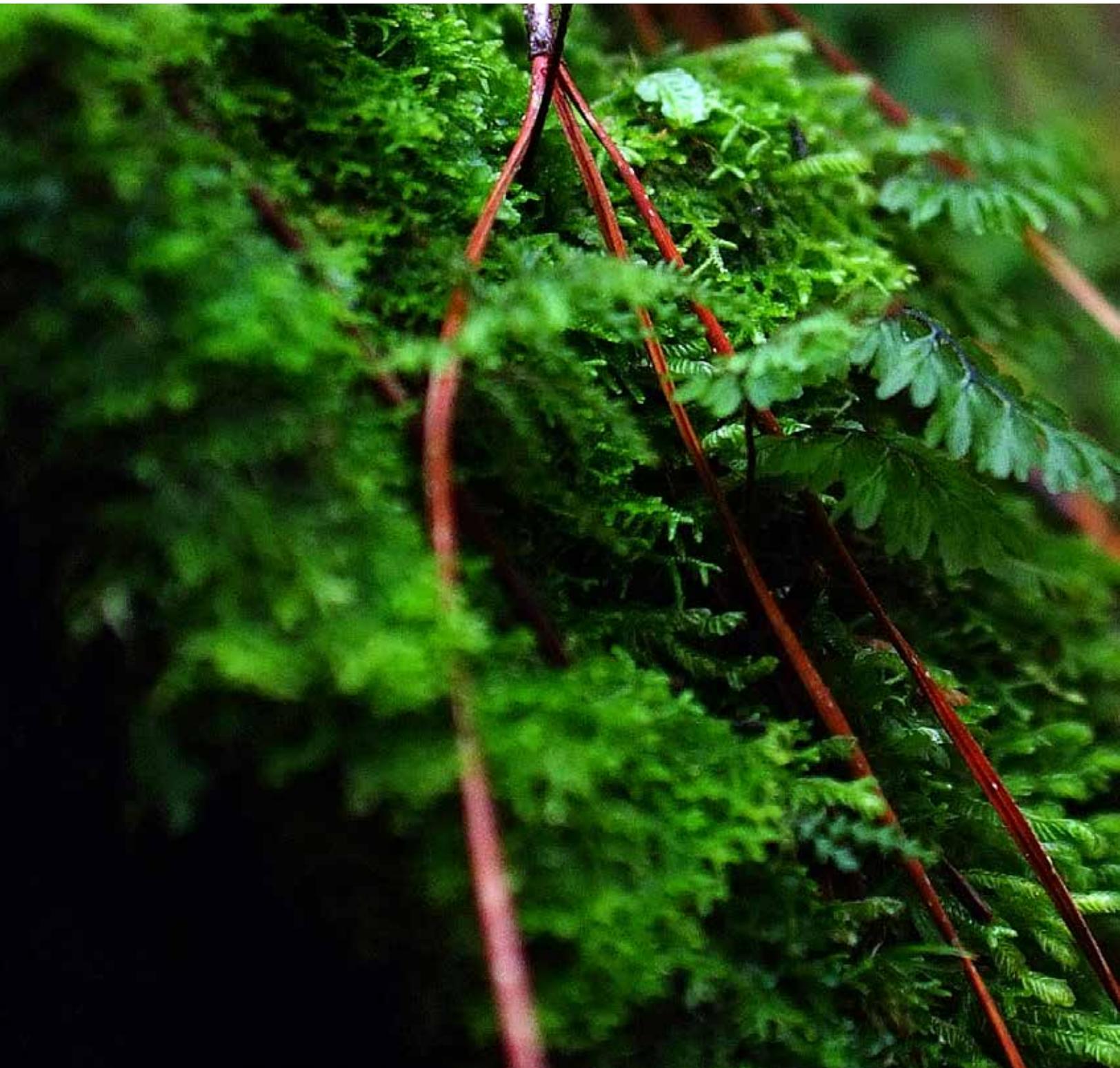
** Incluye porcentaje de participación a través de Sercom.



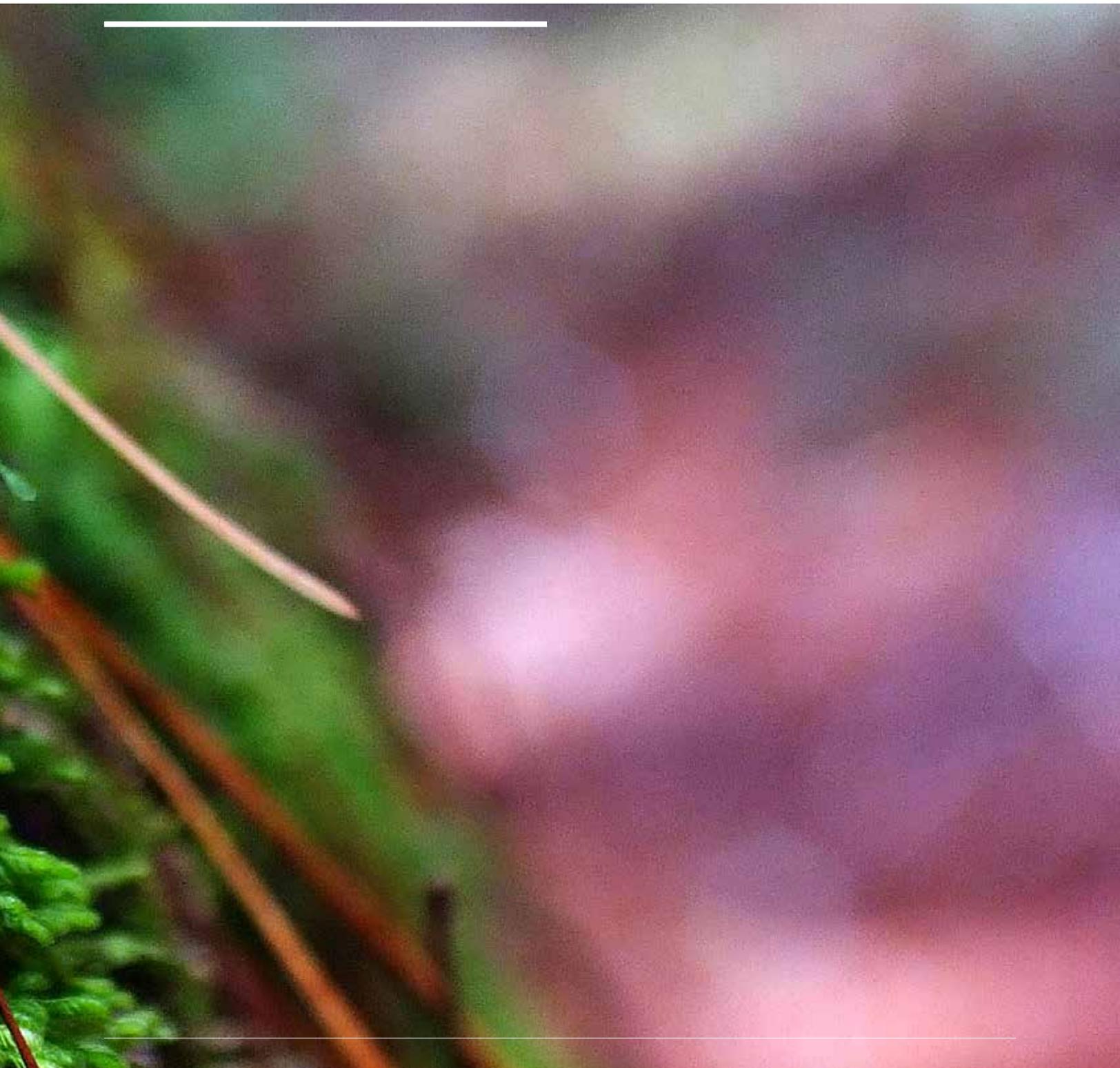
us\$ 22.010

MILLONES DE ACTIVOS

ÁREAS DE NEGOCIOS



SECTOR FORESTAL



Arauco

En 1979 se constituye Celulosa Arauco y Constitución S.A., luego de la fusión de las empresas Celulosa Arauco S.A. y Celulosa Constitución S.A. Con el tiempo, Arauco se fue consolidando como una de las mayores compañías forestales de América Latina en términos de superficie y rendimiento de sus plantaciones, fabricación de celulosa *kraft* de mercado, y producción de paneles y madera aserrada.

El liderazgo alcanzado ha sido posible gracias a una estrategia de negocios que tiene como objetivo central maximizar el valor de sus plantaciones y lograr importantes ventajas a nivel de costos. Para ello, la compañía cuenta con un plan de inversiones de mediano y largo plazo, utiliza avanzadas técnicas de manejo forestal y expande constantemente su línea de productos. Asimismo, la compañía mantiene sus operaciones integradas a la cadena productiva y posee una estructura comercial capaz de analizar oportunamente la demanda y detectar con rapidez los requerimientos de los clientes, permitiendo de esta manera adaptar su mix de producción a las condiciones del mercado, tomar las mejores decisiones de inversión y reducir el impacto de las fluctuaciones en los costos de los insumos. En tanto, la diversificación de sus productos y destinos ha sido clave para reducir la exposición a un mercado en particular, al permitir redireccionar la producción de acuerdo a las condiciones comerciales.

Adicionalmente, Arauco presenta importantes ventajas competitivas que radican en el rápido crecimiento y corto ciclo de cosecha de sus bosques, las condiciones favorables de suelo y clima para el cultivo tanto de pino como de eucalipto, el uso de técnicas de manejo forestal de última generación, las economías de escala de sus instalaciones y su proximidad a los puertos de embarque. De esta forma, los productos de Arauco son exportados a 70 países, a través de los puertos de San Vicente, Coronel y Lirquén. En estos últimos, la empresa participa en su propiedad con un 50% y 20%, respectivamente.

Actualmente, las plantaciones forestales de Arauco cubren 1,7 millones de hectáreas, distribuidas en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay. En los dos primeros países, Arauco cuenta con seis plantas de celulosa, con una capacidad para producir 3,2 millones de toneladas al año y nueve aserraderos que pueden producir anualmente 2,8 millones de m³ de madera. Además, posee 16 plantas de paneles ubicadas en Chile, Argentina, Brasil, Estados Unidos y Canadá, que totalizan una capacidad de producción de 5,7 millones de m³ al año.

En 2012, la producción total de Arauco alcanzó a 3,0 millones de toneladas de celulosa, 2,6 millones de m³ de madera aserrada y 3,3 millones de m³ de paneles. Las ventas, en tanto, totalizaron US\$ 4.280 millones, que correspondieron en 43,4% a celulosa, 30,8% a paneles, 17,7% a madera aserrada y 8,1% a otros productos. Del total, un 88,8% se destinó al exterior, siendo Asia y América los principales mercados.

En materia de inversiones, Arauco adquirió en el ejercicio 2012 el 100% de las acciones de la empresa Flakeboard Company Limited, líder en el mercado norteamericano de paneles. La inversión alcanza a US\$ 242,5 millones e incorpora siete plantas industriales en Estados Unidos y Canadá, las que se encuentran estratégicamente ubicadas respecto de los centros de consumo y abastecimiento de materias primas. Estas instalaciones totalizan una capacidad anual de producción de 1,2 millones de m³ de tableros MDF, 1,1 millones de m³ de paneles aglomerados, y 180 mil m³ de melaminizado, convirtiendo a Arauco en una empresa líder en la producción de tableros MDF y aglomerados en Norteamérica.

En Brasil, en tanto, Arauco y Unilin, empresa líder en el mercado de pisos laminados para las industrias de Europa y Norteamérica, firmaron un acuerdo para crear un *joint venture* para la fabricación y venta de pisos laminados en ese país. Este negocio conjunto permitirá a ambas compañías posicionarse entre los líderes del mercado de pisos laminados de Brasil.



Por su parte, en Uruguay, Montes del Plata, sociedad controlada en partes iguales por Arauco y la sueco-finlandesa Stora Enso, ha continuado avanzando con la construcción de una planta de celulosa con capacidad para producir 1,3 millones de toneladas anualmente, un puerto y una unidad generadora de energía, a partir de biomasa.

Paralelamente, en Chile, la compañía dio inicio a las operaciones de la planta de paneles aglomerados de densidad media (MDP) en Teno, con capacidad para producir anualmente 300 mil m³ de paneles MDP y 250 mil m³ de tableros melaminizados. Esta nueva instalación se encuentra ubicada estratégicamente cerca de los principales centros de distribución y responde a las nuevas tendencias y necesidades de la industria de la mueblería, el diseño y la arquitectura interior.

A su vez, Arauco inició la reconstrucción de la planta de paneles en Nueva Aldea, la que fue destruida por un incendio registrado en sus inmediaciones a principios del año pasado. Esta instalación demandará una inversión cercana a US\$ 165 millones y contará con una capacidad para producir 350 mil m³ de terciado al año, la que será destinada a los mercados de Estados Unidos, Latinoamérica, Europa, Asia y Oceanía. Se estima que la planta iniciará su puesta en marcha hacia fines de 2013, para alcanzar su plena capacidad durante el primer semestre de 2014.

Adicionalmente, la compañía ingresó al Sistema el Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto "Modernización y Ampliación Planta Arauco" (MAPA), que considera alcanzar una capacidad de producción anual de 2,1 millones de toneladas de celulosa en dicho complejo industrial, utilizando pino y/o eucalipto indistintamente, mediante la modernización de las actuales instalaciones y la construcción de una nueva línea de producción. Además, el Proyecto contempla una línea de transmisión eléctrica que permitirá aportar energía obtenida a partir de biomasa forestal al Sistema Interconectado Central.



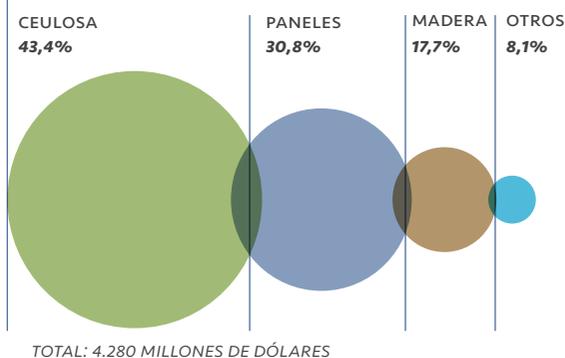
En el ámbito financiero, Arauco realizó una nueva emisión de bonos en el mercado norteamericano por US\$ 500 millones, con un plazo de 10 años y una tasa de interés de 4,75% anual. En tanto, en el mercado local llevó a cabo una emisión por UF 5 millones, a 21 años plazo y una tasa de interés de 3,88% anual.

Por otro lado, la compañía reafirmó su compromiso con la gestión ambiental, manteniendo vigentes en todas las áreas de negocio en Chile Acuerdos de Producción Limpia, además de la certificación ambiental bajo el estándar International Standardization Organization (ISO) 14001, la certificación de Manejo Forestal Sustentable Certfor, estándar chileno homologado por el europeo Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC), cadena de custodia, certificación de salud y seguridad ocupacional Occupational Health and Safety Advisory Services (OHSAS) 18001 y certificación ISO 9001. Además, se está trabajando para certificar el manejo forestal bajo el estándar internacional Forest Stewardship Council (FSC). En Argentina, mantiene vigentes las certificaciones ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 9001, manejo forestal FSC para algunos predios forestales y madera controlada FSC para la división forestal Misiones. Por otro lado, en Brasil cuenta con cadena de custodia, certificaciones ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 9001, manejo forestal FSC y Certfor.

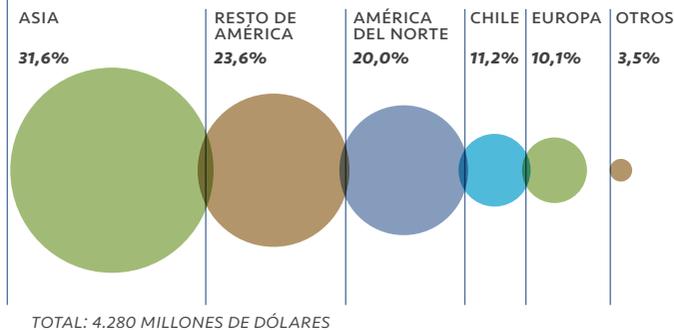
En ese mismo sentido, Arauco posee en Chile ocho plantas de generación y dos unidades de respaldo a gas y diesel, totalizando una capacidad instalada de 606 MW y excedentes por 231 MW, los que son inyectados al Sistema Interconectado Central. En Argentina, en tanto, cuenta con dos plantas de generación con una capacidad instalada de 78 MW. Durante 2012, la compañía comenzó las operaciones de la planta de generación eléctrica en base a biomasa de Viñales, en la zona de Constitución. Esta nueva unidad demandó una inversión aproximada de US\$ 130 millones y tiene una capacidad de generación de 41 MW.

En los próximos años, la compañía continuará innovando y creciendo tanto en Chile como en el resto de América, manteniendo la excelencia en todos los ámbitos de su quehacer empresarial.

VENTAS VALORADAS POR PRODUCTO 2012



VENTAS VALORADAS POR MERCADO 2012



PRECIO CELULOSA US\$ / TON



FUENTE: BANCO CENTRAL DE CHILE

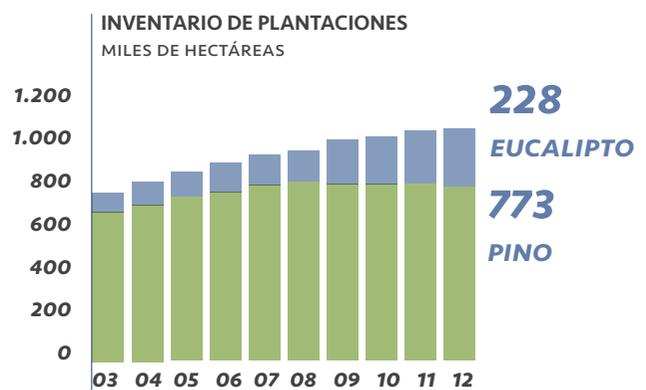
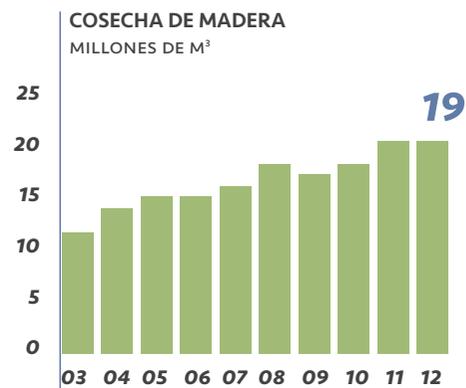
Forestal Arauco

Forestal Arauco S.A. se constituyó como la matriz de las filiales forestales de Arauco en 1989, con el objetivo de coordinar las actividades operacionales y definir las políticas de desarrollo en este sector. Hoy, la empresa cuenta con 737 mil hectáreas de plantaciones en Chile, 130 mil hectáreas en Argentina, 75 mil hectáreas en Brasil y 78 mil hectáreas en Uruguay, con lo que ha consolidado uno de los patrimonios forestales más importantes de América del Sur.

En Chile, los terrenos forestales corresponden a 602 mil hectáreas de pino radiata, 132 mil hectáreas de eucalipto, y 3 mil hectáreas de otras especies. Junto con ellas, se extienden también 205 mil hectáreas de bosque nativo y otras 137 mil hectáreas destinadas a la forestación y otros usos. A su vez, en Argentina, Brasil y Uruguay, la compañía posee 171 mil hectáreas de pino taeda y elliotti, 96 mil hectáreas de eucalipto, 15 mil hectáreas de otras especies, 182 mil hectáreas de bosque nativo y 55 mil hectáreas para forestación y otros usos.

Este patrimonio forestal es la base de la competitividad de Arauco en todas sus áreas de negocio. En consecuencia, la compañía se preocupa de que todas sus plantaciones sean manejadas bajo los más estrictos estándares ambientales y que sus operaciones estén certificadas bajo la norma internacional ISO 14001 y el estándar chileno de manejo forestal sustentable PEFC Certfor. Adicionalmente, desde 2009 está trabajando para certificar el manejo forestal bajo el estándar internacional *Forest Stewardship Council*, FSC, en todos los países donde desarrolla procesos productivos.

Asimismo, el sostenido liderazgo alcanzado por Arauco como una de las principales empresas productoras de rollizos de madera para fibra, aserrío y paneles en el Hemisferio Sur, ha sido gracias a importantes ventajas competitivas, tales como la utilización óptima del recurso forestal, el rápido crecimiento natural de los bosques, los avances biotecnológicos y la capacidad técnica de su personal.

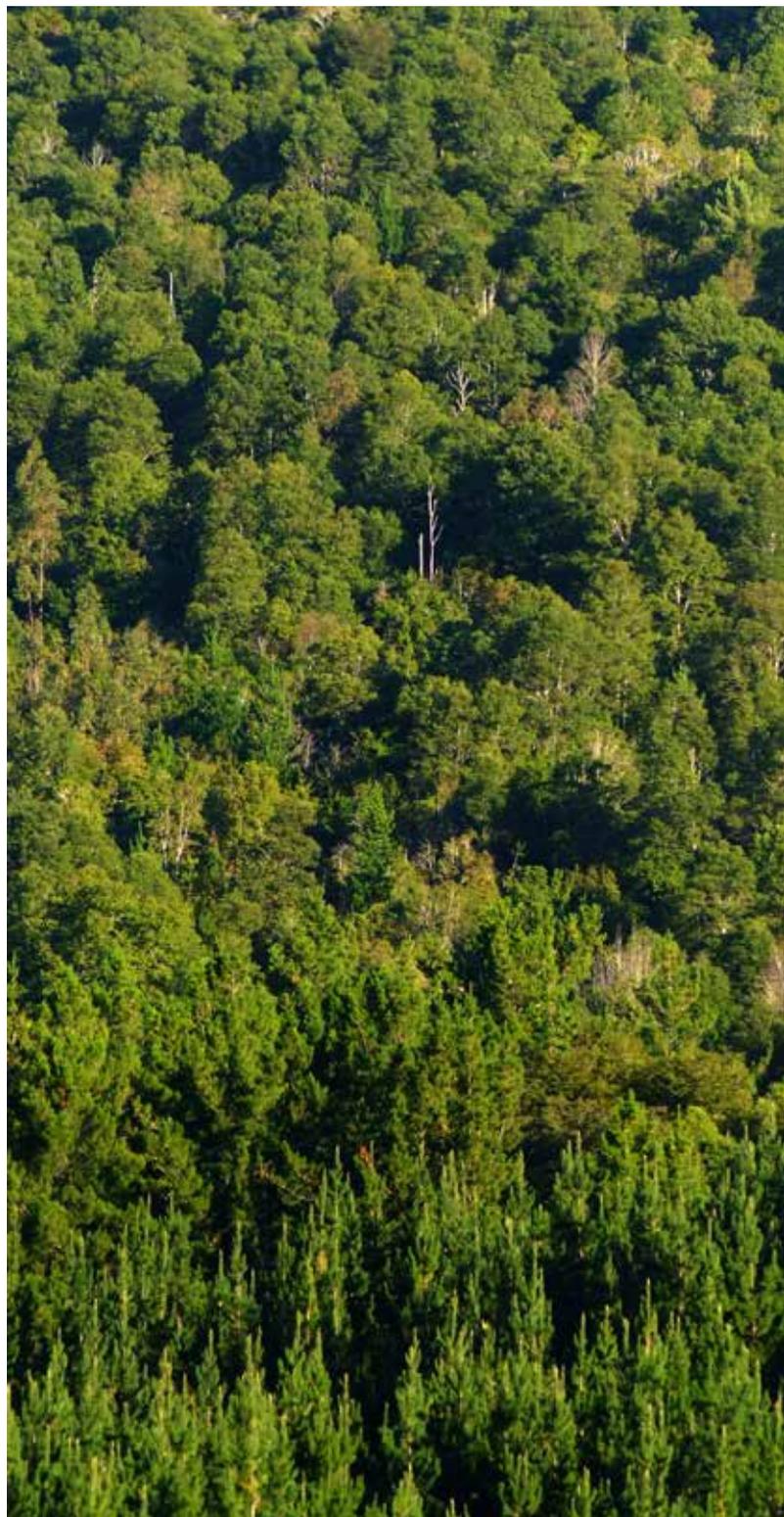


Adicionalmente, la compañía administra una red de parques y áreas de protección entre las regiones del Maule y Los Lagos, a través de la cual realiza una importante labor de fomento al turismo y educación ambiental. Al mismo tiempo, mantiene acuerdos de no sustitución de bosque nativo y desarrolla programas de protección y conservación de la biodiversidad.

A estas gestiones se agrega el trabajo de Bioforest en investigación sobre el recurso forestal. Esta filial fue establecida en 1990, para desarrollar iniciativas de investigación avanzada en áreas como biotecnología, genética, protección fitosanitaria, silvicultura y estudios sobre las características y propiedades de los distintos tipos de madera, además de procesos de optimización de la pulpa e investigación para nuevos usos de la celulosa. Con ello, Arauco ha podido conocer el recurso de mejor manera, para así preservarlo adecuadamente y utilizarlo en forma óptima.

En el ámbito productivo, Arauco opera con el sistema de *log merchandising*, el que permite optimizar el uso del recurso forestal, analizando en tiempo real las características de cada rollizo. Con esta metodología, es posible definir los cortes más eficientes y maximizar su valor económico, destinándolos a las plantas de celulosa, paneles, remanufactura o aserraderos. Por su parte, los subproductos de la madera, tales como cortezas, despuntes y aserrín, son utilizados como combustible para la generación de energía eléctrica a partir de biomasa o como otros productos forestales.

En 2012, la empresa plantó un total de 77 mil hectáreas y cosechó 51 mil hectáreas. Con ello, la producción forestal alcanzó a 19,5 millones de m³ de rollizos y astillas, y se registraron 7,6 millones de m³ de rollizos y astillas en compras a terceros. Del total disponible, 22,3 millones de m³ se destinaron a las plantas de celulosa, paneles y aserraderos de Arauco, y 2,8 millones de m³ fueron vendidos a terceros.



Celulosa Arauco

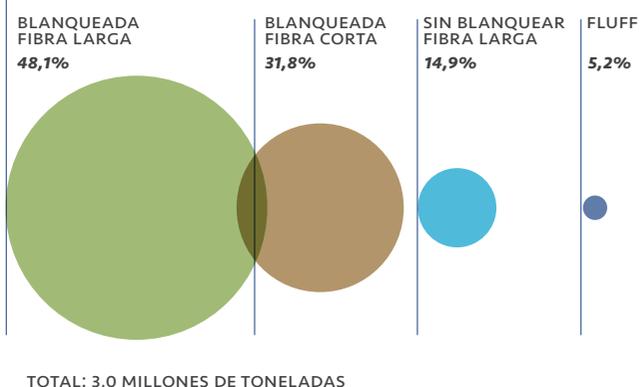
Celulosa Arauco y Constitución S.A. fue fundada en 1979, luego de la fusión de Celulosa Arauco S.A., Celulosa Constitución S.A. y Forestal Arauco S.A. Actualmente, es la principal empresa exportadora no minera del país y una de las mayores productoras de celulosa de mercado a nivel mundial.

La compañía cuenta con cinco plantas de celulosa en Chile (Arauco, Constitución, Licancel, Nueva Aldea y Valdivia) y una en Argentina (Alto Paraná). Estas instalaciones industriales totalizan una capacidad de producción de 3,2 millones de toneladas al año, la cual se exporta principalmente a países de Asia y Europa. Todas ellas utilizan tecnología EFC (libre de cloro elemental), la más moderna de la industria para blanquear la celulosa, cuentan con certificaciones ambientales y cumplen con los estándares exigibles por la regulación chilena e internacional en esta materia.

La celulosa producida por Arauco es elaborada con materia prima proveniente de plantaciones propias y de terceros, siendo reconocida internacionalmente por su calidad y amplia variedad de usos. En Chile se fabrica a partir de pino radiata (fibra larga) y eucalipto (fibra corta), mientras que en Argentina se elabora con pino taeda (fibra larga). La compañía produce tres tipos de celulosa, dependiendo de la materia prima empleada y del proceso de elaboración: blanqueada o *kraft* para la fabricación de papeles de impresión, escritura, sanitarios, industriales y de envolver; cruda o sin blanquear, que se emplea en la elaboración de papeles para embalaje, cartones y productos de fibrocemento; y *fluff*, producida en la planta de Alto Paraná (Argentina), que se utiliza para fabricar productos absorbentes.

A nivel mundial, la celulosa de fibra larga de Arauco compete con países como Canadá, Estados Unidos, Suecia y Finlandia, y la celulosa de fibra corta lo hace con Brasil e Indonesia. Con ello, la compañía alcanza una participación en las ventas mundiales de 7,6% en celulosa blanqueada de pino, 3,6% en celulosa blanqueada de eucalipto y 14,2% en celulosa cruda.

PRODUCCIÓN CELULOSA 2012

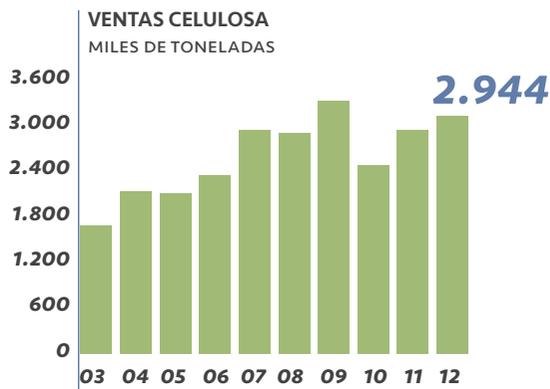




En 2012, el mercado de la celulosa experimentó en la primera mitad del año una mayor oferta de productos debido al cierre de plantas papeleras integradas en Europa. Sin embargo, durante el segundo semestre esta situación se revirtió, gracias a la apertura de plantas papeleras en China. En ese contexto, la producción de celulosa de Arauco alcanzó a 2,9 millones de toneladas, un 6,1% superior al año anterior.

En materia de inversiones, Arauco y Stora Enso avanzaron en la construcción de la Planta de Celulosa Montes del Plata en Uruguay, con una capacidad de producción de 1,3 millones de toneladas de celulosa de eucalipto, además de puerto y una unidad generadora de energía en base a recursos renovables. La inversión total supera los US\$2.000 millones y se estima que la planta podría comenzar sus operaciones durante el primer semestre de 2013.

Adicionalmente, la compañía ingresó el Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto "Modernización y Ampliación Planta Arauco" (MAPA), que considera alcanzar una capacidad de producción anual de 2,1 millones de toneladas de celulosa en dicho complejo industrial, utilizando pino y/o eucalipto indistintamente, mediante la modernización de las actuales instalaciones y la construcción de una nueva línea de producción.



Aserraderos Arauco



Aserraderos Arauco S.A. se formó en 1993 con el objetivo de administrar los aserraderos y plantas de remanufactura de Arauco, así como comercializar sus productos. Actualmente, es la principal exportadora de madera aserrada del país y posee una de las mayores capacidades de producción del Hemisferio Sur.

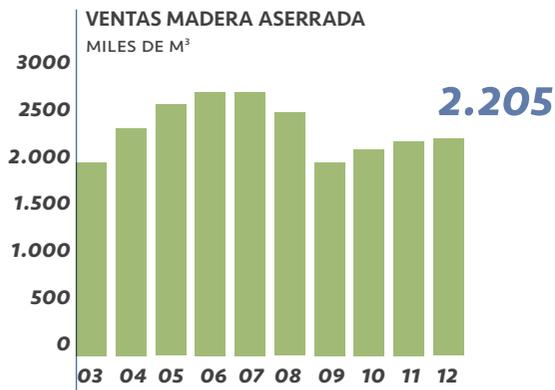
La compañía cuenta con una oferta de productos compuesta principalmente por maderas elaboradas para embalaje y pallets, y madera sólida para la industria de la construcción, la mueblería y el diseño. Además, elabora molduras, paneles encolados, productos laminados, insumos y productos intermedios, destinados a la industria de la construcción y a la mueblería. Con ello, Arauco responde a su estrategia de dar valor agregado a sus productos forestales y satisfacer en forma oportuna, eficiente e innovadora los requerimientos de mercados cada vez más exigentes.

A lo anterior se suma una infraestructura conformada por ocho aserraderos operativos y cuatro plantas de remanufactura en Chile, y un aserradero y una planta de remanufactura en Argentina. Dichas instalaciones alcanzan una capacidad anual de producción de 2,8 millones de m³ de aserrío, 2,4 millones de m³ de secado y 475 mil m³ de remanufactura. Todas ellas están certificadas bajo normas nacionales e internacionales en materia medioambiental, aseguramiento de calidad, y protección de la salud y seguridad de los trabajadores.

En 2012, el negocio de la madera aserrada experimentó durante gran parte del año mayores precios y volúmenes de venta, principalmente por la recuperación que mostró el mercado inmobiliario y de la construcción en Estados Unidos. En este contexto, la producción total de madera aserrada de la compañía alcanzó a 2,6 millones de m³, un 2,0% superior a la registrada el año anterior.

Por otro lado, en mayo comenzó a operar la planta de generación eléctrica en base a biomasa de Viñales, con capacidad para producir 41 MW. La energía generada permitirá abastecer completamente al Complejo Viñales e inyectar hasta 32 MW al Sistema Interconectado Central.

Adicionalmente, la compañía llevó a cabo un proceso de internalización de las operaciones en sus plantas industriales, que hasta ese momento eran administradas por terceros, incorporándose 2.900 trabajadores a la compañía. Este cambio en la administración tiene como objetivo aumentar la eficiencia e integración en esta área de negocio.



Paneles Arauco

Paneles Arauco S.A. se fundó en 1986, con el fin de dar un mejor aprovechamiento a la madera producida en las plantaciones de Arauco y diversificar su oferta de productos forestales.

Actualmente, Arauco es el productor de paneles más importante de América Latina y uno de los mayores del mundo, gracias a la calidad y variedad de sus productos, y a una estrategia de comercialización y distribución eficiente. La empresa produce paneles terciados marca AraucoPly, destinados a la fabricación de recubrimientos decorativos y carrocerías; tableros MDF marca Trupán, empleados en la elaboración de molduras, pisos y muebles; tableros HB marca Cholguán, utilizados en la fabricación de muebles y en la construcción de viviendas; paneles aglomerados marca Faplac, que se usan en aplicaciones que requieren de resistencia a la corrosión; y tableros MDP para la fabricación de muebles.

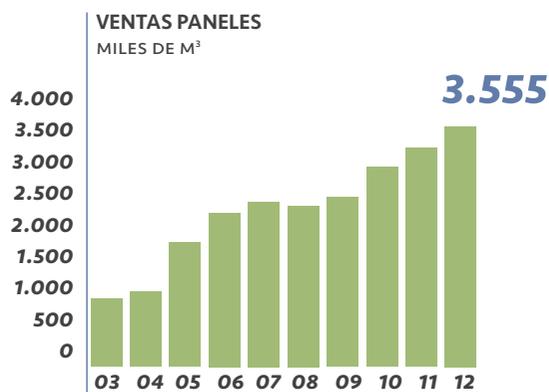
En Chile, la empresa posee cuatro plantas de paneles, donde se elaboran paneles terciados, MDF y HB, con una capacidad total de producción de 1,2 millones de m³. También tiene dos plantas en Argentina y dos en Brasil, en las cuales se fabrican tableros MDF y aglomerados, con capacidades de producción anual que alcanzan a 1,0 millón de m³ y 560 mil m³, respectivamente. A su vez, en Estados Unidos y Canadá, posee ocho plantas con capacidad para producir anualmente 1,5 millones de m³ de paneles MDF y 1,4 millones de m³ de paneles aglomerados. La capacidad total de producción de estas plantas alcanza a 5,7 millones de m³ al año.

Durante el 2012, la producción total de la compañía alcanzó a 3,3 millones de m³, un 9,6% superior al año anterior, como consecuencia de mayores ventas a Estados Unidos y Canadá. En ese contexto, la producción de tableros MDF totalizó 1,9 millones de m³, un 28,3% superior al 2011; la de paneles terciados alcanzó a 333 mil m³, un 56,2% menor

que el período anterior; la de tableros aglomerados totalizó 951 mil m³, un 41,9% mayor que 2011; la de paneles HB alcanzó a 58 mil m³, un 8,6% superior al período anterior; y la de paneles MDP totalizó 6 mil m³.

En materia de inversiones, Arauco adquirió el 100% de las acciones de la empresa de paneles Flakeboard Company Limited, líder en el mercado norteamericano. La inversión alcanzó a US\$ 242,5 millones e incorpora siete plantas de paneles en Estados Unidos y Canadá, las que se encuentran estratégicamente ubicadas respecto de los centros de consumo y abastecimiento de materias primas. Estas instalaciones totalizan una capacidad anual de producción de 1,2 millones de m³ de tableros MDF, 1,1 millones de m³ de paneles aglomerados, y 180 mil m³ de melaminizado, convirtiendo a Arauco en una empresa líder en la producción de tableros MDF y aglomerados en Norteamérica.

En tanto, en el Estado de Paraná en Brasil, Arauco ha continuado avanzando con la construcción de una nueva línea de paneles MDF en la planta de Jaguariáiva, que aumentará la capacidad de producción desde los actuales 300 mil m³ al año a 800 mil m³ al año. La inversión alcanza



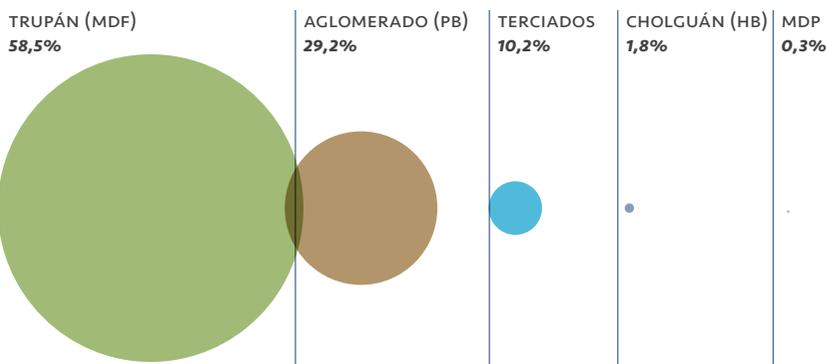
a US\$ 150 millones y sus productos estarán destinados a abastecer principalmente al mercado brasileño.

Por otro lado, en Chile, la compañía dio inicio a las operaciones de la planta de paneles aglomerados de densidad media (MDP) en Teno, con capacidad para producir anualmente 300 mil m³ de paneles MDP y 250 mil m³ de tableros melaminizados. Esta nueva instalación se encuentra ubicada estratégicamente cerca de los principales puertos de distribución y responde a las nuevas tendencias y necesidades de la industria de la mueblería, el diseño y la arquitectura interior.

Adicionalmente, Arauco inició la reconstrucción de la planta de paneles en Nueva Aldea, la que había sido afectada por un incendio a principios del año pasado. Esta instalación demandará una inversión cercana a US\$ 165 millones y contará con una capacidad para producir 350 mil m³ de terciado al año, la que será destinada a los mercados de Estados Unidos, Latinoamérica, Europa, Asia y Oceanía. Se estima que la planta iniciará su puesta en marcha hacia fines de 2013, para alcanzar su plena capacidad durante el primer semestre de 2014.



PRODUCCIÓN PANELES 2012



TOTAL: 3,3 MILLONES DE M³

Arauco Internacional



El proceso de internacionalización de Arauco comenzó en 1996, al adquirir la empresa argentina Alto Paraná S.A. Nueve años más tarde, la compañía ingresó al mercado brasileño con la compra de la totalidad de Placas do Paraná S.A. y el 50% de Dynea Brasil S.A.

Poco tiempo después, en 2007, Arauco aumentó su presencia en el mercado brasileño al suscribir un acuerdo con el consorcio sueco-finlandés Stora Enso, uno de los más grandes productores mundiales de papel, embalajes y madera transformada. Con ello, la compañía adquirió el 80% de Stora Enso Arapoti Empreendimentos Agrícolas S.A., el 20% de Stora Enso Arapoti Indústria de Papel S.A. y el 100% de Stora Enso Arapoti Serraria S.A.

Posteriormente, Arauco sumó a estos activos el 100% de Tafisa Brasil S.A. e ingresó al mercado uruguayo al concretar una nueva alianza con Stora Enso. En virtud de este acuerdo, ambas compañías adquirieron, en partes iguales, el 100% de los activos del grupo empresarial Ence S.A., a los que aportaron los terrenos forestales que poseían en ese país.

Actualmente, Arauco dispone de 130 mil hectáreas de plantaciones en Argentina, 75 mil hectáreas en Brasil y 78 mil en Uruguay. En cuanto a activos industriales, en Argentina posee un aserradero con capacidad para producir 320 mil m³ anuales de madera aserrada, una planta de remanufactura con capacidad para fabricar 65 mil m³ al año, una planta de resinas, una de celulosa blanqueada y *fluff* con capacidad total de 350 mil toneladas anuales, una planta de paneles MDF que produce 300 mil m³ cada año y otra de paneles aglomerados con capacidad para fabricar anualmente 260 mil m³.

En Brasil, a su vez, tiene dos plantas de paneles MDF que producen 735 mil m³ al año, una de aglomerados con capacidad anual de 300 mil m³, una de resinas y el 20% de una planta productora de papel con capacidad de producción de 250 mil toneladas anuales. Por su parte, en Estados Unidos y Canadá, posee ocho plantas con capacidad para producir anualmente 1,5 millones de m³ de paneles MDF y 1,4 millones de m³ de

paneles aglomerados. La capacidad total de producción de estas plantas alcanza a 5,7 millones de m³ al año.

Adicionalmente, Arauco posee oficinas en Argentina, Australia, Brasil, Canadá, China, Colombia, Estados Unidos, Holanda, Japón, México y Perú, a través de las cuales la compañía entrega a sus clientes una atención personalizada. A lo anterior se suma un moderno y eficiente sistema logístico que permite a Arauco exportar sus productos a más de 70 países en el mundo.

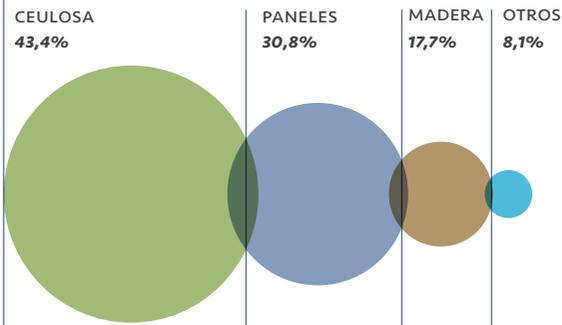
Durante el 2012, Arauco adquirió el 100% de las acciones de la empresa de paneles Flakeboard Company Limited, incorporando siete plantas en Estados Unidos y Canadá, las que se encuentran estratégicamente ubicadas respecto de los centros de consumo y abastecimiento de materias primas. Estas instalaciones totalizan una capacidad anual de producción de 1,2 millones de m³ de tableros MDF, 1,1 millones de m³ de paneles aglomerados, y 180 mil m³ de melaminizado, y demandaron una inversión de US\$ 242,5 millones. Cabe mencionar que gracias a esta adquisición que se suma a la de Moncure en 2011, Arauco se convierte en una empresa líder en la producción de tableros MDF y aglomerados en Norteamérica.

Por su parte, en Uruguay, Arauco y Stora Enso avanzaron en la construcción de la planta de celulosa Montes del Plata, con capacidad para producir 1,3 millones de toneladas anuales, el puerto y la unidad generadora de energía en base a recursos renovables. La inversión total supera los US\$ 2.000 millones y comenzará sus operaciones durante el 2013.

A su vez, en el Estado de Paraná en Brasil, Arauco ha continuado avanzando con la construcción de una nueva línea de paneles MDF en la planta de Jaguariáiva, que aumentará la capacidad de producción desde los actuales 300 mil m³ al año a 800 mil m³ al año. La inversión alcanza a US\$ 150 millones y sus productos estarán destinados a abastecer principalmente al mercado brasileño.

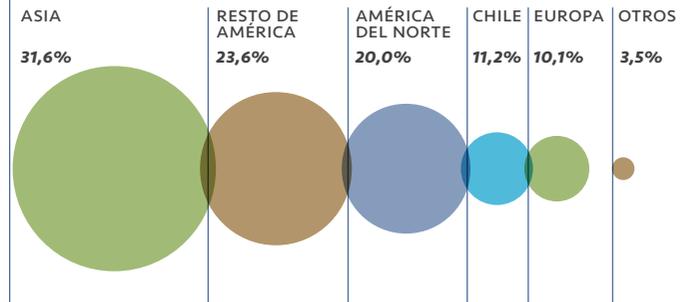
Arauco

VENTAS VALORADAS POR PRODUCTO 2012



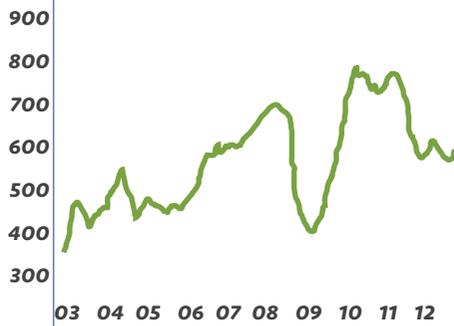
TOTAL: 4.280 MILLONES DE DÓLARES

VENTAS VALORADAS POR MERCADO 2012



TOTAL: 4.280 MILLONES DE DÓLARES

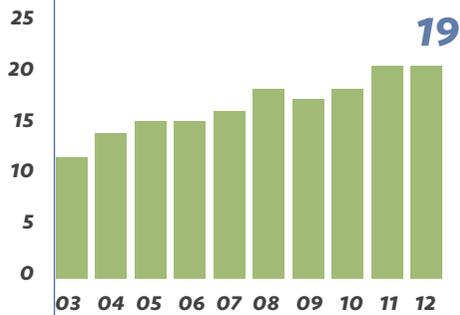
PRECIO CELULOSA
US\$ / TON



FUENTE: BANCO CENTRAL DE CHILE

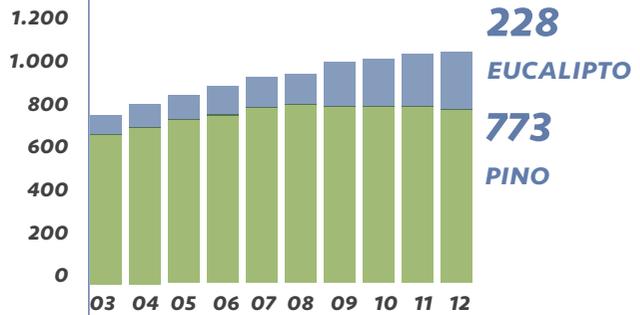
Forestal Arauco

COSECHA DE MADERA
MILLONES DE M³



19

INVENTARIO DE PLANTACIONES
MILES DE HECTÁREAS



228

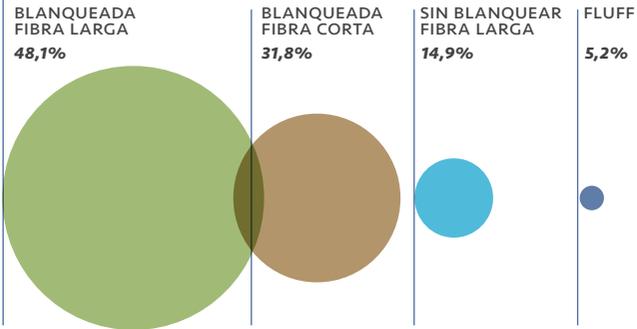
EUCALIPTO

773

PINO

Celulosa Arauco

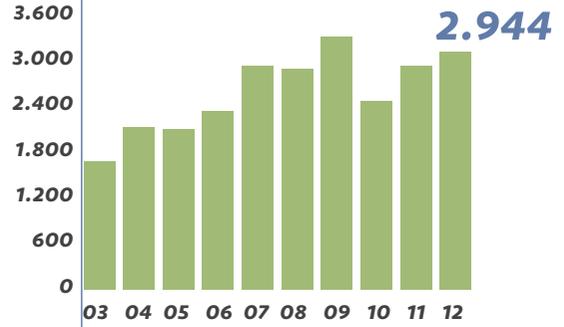
PRODUCCIÓN CELULOSA 2012



TOTAL: 3,0 MILLONES DE TONELADAS

VENTAS CELULOSA

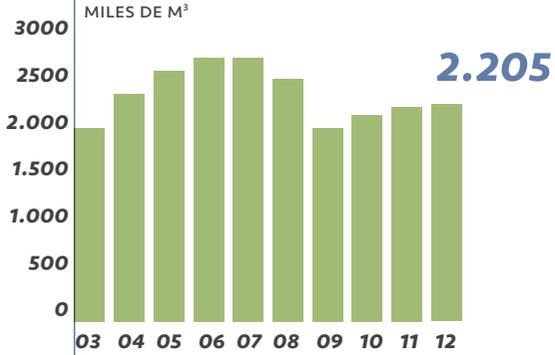
MILES DE TONELADAS



Aserraderos Arauco

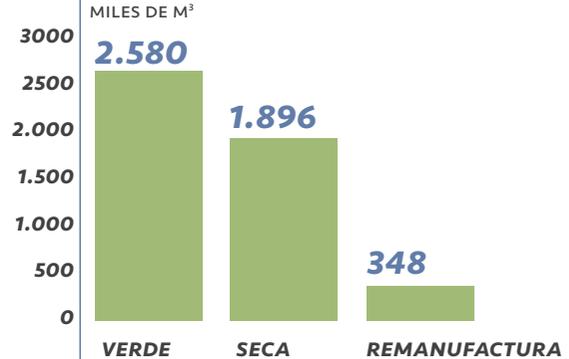
VENTAS MADERA ASERRADA

MILES DE M³



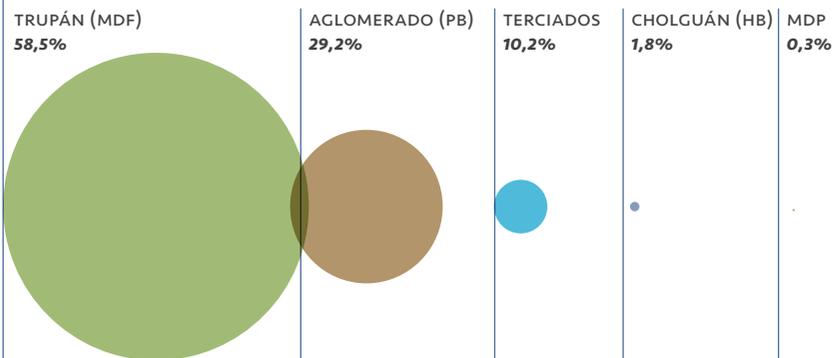
PRODUCCIÓN MADERA ASERRADA 2012

MILES DE M³



Paneles Arauco

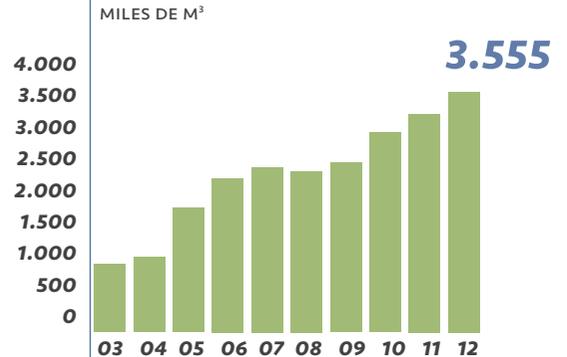
PRODUCCIÓN PANELES 2012



TOTAL: 3,3 MILLONES DE M³

VENTAS PANELES

MILES DE M³



abastible



SECTOR COMBUSTIBLES



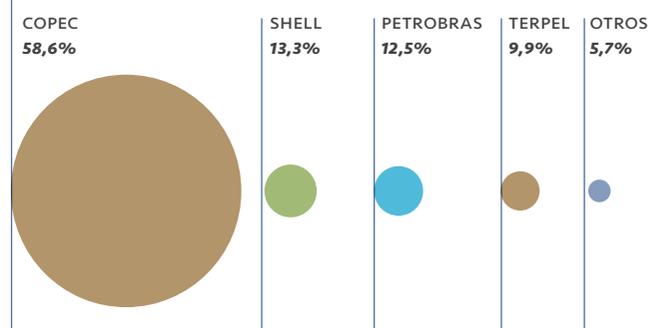
Copec

Compañía de Petróleos de Chile S.A., Copec, fue constituida en 1934 para comercializar y distribuir combustibles para uso doméstico e industrial en el país. Al año siguiente, inició sus operaciones con la venta de gasolina y con el tiempo fue diversificado sus actividades y ampliando su giro. En 2003 se convirtió en filial de Empresas Copec, concentrando los activos relacionados con el rubro de los combustibles líquidos y lubricantes. Posteriormente, en 2010, ingresó a la propiedad de la empresa colombiana Terpel, iniciando un histórico proceso de internacionalización.

Copec cuenta con la red de estaciones de servicio más extensa del país, compuesta por 616 puntos de venta entre Arica y Puerto Williams, 76 tiendas Pronto y 204 locales Punto. A lo anterior, se suman 16 plantas de almacenamiento con una capacidad total de 447 mil m³.

Por otro lado, la compañía participa a través de sus filiales y coligadas en diversas actividades asociadas a la distribución de combustibles, con el fin de garantizar un suministro continuo y oportuno a sus clientes. Es así como Transcom es responsable del transporte terrestre de combustible a través de sus 146 camiones estanque, Sonacol es la encargada de transportar combustibles líquidos y gas licuado por medio de oleoductos, y Sonamar realiza actividades de transporte marítimo en sus seis buques tanque.

PARTICIPACIÓN DE MERCADO COMBUSTIBLES LÍQUIDOS 2012



FUENTE: ESTIMACIONES INTERNAS

Copec cuenta con una estrategia comercial basada en una logística eficiente, una moderna gestión, una rigurosa selección de las localizaciones, calidad en el servicio y soluciones integrales a los clientes que, sumados a la solidez de marca y una permanente innovación en sus productos y servicios, permite consolidar el liderazgo de la compañía y fortalecer la fidelidad y habitualidad de los clientes.

Durante el 2012, las ventas físicas de la compañía alcanzaron los 9,3 millones de m³, lo que representa un aumento de 1,6% con respecto al año anterior. Este incremento se debe principalmente a un aumento de 4,5% en las ventas de la red de estaciones de servicio, que alcanzaron a 4,0 millones de m³, las que fueron compensadas por una disminución de 0,5% en las ventas del canal industrial, que totalizaron 5,3 millones de m³. En tanto, el servicio de bunkering comercializó 309 mil m³ y la filial Air BP abasteció 605 mil m³ de combustible de aviación. Junto con ello, la participación de mercado de Copec alcanzó un 58,5%.

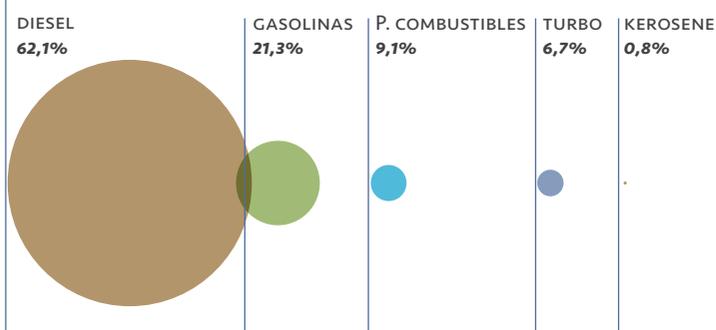
En materia de inversiones, Copec realizó una nueva Oferta Pública de Acciones (OPA) en la Bolsa de Valores de Colombia sobre Proenergía Internacional, aumentando a 98,24% la participación directa en esta sociedad, matriz de Terpel. Esta operación involucró una inversión cercana a US\$ 294 millones y permitió a Copec consolidar el 58% de la propiedad de la distribuidora colombiana.

Por su parte, en la planta de almacenamiento de Mejillones finalizaron las obras de construcción de los cuatro estanques con capacidad total para almacenar 25 mil m³ de kerosene de aviación y gasolinas, y se inició la construcción del estanque de petróleo diesel de 20 mil m³ de capacidad.

Adicionalmente, el terreno de Las Salinas, utilizado antiguamente para las operaciones de distribución de combustibles limpios, se escindió de Copec, quedando en manos de la matriz Empresas Copec para fines inmobiliarios.

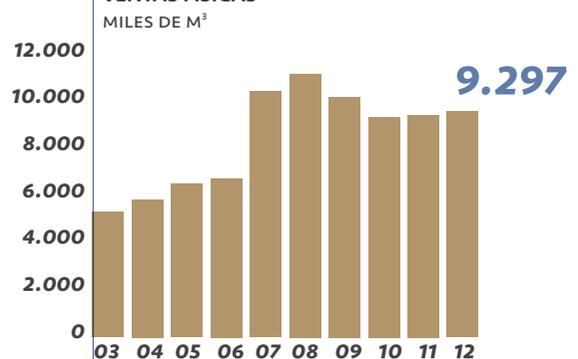
En materia de servicio, la compañía instaló la primera red de cargadores para vehículos eléctricos llamada Voltex en las estaciones de servicio de Costanera Norte, Vitacura, Pudahuel y Viña del Mar. Esta última se convierte en la primera red de movilidad eléctrica que une Santiago y Viña del Mar. Asimismo, Copec continuó fortaleciendo su red de estaciones de servicio en carretera, con las inauguraciones de puntos de venta en Trafún, Puerto Varas y Viña del Mar. Más aún, y con el objetivo de ampliar el concepto de servicio y mantener la relación con los clientes en el largo plazo, Copec lanzó la alianza Copec-Lanpass, que permitirá a los clientes juntar kilómetros por la carga de combustible, y creó la primera y segunda versión de su aplicación para teléfonos inteligentes y tablets, Mundo Digital Copec. Con esto, los clientes podrán planificar viajes, buscar estaciones de servicio y acceder a información de turismo.

VENTAS DE PRODUCTO 2012



TOTAL 9,3 MILLONES DE M³

VENTAS FÍSICAS



Por otro lado, cabe destacar que en julio de 2012 la firma CICS certificó un estudio realizado por el IDIEM de la Universidad de Chile en 2011, que concluyó que Copec no es una empresa intensiva en emisiones de gases de efecto invernadero, ya que sus instalaciones no están orientadas a procesos que consuman grandes cantidades de energía. A partir del estudio se propusieron alternativas mitigadoras para reducir la emisión de CO₂, entre las que destaca el proyecto Renova Copec, el cual reúne un conjunto de iniciativas con el objetivo de contribuir al desarrollo sustentable de las estaciones de servicio. En esa misma línea, en marzo de 2012 se realizó el primer vuelo comercial con biocombustibles en Sudamérica. El proyecto conjunto entre Copec y LAN utilizó biocombustible de segunda generación en base a aceite vegetal. Esta acción constituye una muestra del compromiso permanente de Copec con el desarrollo y fomento de nuevas e innovadoras soluciones energéticas.

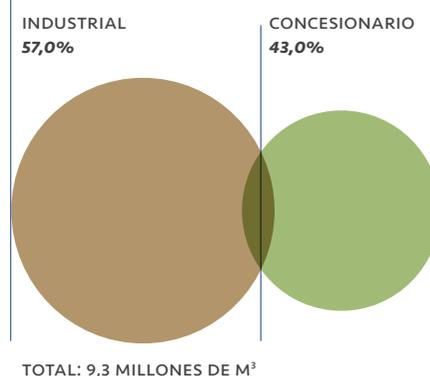
Cabe mencionar que Copec participa en el Consorcio Tecnológico Empresarial Algae Fuels S.A., en conjunto con E-CL, la Pontificia Universidad Católica de Chile, Rentapack y Bioscan, a través del cual están trabajando en la implementación de una planta piloto para producir biocombustibles a partir de microalgas, en Mejillones. A esto se suma, una iniciativa desarrollada con la Universidad de La Frontera para producir biodiesel a partir de aceite de raps, en Temuco.

En el ámbito de aporte a la comunidad, y como parte del programa Viva Leer, en febrero se realizó el lanzamiento de Sueña Leyendo, una promoción que da oportunidad a las familias chilenas de adquirir clásicos de literatura universal, en una red de 450 estaciones de servicio desde Arica a Punta Arenas. Con esta iniciativa, la compañía continúa consolidando su aporte a la comunidad a través del fomento a la lectura.

Al igual que en años anteriores, Copec obtuvo el "Premio Nacional de Satisfacción de Consumidores 2012" en la categoría "Transaccional-Estaciones de Servicio" otorgado por ProCalidad.

A futuro, Copec seguirá llevando a cabo innovaciones que permitan entregar a sus clientes un servicio de excelencia, en todos los rincones de Chile y en forma ininterrumpida. Asimismo, trabajará para consolidarse como un actor internacional de primer nivel y para enfrentar con éxito los nuevos retos que le presente el mercado.

VENTAS POR CANAL 2012





Terpel

Terpel fue creada en 1968 con el fin de entregar una solución a la situación de desabastecimiento de combustibles que afectaba a la región de Santander, en Colombia. Con los años, la compañía fue ampliando su presencia a otras regiones, llegando a convertirse en la principal distribuidora de combustibles de ese país.

En 2001, Terpel reunió todos sus activos bajo la sociedad Organización Terpel para dar unidad a la dirección estratégica del negocio y estabilidad administrativa. Con esto fue posible generar sinergias para los clientes y potenciar la marca. Posteriormente, la compañía ingresó al mercado chileno en 2007, luego de adquirir los activos que YPF tenía en el país.

En mayo de 2010, Organización Terpel se transformó en coligada indirecta de Copec, después de que esta última adquiriera el 100% de los derechos de AEI Colombia Holdings Ltd. y de AEI Colombia Investments Ltd., sociedades que en conjunto contaban con un 47,2% en la propiedad de Proenergía Internacional S.A., la que a su vez es propietaria del 52,7% de las acciones de Sociedad de Inversiones en Energía S.A. (SIE), dueña del 88,9% de las acciones de Organización Terpel. Más tarde, en diciembre de 2010, Copec adquirió un 8,95% adicional de Proenergía Internacional, y, en octubre de 2011, obtuvo un 14,39% de participación directa en SIE.

En marzo de 2012, Copec llevó a cabo un nuevo proceso de Oferta Pública de Acciones sobre Proenergía Internacional, alcanzando una participación directa de 98,24% en la sociedad. La operación significó una inversión de US\$ 294 millones y permitió que la compañía chilena aumentara a 58,9% su participación total indirecta en Organización Terpel.

Actualmente, Terpel comercializa combustibles en Colombia, Ecuador, Panamá, Perú, México, República Dominicana y Chile. En septiembre de 2011, Organización Terpel acordó

la venta de la totalidad de sus activos en Chile, operación que se encuentra a la espera de la autorización de las autoridades de libre competencia del país. En total, Terpel cuenta con una red de 1.841 estaciones de servicio de combustibles líquidos y 278 de gas natural comprimido vehicular, bajo la marca Gazel.

Durante el 2012, la compañía comercializó 7,1 millones de m³, con un crecimiento de un 10% respecto al año anterior, correspondiendo 5,8 millones de m³ al mercado de Colombia, cifra un 8,3% superior a la registrada el año anterior, alcanzando una participación de mercado de 41,6% en combustibles líquidos y un 46,2% en GNC en ese país.

Paralelamente, Terpel continuó trabajando en su proceso de renovación, adaptando su estructura de negocios con el objeto de enfocar su estrategia competitiva en la eficiencia y en la satisfacción del cliente. Bajo el concepto “una sola red de estaciones de servicio”, la compañía marcó el inicio de una nueva etapa en su evolución en el mercado colombiano, con un nuevo posicionamiento, basado en tres pilares fundamentales: una infraestructura renovada y moderna, nuevos e innovadores servicios y un precio competitivo en combustibles. Para ello, Terpel renovó su imagen, estrenando un estándar y protocolo de servicios, nuevos diseños en los diferentes formatos de tiendas, junto a servicios complementarios como el lavado de autos. En el año se inauguraron las primeras estaciones bajo este concepto y se renovaron los baños e imagen de las estaciones existentes.

Asimismo, Organización Terpel recogió los activos y pasivos de su filial Gazel, con el objetivo de crear sinergias operacionales, financieras, administrativas y comerciales, tanto a nivel nacional como internacional. Lo anterior permitió que se llevara a cabo la integración de la red de líquidos y la de gas natural vehicular de manera de lograr homogeneidad y unicidad en los servicios.

En 2013, Terpel espera concretar la apertura de nuevas estaciones de servicio y tiendas de conveniencia, dando muestras de liderazgo e innovación, lo que permitirá fortalecer su red de estaciones de servicio y reafirmar su compromiso con una gestión orientada al servicio, competitividad y calidad, estableciendo un nuevo estándar para la industria en Colombia.



Tiendas de Conveniencia

ArcoPrime se constituye en 1998 con el objetivo de desarrollar la red de tiendas de conveniencia Pronto, gestionar puntos de venta de combustible y prestar servicios de administración y franquicia. Además, a través de su filial Arco Alimentos, elabora y comercializa alimentos frescos, refrigerados y congelados bajo las marcas Fres&Co, Piacceri, San Cipriano y Cresso en supermercados, cafeterías, restaurantes, tiendas de conveniencia y empresas de catering.

El desarrollo y la expansión de la red de tiendas de conveniencia han sido fundamentales en la estrategia de Copec de dar valor agregado a la marca y entregar a los clientes productos y servicios con un alto estándar de calidad, que van más allá de la venta de combustibles. A la fecha, la compañía cuenta con 35 locales Pronto en ciudad y 41 en carretera, en los cuales se ofrece a los usuarios, las 24 horas del día, una amplia variedad de productos y servicios, tales como alimentación, cafetería, snacks, baños, cajeros automáticos, juegos infantiles, wi-fi y transacciones en línea, entre otros. Gracias a todo ello, la red de tiendas Pronto se ha convertido en la más importante y completa cadena de tiendas de conveniencia del país.

ArcoPrime maneja también la cadena de restaurantes Fres&Co, que cuenta con cinco locales ubicados en lugares de alta concentración de oficinas en Santiago. En ellos se puede encontrar una variada oferta de alimentación rápida y saludable bajo la modalidad de autoservicio.

En 2012, ArcoPrime implementó diversos servicios y mejoras en la red de locales Pronto, con el fin de otorgar una mejor atención a los clientes. En esa línea, se eliminó el cobro por servicios sanitarios en los Pronto Kiosco y se extendió el sistema de "Combo Xpress", que se basa en el uso de terminales de autoservicio para la compra de alimentos,

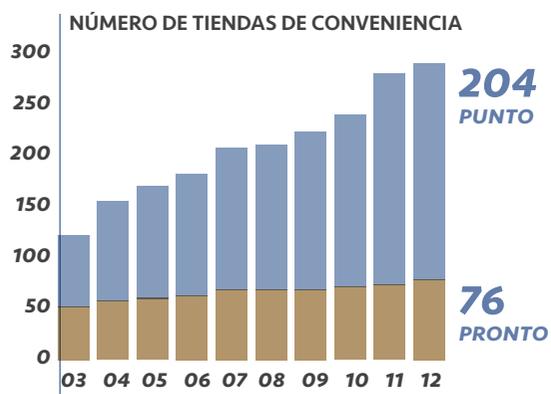
reforzando el atributo de rapidez. Junto con ello, se puso en funcionamiento en todos los locales de carretera un sistema en línea de evaluación de servicio y envío de sugerencias y reclamos, que permite que el usuario sea contactado de manera más rápida y oportuna.

Por otro lado, la compañía inauguró 3 locales Pronto Carretera localizados en Socos, Puerto Varas y Trafún, estos últimos 2 en un nuevo formato, y una tienda Pronto Ciudad, localizada en Viña del Mar. Adicionalmente, se inició la construcción de un Pronto Ciudad en Concepción y un Pronto Kiosco en Marbella, ambos con nueva arquitectura y layout, y de dos locales Pronto Barra, localizados en Palo Colorado y Victoria. A esto se suma el inicio de obras para la edificación de un establecimiento con formato *Truck Center*, especialmente diseñado para ser una solución completa e innovadora para los transportistas, que estará ubicado en San Javier.

Durante el próximo año, ArcoPrime continuará con la expansión de su red de tiendas tanto en carretera como en ciudad, fortaleciendo su liderazgo en ambos mercados. Hitos relevantes de esta estrategia serán la puesta en marcha de nueve tiendas Pronto (seis en carretera y tres en ciudad) y cinco tiendas Pronto en espacios comerciales no asociados a estaciones de servicio con el objetivo de fortalecer su posicionamiento en alimentación, además de tres tiendas Fres&Co.

En tanto, los 204 locales Punto constituyen la red de tiendas de conveniencia más extensa del país. Estos locales son administrados por los propios concesionarios de las estaciones de servicio bajo los mismos estándares de calidad que caracterizan a Copec, y ofrecen a los clientes una amplia variedad de productos y servicios las 24 horas del día.

Por otra parte, el 2012 se inauguró Dpaso, un innovador formato 100% autoservicio que contempla tres máquinas vending que ofrecen principalmente café, snacks, y bebidas, además de un cajero automático.





Lubricantes

Desde 1959 Copec participa en el negocio de los lubricantes, gracias a una alianza estratégica con la empresa estadounidense Mobil Oil para comercializar los productos de esa marca en Chile. Más tarde, Mobil se fusionó con Exxon, dando origen a ExxonMobil, una de las principales compañías de lubricantes en el mundo y propietaria de las marcas Mobil y Esso.

En 2003, Copec y ExxonMobil renovaron su alianza, firmando un acuerdo que permitió a la empresa chilena producir y comercializar en forma exclusiva en nuestro país los lubricantes Mobil y Esso. De esta manera, Chile se convirtió en uno de los pocos lugares del mundo en los cuales esta compañía norteamericana pone sus productos en manos de terceros.

Actualmente, la compañía produce los lubricantes en la planta ubicada en Quintero, cuya capacidad de producción es de 124 millones de litros al año, y opera bajo el estricto programa de calidad y seguridad de ExxonMobil. Estos productos son luego comercializados a través de diversos canales de distribución: estaciones de servicio, distribuidores mayoristas, representantes de marcas de automóviles, y clientes directos e industriales.

Durante el 2012, a la firma de importantes contratos de suministro con clientes industriales y de transportes, se sumó la renovación del contrato de recomendación de marca con grupos automotrices, los que representan el 23% de la venta de los autos nuevos a nivel nacional.

Gracias a ello, Copec alcanzó una participación de mercado de 52,1% en estas marcas y totalizó ventas por 103,5 miles de m³ en el mercado chileno, un 4% superior que el período anterior. En el mercado exterior Copec tuvo ventas por 2,2 miles de m³, comparado con 8,1 miles de m³ durante el año 2011. Esta reducción se explica por la adjudicación a Cosan, por parte de ExxonMobil, de la distribución de lubricantes Mobil en Bolivia, Paraguay y Uruguay.

Durante el año, Copec continuó desarrollando el programa "Vía Limpia", con el objetivo de permitir una operación sustentable al proveer un servicio para el manejo y disposición final del aceite utilizado por los clientes, de acuerdo a la normativa vigente y con los mejores estándares de la industria. Este año el programa obtuvo las certificaciones ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 y OHSAS 18001:2007, aumentó su flota de recolección y cambió su imagen corporativa.

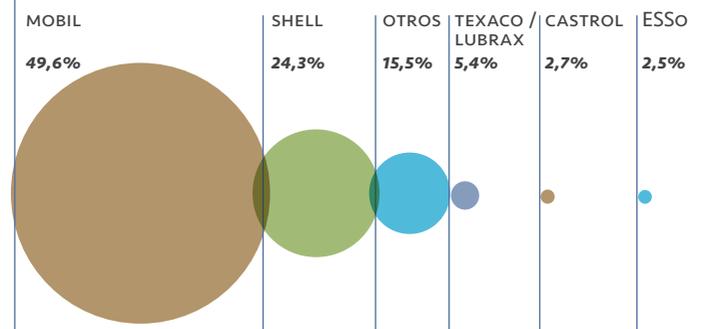
En ese contexto y para mejorar este servicio, Copec está construyendo una planta de procesamiento de aceite usado en Quintero, que permitirá retirar los residuos sólidos y líquidos que contengan hidrocarburos, para transformarlos posteriormente en combustibles que puedan ser utilizados por las industrias. La iniciativa demandará una inversión de US\$ 5,5 millones y se estima que entrará en operaciones en 2013.

Junto con ello, la compañía ha implementado el reemplazo de contenedores plásticos por empaques de cartón reciclable, con el propósito de incentivar el uso de materiales menos contaminantes.

Por otro lado, la compañía desarrolló para la industria forestal un nuevo producto biodegradable llamado Bio Chainsaw, en reemplazo del tradicional lubricante para motosierras. A su vez, está potenciando el uso de productos "fuel economy" y "energy conserving", lubricantes de mejor comportamiento y con menores grados de viscosidad que permiten un ahorro de combustible en los vehículos.

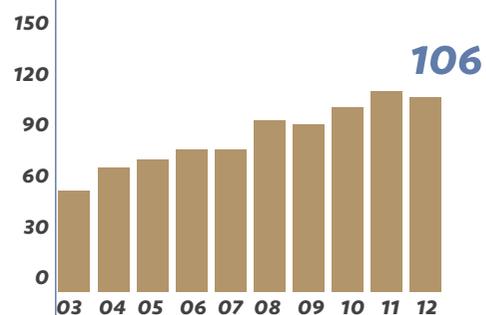
Para 2013 Copec Lubricantes continuará potenciando la red de centros de lubricación Premium MobilTec, que se extenderá a un total de 26 puntos en el país. Asimismo, la compañía consolidará su modelo de distribuidores de manera de aumentar su cobertura nacional.

PARTICIPACIÓN DE MERCADO LUBRICANTES 2012



FUENTE: ESTIMACIONES INTERNAS

VENTAS LUBRICANTES
MILES DE M³



Sonacol / Sonamar

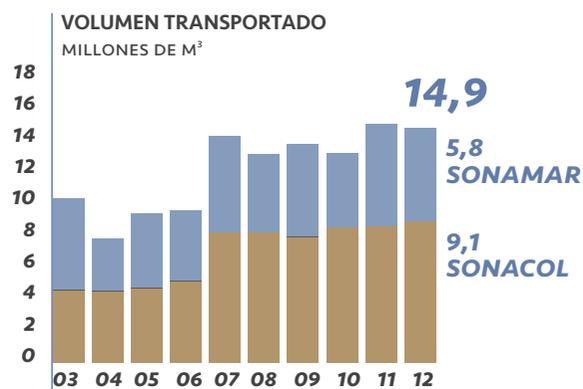
La Sociedad Nacional de Oleoductos S.A., Sonacol, fue constituida en 1957 por Copec, Enap y Esso Chile con el objetivo de crear una red de oleoductos para el transporte de combustibles y otros derivados del petróleo. En 1979, la compañía incorporó una División Marítima para abastecer las zonas más apartadas del país. Posteriormente, en 2004, Sonacol se transformó en filial de Empresas Copec, y en 2005 separó sus actividades terrestres de las marítimas, creando la Sociedad Nacional Marítima S.A., Sonamar, que se ha consolidado como uno de los armadores más destacados del mercado nacional.

Sonacol cuenta con una red de oleoductos de 465 kilómetros, que se extiende entre Quintero y San Fernando, a través de la cual transporta gran parte de los combustibles que llegan a la Región Metropolitana. Asimismo, la compañía dispone de nueve estaciones de bombeo, un terminal de entrega de productos y un centro de despacho. Todas estas instalaciones cuentan con tecnología de última generación, permitiendo que los procesos operativos sean llevados a cabo bajo los más estrictos estándares de seguridad y protección del medioambiente, así como entregar a sus clientes un servicio eficiente y seguro.

Por su parte, Sonamar posee seis buques tanque con una capacidad total para transportar 307 mil m³ de petróleo y sus derivados en el mercado nacional.

En 2012, Sonacol transportó 9,1 millones de m³ de combustibles líquidos, un 4,0% superior al volumen registrado el año anterior. Por su parte, Sonamar movilizó 5,8 millones de m³, lo que representa una disminución de 8,4% con respecto a 2011.

En materia de inversiones, Sonacol finalizó los trabajos en la Estación Curacaví, los que permitirán aumentar la capacidad de transporte del oleoducto Concón-Maipú para productos limpios desde 600 m³ por hora hasta





1.200 m³ por hora. Adicionalmente, la compañía llevó a cabo el desarrollo de ingeniería conceptual y de detalle para un nuevo oleoducto destinado a mejorar el abastecimiento del aeropuerto Arturo Merino Benítez.

Paralelamente, Sonamar adquirió en marzo el buque tanque Abtao, con capacidad para transportar 44 mil toneladas de combustibles. Esta nueva nave, construida en Croacia, permitirá a la empresa ofrecer nuevos servicios de abastecimiento. En el marco de la renovación de su flota la empresa transfirió el buque tanque Estrecho de Magallanes a Argo-System FZE Dubai, despidiendo de esta manera, al primer buque tanque de doble casco en navegar bajo bandera nacional.

En el ámbito de la prevención de riesgos, Sonacol alcanzó el record de 6 años y siete meses sin accidentes con tiempo perdido; certificó en el Programa PEC Excelencia, proporcionado por la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción, dando un nuevo impulso a su compromiso con la seguridad. En tanto, Sonamar obtuvo el primer lugar nacional en la Certificación PEC (Programa Empresa Competitiva), en la categoría transporte, reconocimiento conferido por la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción, siendo la primera vez que la empresa consigue encabezar en este segmento.

En los próximos años, Sonacol y Sonamar continuarán trabajando por ofrecer un servicio destinado a satisfacer oportunamente las necesidades de todos sus clientes y por consolidar su posición de liderazgo en un sector clave para el abastecimiento energético nacional.

Abastible

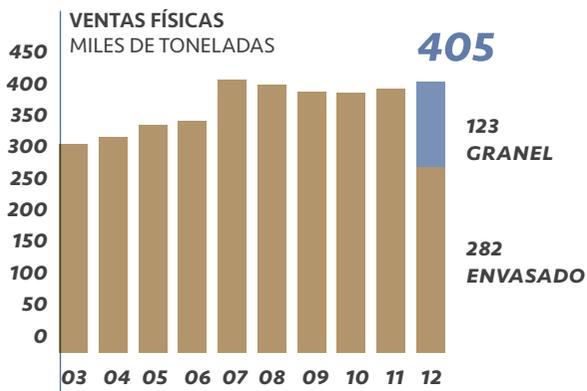
Abastecedora de Combustibles S.A., Abastible, fue fundada en 1956 con el objetivo de comercializar gas licuado para uso doméstico, comercial e industrial. Desde entonces, la estrategia de la compañía ha estado basada en la eficiencia operacional, la calidad de servicio, el constante mejoramiento de sus procesos y la permanente búsqueda de aplicaciones innovadoras para sus productos. Lo anterior ha permitido a Abastible convertirse en un actor relevante en el sector energético y garantizar un suministro seguro y oportuno a sus clientes.

Hoy, la compañía está presente en Chile, en la Región de Arica y Parinacota y desde la Región de Atacama hasta la de Magallanes, y en Colombia, a través de la empresa Inversiones del Nordeste S.A., donde Abastible participa con el 51% de la propiedad.

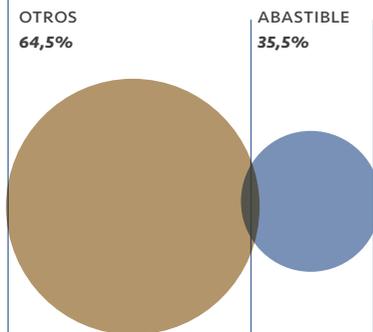
En Chile, la compañía cuenta con 16 oficinas de venta, una red de aproximadamente 1.500 distribuidores, 8 plantas de almacenamiento y llenado, 5,8 millones de cilindros y 50 mil estanques. Junto con ello, en la Región del Biobío dispone de un terminal marítimo, que ofrece servicios de muellaje de combustibles líquidos, y una planta de almacenamiento de gas licuado con capacidad para 40 mil m³.

En tanto, en Colombia, Inversiones del Nordeste posee cinco empresas distribuidoras y comercializadoras de gas licuado, dos empresas dedicadas a la fabricación de cilindros y estanques de almacenamiento, y una destinada al transporte en camiones de gas envasado y a granel.

Durante el 2012, las ventas de la compañía en Chile alcanzaron 404 mil toneladas, un 2,4% superiores a las registradas el año anterior, alcanzando una participación en el mercado nacional de 35,5%. Este crecimiento se explica principalmente por mayores ventas de gas licuado para uso automotor, y por el ingreso de la compañía a la Región de Arica y Parinacota.



PARTICIPACIÓN DE MERCADO GAS LICUADO 2012



FUENTE: ABASTIBLE

En materia de inversiones, Abastible inició su proceso de expansión al Norte Grande del país con la inauguración en agosto de una planta de llenado de cilindros en Arica. Esta planta demandó una inversión de US\$ 3 millones y representa el primer paso de la compañía por ampliar su oferta de productos y servicios a todo el territorio nacional. Durante el 2013, la empresa sumará nuevas instalaciones en Iquique, Antofagasta y Calama, completando una inversión de US\$ 15 millones.

Por otro lado, Abastible ha continuado entregando soluciones con energía solar térmica, consistente en la instalación de paneles solares en domicilios, comercios e industrias, que permiten el uso dual de gas licuado y energía solar para calentar el agua sanitaria. A la fecha, este sistema está siendo utilizado en más de 2.500 hogares.

Al igual que en períodos anteriores, la calidad de servicio de Abastible fue reconocida por sus clientes y la industria. En esta oportunidad, la compañía recibió el primer lugar del Ranking de Reputación Corporativa en la categoría Servicio, Luz, Agua y Gas, otorgado por Collect GFK Investigaciones de Mercado, Hill + Knowlton Strategies y el Diario La Tercera; el primer lugar del Premio Lealtad del Consumidor, en la medición realizada por Alco Consultores, Universidad de Los Andes y Diario Estrategia; y el primer lugar del Premio Chile 3D, en Servicios de Compañías de Gas, otorgado por Collect GFK Investigaciones de Mercado.

En 2013, la empresa continuará trabajando por aumentar su presencia en el mercado nacional e internacional y buscando mejores servicios para sus clientes. Adicionalmente, Abastible espera concretar sus planes de expansión geográfica y alcanzar la cobertura nacional de sus productos y servicios.



Inversiones del Nordeste

Inversiones del Nordeste se crea en 2004 con el fin de comercializar gas licuado en los hogares e industrias en Colombia. Actualmente, la compañía posee cinco empresas regionales dedicadas a la distribución y comercialización de gas licuado (Asogas, Gasan, Norgas, Colgas de Occidente y Gases de Antioquia), las que abastecen a prácticamente la totalidad de los departamentos de este país, y cuenta con un 33,33% de la propiedad en la empresa distribuidora Montagas S.A. E.S.P.

Adicionalmente, Inversiones del Nordeste cuenta con dos empresas dedicadas a la fabricación de cilindros y estancos de almacenamiento y otra destinada al transporte en camiones de gas envasado y a granel.

Gracias a todo lo anterior, la compañía se ha convertido en una empresa líder del mercado colombiano de gas licuado, alcanzando durante el 2012 una participación total de 35,5% y ventas físicas por 198 mil toneladas, lo que representa un descenso de 0,5% con respecto al año anterior.

En materia de inversiones, los socios de Inversiones del Nordeste, Abastible y el Grupo Urbina, profundizaron la alianza estratégica que establecieron en mayo de 2011, aprovechando favorablemente la experiencia de cada una de ellas en el desarrollo del gas licuado, para abordar de mejor manera el crecimiento futuro del mercado colombiano.

Como parte de estos lineamientos, la compañía llevó a cabo importantes mejoras en sus procesos con el objeto de alcanzar una mayor optimización en las áreas comercial, logística y de servicio.

En los próximos años, Inversiones del Nordeste continuará trabajando por profundizar su presencia en el mercado colombiano de gas licuado, aprovechando las sinergias administrativas, operativas y comerciales existentes y reafirmando su compromiso con la competitividad y un servicio de calidad.



Metrogas

En 1994, se constituye Metrogas S.A., principal distribuidora de gas natural del país y uno de los actores más importantes en el mercado energético nacional. La compañía cuenta con más de 470 mil clientes residenciales, comerciales e industriales en las regiones Metropolitana y de O'Higgins, para lo cual dispone de una red de distribución de gas de más de cinco mil kilómetros de extensión.

Adicionalmente, la compañía participa con el 20% de la propiedad del Terminal de Regasificación de Gas Natural Licuado (GNL) de Quintero, GNL Quintero S.A., el que cuenta con un muelle de 1.878 metros de largo, que permite descargar buques de hasta 180 mil m³ de GNL; una zona de almacenamiento con capacidad para 334 mil m³ de GNL; tres vaporizadores capaces de regasificar 10 millones de metros cúbicos por día en base y 15 millones de metros cúbicos por día en punta; y un patio de carga con capacidad para cargar hasta 27 camiones por día.

Durante el 2012, las ventas físicas de los mercados residencial, comercial e industrial de Metrogas alcanzaron 701 millones de m³, un 2,2% superior a las registradas el año anterior, como consecuencia de una mayor demanda de clientes industriales. En tanto, las ventas de gas natural para la generación eléctrica totalizaron 432 millones de m³, lo que se traduce en un incremento de 24,1% con respecto al período anterior. A esto se suma un crecimiento en el mercado de gas natural vehicular (GNV), debido a la incorporación de nuevas estaciones de servicio a la red de distribución y mayores conversiones vehiculares.

Por otro lado, la compañía inició la distribución de gas natural a través del segmento GNL Móvil, que consiste en llevar gas natural licuado desde Quintero hasta zonas de consumo que se encuentran alejadas de la red de distribución. Para ello, Metrogas cuenta con plantas satélite que permiten almacenar y regasificar el GNL en los puntos de consumo. A la fecha, el servicio está siendo entregado a cinco clientes industriales en la Región Metropolitana y

hay un número importante de clientes contratados que comenzarán su consumo de gas natural a través de este segmento durante el 2013.

En ese contexto, destaca la decisión de GNL Quintero S.A. de duplicar la capacidad de carga del patio de camiones, con la construcción de dos nuevas islas que estarán operativas en 2014. Adicionalmente, el Terminal de GNL aumentará en 50% la capacidad de regasificación diaria, de forma de poder hacer frente a los requerimientos de aumento de uso del gas natural. Cabe mencionar que en octubre de 2012, el Terminal recibió el buque Golar Grand, proveniente de Trinidad y Tobago, que se convirtió en el número 100 en arribar y descargar en el muelle.

En el ámbito de abastecimiento, Metrogas renegoció su contrato de suministro con BG hasta 2030, lo que le permitirá contar con mayores volúmenes de gas, precios competitivos para sus clientes y garantizar un suministro continuo y seguro.

Junto con ello, Metrogas y Aguas Andinas continuaron operando en conjunto la Planta de Biogás La Farfana, con el objetivo de utilizar el biogás producido en la planta de tratamiento de aguas servidas, en la elaboración de gas de ciudad.

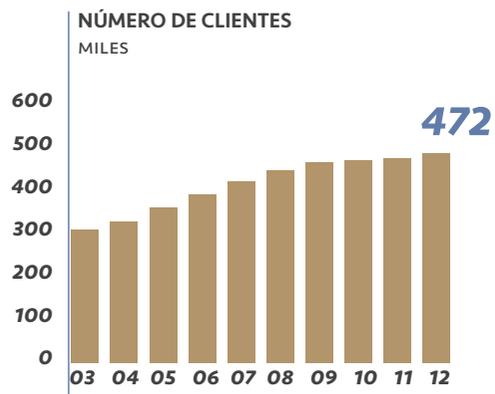
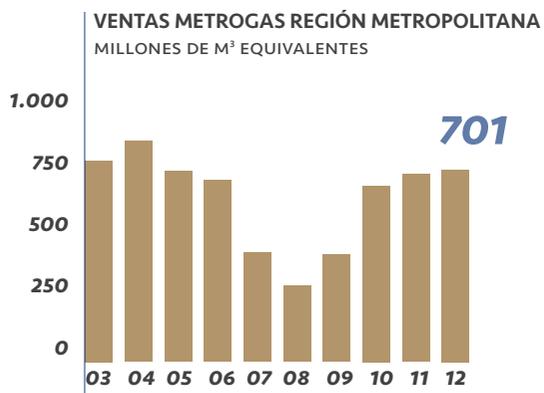
Al igual que en años anteriores, Metrogas fue reconocida por entregar a sus clientes un servicio de calidad y oportuno. Es así como, por noveno año consecutivo, la compañía obtuvo el primer lugar en el sector Servicios Domiciliarios, en la categoría Empresas de Membresía, del Índice Nacional de Satisfacción de Consumidores, medición realizada por ProCalidad y Revista Capital.

Asimismo, Metrogas fue destacada con la categoría Oro en los Premios a la Innovación Sustentable, entregados por el diario El Mercurio y la Universidad Autónoma de Chile, por su proyecto Progas, desarrollado en conjunto

con Infocap, que busca potenciar la educación formal de técnicos gaseros. A esto se suma la distinción entregada por la ESE Business School, de la Universidad de los Andes, por su trabajo en torno a la innovación.

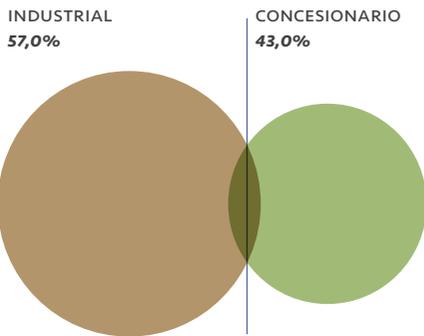
En los próximos años, Metrogas continuará impulsando iniciativas innovadoras y efectivas que le permitan entregar un servicio integral, eficiente y seguro a sus clientes industriales, residenciales y comerciales.





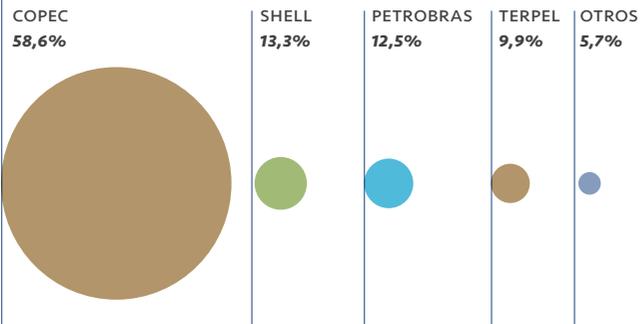
Copec

VENTAS POR CANAL 2012



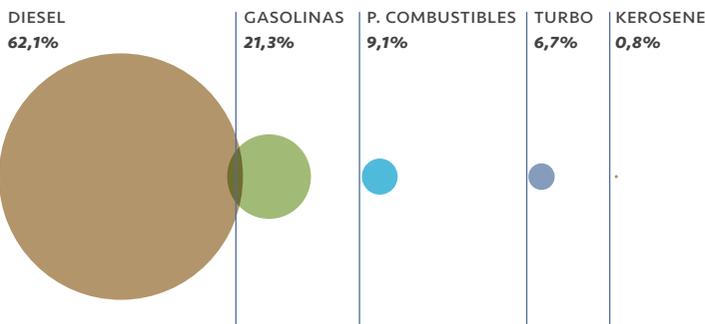
TOTAL: 9,3 MILLONES DE M³

PARTICIPACIÓN DE MERCADO COMBUSTIBLES LÍQUIDOS 2012



FUENTE: ESTIMACIONES INTERNAS

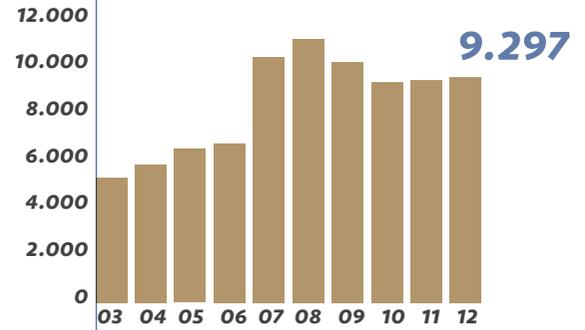
VENTAS DE PRODUCTO 2012



TOTAL 9,3 MILLONES DE M³

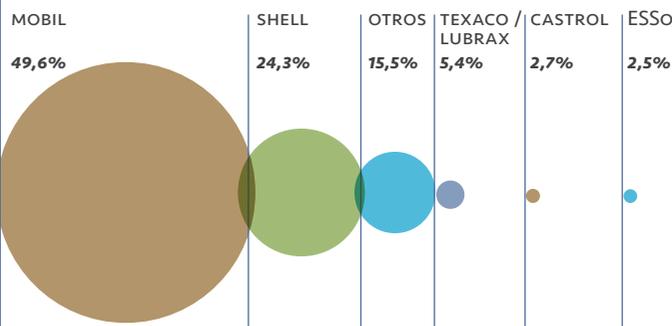
VENTAS FÍSICAS

MILES DE M³



Lubricantes

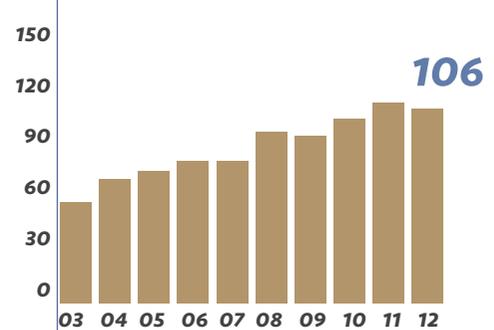
PARTICIPACIÓN DE MERCADO LUBRICANTES 2012



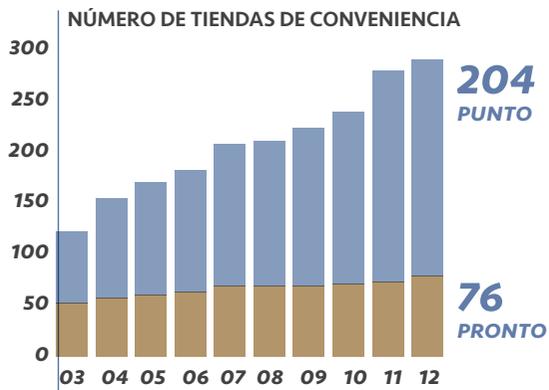
FUENTE: ESTIMACIONES INTERNAS

VENTAS LUBRICANTES

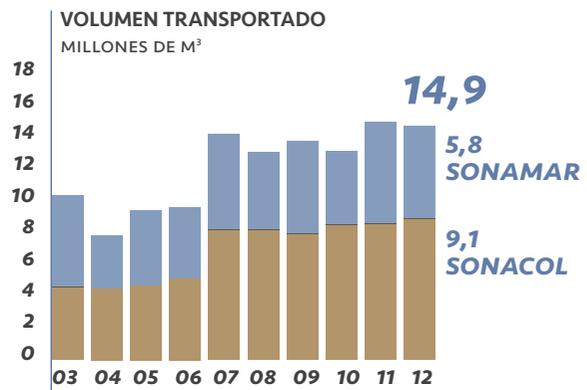
MILES DE M³



Tiendas de conveniencia

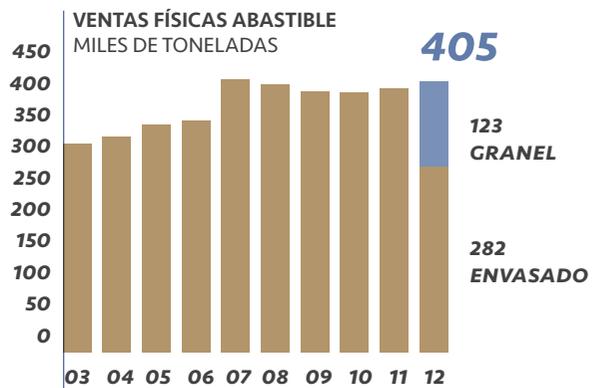
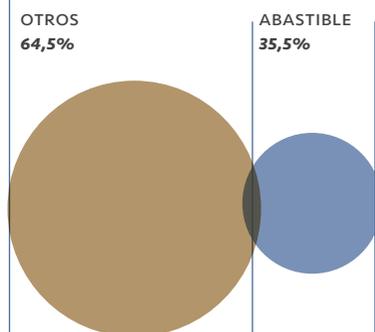


Sonacol / Sonamar



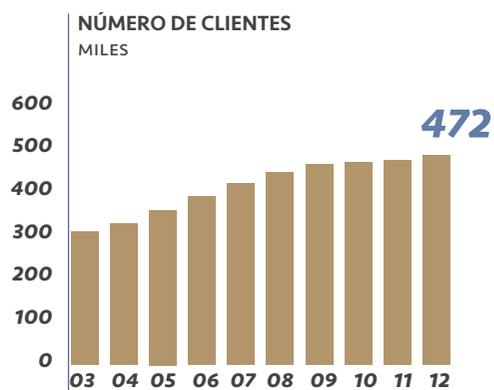
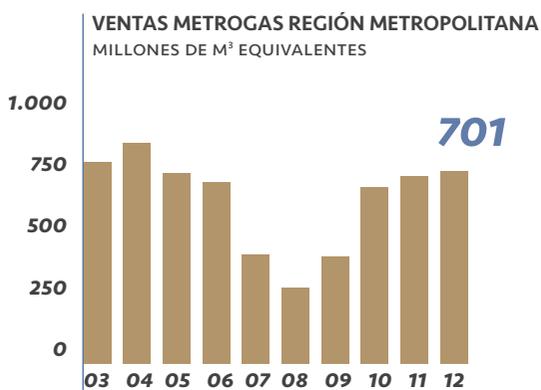
Abastible

PARTICIPACIÓN DE MERCADO GAS LICUADO 2012



FUENTE: ABASTIBLE

Metrogas





SECTOR PESQUERO



Igemar

Empresas Copec está presente en la industria pesquera nacional desde 1980, luego de adquirir Pesquera Guanaye Ltda., que posteriormente fusionó con Pesquera Iquique S.A. para dar origen a Pesquera Iquique-Guanaye S.A., Igemar.

En la actualidad, la compañía está presente en el norte del país, a través de su coligada Corpesca S.A., y en la zona centro-sur por medio de su filial Orizon S.A. Con ello, Igemar ha diversificado los riesgos de captura, disminuido la exposición a la variabilidad de los fenómenos climáticos y oceanográficos, y agregando valor a la riqueza del litoral nacional.

Tanto Corpesca como Orizon están orientadas a satisfacer las necesidades del mercado en forma eficiente, adaptándose a las variables condiciones del negocio pesquero y cumpliendo con el marco regulatorio vigente en el país hasta el 31 de diciembre de 2012, el Límite Máximo de Captura por Armador (LMCA). En ese sentido cabe mencionar que el 9 de febrero de 2013, luego de un año de tramitación en el Congreso Nacional, se publicó en el Diario Oficial la modificación a la Ley General de Pesca y Acuicultura en materias de sustentabilidad de recursos hidrobiológicos, acceso a la actividad pesquera industrial y artesanal, y regulaciones para la investigación y fiscalización. Cabe mencionar que esta nueva normativa añade costos adicionales a esta actividad, como lo son el royalty y las licitaciones.

Ambas compañías operan con los más altos estándares en la faena pesquera y en el proceso productivo, con el fin de garantizar a sus clientes la calidad de sus productos, que son fundamentalmente harina, aceite y conservas.

La harina de pescado se comercializa en el mercado interno, Europa y Asia, y es utilizada para la elaboración de alimentos de consumo animal, debido a sus altos niveles de proteínas,

sus favorables características de digestibilidad y su alto contenido de ácidos grasos Omega 3.

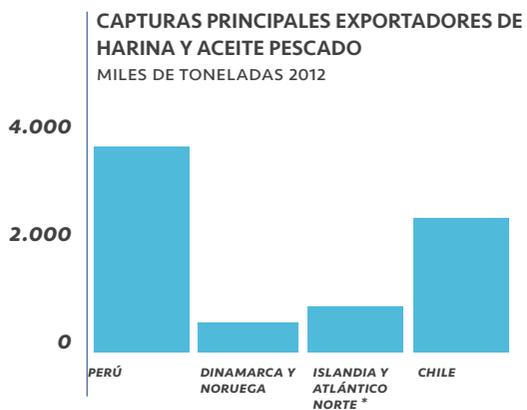
Por su parte, el aceite de pescado se destina principalmente al mercado nacional y es empleado en la industria acuícola, farmacéutica y alimentaria, por su alto contenido de proteínas y por las favorables propiedades que los ácidos grasos Omega 3 presentan en la prevención de enfermedades cardiovasculares y en la protección del sistema neurológico.

A su vez, las conservas y congelados son elaborados principalmente a partir de jurel, caballa, jibia y choritos, siendo vendidas mayoritariamente en el mercado nacional para consumo humano.

En 2012, los niveles de captura en el norte del país totalizaron 0,8 millones de toneladas, lo que representa un descenso de 24% con respecto al año anterior. En tanto, las capturas totales en la zona centro-sur alcanzaron a 1,0 millones de toneladas, un 22% superior al 2011.

Por otro lado, en noviembre la sociedad Golden Omega, en la que Corpesca y Orizon son propietarias de un 35% cada una, inauguró en Arica una planta para producir concentrados de ácidos grasos Omega 3, a partir de aceite de pescado. Esta nueva instalación involucró una inversión de US\$ 80 millones y actualmente sus productos están siendo comercializados en la industria nutracéutica de Estados Unidos, Europa, Australia, Nueva Zelanda y Japón. Adicionalmente, la compañía se encuentra trabajando en el proceso de validación farmacéutica de estos productos.

En los próximos años, Corpesca y Orizon continuarán trabajando en iniciativas de investigación e innovación, de manera de ampliar su oferta de productos y garantizar a sus clientes altos estándares de calidad.



* INCLUYE IRLANDA, ISLAS FAROE Y REINO UNIDO
FUENTE: IFFO



FUENTE: BANCO CENTRAL DE CHILE





Corpesca

Corpesca S.A. nace en 1999, luego de la fusión de los activos operacionales que Igemar, Eperva y Coloso tenían en el norte de Chile. Actualmente, la compañía alcanza una posición relevante en la industria pesquera, siendo la principal productora de harina y aceite de pescado en el país, y una de las más grandes a nivel internacional. Adicionalmente, la empresa ha diversificado su oferta con la distribución y comercialización de harinas proteicas elaboradas a partir de diferentes materias primas.

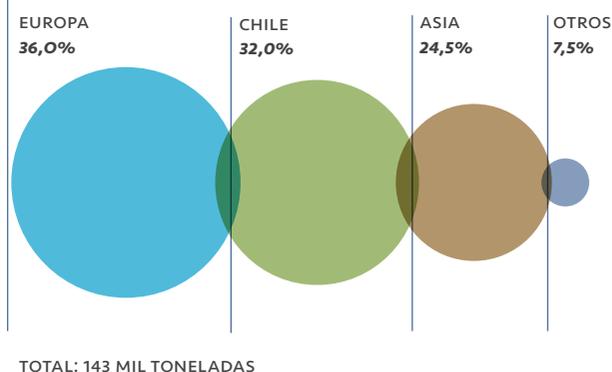
Su estrategia se basa en una operación sustentable, flexible y eficiente, orientada a productos de alta calidad y valor, mediante la utilización de la mejor tecnología disponible y un riguroso cumplimiento de las normativas ambientales vigentes. De esta forma, Corpesca ha logrado responder a la demanda de mercados dinámicos y exigentes, siendo reconocida como un proveedor altamente confiable y competitivo.

Corpesca mantiene una flota autorizada compuesta por 79 naves y una capacidad de bodega superior a 31 mil m³. De este total se mantienen en operación 47 naves, las que disponen de un alto estándar tecnológico, incluyendo una capacidad de bodega refrigerada de 1.430 m³.

Durante el 2012, la compañía dispuso de plantas para elaborar harina y aceite de pescado en los puertos de Arica, Iquique, Tocopilla y Mejillones, con una capacidad de procesamiento cercana a mil toneladas de materia prima por hora, adecuando su configuración operacional en función de la disponibilidad de materia prima.

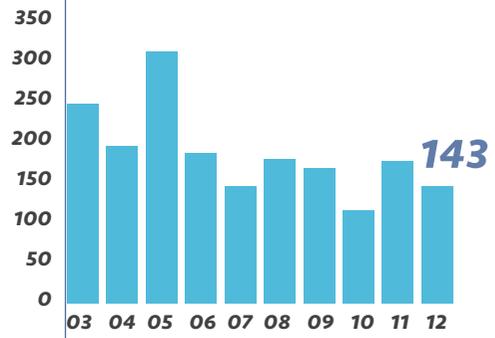
Adicionalmente, Corpesca posee una planta de congelados en Iquique con capacidad para producir cien toneladas diarias de jurel o caballa para consumo humano y un frigorífico con capacidad para seis mil toneladas de producto. A su vez, la compañía finalizó la construcción de una planta conservera en Iquique, que cuenta con capacidad para producir 500 cajas por hora de producto final. A esto se suma un terminal de distribución en Puerto Montt que permite abastecer a la industria salmonera del sur de Chile.

VENTAS HARINA POR MERCADO 2012





VENTAS HARINA
MILES DE TONELADAS



PESCA PROCESADA
MILES DE TONELADAS



En 2012, la pesca procesada de Corpesca totalizó 677 mil toneladas, 20,0% inferior que el año anterior, como consecuencia de una menor disponibilidad de anchoveta.

En ese escenario, la producción de harina y aceite de pescado alcanzó 161 mil toneladas, 23,9% inferior que el 2011, mientras que las ventas físicas alcanzaron 155 mil toneladas, 16,2% por debajo de los volúmenes registrados el año anterior. Cabe mencionar que el 68% de las ventas de harina fueron destinadas a exportación, principalmente a Europa y Asia, y el 93% de las ventas de aceite de pescado fueron comercializadas en los mercados internacionales, destacándose Europa y América.

El ejercicio no registró venta de conservas ni congelados, dada la existencia de un período de puesta en marcha y las restricciones vigentes en la cuota de jurel. Sin embargo, se ha experimentado un crecimiento en las ventas de aceite de pescado destinado a consumo humano con altos contenidos de Omega 3.

En materia de inversiones, la compañía llevó a cabo mejoras en su flota y plantas, con el propósito de optimizar los estándares operacionales, consolidar y diversificar su capacidad productiva, preservar las condiciones ambientales de las zonas donde está presente, y asegurar un alto estándar de calidad de las harinas y aceites producidos.

Cabe destacar la continuación del Programa de Renovación de la Flota, que durante este año consideró la modernización y reacondicionamiento de la nave Eperva 51.

Paralelamente, la compañía recibió la certificación internacional de sustentabilidad IFFO RS para todas sus plantas productivas. Esta nueva calificación se suma a otras

certificaciones tales como el programa de aseguramiento de calidad HACCP (*Hazard Analysis and Critical Control Points*), que certifica el Servicio Nacional de Pesca, y que Corpesca mantiene vigente en todas sus plantas, garantizando que su producción se encuentra libre de cualquier tipo de contaminantes.

Por otra parte, la compañía, en conjunto con Inpesnor y universidades locales, se encuentra evaluando experiencias pilotos en la obtención de aceites esenciales de Omega 3 a partir de microalgas y en el cultivo de especies marinas en sistemas de recirculación.

En el contexto del desarrollo de nuevos mercados y de diversificación de su oferta, se inserta la inversión de la compañía en un 60% de la propiedad de la empresa brasileña Sementes Selecta S.A., dedicada a la producción de concentrados proteicos de soya (SPC). Esta operación permitirá potenciar los canales de distribución satisfaciendo de manera amplia las necesidades de sus clientes.

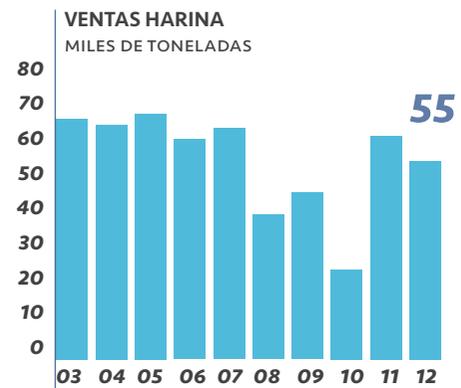
En el futuro, Corpesca continuará llevando a cabo iniciativas que le permitan operar de manera sustentable con el medioambiente, incrementar el valor agregado a los recursos pesqueros capturados, asegurar un alto estándar de calidad en sus productos, y fortalecer la comercialización y logística asociadas a la distribución de harinas proteicas elaboradas a partir de diferentes materias primas.

Orizon

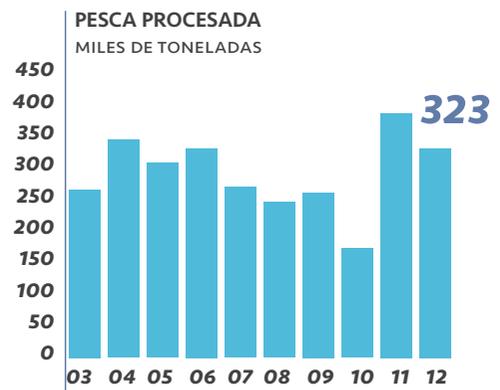
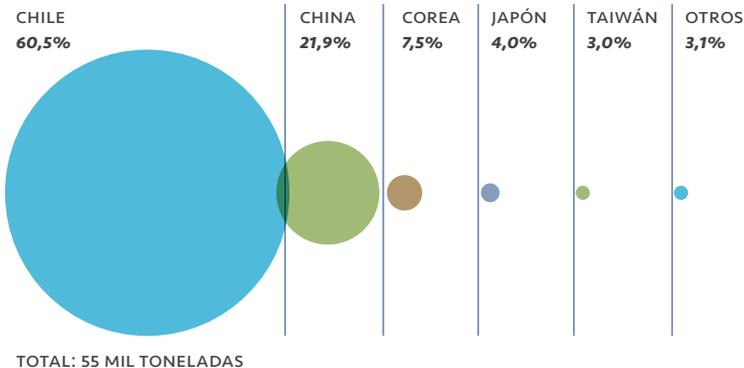
Orizon S.A. se constituyó en noviembre de 2010 como resultado de la fusión de los activos operacionales de SouthPacific Korp, filial de Igemar, y Pesquera San José, propiedad de Pesquera Coloso. En esta sociedad Igemar participa con el 50,1%, Pesquera Coloso con el 40,0% y Pesquera Eperva con el 9,9% restante.

Actualmente, Orizon posee cuatro plantas dedicadas a la producción de harina y aceite de pescado, tres en la Región del Biobío y una en la Región de Coquimbo, que totalizan una capacidad de producción de 370 toneladas de materia prima por hora. En el área de consumo humano, la compañía cuenta con dos plantas elaboradoras de conservas en Coronel y Coquimbo, con una capacidad total para procesar 48 mil cajas de 24 unidades de latas de jurel al día, y una en Puerto Montt capaz de producir diariamente dos mil cajas de 48 unidades de latas de choritos. A esto se suman dos plantas de congelados en Coronel y Coquimbo, con capacidad para elaborar 660 toneladas de producto al día, y una planta de congelado rápido e individual (IQF) en Puerto Montt con capacidad para producir 60 toneladas de choritos al día.

Por otro lado, la compañía cuenta con una flota operativa de 8 barcos, que totaliza una capacidad de bodega cercana a los 11 mil m³ y está dotada de la más alta tecnología de refrigeración, conforme a la normativa para el aseguramiento de calidad de las capturas.



VENTAS HARINA POR MERCADO 2012



Durante el 2012, las capturas propias de Orizon totalizaron 108 mil toneladas, un 2,7% superior a las registradas en el período anterior. En tanto, la participación en las capturas artesanales alcanzó a 205 mil toneladas, un 23,8% inferior a las obtenidas en 2011. Esta disminución es consecuencia de la menor disponibilidad de recurso en la zona de operación de la flota artesanal.

Por su parte, la producción de harina de pescado alcanzó a 49 mil toneladas, lo que representa una disminución de 17,2% con respecto a 2011, y la producción de aceite totalizó 12 mil toneladas, un 21,9% inferior a la obtenida el año anterior.

Lo anterior tuvo como resultado que las ventas físicas alcanzaran a 55 mil toneladas de harina de pescado, 11 mil toneladas de aceite de pescado, 1,7 millones de cajas de conservas y 30 mil toneladas métricas de congelados. La harina de pescado, aceite de pescado y conservas fueron vendidas mayoritariamente en el mercado nacional, mientras que los productos congelados fueron comercializados principalmente en Nigeria, Japón y China.

En este contexto, cabe mencionar que la compañía ha continuado trabajando por convertirse en un actor relevante en el mercado global de la nutrición. Por este motivo, en 2012 Orizon amplió su línea de productos bajo la marca San José, agregando una nueva oferta de alimentos tales como arroz, porotos y lentejas, los que ya se están comercializando a través de los principales canales de distribución.

Para los próximos años, Orizon continuará desarrollando proyectos innovadores que le permitan ampliar su oferta de soluciones alimenticias de calidad y así consolidar su presencia en el mercado global de la nutrición.



Golden Omega

En 2008, Corpesca y Orizon establecieron una alianza estratégica para construir en Arica un complejo industrial para la producción de concentrados de Omega 3 a partir de aceite de pescado. Esta iniciativa está siendo ejecutada a través de Golden Omega S.A., en la cual participan Corpesca y Orizon, con un 35% cada una, y Logística Ados S.A., con el 30% restante.

En 2010, Golden Omega inició a la construcción de una planta con capacidad para producir 1.800 toneladas de producto terminado al año.

En noviembre de 2012 se llevó a cabo su inauguración, convirtiendo a Golden Omega en el único productor de concentrados de Omega 3 en el mundo que está verticalmente integrado hacia las capturas de pescado, permitiéndole seleccionar las mejores materias primas y ofrecer trazabilidad completa en la cadena de producción.

Esta instalación demandó una inversión de US\$ 80 millones y fue construida y operada bajo los estándares farmacéuticos de la FDA (*Food and Drug Administration*) de Estados Unidos.

Actualmente, la planta elabora productos con concentraciones de hasta un 60% de ácidos grasos Omega 3, los que son comercializados en Estados Unidos, Europa, Australia, Nueva Zelanda y Japón. A esto se suma la obtención de biodiesel a partir de los sub productos generados en el proceso productivo.

Paralelamente, la empresa está trabajando en el proceso de validación farmacéutica, cuyo resultado se espera para el 2013. Lo anterior permitirá a Golden Omega comercializar globalmente sus productos como principios activos farmacéuticos. A mediados de 2013, Golden Omega podrá ofrecer productos con un 85% de concentración, con características únicas en términos de pureza y calidad organoléptica, cualidades que son muy apreciadas en la industria alimentaria.

Por su parte, la filial Bioambar SpA, ha continuado realizando investigaciones en conjunto con la Universidad de Harvard que permitan determinar los beneficios que los concentrados de Omega 3 puedan tener en la cura o prevención del cáncer.





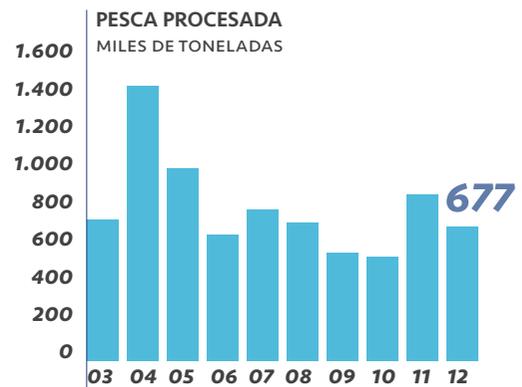
* INCLUYE IRLANDA, ISLAS FAROE Y REINO UNIDO
FUENTE: IFFO



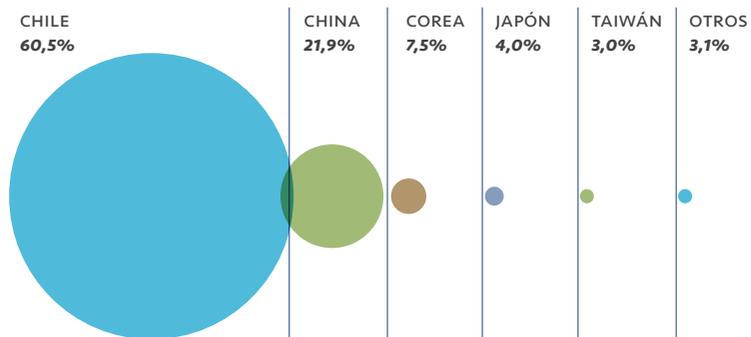
FUENTE: BANCO CENTRAL DE CHILE



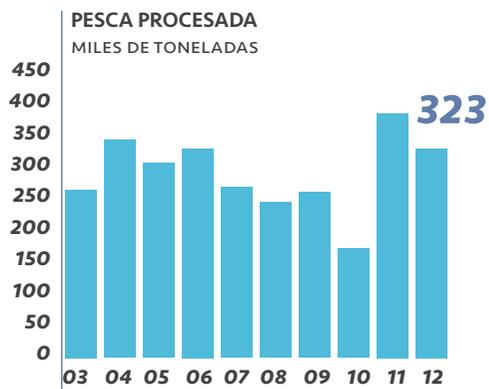
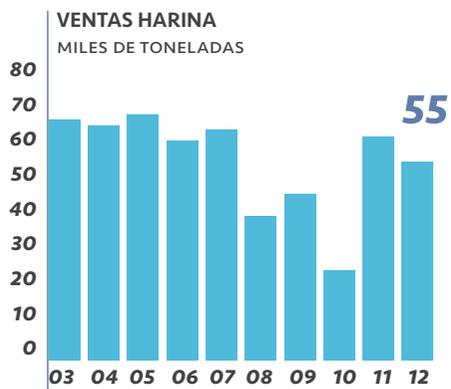
TOTAL: 143 MIL TONELADAS

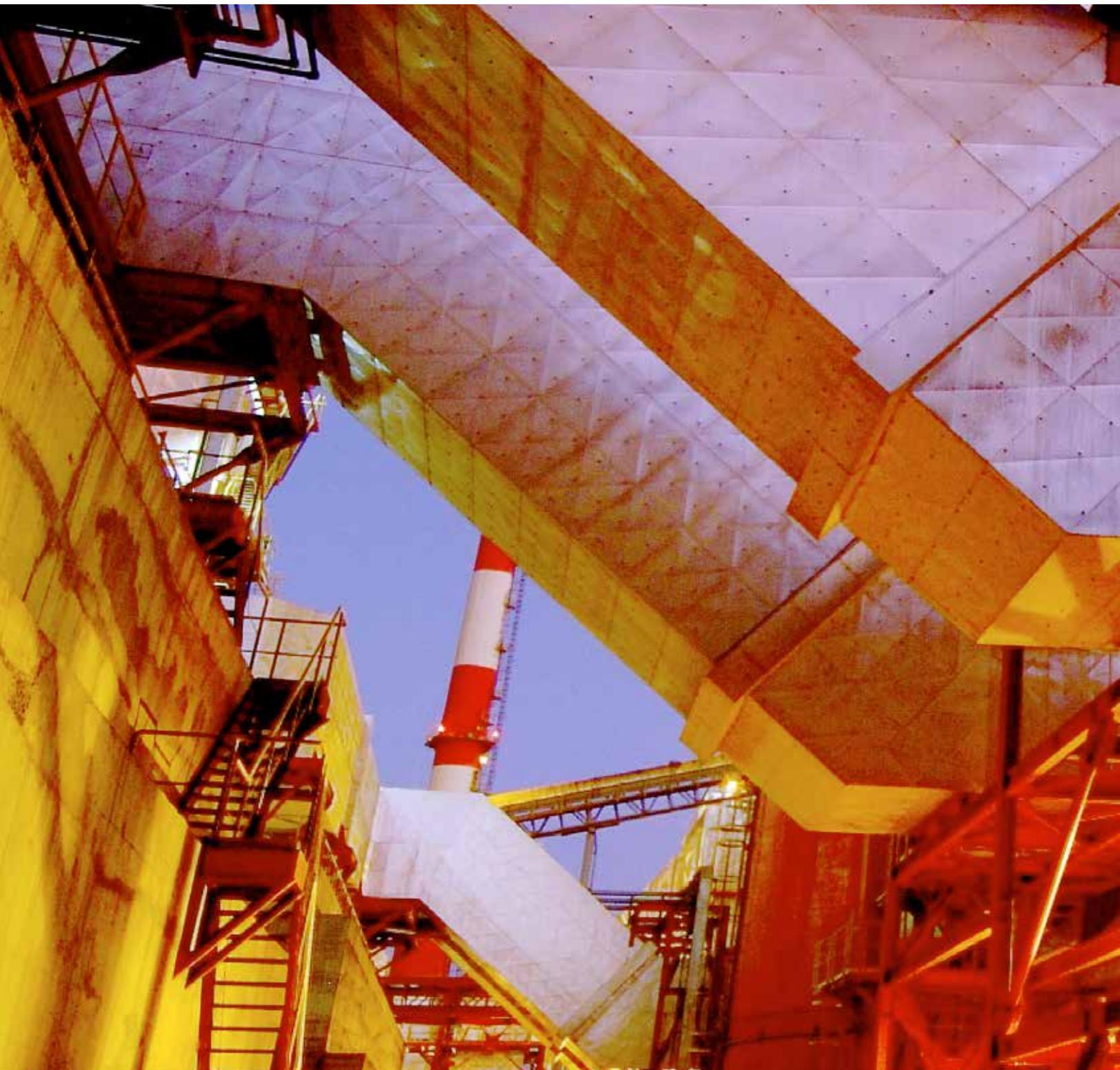


VENTAS HARINA POR MERCADO 2012

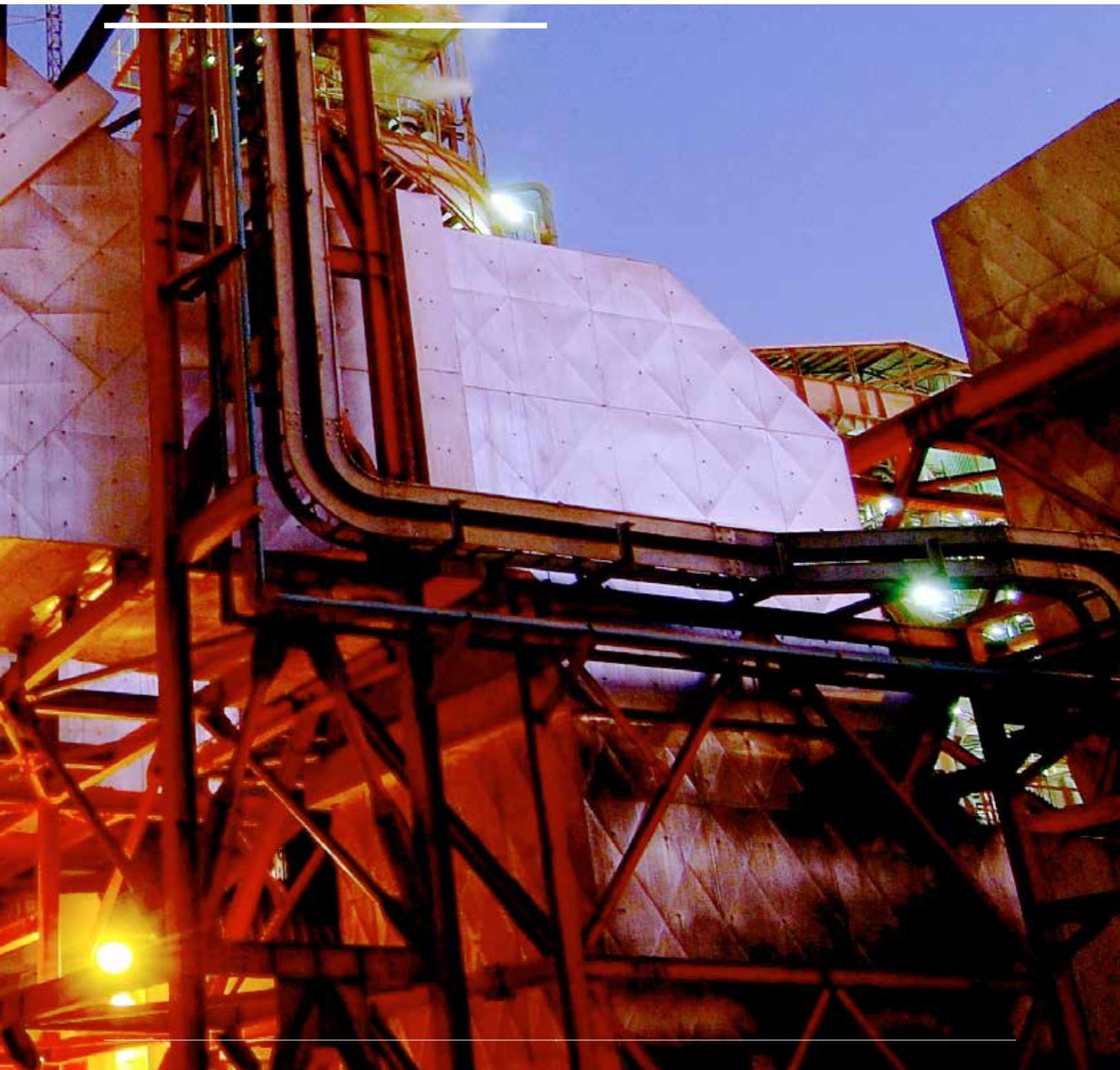


TOTAL: 55 MIL TONELADAS





OTRAS INVERSIONES





Inmobiliaria Viña Norte

La Sociedad Inmobiliaria Viña Norte se constituyó en 2012 con el objetivo de concentrar bajo una única sociedad todos los terrenos ubicados en el sector de la playa las Salinas hasta entonces en manos de Compañía de Petróleos de Chile S.A., Copec. La nueva sociedad pasó ahora a ser una filial directa de Empresas Copec, para fines inmobiliarios.

El terreno de Las Salinas, utilizado antiguamente para las operaciones de distribución de combustibles limpios, fue adquirido en su totalidad por la filial de combustibles, luego de ejercer la opción de compra que tenía sobre un sitio de propiedad de Petrobras, en el marco de la licitación que esta empresa realizó a fines de 2011. Anteriormente, la compañía ya había adquirido otros sitios pertenecientes a ExxonMobil y a Shell.

En octubre de 2012, Copec llamó a concurso internacional para la realización de un Plan Maestro que incluyera todos los requerimientos necesarios para un área pensada como un espacio mixto, residencial, comercial y de entretenimiento, y que cumpla con las expectativas turísticas puestas en este importante polo de la ciudad jardín.

La licitación se la adjudicó el consorcio liderado por Urbe Arquitectos, oficina que coordinará el trabajo de 12 equipos multidisciplinarios que desarrollan el plan estratégico de organización y desarrollo del espacio. Junto a Urbe Arquitectos participa la firma internacional de diseño y planificación urbana Sasaki, con oficina en Boston y artífice del plan maestro para la ciudad olímpica de Beijing.

El objetivo del proyecto es desplegar un modelo coherente con la visión estratégica de ciudad, que tenga un adecuado tratamiento de los espacios públicos y que genere valor a través de cuatro ejes conductores: identidad urbana, sustentabilidad, plan de negocios y desarrollo paradigmático. Esto se traduce en que la arquitectura sea acorde a lo que es Viña del Mar; que cuente con adecuados ejes

de conectividad vial y peatonal; que la sustentabilidad implique a largo plazo mejoras en la calidad de vida de sus habitantes y contemple mayor eficiencia energética; entre otras variables.

El Plan Maestro estará listo en agosto de 2013, tras lo cual se analizarán las diferentes opciones para concretar físicamente el espacio.

Guacolda Energía

Empresa Eléctrica Guacolda S.A. fue fundada en 1992 con el objetivo de proveer energía eléctrica al Sistema Interconectado Central (SIC). Desde entonces abastece a importantes clientes mineros de las regiones de Atacama y Coquimbo, y a las principales distribuidoras de electricidad. Actualmente, es la mayor generadora eléctrica del Norte Chico y un actor relevante en el desarrollo del país.

La compañía posee un complejo ubicado en la provincia de Huasco, en la Región de Atacama, que cuenta con cuatro unidades generadoras a carbón de 152 MW de potencia bruta cada una, que totalizan 608 MW de capacidad y están dotadas de la mejor tecnología medioambiental, como precipitadores electrostáticos, desnitrificadores y desulfurizadores.

Cabe mencionar que cada una de estas unidades puede utilizar carbón de distintas calidades y poderes caloríficos, lo que representa una importante ventaja competitiva, al entregar a la compañía una mayor flexibilidad para acceder a precios más competitivos y a una mayor variedad de proveedores.

Guacolda Energía posee además un terminal marítimo con capacidad para recibir naves de hasta 240 metros de eslora, una cancha de acopio de carbón con capacidad para almacenar aproximadamente 350 mil toneladas métricas y cinco líneas de transmisión propias que totalizan 223 kilómetros de extensión.

Durante el 2012, las ventas de la compañía alcanzaron a 4.524 GWh, lo que representa un incremento de 1,9% con respecto al 2011, consecuencia de una mayor demanda de energía por parte de sus principales clientes así como de un aumento en los precios de nuevos clientes. En ese contexto es importante destacar que durante el año finalizaron los contratos con Candelaria y Ojos del Salado, y comenzaron nuevos contratos de suministro, con Gener

Pucobre y Compañía Minera Mantos de Oro. Junto con lo anterior, se firmaron contratos con Minera Mantoverde y Compañía Minera del Pacífico. Adicionalmente, durante el año se registró un menor nivel de generación por parte del complejo, debido a la menor disponibilidad de las Unidades 1, 3 y 4, principalmente por mantenciones programadas.

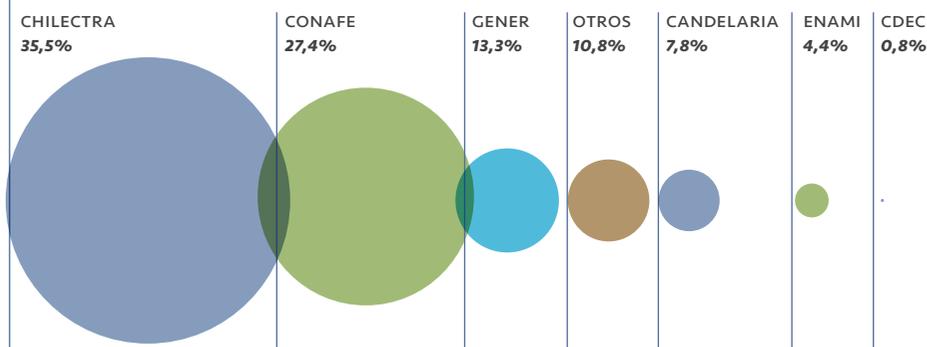
En materia de inversiones, Guacolda Energía dio la Orden de Proceder a la compañía japonesa Mitsubishi para la construcción de la Unidad 5, la que aportará con otros 152 MW de potencia bruta. Esta nueva instalación demandará una inversión cercana a los US\$ 455 millones, de los que hasta US\$ 318 millones serán financiados con una línea de crédito otorgada por Banco Itaú Chile y Banco Estado de Chile – Sucursal de Nueva York. Contará con la mejor tecnología ambiental, conforme a la normativa vigente y los altos estándares de la industria y se estima que entrará en operación comercial en septiembre de 2015.

Adicionalmente, la compañía ha continuado analizando nuevos proyectos de generación de ERNC, principalmente eólica, mini-hidráulica y biomasa, de manera de aprovechar las oportunidades que se presenten en este ámbito.

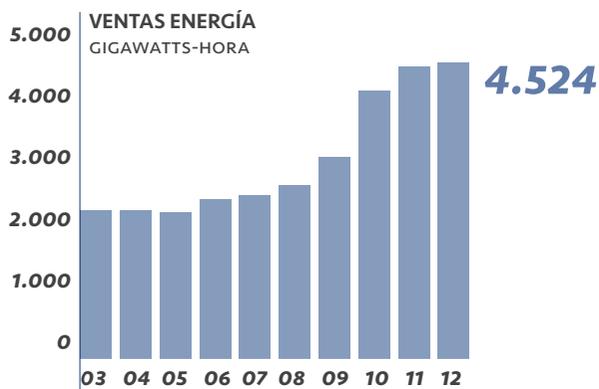
Paralelamente, Guacolda Energía firmó con la empresa Mina Invierno un contrato de abastecimiento por hasta un millón de toneladas de carbón sub-bituminoso, lo que le permite contar con un suministro competitivo y ventajoso en términos logísticos.

Para los próximos años, se espera que los trabajos de construcción de la Unidad 5 avancen de acuerdo a lo programado, permitiendo, una vez que entre en operaciones, aumentar las ventas de energía eléctrica de la compañía. Asimismo, la empresa continuará llevando a cabo iniciativas que le permitan consolidar su participación en la generación eléctrica del país y reforzar su compromiso con la comunidad y el medioambiente.

VENTAS POR CLIENTE 2012



TOTAL: 4.524 GWH



FUENTE: INFORME MENSUAL CDEC-SIC

FUENTE: INFORME PRECIO NUDO CNE

Camino Nevado

Sociedad Minera Camino Nevado Ltda. fue creada en 2011 con el objetivo de reunir en una única entidad la administración especializada de las empresas que el holding mantiene en el sector minero. Es así como la compañía participa en la minería nacional del cobre, oro y plata, a través de su filial Compañía Minera Can-Can, y en la minería del carbón, mediante su coligada Mina Invierno.

Lo anterior ha permitido a Empresas Copec reforzar su posición estratégica y *know how* en un sector en el que ha estado presente durante décadas, además de reafirmar su permanente búsqueda de nuevas oportunidades de negocios, que complementen y muestren sinergias con sus operaciones existentes.

Actualmente, Camino Nevado se encuentra desarrollando importantes proyectos de exploración y explotación de mediana envergadura, tanto en el norte como en el sur del país.

En los próximos años la compañía continuará desarrollando proyectos mineros en un sector que ofrece importantes oportunidades de crecimiento y desarrollo, gracias al apoyo de una estructura que facilita las asociaciones y el perfeccionamiento de los financiamientos requeridos para este tipo de proyectos.





Mina Invierno

En 2007, Empresas Copec e Inversiones Ultraterra constituyeron Mina Invierno con el objetivo de impulsar un proyecto de extracción de carbón en la Región de Magallanes.

La compañía posee cuatro yacimientos en Isla Riesco: “Estancia Invierno”, “Río Eduardo”, “Mina Elena” y “Adela”, los que totalizan recursos superiores a las 516 millones de toneladas y reservas ascendentes a 250 millones de toneladas, lo que permite sustentar una operación minera por varias décadas y contribuir al mercado energético nacional, gracias a las importantes ventajas que el carbón magallánico presenta para este sector, tales como su abundancia y abastecimiento seguro, su fácil extracción, su cercanía a los centros de consumo, y su bajo contenido de azufre.

Los yacimientos “Río Eduardo”, “Mina Elena” y “Estancia Invierno” fueron adjudicados a la compañía en 2007, como resultado de dos procesos de licitación que realizó Corfo para la exploración con opción de compra, quedando los dos primeros a disposición de la empresa en 2008. Inmediatamente Mina Invierno inició los trabajos de exploración, que permitieron confirmar las reservas, ejerciéndose la opción de compra de “Río Eduardo” en 2009.

En el caso de “Estancia Invierno”, la empresa cuenta con los derechos de explotación hasta el 2017 y, de acuerdo a lo establecido por Corfo, podría ejercer una opción de compra a fines de ese año si resulta atractivo. Las reservas de este yacimiento alcanzan a 119 millones de toneladas.

A lo anterior se suma “Adela”, un yacimiento propio de Mina Invierno, que cuenta con reservas de carbón por más de 80 millones de toneladas.

En abril de 2012, la compañía dio inicio a la operación minera con el proceso de *pre-stripping*, que consiste en extraer el material estéril para alcanzar los mantos de carbón.

Esto permitirá que durante el primer trimestre de 2013 se realicen las primeras extracciones de este recurso, para lo cual se utilizará una técnica de extracción a cielo abierto conocida como “rajo móvil”, que va rellenando las zonas excavadas a medida que se va extrayendo el material, de modo de minimizar el uso de superficie exterior.

Por otro lado, durante el año se avanzó en la construcción de un terminal marítimo, con capacidad para recibir buques de 140 mil toneladas y transferir hasta tres mil toneladas de carbón por hora, el que contará con un muelle de 500 metros de largo, una cancha de acopio de 500 mil toneladas y la más alta tecnología para garantizar la eficiencia, la seguridad de las operaciones y la protección del medioambiente.

En el ámbito comercial, la compañía firmó con Guacolda Energía un contrato de abastecimiento por hasta un millón de toneladas de carbón sub-bituminoso para el primer año de operación de la mina, y se encuentra en avanzadas etapas de negociación con otros clientes nacionales y extranjeros.

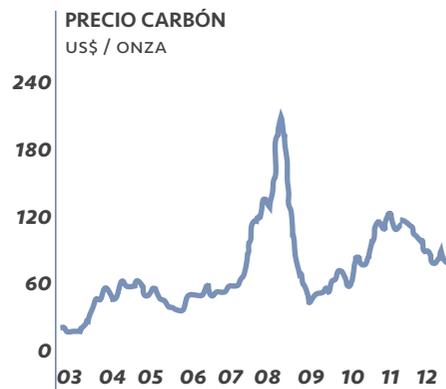
Paralelamente, Mina Invierno ha continuado desarrollando una serie de actividades silvoagropecuarias y pastoriles en los terrenos que rodean las faenas mineras. Entre ellas se destaca un Área de Compensación Integrada que cuenta con una superficie de 690 hectáreas, destinadas a la reforestación con lenga y a la relocalización de especies afectadas.

A lo anterior se suma un invernadero de 800 metros cuadrados de superficie, el más grande y moderno de la Patagonia. Durante el 2013, Mina Invierno iniciará la construcción de dos nuevos módulos que permitirán duplicar la capacidad del invernadero y albergar más especies nativas.

Junto con ello, la compañía ha establecido un sector de 1.600 hectáreas colindantes con la mina donde conviven

1.600 ovejas y 300 vacunos, con el objetivo de demostrar que la actividad ganadera se puede realizar de manera simultánea con la extracción carbonífera. Se estima que a contar de 2013 la superficie se ampliará en 3.800 hectáreas adicionales.

En los próximos años, Mina Invierno desempeñará un rol relevante en la matriz energética nacional y en el desarrollo de la Región de Magallanes. En ese sentido, cabe mencionar que la compañía ha contribuido significativamente con el empleo de la zona, ya que del total de personas contratadas de manera directa, más del 80% proviene de la Región de Magallanes.



FUENTE: INTERNATIONAL COAL REPORT, CIF
EUROPA NOROESTE 6.000 KCAL/KG



Can-Can

Compañía Minera Can-Can S.A. fue fundada en 1991 para desarrollar proyectos de exploración y explotación subterránea de oro, plata y cobre, de mediana envergadura.

La compañía cuenta con yacimientos mineros en las regiones de Arica y Parinacota, Atacama y Valparaíso, los que son administrados en forma directa o a través de sus filiales. Entre ellos se destacan las faenas El Bronce y Botón de Oro en la Provincia de Petorca, y los proyectos Choquelimpie, en la Provincia de Parinacota, y Diego de Almagro, en la Provincia de Chañaral.

Adicionalmente, la compañía posee una planta de lixiviación en Copiapó, destinada a la producción de metal doré a partir de la recuperación de finos de oro y plata contenidos en minerales y relaves.

Durante el 2012, las ventas totales de Can-Can alcanzaron a 13 mil onzas de oro equivalentes, lo que representa una disminución de 13,3% con respecto al año anterior, las que fueron comercializadas principalmente en Estados Unidos y China.

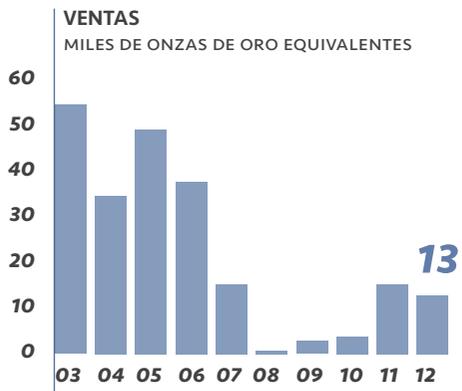
En materia de inversiones, la compañía ingresó al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental el proyecto Diego de Almagro, el que se adjudicó en una licitación en marzo de 2011. Este yacimiento cuenta con importantes reservas de cobre, las que permitirían producir cerca de 10 mil toneladas de cátodos y 30 mil toneladas de concentrado de cobre al año, y su desarrollo involucrará una inversión aproximada de US\$ 475 millones.

Paralelamente, Can-Can concluyó la primera fase de sondajes en el yacimiento polimetálico Choquelimpie, con el objetivo de determinar la calidad y ubicación de los recursos mineros disponibles. Durante el próximo año, la compañía continuará realizando estudios geológicos de manera de avanzar en la definición de un proyecto de mediana escala para producir oro y plata.

Por otro lado, en el yacimiento aurífero Botón de Oro se iniciaron los trabajos para obtener las primeras onzas a fines de 2013. En tanto, en la faena El Bronce, la compañía se enfocó en el desarrollo de la mina, con la perspectiva de lograr mayores niveles de producción en 2013.

En el ámbito corporativo, Can-Can consolidó el funcionamiento de sus tres filiales creadas en la restructuración societaria iniciada en 2011: Compañía Minera Sierra Norte S.A., que se hizo cargo de los activos de Diego de Almagro; Compañía Minera Paso San Francisco S.A., que mantiene los activos de la planta de lixiviación en Copiapó; y Compañía Minera La Merced S.A., encargada de los activos de Botón de Oro.

En los próximos años, Can-Can continuará buscando nuevas líneas de desarrollo e implementando mejoras que le permitan maximizar la eficiencia de sus operaciones y alcanzar mejores perspectivas de crecimiento en sus proyectos actuales y futuros.

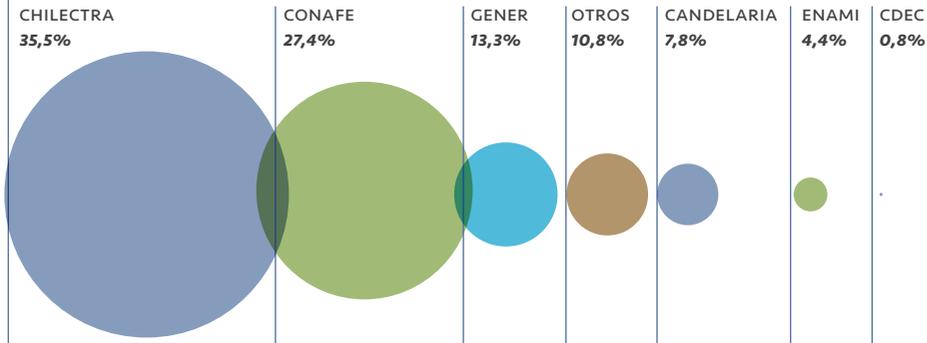


FUENTE: BLOOMBERG

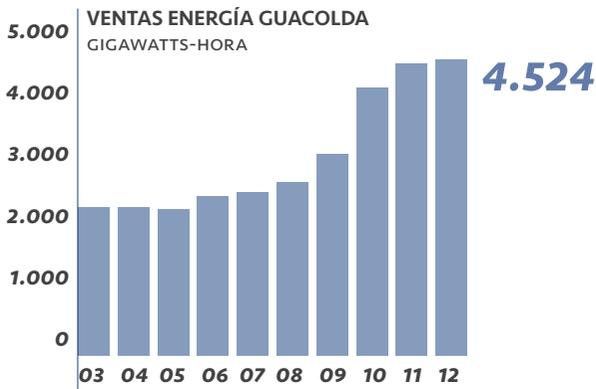


Guacolda Energía

VENTAS POR CLIENTE 2012



TOTAL: 4.524 GWH

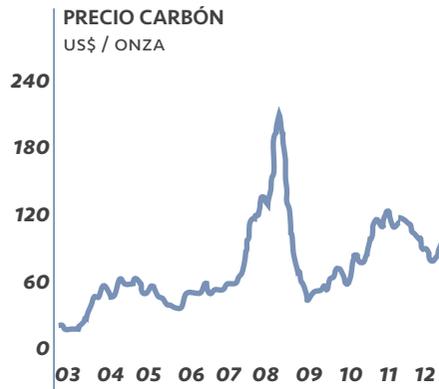


FUENTE: INFORME PRECIO NUDO CNE



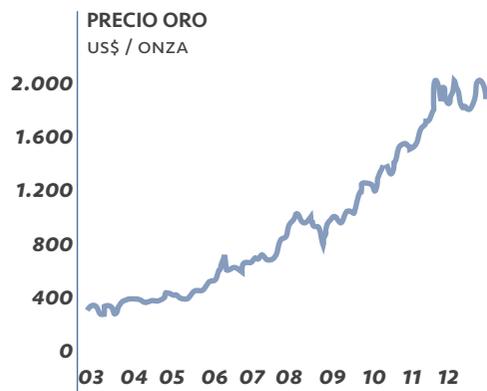
FUENTE: INFORME MENSUAL CDEC-SIC

Mina Invierno

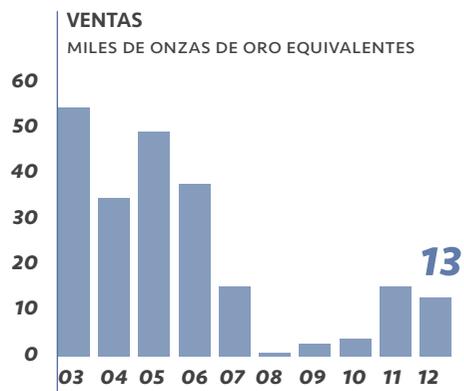


FUENTE: INTERNATIONAL COAL REPORT, CIF
EUROPA NOROESTE 6.000 KCAL/KG

Can-Can



FUENTE: BLOOMBERG



US\$ 1.559

MILLONES EN EBITDA





ANTECEDENTES FINANCIEROS

INFORMACIÓN GENERAL

PROPIEDAD DE LA COMPAÑÍA

Nombre Accionista (1)	RUT	N° de Acciones	%
AntarChile S.A. (2)	96.556.310-5	790.581.560	60,82
Banco de Chile por Cuenta de Terceros	33.338.248-2	35.042.813	2,70
Banco Itaú por Cuenta de Inversionistas	33.338.288-1	34.375.330	2,64
Forestal y Pesquera Callaqui S.A.	96.513.480-8	29.731.091	2,29
Viecal S.A.	81.280.300-K	29.439.066	2,26
Minera Valparaíso S.A.	90.412.000-6	22.027.125	1,69
AFP Provida	98.000.400-7	20.492.817	1,58
Forestal y Pesquera Copahue S.A.	79.770.520-9	18.692.371	1,44
Banco Santander – JP Morgan	33.338.330-6	17.056.227	1,31
AFP Habitat	98.000.100-8	15.692.267	1,21
Servicios y Consultoría Ltda.	93.865.000-4	15.446.423	1,19
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	14.926.086	1,15
Subtotal		1.043.503.176	

Total Acciones

1.299.853.848

(1) Doce mayores accionistas

(2) El accionista AntarChile S.A. posee más de un 10% del capital de la Compañía

Al 31 de diciembre de 2012 el número de accionistas ascendía a 8.179

Controladores de la Sociedad

Al 31 de diciembre de 2012, el control de Empresas Copec S.A. corresponde a la sociedad anónima abierta AntarChile S.A., que es dueña del 60,821% de las acciones de Empresas Copec S.A. A su vez, los controladores finales de AntarChile S.A. y, en consecuencia, de Empresas Copec S.A., son doña María Nosedá Zambra de Angelini, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi. Se deja constancia también que algunos de los controladores finales recién nombrados tienen participaciones directas en Empresas Copec S.A., las que se indican a continuación: don Roberto Angelini Rossi es propietario directo del 0,002% de las acciones de Empresas Copec S.A. y doña Patricia Angelini Rossi es propietaria directa del 0,0002% de las acciones de Empresas Copec S.A.

Además, debe señalarse que las siguientes personas naturales relacionadas por parentesco con los controladores finales son dueños directos de los porcentajes de acciones de Empresas Copec S.A. que se indican a continuación: doña Daniela Angelini Amadori: 0,00005%, don Maurizio Angelini Amadori: 0,00005%, don Claudio Angelini Amadori: 0,00005%, don Mario Angelini Amadori: 0,00005%, don Franco Roberto Mellafe Angelini: 0,00006% y doña Josefina Valdés Angelini: 0,00006%.

Como se dijo, el control de AntarChile S.A. corresponde a sus controladores finales, con acuerdo de actuación conjunta formalizado, que son los ya nombrados María Nosedá Zambra de Angelini, RUT N° 1.601.840-6, Roberto Angelini Rossi, RUT N° 5.625.652-0, y Patricia Angelini Rossi, RUT N° 5.765.170-9. Dicho control lo ejercen como sigue: a) Acciones de propiedad directa de los controladores finales: a.1) don Roberto Angelini Rossi, es propietario directo del 0,21127% de las acciones emitidas por AntarChile S.A.; y a.2) doña Patricia Angelini Rossi, es propietaria directa del 0,22528% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. Total acciones en AntarChile S.A. de propiedad directa

de los controladores finales: 0,43655%. b) Acciones en AntarChile S.A. de propiedad de sociedad controlada por los controladores finales: Inversiones Angelini y Compañía Limitada, RUT N° 93.809.000-9, es propietaria directa del 63,4015% de las acciones emitidas por AntarChile S.A., y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Río San José S.A., del 0,073% de las acciones de AntarChile S.A. Inversiones Angelini y Compañía Limitada es controlada por los controladores finales ya mencionados, o sea, doña María Nosedá Zambra, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi, con un 52,118294% total de participación en los derechos sociales, según el siguiente detalle: doña María Nosedá Zambra, directamente 10,944020%; don Roberto Angelini Rossi, en forma directa 5,377325% e indirectamente 16,992312% a través de Inversiones Arianuova Limitada, RUT N° 76.096.890-0, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales; y doña Patricia Angelini Rossi, en forma directa 5,105316% e indirectamente 13,699321% a través de Inversiones Rondine Limitada, RUT N° 76.096.090-K, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales. Además, don Roberto Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Golfo Blanco Limitada, RUT N° 76.061.995-7, que es propietaria del 18,357026% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada, cuyos socios son: (i) don Roberto Angelini con el 0,00011% de los derechos sociales; y (ii) con el 24,9999% de los derechos sociales cada uno de Maurizio, Daniela, Claudio y Mario, todos Angelini Amadori. También, doña Patricia Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Senda Blanca Limitada, RUT N° 76.061.994-9, que es propietaria del 14,793925% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada, cuyos socios son: (i) doña Patricia Angelini con el 0,000013% de los derechos sociales; y (ii) con el 33,33328% de los derechos sociales cada uno de Franco Mellafe Angelini, Maximiliano Valdés Angelini y Josefina Valdés Angelini. Son también miembros del controlador de AntarChile S.A., con acuerdo de actuación conjunta formalizado, titulares a su propio

nombre de las acciones de AntarChile S.A. que se pasan a indicar: Yolab Investment Corp., RUT N° 59.008.790-4, con 4,57746% y Jean Pierre Corp., RUT N° 59.008.780-7, con 5,52542%. Estas dos sociedades son compañías constituidas de acuerdo a las leyes de la República de Panamá. Cabe señalar que estas dos sociedades son también socias de Inversiones Angelini y Compañía Limitada, sociedad referida en la letra b) precedente, con los siguientes porcentajes de participación: Yolab Investment Corp.: 0,550382%; Jean Pierre Corp.: 7,298763%. Finalmente, se deja constancia que la ya nombrada Inversiones Angelini y Compañía Limitada es propietaria directa del 0,1507% de las acciones de Empresas Copec S.A. y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Río San José S.A., del 0,049% de las acciones de la recién mencionada Empresas Copec S.A.



Otros Accionistas Mayoritarios

Los siguientes accionistas controlan directamente o a través algún tipo de relación entre si más de un 10% del capital con derecho a voto de la sociedad:

Todos estos accionistas pertenecen a un mismo grupo empresarial cuyos controladores finales, en partes iguales, son las siguientes personas naturales: don Eliodoro Matte Larraín, rol único tributario N° 4.436.502-2, doña Patricia Matte Larraín, rol único tributario N° 4.333.299-6 y don Bernardo Matte Larraín, rol único tributario N° 6.598.728-7.

Nombre Accionista	RUT	Nº de Acciones	%
Forestal y Pesquera Callaqui S.A.	96.513.480-8	29.731.091	2,29
Viecal S.A.	81.280.300-K	29.439.066	2,26
Minera Valparaíso S.A.	90.412.000-6	22.027.125	1,69
Forestal y Pesquera Copahue S.A.	79.770.520-9	18.692.371	1,44
Servicios y Consultoría Ltda.	93.865.000-4	15.446.423	1,19
Forestal, Constructora y Comercial del Pacifico Sur S.A.	91.553.000-1	10.638.898	0,82
Coindustria Ltda.	80.231.700-K	5.838.513	0,45
Cominco S.A.	81.358.600-2	5.513.550	0,42
Inmobiliaria Choapa S.A.	83.104.400-4	2.209.330	0,17
Inmobiliaria Rapel S.A.	83.104.700-3	1.164.237	0,09
Inmobiliaria y Forestal Chigualoco Ltda.	94.773.000-2	681.002	0,05
Agrícola e Inmobiliaria Las Agustinas S.A.	83.104.900-6	590.254	0,05
Inmobiliaria Bureo S.A.	83.164.900-3	275.500	0,02
Forestal Bureo S.A.	87.014.900-K	174.767	0,01
Otros		940.431	0,07
Total		143.362.558	11,03

Traspasos

A continuación se detallan los cambios de participación de los principales accionistas en la propiedad de Empresas Copec S.A. entre el 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2012.

Banco de Chile por Cuenta de Terceros aumentó su participación en la propiedad desde 28.861.442 acciones a 35.042.813 acciones. Banco Itaú por Cuenta de Inversionistas pasó desde 27.226.040 acciones a 34.375.330 acciones. Por su parte, AFP Provida disminuyó su número de acciones

desde 20.810.555 a 20.492.817. Banco Santander – JP Morgan aumentó su participación en la propiedad desde 13.519.223 acciones a 17.056.227 acciones. AFP Habitat pasó desde 16.941.076 acciones a 15.692.267. Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa, a su vez, disminuyó su número de acciones desde 16.783.235 a 14.926.086.

Adicionalmente, durante el año 2012 el Controlador, Directores, Gerente General, gerentes y principales ejecutivos de la Compañía realizaron las siguientes transacciones, todas ellas con carácter de inversión financiera:

TOTAL ACCIONES COMPRADAS

Accionista	Relación existente con Empresas Copec S.A.	Nº de Acciones	Precio Unitario (\$)	Monto Total Transado (\$)	Fecha Transacción
Inversiones Santa Elena S.A.	Relacionada con Director	72.179	6.893,16	497.541.731	8 de noviembre

INFORMACIÓN BURSÁTIL

	Nº de acciones transadas	Monto Total Transado (M\$)	Precio Promedio (\$)
1 trim - 2010	35.622.120	285.277.139	8.008,43
2 trim - 2010	38.141.998	316.286.875	8.292,35
3 trim - 2010	37.799.228	329.977.204	8.729,73
4 trim - 2010	35.726.108	330.174.909	9.241,84
1 trim - 2011	38.691.029	320.914.881	8.294,30
2 trim - 2011	34.279.808	296.974.822	8.663,26
3 trim - 2011	30.828.521	228.130.092	7.399,97
4 trim - 2011	39.212.542	271.803.315	6.931,54
1 trim - 2012	36.596.567	277.561.435	7.584,36
2 trim - 2012	31.874.708	233.143.532	7.314,37
3 trim - 2012	26.116.318	183.138.007	7.012,40
4 trim - 2012	31.289.173	213.927.992	6.837,13

Capital Social

Al 31 de diciembre de 2012 el capital suscrito y pagado de la Compañía alcanzaba a US\$ 686.113.724,13 distribuido en 1.299.853.848 acciones suscritas y pagadas.

El balance al 31 de diciembre de 2012 registra una utilidad de US\$ 409.570.206,66 que se propone distribuir como se indica:

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

US\$

A cubrir dividendo provisorio N° 24, de US\$ 0,0427130 por acción pagado en diciembre de 2012 y acordado en octubre de 2012	55.520.657,41
A cubrir dividendo definitivo N° 25, de US\$ 0,0907790 por acción, por repartir	117.999.432,47
A fondo remanente utilidades acumuladas	236.050.116,78

Utilidad Total del Ejercicio

409.570.206,66

En caso que la Junta de Accionistas apruebe la distribución propuesta, la composición de las cuentas de patrimonio es la siguiente:

COMPOSICIÓN FINAL DE LAS CUENTAS DE PATRIMONIO

Miles de US\$

Capital pagado	686.114
Otras reservas	208.700
Resultados retenidos	9.021.678

Total Patrimonio

9.916.492



El Directorio ha acordado proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas que conocerá la presente Memoria, la distribución de un dividendo definitivo de US\$ 0,0907790 por acción. Este monto, sumado al dividendo provisorio N° 24 pagado en diciembre 2012, arroja un reparto total de dividendos de US\$ 173,52 millones, lo que representa un 40,00% de la utilidad líquida del ejercicio 2012, conforme al siguiente detalle:

DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS	Mi les de US\$
Utilidad del ejercicio según Estado de Situación Financiera	409.570
Ajustes a utilidad distribuible	24.230
Utilidad Líquida Distribuible	433.800
30% Dividendo mínimo legal	130.140
Dividendos Efectivos:	
Provisorio repartido en diciembre 2012 de US\$ 0,0427130 por acción, por 1.299.853.848 acciones	55.521
Más: Definitivo propuesto por el Directorio, por repartir, de US\$ 0,090779 por acción por 1.299.853.848 acciones	117.999
Total dividendos por resultados ejercicio 2012	173.520
Porcentaje Efectivo sobre Utilidad Líquida	40,00%

En los próximos ejercicios, el Directorio tiene el propósito de proponer a los accionistas el reparto, como dividendo definitivo, del 40% de las utilidades líquidas que en ellos se obtengan.

DIVIDENDOS	Fecha	\$ / acción
Definitivo N° 15	mayo 2008	94

DIVIDENDOS*	Fecha	US\$ / acción
Provisorio N° 16	diciembre 2008	0,103361
Definitivo N° 17	mayo 2009	0,078000
Provisorio N° 18	diciembre 2009	0,055573
Definitivo N° 19	mayo 2010	0,090150
Provisorio N° 20	diciembre 2010	0,102215
Definitivo N° 21	mayo 2011	0,202360
Provisorio N° 22	diciembre 2011	0,110189
Definitivo N° 23	mayo 2012	0,180331
Provisorio N° 24	diciembre 2012	0,042713

* A partir de 1º de enero de 2008 la Compañía lleva su contabilidad en dólares estadounidenses.

Comité de Directores

Conforme a la circular N° 1.956 de la SVS, de fecha 22 de diciembre de 2009, el Directorio nominó en la sesión extraordinaria del 4 de mayo de 2011 a las personas que integran el Comité de Directores a que se refiere el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. Las personas nombradas en esta oportunidad fueron los señores Andrés Bianchi Larre, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel y Juan Obach González. Este último fue designado Presidente del Comité en su sesión del 24 de mayo de 2011. El señor Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel es persona relacionada con el Controlador, en tanto que los señores Andrés Bianchi Larre y Juan Obach González no revisten tal carácter.

Durante el ejercicio 2012, el Comité se abocó a cumplir sus deberes y ejercer las facultades establecidas en la Ley, que entre otras significó examinar los informes presentados por los auditores externos, los estados financieros trimestrales, los sistemas de remuneraciones y planes de compensaciones de los gerentes y ejecutivos principales; y, finalmente, examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas. En este último punto cabe destacar que el Comité analizó las transacciones a que se refiere dicho Título, constatando que las operaciones realizadas se ajustan a condiciones de mercado.

A continuación se individualizan las principales materias revisadas por el Comité de Directores durante el ejercicio 2012.

Sesión N° 69, celebrada el 09 de marzo de 2012

- Estados Financieros e Informe Auditores.
- Contratos con Empresas Relacionadas.
- Operación con Empresa Relacionada Cruz del Sur S.A.
- Licitación de Auditores Externos.

Sesión N° 70, celebrada el 29 de marzo de 2012

- Proposición de Auditores Externos.
- Proposición de Clasificadores Privados de Riesgo.
- Operaciones con Empresas Relacionadas BAM Asset Management y Portaluppi, Guzmán y Bezanilla Asesorías Limitada.

Sesión N° 71, celebrada el 25 de mayo de 2012

- Presentación Plan de Auditoría 2012.
- Contratos con Empresas Relacionadas.
- Estados Financieros al 31 de marzo de 2012.

Sesión N° 72, celebrada el 09 de agosto de 2012

- Presentaciones de Clasificadoras de Riegos.
- Presentación de Servicios Corporativos Sercor S.A.

Sesión N° 73, celebrada el 27 de agosto de 2012

-Estados Financieros al 30 de junio de 2012 e Informes de Auditores Externos.

-Contratos con Empresas Relacionadas.

Sesión N° 74, celebrada el 22 de noviembre de 2012

-Estados Financieros al 30 de septiembre de 2012.

-Contratos con Empresas Relacionadas.

Sesión N° 75, celebrada el 26 de diciembre de 2012

-Informe de Control Interno.

-Sistema de Remuneraciones de los Gerentes y Ejecutivos.

-Operaciones con Empresas Relacionadas Cruz del Sur S.A. y Portaluppi, Guzmán y Bezanilla Asesorías Limitada.

Durante el año 2012, el Comité no incurrió en gastos por ejercicio de sus funciones, a excepción de las remuneraciones pagadas a sus tres miembros integrantes, las que fueron aprobadas en la última Junta Ordinaria de Accionistas de Empresas Copec S.A., y que se detallan más adelante.

El Comité ha preparado un Informe de Gestión Anual, que será informado en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.





Directorio

Durante el año 2012 ejercieron en el cargo de Directores de la Compañía los señores Jorge Andueza Fouque, Roberto Angelini Rossi, Andrés Bianchi Larre, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel, Arnaldo Gorziglia Balbi, José Tomás Guzmán Dumas, Carlos Hurtado Ruiz Tagle, Bernardo Matte Larraín y Juan Obach González.

Remuneración del Directorio y Administración

De conformidad a lo dispuesto en la Ley N° 18.046, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 25 de abril de 2012, acordó la remuneración del Directorio para el presente ejercicio.

Durante el ejercicio 2012 las remuneraciones brutas percibidas por cada uno de los señores Directores fueron: US\$ 279.239 (US\$ 272.038 en 2011), el señor Roberto Angelini Rossi; US\$ 111.696 (US\$ 108.815 en 2011), el señor José Tomás Guzmán Dumas; US\$ 55.848 (US\$ 54.408 en 2011), los señores Andrés Bianchi Larre, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel, Arnaldo Gorziglia Balbi, Carlos Hurtado Ruiz-Tagle y Bernardo Matte Larraín; US\$ 55.848 (US\$ 36.222 en 2011), los señores Jorge Andueza Fouque y Juan Obach González.

Adicionalmente, los miembros del Comité de Directores de la Compañía, percibieron las siguientes remuneraciones brutas: US\$ 27.924 (US\$ 27.204 en 2011), los señores Andrés Bianchi Larre y Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel; US\$ 27.924 (US\$ 18.111 en 2011), el señor Juan Obach González.

No existen planes de incentivo tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otros sobre los cuales participen los Directores.

Por otra parte, los señores Directores de la Sociedad matriz que se indican percibieron en cada ejercicio las remuneraciones brutas que a continuación se señalan, en el desempeño de sus cargos de Director en las filiales que se individualizan:

En Celulosa Arauco y Constitución S.A.: US\$ 83.706 (US\$ 81.187 en 2011), el señor Roberto Angelini Rossi; US\$ 100.448 (US\$ 97.424 en 2011), el señor José Tomás Guzmán Dumas; US\$ 66.965 (US\$ 85.966 en 2011), el señor Jorge Andueza Fouque.

En Forestal Arauco S.A.: US\$ 83.689 (US\$ 81.185 en 2011), el señor Roberto Angelini Rossi; US\$ 100.427 (US\$ 97.422 en 2011), el señor José Tomás Guzmán Dumas; US\$ 67.136 (US\$ 27.787 en 2011), el señor Jorge Andueza Fouque.

En Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A.: M\$ 82.043 (M\$ 81.920 en 2011), el señor Roberto Angelini Rossi; M\$ 32.817 (M\$ 32.768 en 2011), el señor José Tomás Guzmán Dumas; M\$ 16.409 (M\$ 16.384 en 2011), los señores Jorge Andueza Fouque, Arnaldo Gorziglia Balbi y Bernardo Matte Larraín.

En Pesquera Iquique-Guanaye S.A.: US\$ 27.879 (US\$ 27.493 en 2011) los señores Roberto Angelini Rossi y Jorge Andueza Fouque.

En Orizon S.A.: US\$ 27.972 (US\$ 27.493 en 2011), el señor Roberto Angelini Rossi; US\$ 39.161 (US\$ 38.490 en 2011), el señor Jorge Andueza Fouque.

En Compañía Minera Can-Can S.A.: US\$ 27.924 (US\$ 27.204 en 2011), el señor Roberto Angelini Rossi.

Corresponde a la próxima Junta General Ordinaria de Accionistas fijar la remuneración de los Directores para el ejercicio 2013.

Por otra parte, las remuneraciones y bonos percibidos por los principales ejecutivos de la Compañía durante el ejercicio 2012 ascendieron a \$ 1.170 millones. Los bonos son voluntarios y se determinan en función de los resultados de la Compañía. Durante el ejercicio 2012, no hubo pagos por concepto de indemnizaciones por años de servicio a gerentes y ejecutivos principales de la compañía.

Saldos y Transacciones con partes relacionadas

La información sobre saldos y transacciones con entidades relacionadas está contenida en la Nota N° 16 a los Estados Financieros de la Sociedad, que son parte integrante de la presente Memoria.



Hechos Relevantes

Durante el ejercicio 2012, la Sociedad matriz y sus filiales comunicaron a la Superintendencia de Valores y Seguros los siguientes hechos relevantes o esenciales:

I. Sociedad Matriz

1.- Con fecha 14 de marzo de 2012, se informó a la SVS: “Mediante boletín N° 068 de la Bolsa de Valores de Colombia, fueron adjudicadas 55.948.159 acciones de Proenergía Internacional S.A. a Copec Investments Ltd., filial de Empresas Copec S.A, dentro de un proceso de la oferta pública de adquisición de acciones, cuyo período de aceptaciones concluyó el pasado 9 de marzo de 2012, a un precio de nueve mil doscientos ochenta pesos colombianos (COP\$ 9.280) por cada acción. Como se ha informado con anterioridad, Proenergía Internacional S.A. es la sociedad matriz de Sociedad de Inversiones en Energía S.A., la cual es a su vez la matriz de Organización Terpel S.A.

Como resultado de la mencionada adjudicación, una vez que se concluya la liquidación y compensación de la operación, Copec Investments Ltd. tendrá una participación directa del 98,24% de las acciones de Proenergía Internacional S.A.

La operación significa una inversión de US\$ 294 millones, y su cumplimiento se estará realizando en el curso de los próximos tres días hábiles.

La Compañía estima que la transacción descrita, una vez materializada, tendrá positivos efectos en los resultados de Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. y de su matriz Empresas Copec S.A. en el largo plazo, sin perjuicio que por el momento estos efectos no son cuantificables”.

2. Con fecha 30 de marzo de 2012, se informó a la SVS: “En sesión de Directorio de la Sociedad, celebrada el día 29 de marzo de 2012, se acordó proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas de nuestra Compañía, citada para el día 25 de abril próximo, el pago del dividendo definitivo

mínimo obligatorio que se pasa a indicar, el cual se imputará a las utilidades del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2011, con cargo a los resultados de dicho ejercicio:

Dividendo N° 23, de US\$ 0,180331 por acción, serie única.

El dividendo se pagará en pesos, moneda nacional, según el tipo de cambio “dólar observado”, que aparezca publicado en el Diario Oficial el día 4 de mayo de 2012.

El dividendo recién señalado constituye renta para los señores accionistas. La Sociedad determinará y comunicará oportunamente el crédito que por el dividendo referido corresponda a los accionistas contribuyentes de Impuesto Global Complementario e Impuesto Adicional.

El dividendo que se ha mencionado, de ser aprobado por la Junta a que se ha hecho mención, será pagado a contar del día 10 de mayo de 2012, a partir de las 9:00 horas, en el Departamento de Acciones de la Sociedad, ubicado en Avda. El Golf N° 140, Comuna de Las Condes, que atiende habitualmente de lunes a viernes, de 9:00 a 17:00 horas. A los señores accionistas que lo hayan solicitado a la Compañía, se les depositará en su cuenta corriente el dividendo antedicho o se les enviará su cheque por correo, según corresponda.

Tendrán derecho al dividendo que se ha mencionado precedentemente, en el caso que éste sea aprobado por la Junta, los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la sociedad al día 4 de mayo de 2012”.

3. Con fecha 8 de junio de 2012, se informó a la SVS: “Nuestra filial Celulosa Arauco y Constitución S.A., en adelante “Arauco”, y su filial canadiense denominada Arauco Canada Ltd., han suscrito un contrato por el que se acuerda que esta última compre la totalidad de las acciones de la sociedad, también canadiense, denominada Flakeboard Company Limited, en adelante también “Flakeboard”, una de las

principales empresas productoras de paneles de madera para muebles en Norteamérica.

El señalado contrato de compraventa está sujeto al cumplimiento de las condiciones precedentes que en él se contemplan, entre las cuales se encuentran las autorizaciones que deben otorgar (i) la autoridad competente en Canadá, de conformidad al Investment Canada Act (Canada), y (ii) la agencia de libre competencia de los Estados Unidos de América. La filial Arauco espera que la operación se concrete durante el segundo semestre del presente año, a menos que las autorizaciones recién dichas demoren más de lo estimado.

El precio acordado para la compra del 100% de las acciones de Flakeboard asciende a la cantidad de US\$ 242,5 millones, el que se pagaría una vez cumplidas las mencionadas condiciones precedentes.

Flakeboard es una empresa que, directamente y/o a través de sus sociedades filiales, posee y opera siete plantas de paneles, con una capacidad conjunta de producción de tableros MDF (medium density fiberboard) de 1,2 millones de metros cúbicos anuales; una capacidad de producción de 1,1 millones de metros cúbicos de paneles PB (particle board o aglomerado) anuales; y una capacidad de producción de 180.000 metros cúbicos anuales de melaminizado.

Dos de las plantas de Flakeboard se encuentran ubicadas en Canadá, en tanto que las cinco restantes se ubican en los Estados Unidos de América.

Una vez materializada esta adquisición, Arauco consolidaría su posición en el área productiva de paneles en Norteamérica, en donde ya participa a través de la recientemente adquirida Planta Moncure ubicada en el Estado de Carolina del Norte, Estados Unidos de América, según lo informado por Hecho Esencial de fecha 29 de diciembre de 2011.

Por consiguiente, una vez concretada la adquisición de Flakeboard, la capacidad instalada de Arauco en Norteamérica le permitirá producir hasta 2,9 millones de metros cúbicos de paneles al año.

La Compañía estima que la transacción descrita, una vez materializada, tendrá positivos efectos en los resultados de Arauco y de Empresas Copec S.A., sin perjuicio que por el momento estos efectos no son cuantificables.”

4. Con fecha 8 de noviembre de 2012, se informó a la SVS: “Con fecha 27 de septiembre pasado se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 20.630, la que, dentro de varias modificaciones tributarias, elevó la tasa de Impuesto a la Renta de Primera Categoría al 20%, con efecto en el año tributario 2013, comercial 2012. Empresas Copec S.A., en conjunto con sus Auditores, procedió a analizar los efectos del cambio de tasa antes referido en los Estados Financieros de la Compañía. Uno de dichos efectos es el incremento de sus pasivos netos por impuestos diferidos, según lo establece la Norma Internacional de Información Financiera N° 12. Habiendo surgido dudas en el mercado en relación a esta materia, nuestra Compañía presentó una consulta a la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 8 de octubre pasado, la que fue respondida en el día de ayer. Con los antecedentes reunidos a la fecha, estamos en condiciones de informar a usted lo siguiente:

a) El incremento de los pasivos netos consolidados de la Sociedad y de sus principales filiales y coligadas por impuestos diferidos, producirá en Empresas Copec S.A. un cargo a resultados de aproximadamente US\$ 168 millones, el que será incluido en los estados financieros al 30 de septiembre de 2012; y

b) Sin embargo, y en cuanto a los dividendos, el cargo a resultados por el incremento de los pasivos netos por impuestos diferidos disminuirá la Utilidad Líquida Distribuible de la Compañía en aproximadamente

US\$ 113 millones, con motivo de aplicar a los antedichos US\$ 168 millones los ajustes que estimamos que deben ser efectuados de acuerdo a la política sobre determinación de la utilidad líquida distribuible de la Sociedad, conforme a la Circular N° 1.945 de 2009, de la Superintendencia de Valores y Seguros”.

II. Filial: Celulosa Arauco y Constitución S.A.

1.- Con fecha 2 de enero de 2012, se informó a la SVS: “A partir del sábado 31 de diciembre pasado, se han producido varios focos de incendios en la Región del Bío Bío, y producto de las altas temperaturas y del fuerte viento reinante, la actividad del fuego se tornó de grandes proporciones, afectando plantaciones de las filiales forestales de Arauco, y también, a partir de la madrugada de hoy, el Complejo Forestal Industrial de Nueva Aldea, de la Comuna de Ranquil (el “Complejo Nueva Aldea”).

Hasta ahora el fuego ha afectado aproximadamente cuatro mil hectáreas de plantaciones de Arauco. Por otro lado, y tal como se dijo, el fuego alcanzó hasta el Complejo Nueva Aldea, afectando gravemente la planta de paneles, la que cuenta con una capacidad de producción de 450 mil metros cúbicos al año.

El fuego no ha afectado a otras instalaciones del Complejo Nueva Aldea, el que se compone, además de la planta de paneles, de una planta de celulosa, una planta de trozado, un aserradero y centrales de generación de energía eléctrica en base a biomasa. Se han tomado todas las medidas preventivas posibles para que el fuego no alcance estas otras unidades industriales, por lo que hasta ahora el incendio sólo ha comprometido la planta de paneles.

Arauco ha detenido preventivamente todas las instalaciones industriales del Complejo Nueva Aldea y, desde un comienzo,

ha velado por la seguridad y protección de sus trabajadores, sin que hasta ahora se haya producido ninguna desgracia personal.

En el combate de este incendio que afecta plantaciones e instalaciones industriales, participan tanto la Conaf como Arauco. La Compañía está actuando con más de 300 brigadistas especializados apoyados por siete aviones y ocho helicópteros.

Arauco se encuentra evaluando los daños relacionados con estos incendios, por lo que no estamos aún en condiciones de cuantificar el efecto que tendrán en sus resultados.

Finalmente, cabe mencionar que tanto las plantaciones como los activos industriales cuentan con seguros”.

2.- Con fecha 5 de enero de 2012, se informó a la SVS: “En el día de ayer, Celulosa Arauco y Constitución S.A. ha procedido a fijar el precio y condiciones de los bonos que se emitirán en los Estados Unidos de América el día 11 de enero de 2012, por la suma de US\$ 500.000.000. El plazo de los bonos es de 10 años. La tasa es de 4,75% anual. El capital será pagado a la fecha de vencimiento de los bonos, fijado para el día 11 de enero de 2022, en tanto que el interés será pagado en forma semestral.

Los fondos resultantes de la emisión, serán destinados al refinanciamiento de pasivos de la Compañía, y a otros fines corporativos”.

3. Con fecha 26 de abril de 2012, se informó a la SVS: “En el día de hoy, la Compañía ha procedido a colocar bonos en el mercado local, bonos que son desmaterializados y al portador, cuyas condiciones más relevantes son las siguientes:

1. Bonos de la Serie “P”, emitidos con cargo a la línea de bonos aprobada por el Directorio con fecha 9 de Abril de 2009

e inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 588, con fecha 4 de junio de 2009. A su vez, la serie antes mencionada fue aprobada por el Directorio con fecha 25 de octubre de 2011, y consta de Oficio N° 30.212 de la aludida Superintendencia, de fecha 23 de noviembre de 2011.

Esta colocación ha sido efectuada por una suma total de 5.000.000 de Unidades de Fomento (“UF”), a 21 años plazo. Los intereses se devengan a contar del día 15 de noviembre de 2011, y se pagarán semestralmente, los días 15 de mayo y 15 de noviembre de cada año, a contar del día 15 mayo de 2012. La amortización del capital se efectuará en 22 cuotas, pagaderas semestralmente los días 15 de mayo y 15 de noviembre de cada año, a contar del día 15 de mayo de 2022 y hasta el día 15 de noviembre de 2032.

La emisión alcanzó una tasa de colocación de 3,88%.

Los Bonos de la Serie “P” devengarán sobre el capital insoluto, expresado en UF, un interés de cupón del 4% anual, compuesto, vencido, calculado sobre la base de semestres iguales de 180 días, equivalente a una tasa de 1,9804% semestral.

2. Esta serie de bonos cuenta con una clasificación de riesgo local de AA.

3. El agente colocador de la colocación fue IM Trust S.A., Corredores de Bolsa, sociedad con la cual no existe relación de propiedad.

4. El spread sobre el bono emitido por el Banco Central de Chile en UF (“BCU”) a 20 años obtenido para la Serie “P”, fue de 110 puntos base.

5. Otras condiciones relevantes de los bonos antes mencionados son las siguientes:

i) Los Bonos de la serie "P" podrán ser rescatados a partir del día 15 de noviembre de 2014.

ii) Los Bonos no tendrán garantía alguna.

iii) Los fondos provenientes de la colocación antes mencionada, se destinarán, en aproximadamente un 70%, al financiamiento de las inversiones de Arauco y/o de sus filiales y, en aproximadamente un 30%, al pago o prepago de pasivos de corto o largo plazo de la Compañía y/o de sus filiales, estén éstos expresados en moneda nacional o extranjera.

Se estima que la colocación de bonos a que se ha hecho referencia, no tendrá efectos significativos en los estados de resultados de la Compañía".

4. Con fecha 8 de junio de 2012, se informó a la SVS: "A última hora de ayer, Arauco y su filial canadiense denominada Arauco Canada Ltd., han suscrito un contrato por el que se acuerda que dicha filial compre la totalidad de las acciones de la sociedad, también canadiense, denominada Flakeboard Company Limited, en adelante también "Flakeboard", una de las principales empresas productoras de paneles de madera para muebles en Norteamérica.

El señalado contrato de compraventa se encuentra sujeto al cumplimiento de las condiciones precedentes que en él se contemplan, entre las cuales se encuentran las autorizaciones que deben otorgar (i) la autoridad competente en Canadá, de conformidad al Investment Canada Act (Canada), y además (ii) la agencia de libre competencia de los Estados Unidos de América. Arauco espera que la operación se concrete durante el segundo semestre del presente año, a menos que las autorizaciones recién dichas demoren más de lo estimado.

El precio acordado para la compra del 100% de las acciones de Flakeboard asciende a la cantidad de US\$ 242,5 millones,

el que se pagaría una vez cumplidas las mencionadas condiciones precedentes.

Flakeboard es una empresa que, directamente y/o a través de sus sociedades filiales, posee y opera 7 plantas de paneles, con una capacidad conjunta de producción de tableros MDF (medium density fiberboard) de 1,2 millones de m³ anuales; una capacidad de producción de 1,1 millones de m³ de paneles PB (particle board o aglomerado) anuales, y una capacidad de producción de 180.000 m³ anuales de melaminizado.

Dos de las plantas de Flakeboard se encuentran ubicadas en Canadá, en tanto que las cinco restantes se ubican en los Estados Unidos de América.

Una vez materializada esta adquisición, Arauco consolidaría su posición en el área productiva de paneles en Norteamérica, en donde ya participa a través de la recientemente adquirida Planta Moncure ubicada en el Estado de Carolina del Norte, Estados Unidos de América, según lo informado por Hecho Esencial de fecha 29 de diciembre de 2011.

Por consiguiente, una vez concretada la adquisición de Flakeboard, la capacidad instalada de Arauco en Norteamérica le permitirá producir hasta 2,9 millones de metros cúbicos de paneles al año.

Arauco estima que esta transacción, una vez materializada, tendrá positivos efectos en los resultados de la compañía, sin perjuicio que por el momento estos efectos no son cuantificables."

5. Con fecha 8 de noviembre de 2012, se informó a la SVS: "Con fecha 27 de septiembre pasado, se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 20.630, la que, dentro de varias modificaciones tributarias, elevó la tasa de Impuesto a la Renta de Primera Categoría al 20%, con efecto en el año tributario 2013, comercial 2012.



Arauco, en conjunto con sus Auditores, procedió a analizar los efectos del cambio de tasa antes referido en los Estados Financieros de la Compañía. Uno de dichos efectos es el incremento de sus pasivos netos por impuestos diferidos, según lo establece la Norma Internacional de Información Financiera N° 12.



Habiendo surgido dudas en el mercado en relación a esta materia, nuestra Compañía presentó una consulta a la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 8 de octubre pasado, la que fue respondida en el día de ayer.

Con los antecedentes reunidos a la fecha estamos en condiciones de informar a usted lo siguiente:

a) El incremento de los pasivos netos consolidados de la Compañía y de sus filiales por impuestos diferidos, producirá en Celulosa Arauco y Constitución S.A. un cargo a resultados de aproximadamente MUS\$ 128.981, el que será incluido en los estados financieros al 30 de septiembre de 2012;

b) Sin embargo, y en cuanto a los dividendos, el cargo a resultados por el incremento de los pasivos netos por impuestos diferidos disminuirá la Utilidad Líquida Distribuible de la Compañía en aproximadamente MUS\$ 73.938, con motivo de aplicar a los antedichos MUS\$ 128.981 los ajustes que estimamos deben ser efectuados de acuerdo a la política sobre determinación de la utilidad líquida distribuible de la Compañía, conforme a la Circular N° 1.945 de 2009, de la Superintendencia de Valores y Seguros”.

III. Filial: Forestal Cholguán S.A.

1.- Con fecha 23 de marzo de 2012, se informó a la SVS: “En sesión de Directorio de la sociedad celebrada con esta fecha, se acordó proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas de nuestra compañía, citada para el día 24 de abril próximo, el pago del dividendo definitivo mínimo obligatorio que se pasa a indicar, el cual se imputará a las utilidades del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2011, con cargo a los resultados de dicho ejercicio:

Dividendo N°35 de US\$0,01502975451.- por acción.

El dividendo se pagará en pesos, moneda nacional, según el tipo de cambio "dólar observado", que aparezca publicado en el Diario Oficial el día 30 de abril de 2012.

El dividendo recién señalado constituye renta para los señores accionistas. La sociedad determinará y comunicará oportunamente el crédito que por el dividendo referido corresponda a los accionistas contribuyentes de Impuesto Global Complementario e Impuesto Adicional.

El dividendo que se ha mencionado, de ser aprobado por la Junta a que se ha hecho mención, será pagado a contar del día 7 de mayo de 2012, a partir de las 9:00 horas, en el Departamento de Acciones de la sociedad, ubicado en Avda. el Golf N° 140, comuna de Las Condes, que atiende habitualmente de lunes a viernes, de 9:00 a 17:00 horas. A los señores accionistas que lo hayan solicitado a la compañía, se les depositará en su cuenta corriente el dividendo antedicho o se les enviará su cheque por correo, según corresponda.

Tendrán derecho al dividendo que se ha mencionado precedentemente, en el caso que éste sea aprobado por la Junta, los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la sociedad al 30 de abril de 2012."

2.- Con fecha 8 de noviembre de 2012, se informó a la SVS: "Con fecha 27 de septiembre pasado, se publicó en el Diario Oficial la Ley N°20.630, la que, dentro de varias modificaciones tributarias, elevó la tasa de Impuesto a la Renta de Primera Categoría al 20%, con efecto en el año tributario 2013, comercial 2012.

Cholguán, en conjunto con sus Auditores, procedió a analizar los efectos del cambio de tasa antes referido en los Estados Financieros de la Compañía. Uno de dichos efectos es el incremento de sus pasivos netos por impuestos

diferidos, según lo establece la Norma Internacional de Información Financiera N° 12. Habiendo surgido dudas en el mercado en relación a esta materia, varias empresas hicieron consultas a esa Superintendencia, las que fueron respondidas recientemente.

Con los antecedentes reunidos a la fecha estamos en condiciones de informar a usted lo siguiente:

a) El incremento de los pasivos netos consolidados de la Compañía y de sus filiales por impuestos diferidos, producirá en Forestal Cholguán S.A. un cargo a resultados de aproximadamente MUS\$ 7.436, el que será incluido en los estados financieros al 30 de septiembre de 2012;

b) Sin embargo, y en cuanto a los dividendos, el cargo a resultados por el incremento de los pasivos netos por impuestos diferidos disminuirá la Utilidad Líquida Distribuible de la Compañía en aproximadamente MUS\$ 1.158, con motivo de aplicar a los antedichos MUS\$ 7.436 los ajustes que estimamos deben ser efectuados de acuerdo a la política sobre determinación de la utilidad líquida distribuible de la Compañía, conforme a la Circular N° 1.945 de 2009, de la Superintendencia de Valores y Seguros".

IV. Filial: Compañía de Petróleos de Chile S.A.

1.- Con fecha 15 de febrero de 2012, se informó: "La Superintendencia Financiera de Colombia autorizó la realización de una Oferta Pública de Adquisición (OPA) sobre acciones ordinarias de Proenergía Internacional S.A., por parte de la subsidiaria Copec Investments Ltd.

Las principales características de la OPA son:

a) Los destinatarios corresponden a todos los accionistas tenedores de acciones ordinarias y en circulación de

Proenergía, diferentes a Copec Investments, su matriz y/o subsidiarias.

b) Se pretende adquirir mínimo una acción y máximo 58.285.355 de acciones.

c) Actualmente Copec Investments controla 74.629.442 de acciones (56,15%).

d) El precio que se pretende pagar por cada acción es COP\$ 9.280.

e) El plazo para presentar las aceptaciones es de diez días hábiles, comprendidos entre el 27 de febrero de 2012 y el 9 de marzo de 2012.

f) Copec Investments y la Corporación Financiera Colombiana suscribieron un pre-acuerdo para la venta de 13.278.232 de acciones (9,99%) que esta última posee de Proenergía”.

V. Filial: Pesquera Iquique Guanaye S.A.

1.- Con fecha 8 de noviembre de 2012, se informó a la SVS: “Con fecha 27 de septiembre pasado, se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 20.630, la que, dentro de varias modificaciones tributarias, elevó la tasa de Impuesto a la Renta de Primera Categoría al 20%, con efecto en el año tributario 2013, comercial 2012.

Pesquera Iquique Guanaye S.A., en conjunto con sus Auditores, procedió a analizar los efectos del cambio de tasa antes referido en los Estados Financieros de la Compañía. Uno de dichos efectos es el incremento de sus pasivos netos por impuestos diferidos, según lo establece la Norma Internacional de Información Financiera N° 12. Habiendo surgido dudas en el mercado en relación a esta materia, entendemos que varias otras empresas

han hecho consultas a esa Superintendencia, las que se han contestado recientemente.

Con los antecedentes reunidos a la fecha, estamos en condiciones de informar a usted lo siguiente:

El incremento de los pasivos netos consolidados de la Sociedad y de sus principales filiales y coligadas por impuestos diferidos, producirá en Pesquera Iquique Guanaye S.A. un cargo a resultados de aproximadamente US\$ 5 millones, el que fue incluido en los estados financieros al 30 de septiembre de 2012”.

Financiamiento, Riesgo y Seguros

Financiamiento

Al 31 de diciembre de 2012, la deuda financiera total consolidada asciende a US\$ 6.851 millones, correspondiendo US\$ 1.283 a pasivos financieros de corto plazo y US\$ 5.568 a pasivos financieros de largo plazo más pasivos financieros de largo plazo porción corto plazo. La filial Celulosa Arauco y Constitución S.A. concentra un 64,4% de este monto, y su deuda está constituida fundamentalmente por obligaciones con el público emitidas en Estados Unidos y nominadas en dólares. A la filial Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. le corresponde un 24,1%, y su deuda financiera es principalmente bancaria. Un 6,7% de la deuda consolidada, en tanto, se encuentra emitida por la matriz Empresas Copec S.A., y consiste en obligaciones con el público nominadas en Unidades de Fomento.

Empresas Copec consolidado presenta una razón deuda financiera sobre patrimonio de 0,64 veces, y una razón de cobertura (EBITDA sobre gastos financieros) de 4,1 veces. Los vencimientos correspondientes al año 2013 ascienden a US\$ 584 millones. Con todo, la Compañía mantiene favorablemente abiertas sus capacidades de financiamiento al tener los bancos nacionales y extranjeros una muy buena apreciación de la calidad de riesgo y el desempeño financiero de Empresas Copec.

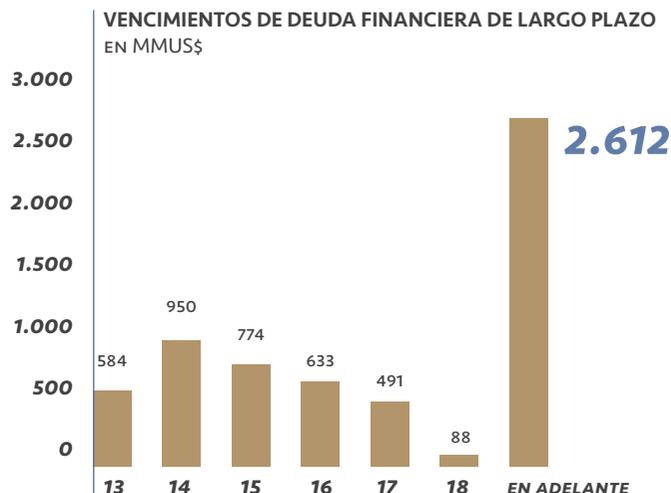
Clasificación de riesgo

Durante el año 2012, la clasificadora de riesgo Feller Rate reafirmó el rating y el outlook otorgados a las acciones de Empresas Copec S.A., ratificándolas en Primera Clase Nivel 1. Asimismo, estableció en AA- su clasificación de solvencia. De igual forma, Fitch Ratings confirmó la clasificación de acciones en categoría Nivel 1, y asignó AA- a su solvencia. En cuanto a las clasificaciones internacionales, tanto Standard & Poors como Fitch Ratings establecieron la clasificación de riesgo en BBB.

Al respecto, se ha destacado el liderazgo de Empresas Copec S.A. en sus dos principales negocios, la eficiente estructura de costos y sólida presencia internacional de sus filiales forestales, su amplia red, eficiente logística y ubicaciones estratégicas en distribución de combustibles, y el apoyo de su grupo controlador. Se advierte, sin embargo, sobre un posible escenario de menores precios de la celulosa y sobre la mayor deuda de la Compañía en relación a sus niveles históricos.

Factores de riesgo

A través de sus afiliadas y asociadas, la Compañía mantiene operaciones en distintas áreas relacionadas con los recursos naturales y la energía. Los factores de riesgo relevantes varían dependiendo de los tipos de negocios. De acuerdo a lo anterior, la administración de cada una de las afiliadas realiza su propia gestión del riesgo, en colaboración con sus respectivas unidades operativas.



Las afiliadas más relevantes son Arauco, que participa en el sector forestal, y Copec, que lo hace en el sector combustibles. En conjunto, ambas compañías representan aproximadamente un 85% de los activos consolidados del grupo, un 85% del Ebitda, y un 67% del resultado. Además, representan alrededor de un 94% de las cuentas por cobrar. En conjunto con la Compañía Matriz, agrupan un 94% de las colocaciones consolidadas y un 89% de la deuda. Gran parte de los riesgos que enfrenta Empresas Copec consolidado, entonces, está radicada en estas tres unidades.

Sector Forestal

Las variaciones en los precios de venta de celulosa y productos forestales están dadas por factores de oferta y demanda mundial, y afectan los ingresos de las compañías del sector forestal. Sin embargo, al mantener una de las estructuras de costos más bajas de la industria, los riesgos por fluctuaciones de precios son acotados.

A modo de ilustración de la sensibilidad con respecto a precios, con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el precio promedio de celulosa significaría una variación en la utilidad del ejercicio después de impuesto de Celulosa Arauco y Constitución S.A. de un +/- 33,63%, en el patrimonio de un +/- 1,17% y en el Ebitda de un +/- 15,9%.

La filial Celulosa Arauco y Constitución S.A. no participa de operaciones de futuros ni otros mercados de cobertura. En relación a los riesgos económicos derivados de variaciones en la tasa de interés, la filial mantiene al 31 de diciembre de 2012, una relación entre deudas con tasas fijas y deudas totales consolidadas de 87% aproximadamente, política consistente con la industria en la cual participa.

Por otro lado, la mayoría de las filiales del sector forestal manejan su contabilidad en dólares estadounidenses.

Sin embargo, están afectas al riesgo de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos y pasivos en monedas distintas a la moneda funcional definida por Arauco. Con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el tipo de cambio del dólar sobre el peso chileno significaría una variación en el EBITDA de Arauco de +/- 0,06% (equivalente a MUS\$ 573), sobre la utilidad del ejercicio después de impuesto de +/- 3,64% (equivalente a MUS\$ 9.675), y un +/- 0,08% sobre el patrimonio (equivalente a MUS\$ 5.805).

De la misma forma, con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el tipo de cambio del dólar sobre el real brasileño significaría una variación sobre la utilidad del ejercicio después de impuesto de +/- 0,42% (equivalente a MUS\$ 555) y un cambio sobre el patrimonio de +/- 0,42% (equivalente a MUS\$ 555).

Sector Combustibles

En la distribución de combustibles líquidos y gas licuado chileno, para uso automotor, para el consumo de diversos sectores productivos y de servicios y para consumo residencial, la Compañía ocupa, a través de sus filiales Copec y Abastible, una posición de liderazgo en el mercado. Participa también en Colombia, a través de sus filiales Terpel e Inversiones del Nordeste. En ambos países, el abastecimiento se obtiene en parte importante de compañías locales. No obstante lo anterior, se está en condiciones de acceder a mercados alternativos de suministro de combustibles, situación que le permite asegurar y optimizar el abastecimiento y distribución de productos al público.

El riesgo relevante para el negocio de distribución de combustibles, y también para el de gas licuado, está esencialmente en el margen de distribución, más que en el nivel de precios del petróleo y sus derivados. El margen de distribución depende principalmente de los factores de

competencia que se producen diariamente en los mercados. Además, al tratarse de productos de baja elasticidad precio, eventuales alzas o bajas en el precio del crudo o en el tipo de cambio, tienen relativamente poco efecto en los volúmenes transados en el mercado.

Sin perjuicio de lo anterior, actualmente el valor del inventario de la Compañía sí se ve impactado por las variaciones de los precios internacionales de los combustibles. La política de la compañía es no cubrir el stock permanente, ya que las alzas y bajas que se producen, se ven compensadas en el largo plazo. No ocurre lo mismo con los sobre stocks puntuales, en que dada la metodología de fijación de precios de mercado, no se ha encontrado un instrumento de cobertura que mitigue este riesgo.

Las filiales del sector combustibles, que representan aproximadamente un 30% del total de los activos de la Sociedad, manejan su contabilidad en pesos chilenos y pesos colombianos, y tanto sus cuentas por cobrar como sus pasivos financieros y la mayor parte de sus ingresos están denominados en esta moneda, por lo que la exposición a variaciones en el tipo de cambio se ve significativamente disminuida. Sin embargo, en la sociedad matriz las variaciones en el tipo de cambio afectan la valorización en dólares, tanto de las inversiones en dicho sector, como de los resultados que obtengan.

Sector Pesquero

En tanto, en el sector pesquero, la disponibilidad de especies pelágicas en las distintas zonas de pesca es un factor determinante en sus resultados. Un segundo factor de riesgo lo constituyen los precios de mercado de la harina y el aceite de pescado, los que se obtienen del balance entre su oferta y demanda, siendo muy determinante la producción peruana a nivel de oferta, y los consumos de Asia en general y China en particular, respecto de su demanda.

Al ser un sector exportador de gran parte de su producción, el resultado de sus operaciones es sensible a variaciones de tipo cambiario, a políticas de retornos determinadas por el Banco Central de Chile y a las políticas de fomento a exportadores de países competidores. La harina y aceite de pescado se transan fundamentalmente en dólares, por lo que prácticamente el 100% de los ingresos de las compañías de este sector están indexados a esta moneda. Dada la característica anterior, la deuda bancaria que en general mantienen las empresas corresponde a anticipos de embarque en dólares. No obstante lo anterior, la necesaria conversión a pesos chilenos de una parte importante de los retornos está expuesta a las variaciones de tipo de cambio, riesgo que puede ser acotado con el uso de forwards u otros instrumentos financieros.

Aquellas ventas pactadas en moneda distinta al dólar norteamericano por lo general son convertidas a dicha moneda, mediante el uso de contratos de venta forward que dolarizan tales ingresos. Lo anterior elimina el riesgo asociado a la volatilidad de esas monedas respecto del dólar norteamericano.

A nivel de costos, el sector pesquero es altamente sensible a las fluctuaciones en los precios de los combustibles, específicamente del diesel y el bunker oil.

En el aspecto regulatorio, la aplicación de cuotas de pesca, vedas y restricciones impuestas por la autoridad, pueden afectar significativamente la producción de las filiales y coligadas de este sector.

Compañía Matriz

Finalmente, los riesgos de la compañía matriz se asocian fundamentalmente a sus colocaciones financieras, que al 31 de diciembre de 2012 ascienden a US\$ 433 millones. Estas están expuestas a diversos riesgos, entre ellos, tasa

de interés, tipo de cambio y crédito. La administración proporciona políticas escritas para el manejo de las inversiones que establecen los objetivos de obtener la máxima rentabilidad para niveles de riesgo tolerable, mantener una liquidez adecuada y acotar los niveles de los distintos tipos de riesgo. En estas políticas se identifican los instrumentos permitidos, y se establecen límites por tipos de instrumentos, monedas, duración, emisores y clasificación de riesgo. Además, se determinan mecanismos de control y de operación de las actividades de inversión.

Por último, la Matriz colocó el día 22 de diciembre de 2009 un bono en el mercado local en UF (BECOP-C) por un monto total de UF 7.000.000. La tasa de colocación fue de 4,30% para una tasa de carátula de 4,25%. Los intereses se pagan semestralmente y la amortización del principal se paga en una sola cuota el 2030. La moneda de nominación de este pasivo (UF) difiere de la moneda funcional de la Matriz (US\$). Sin embargo, estos bonos han sido traspasados a las afiliadas del sector combustibles, cuya moneda funcional es el peso, de manera que la exposición consolidada al tipo de cambio por este concepto se ve eliminada. Este traspaso elimina también todo riesgo de liquidez a nivel de la Matriz. Situación similar ocurre con una nueva colocación de bonos en el mercado local en UF (BECOP-E), efectuada por la Matriz el día 15 de septiembre de 2011. El monto ascendió a UF 1.300.000, la tasa de colocación fue de 3,40% para una tasa de carátula de 3,25%. Los intereses también se pagan semestralmente y la amortización del principal se paga en una sola cuota el 31 de julio de 2021.

En la Nota Nº 4 de los Estados Financieros se entregan mayores antecedentes sobre factores de riesgo.

Seguros

La Compañía mantiene seguros sobre sus principales activos, los que cubren los riesgos de incendios, terremotos,

perjuicios por paralizaciones, responsabilidad civil y otros de menor incidencia en su patrimonio. De esta forma, los riesgos referidos se encuentran razonablemente protegidos a través de compañías nacionales de primera clase, que pactan reaseguros por la mayoría del riesgo significativo con reaseguradores de primer nivel de riesgo, basados en Europa.

Año a año se evalúa el riesgo asociado a las actividades operacionales, comerciales y administrativas, lo que permite una adecuada gestión del riesgo, incorporando coberturas apropiadas o bien modificando las existentes, de acuerdo con las ofertas del mercado.

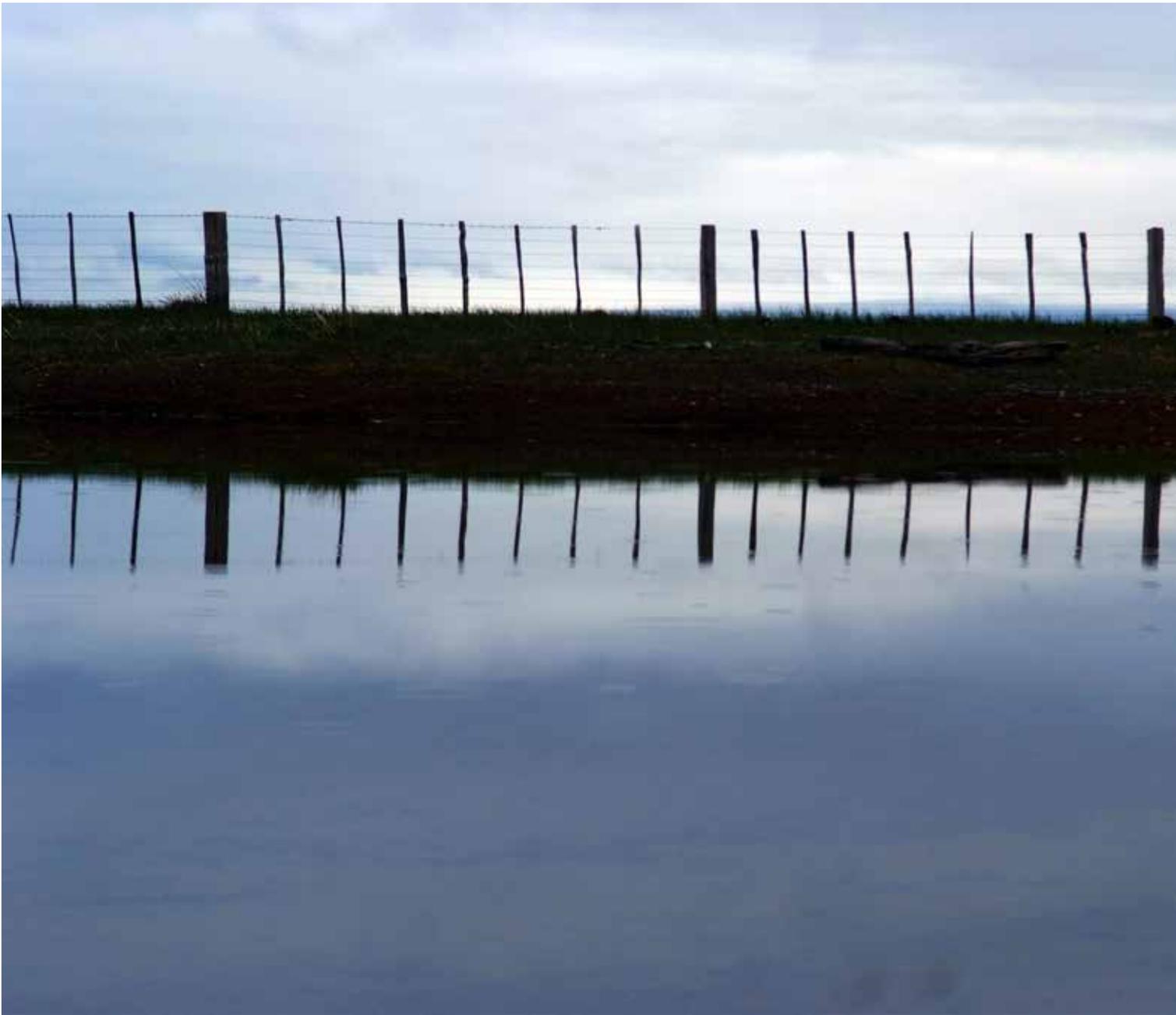
Diferencia entre valores económicos y de libros de los activos

Al 31 de diciembre de 2012 no se aprecian diferencias significativas entre los valores económicos y de libros de los principales activos de la Sociedad, con excepción de las inversiones en empresas filiales y coligadas, las cuales, en conformidad con las normas de la Superintendencia de Valores y Seguros, se valorizan según el método del valor proporcional del patrimonio de las respectivas empresas.

Dotación

Al 31 de diciembre de 2012, la dotación de Empresas Copec S.A., sociedad matriz, era de 23 personas, incluidos 7 ejecutivos y 8 profesionales y técnicos.

A esa fecha, la dotación consolidada, es decir Empresas Copec junto a aquellas empresas donde tiene una participación patrimonial superior al 50%, alcanzaba a 24.759 trabajadores, incluyendo a 821 ejecutivos y 9.095 profesionales y técnicos.



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

ACTIVOS

Al 31 de diciembre de

	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Activos Corrientes	6.126.558	5.635.568
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.153.925	1.131.981
Otros activos financieros corrientes	154.765	93.141
Otros activos no financieros corrientes	251.043	244.192
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	1.984.061	1.747.144
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	267.771	209.781
Inventarios	1.569.927	1.494.465
Activos biológicos corrientes	258.914	285.301
Activos por impuestos corrientes	133.045	71.967
Activos no corrientes y grupos de activos mantenidos en venta	353.107	357.596
Activos No Corrientes	15.890.421	14.573.671
Otros activos financieros no corrientes	71.554	36.738
Otros activos no financieros no corrientes	153.073	105.830
Derechos por cobrar no corrientes	29.471	20.449
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes	6.010	2.460
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	1.700.076	1.494.075
Activos intangibles distintos de la plusvalía	951.432	878.538
Plusvalía	192.889	185.406
Propiedades, plantas y equipos	9.007.007	8.061.680
Activos biológicos no corrientes	3.473.442	3.463.166
Propiedades de inversión	62.218	137.292
Activos por impuestos diferidos	236.679	188.037
TOTAL ACTIVOS	22.010.409	20.209.239

PASIVOS Y PATRIMONIO NETO

Al 31 de diciembre de

	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Pasivos Corrientes	3.399.816	2.704.683
Otros pasivos financieros corrientes	1.282.670	694.628
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.690.929	1.306.496
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	14.565	11.924
Otras provisiones corrientes	14.331	17.124
Pasivos por impuestos corrientes	88.822	223.757
Provisiones por beneficios a los empleados corrientes	5.983	5.729
Otros pasivos no financieros corrientes	174.791	301.642
Pasivos incluidos en grupos de activos mantenidos para la venta	127.725	143.383
Pasivos No Corrientes	7.848.201	6.705.506
Otros pasivos financieros no corrientes	5.568.555	4.712.448
Pasivos no corrientes	1.001	896
Cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes	5.317	0
Otras provisiones no corrientes	26.296	22.012
Pasivo por impuestos diferidos	1.944.243	1.684.000
Provisiones por beneficios a los empleados no corrientes	86.497	72.497
Otros pasivos no financieros no corrientes	216.292	213.653
Patrimonio Neto	10.762.392	10.799.050
Capital emitido	686.114	686.114
Ganancias (pérdidas) acumuladas	9.021.679	8.785.629
Otras reservas	208.700	341.347
Patrimonio neto atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora	9.916.493	9.813.090
Participaciones minoritarias	845.899	985.960
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	22.010.409	20.209.239

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Ingresos ordinarios	22.761.176	21.124.578
Costo de ventas	(20.204.827)	(18.297.232)
Margen Bruto	2.556.349	2.827.346
Otros ingresos de operación	426.862	503.008
Costos de distribución	(812.835)	(748.119)
Gastos de administración	(1.083.917)	(976.085)
Otros gastos por función	(140.971)	(140.467)
Otras ganancias (pérdidas)	1.083	10.369
Ingresos financieros	41.790	48.825
Costos financieros	(378.854)	(303.571)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	97.443	64.740
Diferencias de cambio	(12.772)	(31.964)
Resultados por unidades de reajuste	(8.720)	(14.666)
Ganancia (Pérdida) antes de impuesto	685.458	1.239.416
Gasto por impuesto a las ganancias	(250.905)	(249.111)
Ganancia (Pérdida) de actividades continuadas después de impuesto	434.553	990.305
Ganancia (Pérdida) de operaciones discontinuadas	2.778	4.465
Ganancia (Pérdida)	437.331	994.770
Ganancia (Pérdida) Atribuible		
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	409.570	932.725
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	27.761	62.045
Ganancia (Pérdida)	437.331	994.770

	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Ganancias por Acciones		
Acciones comunes		
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción	0,3150893	0,7175614
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción de operaciones continuadas	0,3129521	0,7141264
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción de operaciones discontinuadas	0,0021372	0,0034350
Acciones comunes diluidas		
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción	0,3150893	0,7175614
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción de operaciones continuadas	0,3129521	0,7141264
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción de operaciones discontinuadas	0,0021372	0,0034350

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Ganancia (Pérdida)	437.331	994.770
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión	54.407	(338.135)
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión	54.407	(338.135)
Activos financieros disponibles para la venta	2.339	373
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	2.339	373
Coberturas del flujo de efectivo	(31.176)	(32.213)
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(31.176)	(32.213)
Participación en otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	0	(24.342)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	25.570	(394.317)
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral	(335)	(74)
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	6.749	6.409
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	6.414	6.335
Otro resultado integral	31.984	(387.982)
Resultado integral total	469.315	606.788
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	441.269	545.112
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	28.046	61.676
Resultado integral total	469.315	606.788

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Periodo Actual	Acciones Ordinarias Capital en Acciones	Reservas disponibles para la venta	Reservas por ajustes de conversión	Reservas de Coberturas
Saldo Inicial Periodo Actual: 01 de enero de 2012	686.114	683	(164.948)	(36.529)
Saldo Inicial Reexpresado	686.114	683	(164.948)	(36.529)
Cambios en el Patrimonio				
Resultado Integral				
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0
Otro Resultado Integral	0	2.004	54.136	(24.441)
Dividendos	0	0	0	0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0
Incremento (disminución) por cambios en participación de subsidiarias que no implican pérdida control	0	0	0	0
Cambios en Patrimonio	0	2.004	54.136	(24.441)
Saldo Final Periodo Actual: 31 de diciembre de 2012	686.114	2.687	(110.812)	(60.970)

Periodo Actual	Acciones Ordinarias Capital en Acciones	Reservas disponibles para la venta	Reservas por ajustes de conversión	Reservas de Coberturas
Saldo Inicial Periodo Actual: 01 de enero de 2011	686.114	384	172.802	(10.727)
Saldo Inicial Reexpresado	686.114	384	172.802	(10.727)
Cambios en el Patrimonio				
Resultado Integral				
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0
Otro Resultado Integral	0	299	(337.750)	(25.802)
Dividendos	0	0	0	0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0
Incremento (disminución) por cambios en participación de subsidiarias que no implican pérdida control	0	0	0	0
Cambios en Patrimonio	0	299	(337.750)	(25.802)
Saldo Final Periodo Actual: 31 de diciembre de 2011	686.114	683	(164.948)	(36.529)

Otras Reservas Varias	Otras Reservas	Cambios en Resultados Retenidos (Pérdidas Acumuladas)	Cambios en Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Patrimonio Neto de Controladora	Cambios en Participaciones Minoritarias	Cambios en Patrimonio Neto, Total
542.141	341.347	8.785.629	9.813.090	985.960	10.799.050
542.141	341.347	8.785.629	9.813.090	985.960	10.799.050
0	0	409.570	409.570	27.761	437.331
0	31.699	0	31.699	285	31.984
0	0	(173.520)	(173.520)	0	(173.520)
(3.396)	(3.396)	0	(3.396)	168.107	171.503
(160.950)	(160.950)	0	(160.950)	0	(160.950)
(164.346)	(132.647)	236.050	103.403	(140.061)	(36.658)
377.795	208.700	9.021.679	9.916.493	845.899	10.762.392

Otras Reservas Varias	Otras Reservas	Cambios en Resultados Retenidos (Pérdidas Acumuladas)	Cambios en Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Patrimonio Neto de Controladora	Cambios en Participaciones Minoritarias	Cambios en Patrimonio Neto, Total
664.547	807.006	8.230.537	9.723.657	1.065.523	10.789.180
664.547	807.006	8.230.537	9.723.657	1.065.523	10.789.180
0	0	932.725	932.725	62.045	994.770
(24.360)	(387.613)	0	(387.613)	(369)	(387.982)
0	0	(377.633)	(377.633)	0	(377.633)
6.186	6.186	0	6.186	(141.239)	(135.053)
(84.232)	(84.232)	0	(84.232)	0	(84.232)
(102.406)	(465.659)	555.092	89.433	(79.563)	9.870
542.141	341.347	8.785.629	9.813.090	985.960	10.799.050

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO, MÉTODO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Operación	1.165.573	1.296.922
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	25.190.743	22.861.456
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	0	2.630
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	133.881	331.632
Otros cobros por actividades de operación	247.091	278.656
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(23.047.717)	(21.062.677)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(683.025)	(560.517)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(5.954)	(5.057)
Otros pagos por actividades de operación	(111.524)	(56.664)
Dividendos recibidos	20.375	15.336
Intereses pagados	(228.860)	(233.133)
Intereses recibidos	23.760	31.603
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(372.884)	(294.031)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(313)	(12.312)

	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Inversión	(1.756.602)	(1.921.323)
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	(2.454)	0
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(551.287)	(267.913)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	(15.614)	(242.360)
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	0	(518)
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	6.607	0
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	(149.864)	(177.397)
Préstamos a entidades relacionadas	(83.101)	(253.551)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2.458	25.432
Compras de propiedades, planta y equipo	(848.683)	(959.331)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	3.250	0
Compras de activos intangibles	(85.801)	(118.796)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	19.733	11.561
Compras de otros activos a largo plazo	(118.650)	(139.360)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	(6.529)	0
Cobros a entidades relacionadas	39.641	167.045
Dividendos recibidos	66.216	56.086
Intereses recibidos	361	670
Otras entradas (salidas) de efectivo	(32.885)	(22.891)

	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Financiación	585.859	34.215
Importes procedentes de la emisión de acciones	20.706	16.472
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	(6)
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	1.191.752	637.312
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	2.017.288	2.177.245
Total importes procedentes de préstamos	3.209.040	2.814.557
Préstamos de entidades relacionadas	5.341	101
Pagos de préstamos	(2.191.587)	(2.371.576)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	0	(477)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	527	536
Dividendos pagados	(347.593)	(483.975)
Intereses pagados	(81.037)	(47.131)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(29.538)	105.714
Incremento (Decremento) Neto en Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(5.170)	(590.186)
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	26.946	(17.862)
Efecto de los cambios del alcance de la consolidación en efectivo y equivalentes al efectivo	21.776	(608.048)
Saldo Inicial Efectivo y equivalentes al efectivo	1.131.581	1.739.629
Saldo Final Efectivo y equivalentes al efectivo	1.153.357	1.131.581



ESTADOS FINANCIEROS PRINCIPALES AFILIADAS

Celulosa Arauco y Constitución S.A. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Activos		
Activos corrientes	2.698.968	2.462.660
Activos no corrientes	10.852.218	10.089.518
TOTAL ACTIVOS	13.551.186	12.552.178
Pasivos		
Pasivos corrientes	1.425.287	1.031.945
Pasivos no corrientes	5.160.140	4.490.083
Total pasivos	6.585.427	5.522.028
Patrimonio		
Capital emitido	353.176	353.176
Otras reservas	(216.579)	(96.821)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	6.754.725	6.683.252
Patrimonio neto atribuible a la controladora	6.891.322	6.939.607
Participaciones no controladoras	74.437	90.543
Total patrimonio	6.965.759	7.030.150
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	13.551.186	12.552.178

ESTADO DE RESULTADOS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Margen bruto	1.131.784	1.492.040
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	311.621	773.285
Gastos por impuesto a las ganancias	(171.150)	(152.499)
Ganancia (pérdida) de operaciones continuadas	140.471	620.786
GANANCIA (PÉRDIDA)	140.471	620.786
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	135.813	612.553
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación no controladora	4.658	8.233
GANANCIA (PÉRDIDA)	140.471	620.786

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	458.492	982.237
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(1.027.039)	(1.208.857)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	648.084	(481.184)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	79.537	(707.804)
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	278	(20.129)
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	315.901	1.043.834
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	395.716	315.901

Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de	2012	2011
	M\$	M\$
Activos		
Activos corrientes	1.270.655.450	1.258.290.878
Activos no corrientes	1.239.410.329	1.228.204.315
TOTAL ACTIVOS	2.510.065.779	2.486.495.193
Pasivos		
Pasivos corrientes	799.931.536	735.886.082
Pasivos no corrientes	970.654.661	858.055.778
Total pasivos	1.770.586.197	1.593.941.860
Patrimonio		
Capital emitido	410.502.349	408.421.597
Otras reservas	(157.838.446)	(77.965.956)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	331.524.663	323.350.634
Patrimonio neto atribuible a la controladora	584.188.566	653.806.275
Participaciones no controladora	155.291.016	238.747.058
Total patrimonio	739.479.582	892.553.333
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	2.510.065.779	2.486.495.193

ESTADO DE RESULTADOS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	M\$	M\$
Margen bruto	510.893.674	493.257.094
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	95.560.816	149.257.166
Gastos por impuesto a las ganancias	(18.295.720)	(35.435.742)
Ganancia (pérdida) de operaciones continuadas	77.265.096	113.821.424
GANANCIA (PÉRDIDA)	78.595.997	115.973.562
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	66.629.680	95.413.409
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación no controladora	11.966.317	20.560.153
GANANCIA (PÉRDIDA)	78.595.997	115.973.562

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	M\$	M\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	282.387.865	73.708.577
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(289.762.561)	(198.648.735)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	6.945.365	190.680.622
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(429.331)	65.740.464
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(4.367.989)	7.013.566
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	205.885.009	133.130.979
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	201.087.689	205.885.009

Abastecedora de Combustibles S.A. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de	2012	2011
	M\$	M\$
Activos		
Activos corrientes	57.440.680	49.584.708
Activos no corrientes	378.853.850	356.201.228
TOTAL ACTIVOS	436.294.530	405.785.936
Pasivos		
Pasivos corrientes	51.062.111	56.032.621
Pasivos no corrientes	172.219.227	158.962.640
Total pasivos	223.281.338	214.995.261
Patrimonio		
Capital emitido	4.947.076	4.947.076
Otras reservas	1.446.115	1.251.591
Ganancias (pérdidas) acumuladas	166.091.297	149.629.721
Patrimonio neto atribuible a la controladora	172.484.488	155.828.388
Participaciones no controladoras	40.528.704	34.962.287
Total patrimonio	213.013.192	190.790.675
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	436.294.530	405.785.936

ESTADO DE RESULTADOS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	M\$	M\$
Margen bruto	132.667.350	100.953.371
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	46.601.038	39.182.270
Gastos por impuesto a las ganancias	(10.444.289)	(8.368.055)
Ganancia (pérdida) de operaciones continuadas	36.156.749	30.814.215
GANANCIA (PÉRDIDA)	36.156.749	30.814.215
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	33.299.624	30.206.669
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación no controladora	2.857.125	607.546
GANANCIA (PÉRDIDA)	36.156.749	30.814.215

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	M\$	M\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	59.091.500	31.741.906
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(34.172.931)	(70.599.868)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(21.622.110)	31.277.290
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	3.296.459	(7.580.672)
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1.002.092	396.938
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	11.891.510	19.075.244
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	16.190.061	11.891.510

Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de	2012	2011
	M\$	M\$
Activos		
Activos corrientes	5.378.727	5.600.399
Activos no corrientes	180.601.860	176.793.021
TOTAL ACTIVOS	185.980.587	182.393.420
Pasivos		
Pasivos corrientes	30.915.784	22.991.570
Pasivos no corrientes	75.578.453	76.528.651
Total pasivos	106.494.237	99.520.221
Patrimonio		
Capital emitido	59.575.440	59.575.440
Otras reservas	0	0
Ganancias (pérdidas) acumuladas	19.910.910	23.297.759
Total patrimonio	79.486.350	82.873.199
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	185.980.587	182.393.420

ESTADO DE RESULTADOS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	M\$	M\$
Margen bruto	27.932.626	25.890.800
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	24.435.277	22.795.303
Gastos por impuesto a las ganancias	(8.300.842)	(4.646.485)
Ganancia (pérdida) de operaciones continuadas	16.134.435	18.148.818
GANANCIA (PÉRDIDA)	16.134.435	18.148.818

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	M\$	M\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	24.094.264	26.509.489
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(7.494.115)	(8.900.263)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(17.931.486)	(16.797.908)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(1.331.337)	811.318
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	1.423.646	612.328
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	92.310	1.423.646

Servicios de Combustibles Ltda.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de	2012	2011
	M\$	M\$
Activos		
Activos corrientes	2.114.138	2.114.084
Activos no corrientes	57.170.555	61.749.127
TOTAL ACTIVOS	59.284.693	63.863.211
Pasivos		
Pasivos corrientes	0	0
Pasivos no corrientes	11.755	10.278
Total pasivos	11.755	10.278
Patrimonio		
Capital emitido	74.012.984	74.012.984
Otras reservas	5.686.587	9.704.446
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(20.426.633)	(19.864.027)
Total patrimonio	59.272.938	63.853.403
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	59.284.693	63.863.681

ESTADO DE RESULTADOS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	M\$	M\$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	(2.239.309)	294.339
Gastos por impuesto a las ganancias	1.676.697	328.884
Ganancia (pérdida) de operaciones continuadas	(562.612)	623.223
GANANCIA (PÉRDIDA)	(562.612)	623.223

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	M\$	M\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	20.883	17.479
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	103	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	0	321
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	20.986	17.800
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(8.064)	10.506
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	392.727	364.422
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	405.649	392.727

Pesquera Iquique-Guanaye S.A. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

	2012	2011
Al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Activos		
Activos corrientes	172.819	152.692
Activos no corrientes	668.632	635.516
TOTAL ACTIVOS	841.451	788.208
Pasivos		
Pasivos corrientes	172.511	126.600
Pasivos no corrientes	132.581	105.197
Total pasivos	305.092	231.797
Patrimonio		
Capital emitido	347.457	347.457
Otras reservas	(10.871)	(11.016)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(26.667)	(11.953)
Patrimonio neto atribuible a la controladora	309.919	324.488
Participaciones no controladoras	226.440	231.923
Total patrimonio	536.359	556.411
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	841.451	788.208

ESTADO DE RESULTADOS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Margen bruto	39.467	34.701
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	(35.500)	(10.017)
Gastos por impuesto a las ganancias	(644)	2.961
Ganancia (pérdida) de operaciones continuadas	(36.144)	(7.056)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(36.144)	(7.056)
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	(14.713)	1.900
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación no controladora	(21.431)	(8.956)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(36.144)	(7.056)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(15.263)	43.323
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(30.887)	(70.076)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	50.150	4.731
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	4.000	(22.022)
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(693)	257
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	9.272	31.037
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	12.579	9.272

Minera Camino Nevado Ltda. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Activos		
Activos corrientes	63.337	42.236
Activos no corrientes	136.825	125.263
TOTAL ACTIVOS	200.162	167.499
Pasivos		
Pasivos corrientes	138.866	109.427
Pasivos no corrientes	1.951	1.871
Total pasivos	140.817	111.298
Patrimonio		
Capital emitido	69.105	69.105
Otras reservas	(16.996)	(13.957)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(5.784)	1.022
Patrimonio neto atribuible a la controladora	46.325	56.170
Participaciones no controladoras	13.020	31
Total patrimonio	59.345	56.201
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	200.162	167.499

ESTADO DE RESULTADOS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Margen bruto	3.157	4.047
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	(6.752)	1.567
Gastos por impuesto a las ganancias	(53)	(542)
Ganancia (pérdida) de operaciones continuadas	(6.805)	1.025
GANANCIA (PÉRDIDA)	(6.805)	1.025
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	(6.793)	1.022
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación no controladora	(12)	3
GANANCIA (PÉRDIDA)	(6.805)	1.025

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	3.449	4.888
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(11.501)	(36.120)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	6.500	32.075
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(1.552)	843
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	3.981	3.138
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	2.429	3.981

Copec International Inc.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Activos		
Activos corrientes	238	238
Activos no corrientes	0	0
TOTAL ACTIVOS	238	238
Pasivos		
Pasivos corrientes	11	9
Pasivos no corrientes	0	0
Total pasivos	11	9
Patrimonio		
Capital emitido	100	100
Otras reservas	0	0
Ganancias (pérdidas) acumuladas	127	129
Total patrimonio	227	229
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	238	238

ESTADO DE RESULTADOS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	(2)	(2)
Gastos por impuesto a las ganancias	0	0
Ganancia (pérdida) de operaciones continuadas	(2)	(2)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(2)	(2)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	0	0
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	238	238
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	238	238

EC Investrade Inc.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de	2012 MUS\$	2011 MUS\$
Activos		
Activos corrientes	14	15
Activos no corrientes	32	32
TOTAL ACTIVOS	46	47
Pasivos		
Pasivos corrientes	22	19
Pasivos no corrientes	0	0
Total pasivos	22	19
Patrimonio		
Capital emitido	20	20
Otras reservas	(2)	(2)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	6	10
Total patrimonio	24	28
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	46	47

ESTADO DE RESULTADOS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	(4)	(3)
Gastos por impuesto a las ganancias	0	0
Ganancia (pérdida) de operaciones continuadas	(4)	(3)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(4)	(3)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(1)	(1)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	0	0
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(1)	(1)
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	15	16
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	14	15

Inmobiliaria Viña Norte Ltda.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Activos		
Activos corrientes	680	-
Activos no corrientes	115.384	-
TOTAL ACTIVOS	116.064	-
Pasivos		
Pasivos corrientes	8.762	-
Pasivos no corrientes	11.140	-
Total pasivos	19.902	-
Patrimonio		
Capital emitido	52.262	-
Otras reservas	(3.887)	-
Ganancias (pérdidas) acumuladas	47.781	-
Patrimonio neto atribuible a la controladora	96.156	-
Participaciones no controladoras	6	-
Total patrimonio	96.162	-
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	116.064	-

ESTADO DE RESULTADOS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Margen bruto	-	-
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	(2.587)	-
Gastos por impuesto a las ganancias	(1.967)	-
Ganancia (pérdida) de operaciones continuadas	(4.554)	-
GANANCIA (PÉRDIDA)	(4.554)	-
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	(4.553)	-
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación no controladora	(1)	-
GANANCIA (PÉRDIDA)	(4.554)	-

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2012	2011
	MUS\$	MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(1.009)	-
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(21.050)	-
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	22.505	-
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	446	-
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(178)	-
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-	-
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	268	-

RESUMEN DE AFILIADAS Y ASOCIADAS

Sector Forestal

- (1) Director de Empresas Copec S.A.
 - (2) Gerente General de Empresas Copec S.A.
 - (3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.
-

AGENCIAMIENTO Y SERVICIOS PROFESIONALES S.A. DE C.V.

Fecha de Constitución: 13 de junio de 2001.

Objeto Social: Contratar personal y prestar servicios de outsourcing únicamente para la filial Araucomex S.A. de C.V.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Charles Kimber Wylie.

Directores: Cristián Larraín Reyes, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente: Franz Meiners Ochoa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 43

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 4

Patrimonio: MUS\$ 225

ALTO PARANÁ S.A.

Fecha de Constitución: 8 de septiembre de 1975.

Objeto Social: Fabricar pasta celulósica; fabricar o producir insumos, subproductos o productos del sector celulósico-papelero; forestar y explotar bosques directa o indirectamente; comprar, vender, importar, exportar y distribuir materias primas, insumos, subproductos y productos comprendidos en su objeto, transportar los mismos y/o otras materias primas, insumos, subproductos y productos; prestar servicios de asesoramiento y administración de empresas que tuvieren los objetos antes mencionados o requirieren de aplicación de servicios técnicos o experiencia adquiridos en el desarrollo de sus actividades; invertir o realizar aportes de capital para negocios realizados o a realizarse, estuvieran o no vinculados a los objetos antes mencionados.

Participación de Empresas Copec: 99,955%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Franco Bozzalla Trabucco.

Vicepresidente: Pablo Mainardi.

Director Titular: Pablo Cristian Ruival.

Director Suplente: Sergio Omar Gantuz.

Gerente General: Pablo Mainardi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 10.751

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 565.599

Patrimonio: MUS\$ 646.818

ARAUCO AUSTRALIA PTY LTD.

Fecha de Constitución: 8 de julio de 2009.

Objeto Social: Comercializar productos de madera y tableros en los mercados de Australia y Nueva Zelanda.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Robert Busch Lothholz, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Robert Busch Lothholz.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 132

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 61

Patrimonio: MUS\$ (77)

ARAUCO BIOENERGÍA S.A.

Fecha de Constitución: 22 de diciembre de 1988.

Objeto Social: Generación y suministro de energía eléctrica; prestación de servicios de ingeniería en general.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Cristián Infante Bilbao.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Carlos Rauld Jugovic.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 223
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 15.980
Patrimonio: MUS\$ 14.011

ARAUCO COLOMBIA S.A.

Fecha de Constitución: 22 de febrero de 2008.
Objeto Social: Fabricar, comercializar y distribuir celulosa kraft de mercado, madera aserrada o en otras formas, paneles de madera en todas sus clases, productos laminados y molduras de madera, y otros productos destinados para la industria de muebles, el mercado de la construcción y/o embalaje, fabricados con materia prima nacional y/o importada, con marcas propias o de terceros; intermediar, vender y distribuir al por mayor toda clase de derivados de celulosa y/o madera; realizar actividades de forestación y reforestación.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Charles Kimber Wylie.
Directores: Cristián Larraín Reyes, Francisco Lozano Comparini, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente: Juan Pablo Vaccaro Argo.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (2.464)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 102
Patrimonio: MUS\$ (4.296)

ARAUCO DISTRIBUCIÓN S.A.

Fecha de Constitución: 7 de septiembre de 1995.
Objeto Social: Compra, venta, importación, exportación, fabricación y distribución, por cuenta propia o ajena, de artículos y mercaderías de madera y sus derivados.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Charles Kimber Wylie, Cristián Larraín

Reyes, Francisco Lozano Comparini, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente General: Andrés Vial Reyes.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 2.927.519
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 8.385.074
Patrimonio: M\$ 9.681.360

ARAUCO DO BRASIL S.A.

Fecha de Constitución: 10 de agosto de 1965.
Objeto Social: Fabricación, industrialización y comercialización de paneles de madera; industrialización y comercialización de maderas aserradas y productos químicos en general; prestación de servicios relacionados a los procesos mencionados; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de productos industriales, agrícolas, de los productos antes mencionados, materias primas, máquinas, equipamientos, componentes y piezas de reposición, relacionados o no con las actividades de la Sociedad.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Matías Domeyko Cassel.
Directores: Manuel Bezanilla Urrutia, Franco Bozzalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle, Charles Kimber Wylie.
Gerente General: Carlos Bianchi Figueroa.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 14.477
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 533.555
Patrimonio: MUS\$ 557.919

ARAUCO FOREST BRASIL S.A.

Fecha de Constitución: 19 de diciembre de 1996.
Objeto Social: Forestación, reforestación y sus actividades asociadas como mejoramiento genético,

silvicultura, manejo y cosecha de maderas; producción y comercialización de semillas, plantines, madera y sus subproductos; prestación de servicios de asistencia técnica y proyectos relacionados; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de productos industriales, agrícolas, de los productos mencionados, materias primas, máquinas, equipos y piezas de reposición.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Matías Domeyko Cassel.

Directores: Manuel Bezanilla Urrutia, Franco Bozzalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Carlos Bianchi Figueroa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (20.194)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 446.176

Patrimonio: MUS\$ 450.980

ARAUCO FOREST PRODUCTS B.V.

Fecha de Constitución: 23 de diciembre de 1999.

Objeto Social: Actuar como representante del grupo Arauco en Europa para la comercialización de sus productos en este mercado.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Matías Domeyko Cassel.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Charles Kimber Wylie, Ricardo Strausz Zemelman, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Alfonso Valdés González.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (5.330)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 33.487

Patrimonio: MUS\$ 27.730

ARAUCO FORESTAL ARAPOTI S.A.

Fecha de Constitución: 9 de diciembre de 2004.

Objeto Social: Forestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades; producción y comercialización de semillas de eucalipto y pino; representación de otras sociedades nacionales o extranjeras, por cuenta propia o de terceros.

Participación de Empresas Copec: 79,982%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Joao Borges, Lucinei Damalio, Álvaro Saavedra Florez, Roberto Trevisan.

Directores Suplentes: Fernando da Silva Lorenz, Aldo López Morales, Mauro Quirino.

Gerente General: Carlos Bianchi Figueroa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 12.388

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 81.702

Patrimonio: MUS\$ 196.503

ARAUCO HOLANDA COOPERATIEF U.A.

Fecha de Constitución: 29 de septiembre de 2010.

Objeto Social: Adquirir, mantener y/o enajenar inversiones, en beneficio de sus miembros, incluyendo pero no limitado a bienes inmuebles, y administrar estas inversiones en forma continua; adquirir, mantener y/o enajenar participaciones u otros intereses en entes corporativos, compañías y empresas, colaborando y administrando esos entes corporativos, compañías o empresas; asegurar que se obtenga el financiamiento apropiado con el objetivo de financiar la adquisición y tenencia de inversiones, participaciones y otros intereses y emprendiendo en actividades continuas de cualquier tipo para maximizar el retorno de las inversiones en beneficio de los miembros; proporcionar garantías, proveyendo apoyo o seguridad, garantizando desempeño y/o en cualquier otra forma, asumiendo obligaciones, sea en conjunto o separadamente o de otra forma para o en relación a obligaciones de grupo de compañías; proveer cualquier otro servicio financiero, de administración

u otro a sus miembros, según lo acordado, entre la Cooperativa y cada uno de sus miembros en el tiempo; y hacer todo lo que esté relacionado con o puede conducir a cualquiera de los puntos anteriormente mencionados.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Robinson Tajmuch Vásquez, Ricardo Strauszer Zemelman, Alfonso Valdés González.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (944)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 132

Patrimonio: MUS\$ 287.294

ARAUCO PANELS USA, LLC.

Fecha de Constitución: 29 de noviembre de 2011.

Objeto Social: Fabricar y vender paneles PB, MDF y melaminizados con protector térmico de la planta ubicada en Moncure, Carolina del Norte, EE.UU.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Francisco Figueroa Duclós, Charles Kimber Wylie, Shelley Montell, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Ricardo Hillman.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (5.321)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 62.911

Patrimonio: MUS\$ 57.590

ARAUCO PERÚ S.A.

Fecha de Constitución: 27 de octubre de 2007.

Objeto Social: Compra, venta, distribución, comercialización, importación o exportación por cuenta propia o ajena de toda clase de maderas naturales, industrializadas, de toda clase de productos forestales y de sus subproductos o derivados, en especial tableros, planchas, molduras o en cualquier otra forma.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Charles Kimber Wylie.

Directores: Cristián Larraín Reyes, Francisco Lozano Comparini, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Enrique Bazán Barraza.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 540

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 22

Patrimonio: MUS\$ 1.630

ARAUCO WOOD PRODUCTS INC.

Fecha de Constitución: 2 de junio de 1995.

Objeto Social: Venta y distribución de productos forestales en Norteamérica.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Charles Kimber Wylie, Francisco Lozano Comparini, Antonio Luque Guerrero, Rodrigo Monreal Hasse, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Alberto Walker Gana, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Francisco Figueroa Duclós.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (2.901)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 62.776

Patrimonio: MUS\$ 59.251

ARAUCOMEX S.A. DE C.V. – ARAUCO MÉXICO

Fecha de Constitución: 1 de septiembre de 2000.

Objeto Social: Compra, venta, importación, exportación, comercialización y distribución de celulosa, y de madera en todas sus formas, en bruto o elaboradas, incluso dimensionada y/o manufacturada para fines especiales, pudiendo realizar estas actividades, ya sea directamente o a través de terceros o en asociación con terceros bajo cualquier forma legal.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Charles Kimber Wylie.

Directores: Cristián Larraín Reyes, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente: Franz Meiners Ochoa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 3.923

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 32.831

Patrimonio: MUS\$ 30.589

ASERRADEROS ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 27 de mayo de 1993.

Objeto Social: Forestación, reforestación y manejo de terrenos de aptitud preferentemente forestal, sean propios o de terceros, la explotación en cualquiera de sus formas de bosques, tanto nativos como artificiales; industrialización de productos derivados, complementarios o desechos de la actividad forestal, comercialización en cualquiera de sus formas de maquinarias, equipos, implementos e insumos forestales; construcción, desarrollo, operación y explotación de una planta industrial para la producción de celulosa, y demás derivados y/o subproductos de la madera; realización de toda clase de actos y celebración de contratos relacionados con la industrialización, comercialización y transporte de productos forestales; generación, transmisión y distribución hidroeléctrica; suministro de vapor y agua caliente.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Matías Domeyko Cassel.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, Charles Kimber Wylie, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Antonio Luque Guerrero.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 69.932

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 144.189

Patrimonio: MUS\$ 681.121

BOSQUES ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 26 de mayo de 1969.

Objeto Social: Actividad forestal en predios y viveros propios o que explote a cualquier título, especialmente mediante la forestación, cuidado, manejo, cosecha, industrialización y venta de plantaciones y productos forestales.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Cristián Infante Bilbao.

Directores: Víctor Cubillos Díaz, Charles Kimber Wylie, Álvaro Saavedra Florez, Ricardo Schaffner Bofill, Jorge Serón Ferré, Robinson Tajmuch Vásquez.

Gerente General: Rigoberto Rojo Rojas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 29.392

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 160.278

Patrimonio: MUS\$ 1.049.037

CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A.

Fecha de Constitución: 28 de octubre de 1970.

Objeto Social: Fabricar celulosa, papel y derivados, subproductos y productos afines; adquirir, administrar, manejar, y explotar, por cuenta propia o ajena, predios forestales o de aptitud forestal; adquirir o explotar aserraderos y otras industrias que elaboren materias primas para la producción de papel, celulosa y sus derivados y/o maderas en todas sus formas; enajenar, exportar, y en general, comerciar dentro o fuera del país, los referidos productos, especialmente de madera, celulosa y papel en todas sus formas.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: José Tomás Guzmán Dumas (1).

Primer Vicepresidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Segundo Vicepresidente: Manuel Bezanilla Urrutia.

Directores: Jorge Andueza Fouque (1), José Campino Talavera, Alberto Etchegaray Aubry, Nicolás Majluf Sapag, Eduardo Navarro Beltrán (2), Timothy Purcell.

Gerente General: Cristián Infante Bilbao.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 135.813
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 353.176
Patrimonio: MUS\$ 6.891.322
Participación sobre activos de Empresas Copec: 65,973%

CELULOSA Y ENERGÍA PUNTA PEREIRA S.A.

Fecha de Constitución: 4 de mayo de 2005.
Objeto Social: Usuaria de Zona Franca, pudiendo desarrollar en ella con las exenciones tributarias y demás beneficios que se detallan en la ley N° 15.921, toda clase de actividades industriales, comerciales o de servicios, tales como: a) comercialización, depósito, almacenamiento, acondicionamiento, selección, clasificación, fraccionamiento, armado, desarmado, manipulación o mezcla de mercancías o materias primas de procedencia extranjera o nacional; instalación y funcionamiento de establecimientos fabriles; prestación de servicios financieros, de informática, reparaciones y mantenimiento, profesionales y otros que se requieran para el mejor funcionamiento de las actividades instaladas y la venta de dichos servicios a otros países.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.
Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Robinson Tajmuch Vásquez.
Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (4.059)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 554.723
Patrimonio: MUS\$ 532.964

COMPAÑÍA PUERTO DE CORONEL S.A.

Fecha de Constitución: 23 de marzo de 1989.
Objeto Social: Estudio, evaluación, diseño, construcción y desarrollo de un puerto de carga general en la Bahía de Coronel en la Octava Región, Chile; operación y explotación de dicho puerto y sus instalaciones; prestación de servicios de bodegaje, carguío, atención de naves y todos aquellos relacionados con el transporte marítimo o accesorios al mismo; desarrollo y ejecución de estudios y asesorías portuarias y realización de toda clase de actividades que se relacionen directa o indirectamente con la actividad portuaria.
Participación de Empresas Copec: 49,984%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Eduardo Hartwig Iturriaga.
Directores Titulares: Álvaro Brunet Lachaise, José Cox Donoso, Enrique Elgueta Gálmez, Jorge Garnham Mezzano, Álvaro Saavedra Florez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.446)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 55.967
Patrimonio: MUS\$ 71.695

CONTROLADORA DE PLAGAS FORESTALES S.A. – CPF S.A.

Fecha de Constitución: 12 de noviembre de 1992.
Objeto Social: Servicios en producción, investigación y capacitación en recursos forestales.
Participación de Empresas Copec: 59,624%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Jorge Serón Ferré.
Vicepresidente: Luis de Ferrari Fontecilla.
Directores Titulares: Rigoberto Rojo Rojas, James Smith Bloom, Rodrigo Vicencio Andaur.
Directores Suplentes: Francisco Baztán González, Jorge Correa Drubi, Victor Cubillos Díaz, Roberto Izquierdo Valdés, Francisco Rodríguez Aspillaga.
Gerente General: Osvaldo Ramírez Grez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (3.391)
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 458.428
Patrimonio: M\$ 295.938

CONSORCIO TECNOLÓGICO BIOENERCEL S.A.

Fecha de Constitución: 21 de agosto de 2009.

Objeto Social: Consorcio Tecnológico Bioenercel.

Participación de Empresas Copec: 19,996%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Fernando Rioseco Schmidt.

Directores: Nicola Borregaard de Strabucchi, Jorge Correa Drubi, Eckart Eitner Delgado, Marcelo Molina Molina, Fernando Parada Espinoza, Eduardo Rodríguez Treskow.

Gerente General: Christian Villagra Oyarce.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (68.058)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.050.000

Patrimonio: M\$ 783.190

DEPÓSITOS PORTUARIOS LIRQUÉN S.A.

Fecha de Constitución: 28 de septiembre de 1998.

Objeto Social: Prestación, en recintos de depósito aduanero, de servicios de almacenaje destinados a recibir o guardar mercaderías y productos hasta el momento de su retiro, para importación, exportación u otra destinación aduanera.

Participación de Empresas Copec: 23,314%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: René Lehedé Fuenzalida.

Vicepresidente: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique.

Directores: Juan Manuel Gutiérrez Philippi, Charles Kimber Wylie, Jorge Matte Capdevila.

Gerente General: Juan Alberto Arancibia Krebs.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 451

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 421

Patrimonio: MUS\$ 780

EKA CHILE S.A.

Fecha de Constitución: 20 de septiembre de 2002.

Objeto Social: Producción, importación, exportación y,

en general, la adquisición, enajenación y comercialización de productos químicos, y de maquinarias y equipos para el procesamiento industrial de estos productos; prestación de servicios para la mantención de las maquinarias y equipos anteriormente señalados.

Participación Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Gustavo Romero Zapata.

Directores: Raúl Benaprés Williamson, Franco Bozzalla Trabucco, Mario Houde.

Gerente General: Isaac Morend Derensinsky.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.914

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 43.707

Patrimonio: MUS\$ 46.621

EL ESPARRAGAL ASOCIACIÓN AGRARIA DE RESPONSABILIDAD LTDA.

Fecha de Constitución: 30 de mayo de 2007.

Objeto Social: Producción de madera con fines industriales; realización de actividades necesarias al fin propuesto, como forestación, tratamientos silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de todos los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad; compra, venta, arrendamiento y toda clase de operaciones con bienes inmuebles y cualquier otra actividad calificada como agraria de acuerdo a lo establecido en la ley N° 17.777.

Participación Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Andras Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.

Directores Suplentes: Sakari Elorant, Robinson Tajmuchi Vásquez.

Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 471
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 21.218
Patrimonio: MUS\$ 14.993

EMPRENDIMENTOS FLORESTAIS SANTA CRUZ LTDA.

Fecha de Constitución: 17 de noviembre de 2008.
Objeto Social: Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de productos y subproductos obtenidos de estas actividades; producción y comercialización de semillas de eucalipto y pino; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de los productos antes mencionados y de productos industriales y agrícolas, como materias primas, máquinas, equipamientos y piezas de reposición, relacionados o no con las actividades de la sociedad; realización de inversiones y aplicaciones financieras o de otra naturaleza y gestión de activos propios.
Participación de Empresas Copec: 99,954%
Administración de la Sociedad:
Administradores: Roberto Trevisan, Leandro Gervasio Suski.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (115)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 39.001
Patrimonio: MUS\$ 45.930

EUFORES S.A.

Fecha de Constitución: 15 de abril de 1983.
Objeto Social: Producción de madera con fines industriales; realización de actividades silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen

Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.
Directores Suplentes: Sakari Elorant, Robinson Tajmuch Vásquez.
Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (483)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 379.266
Patrimonio: MUS\$ 402.032

FLAKEBOARD AMERICA LTD.

Fecha de Constitución: 16 de junio de 2006.
Objeto Social: Fabricar y vender paneles PB, MDF y melaminizados con protector térmico de 5 plantas de EE.UU., ubicadas en Albany, Oregon; Eugene, Oregon; Malvern, Arkansas y dos en Bennettsville, South Carolina.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Russell Jordan, Shelley Montell, Gonzalo Zegers.
Presidente: Kelly Shotbolt.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 0
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 0
Patrimonio: MUS\$ 0

FLAKEBOARD COMPANY LTD.

Fecha de Constitución: 1 de abril de 1960.
Objeto Social: Fabricar y vender paneles PB, MDF y melaminizados con protector térmico de 2 plantas en Canadá, ubicadas en St. Stephen, New Brunswick y Sault Ste. Marie, Ontario.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Presidente: Kelly Shotbolt.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (5.560)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 57.875
Patrimonio: MUS\$ 252.885

FLORESTAL VALE DO CORISCO S.A.

Fecha de Constitución: 19 de noviembre de 2001.
Objeto Social: Gestionar activos forestales; forestación y reforestación; comercializar maderas y sus subproductos; administración de bienes propios o de terceros; participar de otras sociedades, nacionales o extranjeras, en calidad de socio o accionista.
Participación de Empresas Copec: 48,989%
Administración de la Sociedad:
Administradores: Carlos Alberto Bernardi, Leandro Gervasio Suski, José Artemio Totti, Roberto Trevisan.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 5
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 208
Patrimonio: MUS\$ 433

FORESTAL ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 29 de diciembre de 1989.
Objeto Social: Efectuar inversiones, sean estas en bienes muebles, corporales o incorporeales, acciones de sociedades anónimas abiertas, cerradas, bonos, efectos de comercio y demás valores mobiliarios; compra, venta, importación, exportación y distribución, por cuenta propia o de terceros, de maderas en bruto, aserradas, industrializadas, celulosa, productos y subproductos forestales y de la industrialización de la madera; prestar a terceros servicios forestales, agrícolas, ganaderos y de investigación y desarrollo en estas áreas y la asesoría en la venta y exportación de celulosa, productos y subproductos de la actividad forestal; dar en arrendamiento a terceros bienes muebles, especialmente relacionados con materias forestales, pudiendo

hacerlo incluso bajo el sistema con opción de compra.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: José Tomás Guzmán Dumas (1).
Vicepresidente: Roberto Angelini Rossi (1).
Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Manuel Bezanilla Urrutia, Matías Domeyko Cassel, Jorge Garnham Mezzano, Cristián Infante Bilbao.
Gerente General: Álvaro Saavedra Florez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (3.190)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 572.240
Patrimonio: MUS\$ 2.653.172
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,019%

FORESTAL CELCO S.A.

Fecha de Constitución: 9 de noviembre de 1978.
Objeto Social: Actividad forestal en predios y viveros propios o que explote a cualquier título, especialmente mediante la forestación, reforestación, raleo, cuidado, manejo, explotación e industrialización de bosques artificiales y nativos; actividades agrícolas y ganaderas en los predios propios o que explote a cualquier título; venta y exportación de los productos y subproductos de sus actividades forestales, industriales, agrícolas y ganaderas; arrendar a terceros bienes muebles, especialmente relacionados con la actividad forestal, pudiendo hacerlo bajo el sistema con opción de compra.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Cristián Infante Bilbao.
Directores: Víctor Cubillos Díaz, Rigoberto Rojo Rojas, Álvaro Saavedra Flórez, Ricardo Schaffner Bofill, Robinson Tajmuch Vásquez.
Gerente General: Jorge Serón Ferré.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (57.496)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 424.180
Patrimonio: MUS\$ 919.586

FORESTAL CHOLGUÁN S.A.

Fecha de Constitución: 29 de noviembre de 1978.

Objeto Social: Dedicarse a la actividad forestal, en todas sus formas, incluyéndose especialmente la adquisición, a cualquier título de predios rústicos, básicamente de aptitud forestal; la forestación y reforestación de los mismos; la ejecución de todos los trabajos relacionados con la mantención y cuidado de los bosques y su explotación y, en general, la ejecución de cualquier otra actividad o negocio que se relacione con el ramo agrícola-forestal; la industrialización de maderas, ya sea directamente o participando la compañía como socia o accionista de otras sociedades cuyo giro principal sea el recién señalado.

Participación de Empresas Copec: 97,480%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Cristián Infante Bilbao.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Eduardo Zañartu Bezanilla, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Jorge Serón Ferré.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 7.771

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 56.082

Patrimonio: MUS\$ 304.086

FORESTAL CONO SUR S.A. – MONTES DEL PLATA

Fecha de Constitución: 16 de agosto de 1996.

Objeto Social: Forestación, industrialización y comercialización en todas sus formas de madera, exportaciones, importaciones y otros.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez,

Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.

Directores Suplentes: Sakari

Eloranta, Robinson Tajmuch Vásquez.

Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (5.123)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 256.969

Patrimonio: MUS\$ 251.074

FORESTAL LOS LAGOS S.A.

Fecha de Constitución: 17 de octubre de 1990.

Objeto Social: Explotar bosques; realizar otras actividades de servicios conexas a la silvicultura; fabricar otros productos de madera; alquilar otros tipos de maquinarias y equipos.

Participación de Empresas Copec: 79,982%

Directorio de la Sociedad:

Directores: José Campino Talavera, Charles Kimber Wylie, Álvaro Saavedra Florez, Jorge Serón Ferré, Robinson Tajmuch Vásquez.

Gerente General: Manuel Arriagada Barra.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 133

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 32.034

Patrimonio: MUS\$ 46.013

FORESTAL NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN S.A.

Fecha de Constitución: 17 de febrero de 2003.

Objeto Social: Realizar actividades de forestación, agropecuaria, comerciales, bienes raíces y mandataria.

Participación de Empresas Copec: 99,956%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Franco Bozzalla Trabucco.

Vicepresidente: Pablo Mainardi.

Director Titular: Pablo Cristian Ruival.

Director Suplente: Sergio Omar Gantuz.

Gerente General: Pablo Mainardi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (811)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 2.191
Patrimonio: MUS\$ 1.837

FORESTAL TALAVERA S.A.

Fecha de Constitución: 11 de septiembre de 2007.
Objeto Social: Inversión y participación en sociedades.
Participación de Empresas Copec: 99,972%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Pablo Mainardi.
Vicepresidente: Pablo Cristian Ruival.
Director Titular: Sergio Omar Gantuz.
Director Suplente: Ricardo Alejandro Austin.
Gerente General: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.608)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.272
Patrimonio: MUS\$ 9.193

FORESTAL VALDIVIA S.A.

Fecha de Constitución: 1 de diciembre de 1989.
Objeto Social: Forestación y reforestación, formación de bosques principalmente de pino radiata; manejo, corte y cosecha de plantaciones forestales, industrialización de la madera en cualquiera de sus formas; comercialización de productos forestales y madereros y cualquier otra actividad relacionada con el giro forestal.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Cristián Infante Bilbao.
Directores: Charles Kimber Wylie, Rigoberto Rojo Rojas, Álvaro Saavedra Florez, Ricardo Schaffner Bofill, Jorge Serón Ferré, Robinson Tajmuch Vásquez.
Gerente: Víctor Cubillos Díaz.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 28.317
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 345.356
Patrimonio: MUS\$ 664.396

GENÓMICA FORESTAL S.A.

Fecha de Constitución: 25 de octubre de 2006.
Objeto Social: Realizar toda clase de servicios y actividades destinadas al desarrollo de la genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas; prestación de servicios de tecnología, ingeniería, biotecnología y bioinformática; compra, venta y comercialización de semillas, utensilios, y toda clase de bienes corporales e incorporeales necesarios para el cumplimiento del giro; administración y ejecución de proyectos de Genómica Forestal.
Participación de Empresas Copec: 24,994%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Eduardo Rodríguez Treskow.
Directores Titulares: Gonzalo Paredes Veloso, Andrés Pesce Aron, Francisco Rodríguez Aspillaga, Jaime Rodríguez Gutiérrez.
Directores Suplentes: Verónica Emhart Schmit, Felipe Leiva Morey, Manuel Sánchez Olate, Ricardo Schaffner Bofill, Alejandro Tocigl.
Director Ejecutivo: Jaime Rodríguez Gutiérrez.
Gerente General: Juan Pedro Elissetche Martínez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (14)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 13
Patrimonio: MUS\$ 259

GREENAGRO S.A.

Fecha de Constitución: 5 de septiembre de 2003.
Objeto Social: Actividades agropecuarias, financieras e inmobiliarias.
Participación de Empresas Copec: 99,955%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Pablo Mainardi.
Vicepresidente: Pablo Cristian Ruival.
Director Titular: Sergio Omar Gantuz.
Director Suplente: Ricardo Alejandro Austin.
Gerente General: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (554)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.491
Patrimonio: MUS\$ 2.261

INVERSIONES ARAUCO INTERNACIONAL LTDA.

Fecha de Constitución: 7 de septiembre de 1989.

Objeto Social: Efectuar inversiones, en el país y/o en el extranjero, tanto en bienes raíces o muebles, corporales o incorporales, acciones, bonos y demás valores mobiliarios, derechos en sociedades de personas, y en toda clase de bienes; pudiendo asimismo realizar cualquiera actividad complementaria o accesoria de las anteriormente señaladas.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Cristián Infante Bilbao.

Directores: Manuel Bezanilla Urrutia, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena.

Gerente: Robinson Tajmuchi Vásquez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 21.776

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.783.802

Patrimonio: MUS\$ 2.792.687

INVERSIONES PUERTO CORONEL S.A.

Fecha de Constitución: 4 de enero de 1996.

Objeto Social: Realización de inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales o incorporales, la adquisición de acciones de sociedades anónimas o de sociedades encomandita por acciones, derechos de sociedades de personas, deventures, bonos, efectos de comercio y toda clase de valores mobiliarios o instrumentos de inversión y la administración de estas inversiones y sus frutos, y el desarrollo y/o participación en toda clase de negocios, proyectos, empresas y sociedades relacionadas con las actividades industriales, portuarias, forestales y comercial.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Hartwig Iturriaga.

Directores: Álvaro Brunet Lachaise, José Cox Donoso, Enrique Elgueta Gálmez, Jorge Garnham Mezzano, Álvaro Saavedra Florez.

Gerente General: Javier Anwandter Hammersley.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.625)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 58.189

Patrimonio: MUS\$ 71.561

INVESTIGACIONES FORESTALES BIOFOREST S.A.

Fecha de Constitución: 11 de abril de 1990.

Objeto Social: Desarrollar tecnologías que permitan lograr un alto grado de conocimiento de los recursos forestales, de manera de maximizar su productividad.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Matias Domeyko Cassel.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, Charles Kimber Wylie, Álvaro Saavedra Florez.

Gerente General: Eduardo Rodríguez Treskow.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 59.345

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 183.069

Patrimonio: M\$ 402.147

LEASING FORESTAL S.A.

Fecha de Constitución: 17 de diciembre de 1998.

Objeto Social: Celebración de contratos de leasing.

Participación de Empresas Copec: 99,956%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Franco Bozzalla Trabucco.

Vicepresidente: Pablo Mainardi.

Director Titular: Pablo Cristian Ruival.

Director Suplente: Sergio Omar Gantuz.

Gerente General: Pablo Mainardi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 194

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.220
Patrimonio: MUS\$ 1.504

ONGAR S.A.

Fecha de Constitución: 4 de marzo de 2011.

Objeto Social: Construcción de alojamientos temporarios y viviendas en la zona de influencia del proyecto.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.
Directores Suplentes: Sakari Elorant, Robinson Tajmuch Vásquez.

Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.467)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 5

Patrimonio: MUS\$ (1.954)

PANELES ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 13 de noviembre de 1986.

Objeto Social: Industrialización de bosques de su propiedad o de terceros, especialmente mediante la elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapeada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos y subproductos de su actividad industrial y de toda clase de partes, piezas y elementos elaborados con madera industrializada; venta, distribución, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de materias primas complementarias y de productos y subproductos de la madera natural y/o industrializada; prestación de servicios relacionados u

otras actividades similares; producción, compra, venta, transporte y distribución de energía eléctrica y vapor de agua; generación, compra, venta y comercialización en general de Reducciones Certificadas de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero, denominados Bonos de Carbono; prestación de servicios específicos de administración de empresas, incluso en materias de informática.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Matías Domeyko Cassel.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, René Katz Siebrecht, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Manfred Mayer Wittwer, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena.

Gerente General: Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 69.395

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 92.812

Patrimonio: MUS\$ 747.885

PORTUARIA LIRQUÉN S.A.

Fecha de Constitución: 24 de agosto de 1989.

Objeto Social: Explotar puertos, muelles, bodegas, patios y canchas, tanto propios como de terceros, realizar operaciones de carga y descarga de toda clase de mercaderías y ejecutar operaciones de lanchaje, almacenamiento, transporte y movilización de productos y desempeñarse como agente de naves.

Participación de Empresas Copec: 23,314%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: René Lehuedé Fuenzalida.

Vicepresidente: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique.

Directores: Juan Manuel Gutiérrez Philippi, Charles Kimber Wylie, Bernardo Matte Larraín.

Gerente General: Juan Alberto Arancibia Krebs.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 7.835

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 47.340

Patrimonio: MUS\$ 160.142

PUERTO CENTRAL S.A.

Fecha de Constitución: 18 de julio de 2011.

Objeto Social: Construcción y explotación del frente de Atraque Costanera Espigón, además de operar como empresa de muellaje y llevar a cabo operaciones de almacenamiento.

Participación de Empresas Copec: 23,314%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: René Lehuedé Fuenzalida.

Vicepresidente: Juan Manuel Gutiérrez Philippi.

Directores: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique, Jorge Garnham Mezzano, Jorge Matte Capdevila.

Gerente General: Rodrigo Olea Portales.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (5.607)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100.000

Patrimonio: MUS\$ 105.607

PUERTO LIRQUÉN S.A.

Fecha de Constitución: 19 de julio de 2001.

Objeto Social: Carga, descarga, embarque y desembarque de mercancías líquidas, sólidas, a granel y/o en contenedores, y demás faenas propias de la actividad portuaria tanto, a bordo de naves y artefactos navales como, en recintos portuarios.

Participación de Empresas Copec: 23,314%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: René Lehuedé Fuenzalida.

Vicepresidente: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique.

Directores: Juan Manuel Gutiérrez Philippi, Charles Kimber Wylie, Jorge Matte Capdevila.

Gerente General: Juan Alberto Arancibia Krebs.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.398

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 6.000

Patrimonio: MUS\$ 9.074

PUERTOS Y LOGÍSTICA S.A.

Fecha de Constitución: 18 de febrero de 1970.

Objeto Social: Holding portuario conformado por las operaciones de Lirquén y San Antonio cuya misión es apoyar a sus subsidiarias y desarrollar nuevos negocios relacionados con la operación en tierra y en agua.

Participación de Empresas Copec: 23,314%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: René Lehuedé Fuenzalida.

Vicepresidente: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique.

Directores: Matías Domeyko Cassel, Gonzalo García Balmaceda, Charles Kimber Wylie, Jorge Matte Capdevila, Bernardo Matte Larraín (1).

Gerente General: Juan Manuel Gutiérrez Philippi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 23.009

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 97.719

Patrimonio: MUS\$ 312.595

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,091%

SAVITAR S.A.

Fecha de Constitución: 1 de agosto de 1966.

Objeto Social: Realizar actividades comerciales y de inversión.

Participación de Empresas Copec: 99,971%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Pablo Mainardi.

Vicepresidente: Pablo Cristian Ruival.

Director Titular: Sergio Omar Gantuz.

Directores Suplentes: Ricardo Austin.

Gerente General: Pablo Mainardi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.708)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 929

Patrimonio: MUS\$ 9.741

SERVICIOS LOGÍSTICOS ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 27 de abril de 1992.

Objeto Social: Servir de intermediaria para la contratación de operaciones portuarias en general, dentro de las cuales quedan comprendidas, entre otras, las labores de muellaje, lanchaje, movilización de carga, almacenaje, estiba y desestiba de naves; prestar directamente los servicios de operaciones portuarias anteriores; servir de intermediaria para la contratación de servicios de transporte, sea este terrestre, aéreo, marítimo o fluvial; prestar directamente los servicios de transporte anteriores; prestar servicios logísticos relacionados con las actividades anteriores.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Cristián Infante Bilbao.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Alberto Walker Gana.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 606

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 417

Patrimonio: MUS\$ 670

STORA ENSO ARAPOTI INDÚSTRIA DE PAPEL S.A. – STORA ENSO ARAPOTI

Fecha de Constitución: 26 de septiembre de 2005.

Objeto Social: Industrializar y comercializar pasta mecánica, cartones, papel y celulosa, y materias primas, productos y subproductos relacionados; comercialización de equipos, máquinas, mercaderías y otros bienes relacionados con la industrialización de celulosa, papel y relacionados; exportación e importación de productos y subproductos de las actividades anteriores; prestar servicios fitosanitarios, soporte técnico y otros servicios relacionados con las actividades anteriores.

Participación de Empresas Copec: 19,996%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Carlos Bianchi Figueroa, Juan Carlos Bueno Estrada, Otavio Cardoso Fernandes Pontes, Alm Jarmo Pertti, Vanhainen Juha Kalervo, Antonio Leme de Oliveira, Fernando da Silva Lorenz.

Director Suplente: Leandro Gervasio Suski, Juliano Nogueira Pereira.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 91.205

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 127.353

Patrimonio: MUS\$ 175.734

STORA ENSO URUGUAY S.A.

Fecha de Constitución: 8 de noviembre de 2004.

Objeto Social: Explotación agropecuaria, forestación, fruticultura, citricultura y sus derivados, industrialización de estos productos y sus derivados; realizar inversiones en sociedades vinculadas a las actividades antes mencionadas, pudiendo desarrollar actividades relacionadas y vinculadas con inversiones en el país y en el exterior, en empresas públicas, privadas y mixtas, nacionales o extranjeras.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Robinson Tajmuch Vásquez.

Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (3.453)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 193.015

Patrimonio: MUS\$ 172.647

TERMINAL LOGÍSTICA E INDUSTRIAL M'BOPICUÁ S.A.

Fecha de Constitución: 22 de julio de 1999.

Objeto Social: Realizar la ejecución y financiación de las obras de infraestructura de la terminal logística portuaria y polígono industrial, los actos y gestiones necesarios o conducentes para la obtención de las autorizaciones y permisos que jurídicamente correspondan, la difusión, promoción y posicionamiento del proyecto; explotación y administración de las actividades logísticas e industriales a desarrollarse dentro de la terminal logística, puerto y polígono industrial; explotación de marcas y bienes incorpórables análogos; compra venta, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de operaciones con bienes inmuebles; participación, constitución o adquisición de empresas que operen en los ramos preindicados; importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; explotar establecimientos industriales, comerciales y de almacenaje de mercaderías y ejercer otras actividades afines o relacionadas directamente con el objeto social; formar parte de grupos de interés y económicos.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Robinson Tajmuch Vásquez.

Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.223)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 19.379

Patrimonio: MUS\$ 12.486

UNILIN ARAUCO PISOS LTDA.

Fecha de Constitución: 16 de noviembre de 2011.

Objeto Social: Desarrollar, producir y comercializar pisos

en base a madera (laminados, sólidos y procesados) y de productos derivados; distribuir, importar y exportar productos anteriormente mencionados; comercializar equipos, maquinaria y otros bienes relacionados con la industrialización de pisos en base a madera.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Olavo Lira Barbosa.

Directores: Luis Dominguez Saez, Leandro Gervasio Suski, Sofie Julie Wambeke, Ivo Pereira de Freitas Filho.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (944)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 12.234

Patrimonio: MUS\$ 11.290

ZONA FRANCA PUNTA PEREIRA S.A.

Fecha de Constitución: 24 de mayo de 2006.

Objeto Social: Explotación de una zona franca de acuerdo a lo establecido en la ley N° 15.921 y sus decretos reglamentarios, pudiendo realizar toda clase de operaciones inherentes a tal explotación, que estén permitidas o permitan en el futuro las normas aplicables a las sociedades explotadoras de zonas francas.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Robinson Tajmuch Vásquez.

Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 305

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 151.450

Patrimonio: MUS\$ 146.002

Sector Combustibles

- (1) Director de Empresas Copec S.A.
- (2) Gerente General de Empresas Copec S.A.
- (3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.

ABASTECEDORA DE COMBUSTIBLES S.A. – ABASTIBLE

Fecha de Constitución: 25 de mayo de 1956.

Objeto Social: Comercializar gas licuado y equipos de uso doméstico e industrial; entregar soluciones de energía solar térmica para el calentamiento de aguas sanitarias; y realizar actividades portuarias de combustibles.

Participación de Empresas Copec: 99,048%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Vicepresidente: Guillermo Feliú Silva.

Directores: Lorenzo Gazmuri Schleyer, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Leonardo Ljubetic Garib.

Gerente General: José Odone Odone.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 36.156.749

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 4.947.076

Patrimonio: M\$ 213.013.192

Participación sobre activos de Empresas Copec: 3,409%

ADMINISTRADORA CENTRAL DE ESTACIONES DE SERVICIO LTDA. – ADC

Fecha de Constitución: 26 de junio de 1989.

Objeto Social: Prestación de servicios de call center, con llamados Inbound y Outbound, atendiendo en forma integral a todos los clientes de Copec tanto internos como externos.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Consejeros: Frederic Chaveyriat, Jorge Garcés Jordan, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Mario Silva Herrera, Jaime Vera Vera.

Administrador General: Mario Silva Herrera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 6.000

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 194.890

Patrimonio: M\$ 407.707

ADMINISTRADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SERCO LTDA. – ADES

Fecha de Constitución: 15 de diciembre de 1986.

Objeto Social: Comercialización de combustibles, lubricantes, repuestos, accesorios y mercaderías varias.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Consejeros: Eduardo Botinelli Mercadino, Juan Carlos Carrasco, Frederic Chaveyriat, Gloria Ledermann Enríquez.

Gerente: Mario Silva Herrera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 943.258

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 3.750.859

Patrimonio: M\$ 6.056.475

ADMINISTRADORA DE SERVICIOS DE RETAIL LTDA. – ASR

Fecha de Constitución: 18 de mayo de 2001.

Objeto Social: Prestación de servicios de administración para estaciones de servicio, distribución y comercialización de combustibles, lubricantes, vehículos motorizados y sus implementos, accesorios y repuestos.

Participación de Empresas Copec: 59,940%

Consejo Directivo de la Sociedad:

Consejeros: Joan Adroher Auroux, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Arturo Natho Gamboa.

Gerente General: Leonardo Ljubetic Garib.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 274.836

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 6.000

Patrimonio: M\$ 1.305.059

ADMINISTRADORA DE SERVICIOS GENERALES LTDA. – ADG

Fecha de Constitución: 26 de junio de 1989.

Objeto Social: Desarrollar la prestación de servicios de administración para estaciones de servicios, la distribución y comercialización de combustibles, lubricantes, vehículos, accesorios y repuestos.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Consejeros: Eduardo Bottinelli Mercandino, Juan Carlos Carrasco Baudrand, Frederic Chaveyriat, Gloria Ledermann Enriquez, Hernán Ramos Pardo.
Administrador General: Ángel Villegas Barrios.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 0
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 47.565
Patrimonio: M\$ 304.307

ADMINISTRADORA DE VENTAS AL DETALLE LTDA. – ARCOPRIME

Fecha de Constitución: 7 de agosto de 1998.
Objeto Social: Gestionar y desarrollar negocios de retail, tales como tiendas de conveniencia, minimercados, restaurantes y cafeterías; elaborar y comercializar alimentos frescos envasados e insumos para restaurantes; prestar servicios de administración y franquicia; operar estaciones de servicio de combustibles y servicios relacionados.
Participación de Empresas Copec: 60,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.
Directores: José Martín Aguilar, Arturo Natho Gamboa, Claudio Pizarro Torres, Fernando Sánchez Gómez.
Gerente General: Leonardo Ljubetic Garib.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 3.324.079
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 6.206.357
Patrimonio: M\$ 10.101.753

AIR BP COPEC S.A.

Fecha de Constitución: 12 de enero de 2001.
Objeto Social: Depósito, abastecimiento, mantenimiento, transporte, conducción, suministro, compra, venta, entrega, almacenamiento, comercialización, distribución, al por mayor o al detalle de combustibles de aviación en general y toda clase de elementos, productos, subproductos y derivados, primarios, elaborados o semi-elaborados, similares o vinculados a los anteriores, para aviones, helicópteros y toda clase de aeronaves y vehículos aéreos en general, sean estos comerciales o no,

tanto públicos como privados, nacionales o extranjeros, por cuenta propia o ajena, ya sea dentro o fuera de los aeropuertos, bases, aeródromos o terminales aéreas, así como la prestación y/o contratación de todos los servicios necesarios relacionados con lo anterior, todo ello dentro de la República de Chile, y, en general, las actividades vinculadas con el objeto social antes expresado así como la realización de todos los actos y contratos necesarios o conducentes al mismo objeto.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Eduardo Bottinelli Mercandino, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Ricardo Paganini, Marcelo Soares.

Directores Suplentes: Ana Campos, Lucía Magdalena, Ramiro Méndez Urrutia, Alejandro Pino Mora.

Gerente General: Cristian Montero Stegen.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 168.508

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 4.102.932

Patrimonio: M\$ 5.395.105

ARCO ALIMENTOS LTDA.

Fecha de Constitución: 25 de junio de 2007.
Objeto Social: Elaboración, importación y comercialización de productos alimenticios; prestación de servicios de alimentación; desarrollo en general, de cualquier otro negocio y realización de cualquier otra actividad que se relacione directa o indirectamente con los objetos antes señalados.

Participación de Empresas Copec: 60,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Delegados: Cristian Abbott Alcalde, Juan José García Curto, Leonardo Ljubetic Garib.

Gerente General: Claudio Valenzuela Saffie.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (252.444)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 2.842.000

Patrimonio: M\$ 767.099

CENTROGAS S.A.

Fecha de Constitución: 26 de mayo de 1994.

Objeto Social: Prestación de servicios, ejecución de obras, comercialización de equipos, instrumentos y maquinarias relacionadas con el gas.

Participación de Empresas Copec: 39,829%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Víctor Turpaud Fernández.

Directores: Luis Arancibia Yametti, Francisco Gazmuri Schleyer, Juan Richards Ovalle, Javier Roa de la Carrera.

Gerente General: Renato Palominos Ferrer.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (902.853)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 5.978

Patrimonio: M\$ (1.060.820)

COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS LTDA. - CIMOL

Fecha de Constitución: 28 de diciembre de 1988.

Objeto Social: Efectuar inversiones en bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporeales y en especial, la compra o adquisición y la venta o enajenación de acciones; administrar, explotar y percibir los frutos de dichas inversiones.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Delegados: Frederic Chaveyriat, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa.

Gerente General: Frederic Chaveyriat.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 27.385

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 83.795

Patrimonio: M\$ 732.809

COMPAÑÍA DE PETRÓLEOS DE CHILE COPEC S.A. - COPEC

Fecha de Constitución: 1 de abril de 2003.

Objeto Social: Comercialización de combustibles, lubricantes y servicios afines o complementarios e incluye la compra, venta, explotación, industrialización y transporte de

hidrocarburos, sus derivados y compuestos directos e indirectos.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Vicepresidente: José Tomás Guzmán Dumas (1).

Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Arnaldo Gorziglia Balbi (1), Carlos Ingham Kottmeier, Bernardo Matte Larraín (1), Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Lorenzo Gazmuri Schleyer.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 78.595.997

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 410.502.349

Patrimonio: M\$ 739.479.582

Participación sobre activos de Empresas Copec: 11,655%

COMPAÑÍA DE SERVICIOS INDUSTRIALES LTDA. - CSI

Fecha de Constitución: 30 de noviembre de 1978.

Objeto Social: Prestación de servicios de administración, almacenamiento, distribución y comercialización por cuenta propia o de terceros de combustibles y lubricantes en empresas industriales, mineras, forestales o de otra índole; prestación de servicios de asistencia técnica para el uso de combustibles y lubricantes; mantención y reparación de equipos que utilicen dichos productos.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Consejeros: Eduardo Bottinelli Mercadino, Frederic Chaveyriat, José Depassier Jiménez, Jorge Garcés Jordán, Santiago Santacruz Hudson, Mario Silva Herrera.

Administrador General: Mario Vergara Ulloa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 862.822

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.222.086

Patrimonio: M\$ 1.092.355

COMPAÑÍA LATINOAMERICANA PETROLERA S.A. - CLAPSA

Fecha de Constitución: 31 de diciembre de 1992.

Objeto Social: Realización en el extranjero, por cuenta propia o ajena, de proyectos de exploración y explotación de petróleo,

gas y derivados; constitución y participación en sociedades cuyo objeto sea el indicado anteriormente; inversión, en todas sus formas, en actividades vinculadas con lo anterior, administración de los bienes en que se invierta y percepción de sus frutos; prestación de servicios de asesoría, administración y organización económica y financiera y asistencia profesional y técnica en general, todo ello vinculado a las actividades señaladas anteriormente; compra, venta, importación, exportación y comercialización de petróleo, gas y derivados en el extranjero, por cuenta propia o ajena proveniente del desarrollo de las actividades señaladas anteriormente.

Participación de Empresas Copec: 60,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Lorenzo Gazmuri Schleyer, Arturo Natho Gamboa, Andrés Robertson Coe, Ali Sakhtur Said, Rodrigo Bloomfield Sandoval.

Directores Suplentes: Juan Carlos Carrasco Baudrand, Frederic Chaveyriat, Álvaro Herculani Banchini, Ramiro Méndez Urrutia, Lisandro Rojas Galliani.

Gerente General: Ramón Concha Barrientos.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (29.077)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 3.101.208

Patrimonio: M\$ 419.774

COPEC CANAL INC.

Fecha de Constitución: 20 de enero de 1998.

Objeto Social: Compra, venta, explotación, refinación y transporte de productos combustibles.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.

Directores: Eduardo Bottinelli Mercandino, Arturo Natho Gamboa.

Agente: Jaime Vera Vera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 3.952

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 7.469

COPEC INVESTMENTS LTDA. - INVESTMENTS

Fecha de Constitución: 25 de febrero de 2008.

Objeto Social: Sociedad de inversión.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Roberto Angelini Rossi (1), Juan Carlos Carrasco Baudrand, Frédéric Chaveyriat, Eduardo Donoso Crocco, José Tomás Guzmán Dumas (1), Lorenzo Gazmuri Schleyer, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 16.747

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 99.968

ELEMENTAL S.A.

Fecha de Constitución: 14 de septiembre de 2006.

Objeto Social: Diseñar, identificar e implementar proyectos urbanos y de asistencia técnica en la construcción de viviendas sociales; evaluar, sistematizar, difundir y comercializar proyectos.

Participación de Empresas Copec: 40,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Arturo Natho Gamboa.

Directores: Maurizio Angelini Amadori, Jaime Bellolio Rodríguez, Felipe Edwards del Río, Alejandro Hormann Orezzaoli, Mario Ubilla.

Gerente General: Alejandro Aravena Mori.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (9.042)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 413.461

Patrimonio: M\$ 383.781

EMPRESA CHILENA DE GAS NATURAL S.A.

Fecha de Constitución: 18 de octubre de 1991.

Objeto Social: Compra y venta de gas natural y de sus subproductos; construcción y operación de gasoductos, redes de distribución, plantas de separación, deshidratación, estaciones compresoras y otras instalaciones relacionadas con las actividades de

transporte, tratamiento y comercialización de gas natural.

Participación de Empresas Copec: 39,828%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Francisco Gazmuri Schleyer, Matías Pérez Cruz, Víctor Turpaud Fernández.

Gerente General: Klaus Lührmann Poblete

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (703.868)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.790.265

Patrimonio: M\$ (1.794.732)

ESTUDIOS Y DESARROLLOS DE GAS LTDA. – EDEGAS

Fecha de Constitución: 30 de enero de 2004.

Objeto Social: Estudio, investigación, desarrollo y aplicación comercial de nuevos usos para el gas licuado y gases combustibles en general.

Participación de Empresas Copec: 99,058%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Administradores: Ángel Carabias Jouniaux, Javier Fernández Cárcamo, Roberto Sarkis Zacur.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 184.991

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.395.000

Patrimonio: M\$ 2.341.754

FINANCIAMIENTO DOMÉSTICO S.A. – FINDOM

Fecha de Constitución: 5 de enero de 2005.

Objeto Social: Realización de operaciones de crédito, descuento de letras de cambio, pagarés y otros documentos que representen obligaciones de pago, no pudiendo realizar operaciones que la ley solo autoriza a los bancos e instituciones financieras; inversión de capital en bienes muebles, corporales e incorporales.

Participación de Empresas Copec: 39,790%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Gonzalo Romero Arrau.

Directores: Marcos Cvjetkovic Muñoz, Francisco Gazmuri Schleyer, Juan Francisco Richards Ovalle, Víctor Turpaud Fernández.

Gerente General: Luis Arancibia Yametti.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 11.374

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 249.337

Patrimonio: M\$ 244.079

GAS LICUADO MOTOR LTDA.

Fecha de Constitución: 5 de mayo de 2004.

Objeto Social: Investigación, desarrollo, importación, exportación, compra, venta, conversión y mantención de kits para el uso con gas licuado.

Participación de Empresas Copec: 99,058%

Administración de la Sociedad:

Administradores: Ángel Carabias Jouniaux, Juan Pablo Guzmán Rencoret, Álvaro Jara Weishaupt, Roberto Sarkis Zacur.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 190.330

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.394.000

Patrimonio: M\$ 2.352.714

GAS NATURAL PRODUCCIÓN S.A.

Fecha de Constitución: 13 de julio de 1992.

Objeto Social: Ejecutar actividades de explotación y exploración de yacimientos de hidrocarburos en forma directa o en asociación con terceros, así como desarrollar otras actividades industriales que tengan relación con hidrocarburos y sus derivados.

Participación de Empresas Copec: 48,078%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Gerardo Cood Schoepke.

Vicepresidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Directores Titulares: Lorenzo Davico Maggi, Jorge Ferrando Yañez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), José Odone Odone, Pablo Sobarzo Mierzo, Juan Ignacio Vinagre Tagle.

Directores Suplentes: Alejandro Espinoza Querolo, Carmen Figueroa Deisler, Gonzalo Gil Camiruaga, José Tomás Guzmán Rencoret, José Miguel Melo, Ramiro Méndez Urrutia, Roberto Piriz Simonetti, Miguel Varas Montenegro.

Gerente General: Gonzalo Palacios Vásquez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (1.072)
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.791.970
Patrimonio: M\$ (1.987.378)
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

GASMAR S.A.

Fecha de Constitución: 15 de abril de 1992.
Objeto Social: Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables; la compra, venta y transporte de los mismos y las demás actividades afines o complementarias a las indicadas.
Participación de Empresas Copec: 28,724%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Francisco Marín Estévez.
Directores Titulares: Gerardo Cood Schoepke, Rodrigo del Solar Concha, Claudio Hornauer Herrmann, Francisco Marín Estévez, Jorge Montt Guzmán, Eduardo Navarro Beltrán (2), José Odone Odone, Michael Schröder Seemann, Sven von Appen Behrmann.
Directores Suplentes: Jorge Ferrando Yañez (3), Carmen Figueroa Deisler, Gonzalo Gil Camiruaga, Juan Hornauer López, Rafael Marín Jordán, Matías Pérez Cruz, Juan Silva Cruz, Dag von Appen Burose, Richard von Appen Lahres.
Gerente General: Jaime Ugarte Palacios.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 36.447
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 7.876
Patrimonio: MUS\$ 86.483

GNL CHILE S.A.

Fecha de Constitución: 16 de noviembre de 2005.
Objeto Social: Contratar los servicios de GNL Quintero S.A.; utilizar la capacidad de almacenamiento, procesamiento, regasificación y entrega de gas natural y gas natural licuado del terminal de regasificación de propiedad de la misma; importar GNL bajo la modalidad entregado sobre buque; vender y entregar gas natural y gas natural licuado; administrar y coordinar las programaciones y nominaciones

de cargamentos de GNL, así como la entrega de gas natural y gas natural licuado entre los distintos clientes.

Participación de Empresas Copec: 13,275%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: José Venegas Maluenda.
Directores Titulares: Julio Bertrand Planella, Klaus Lührmann Poblete.
Directores Suplentes: Juan Oliva Vásquez, Gonzalo Palacios Vásquez, Fernando Promis Baeza.
Gerente General: Alejandro Palma Rioseco.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.400
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 3.026
Patrimonio: MUS\$ 2.361

GNL QUINTERO S.A.

Fecha de Constitución: 9 de marzo de 2007.
Objeto Social: Desarrollar actividades de Terminal de descarga, almacenamiento, regasificación y entrega de gas natural licuado.
Participación de Empresas Copec: 7,966%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Julio Bertrand Planella, Francisco Gazmuri Schleyer, Diego Hollweck Álvarez, Claudio Iglesias Guillard, Jesús Saldaña Fernández.
Gerente General: Antonio Bacigalupo Gittins.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 53.464
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 114.058
Patrimonio: MUS\$ (52.081)

INMOBILIARIA CONO SUR CHILE LTDA.

Fecha de Constitución: 10 de agosto de 2001.
Objeto Social: Adquisición, enajenación, arrendamiento u otra forma de explotación de inmuebles, así como la subdivisión, loteo y urbanización de ellos.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Administración de la Sociedad:
Administrador: Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A.
Gerente: Arturo Natho Gamboa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (293.525)
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 14.463
Patrimonio: M\$ 1.040.215

INMOBILIARIA LAS SALINAS LTDA.

Fecha de Constitución: 8 de noviembre de 1978.
Objeto Social: Adquisición, enajenación, arrendamiento u otra forma de explotación de inmuebles, así como la subdivisión, loteo y urbanización de ellos.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Administración de la Sociedad:
Socio Administrador: Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A.
Gerente: Arturo Natho Gamboa.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (1.462.775)
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 13.566.823
Patrimonio: M\$ 24.620.748

INMOBILIARIA VIÑA NORTE LTDA.

Fecha de Constitución: 1 de enero de 2012.
Objeto Social: Desarrollar por cuenta propia o ajena proyectos inmobiliarios en general, pudiendo la sociedad proceder a su ejecución ya sea directamente o a través de otras sociedades. Para tal efecto la sociedad podrá realizar todos los contratos relacionados directa o indirectamente con el objeto social y todos aquellos otros que los socios convengan.
Participación de Empresas Copec: 100,000%.
Consejo de Administración de la Sociedad:
Delegados: Jorge Andueza Fouque (1), Maurizio Angelini Amadori, Roberto Angelini Rossi (1), Jorge Ferrando Yañez (3), José Tomás Guzmán Dumas (1), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Arturo Natho Gamboa, Eduardo Navarro Beltrán (2).
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (4.553)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 52.262
Patrimonio: MUS\$ 96.156
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,921%

INVERSIONES ADES LTDA.

Fecha de Constitución: 1 de enero de 2012.
Objeto Social: Invertir los recursos de la Sociedad que podrán ser en depósitos, acciones, bonos, valores, cuotas, derechos sociales de todo tipo, de responsabilidad Limitada, anónimas u otras, que realicen cualquier giro y en inmuebles.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Delegados: Eduardo Bottinelli Mercadino, Juan Carlos Carrasco Baudrand, Frederic Chaveyriat, Eduardo Donoso Crocco, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa, Miguel Varas Montenegro.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (78.321)
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 423.227
Patrimonio: M\$ 659.464

INVERSIONES ADG LTDA.

Fecha de Constitución: 1 de enero de 2012.
Objeto Social: Invertir los recursos de la Sociedad que podrán ser en depósitos, acciones, bonos, valores, cuotas, derechos sociales de todo tipo, de responsabilidad Limitada, anónimas u otras, que realicen cualquier giro y en inmuebles.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Delegados: Eduardo Bottinelli Mercadino, Juan Carlos Carrasco Baudrand, Frederic Chaveyriat, Eduardo Donoso Crocco, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa, Miguel Varas Montenegro.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (60.160)
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 140.850
Patrimonio: M\$ 678.364

INVERSIONES CIMOL LTDA.

Fecha de Constitución: 1 de enero de 2012.
Objeto Social: Invertir los recursos de la Sociedad que podrán ser en depósitos, acciones, bonos, valores, cuotas,

derechos sociales de todo tipo, de responsabilidad Limitada, anónimas u otras, que realicen cualquier giro y en inmuebles.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Delegados: Eduardo Bottinelli Mercadino, Juan Carlos Carrasco Baudrand, Frederic Chaveyriat, Eduardo Donoso Crocco, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa, Miguel Varas Montenegro.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (247.189)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 359.706

Patrimonio: M\$ 2.708.383

INVERSIONES DEL NORDESTE S.A.S.

Fecha de Constitución: 16 de diciembre de 2004.

Objeto Social: Prestación de servicios administrativos, contables, financieros, operativos y afines a personas naturales o jurídicas vinculados a las actividades de exploración, explotación, transporte, almacenamiento, distribución y comercialización de GLP; adquisición, venta, importación y exportación de equipos, maquinarias, accesorios y elementos vinculados a las actividades de exploración, explotación, transporte, almacenamiento, distribución y comercialización de GLP.

Participación de Empresas Copec: 50,515%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Angel Carabias Jouniaux, Eduardo Navarro Beltrán (2), José Odone Odone, José Urbina Amorochó, Nickolay Urbina Ibarra.

Gerente General: Gonzalo Gil Camiruaga.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 5.824.559

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 6.153.000

Patrimonio: M\$ 78.314.537

ORGANIZACIÓN TERPEL S.A.

Fecha de Constitución: 21 de noviembre de 2001.

Objeto Social: Compra, venta, adquisición a cualquier título, importación, exportación, refinación, almacenamiento, envase, suministro y distribución de hidrocarburos y sus

derivados, en calidad de importador, exportador, refinador, almacenador y distribuidor mayorista, a través de Plantas de Abastecimiento, y distribuidor minorista a través de Estaciones de Servicio automotriz, de aviación, fluvial y marítima, propias, arrendadas o en cualquier clase de tenencia; Distribuidor Minorista en calidad de Comercializador Industrial y en general las actividades vinculadas con el objeto social antes expresado así como la realización de todos los actos y contratos necesarios o conducentes al mismo objeto.

Participación de Empresas Copec: 58,890%

Directorio de la sociedad:

Directores Titulares: Jorge Andueza Fouque (1), Frederic Chaveyriat Roca, Lorenzo Gazmuri Schleyer, José Jaramillo Botero, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa, Tulio Rabinovich Manevich.

Directores Suplentes: Claudia Betancourt, Rodolfo Castillo García, Bernardo Dyner Rezonzew, Jorge Garcés Jordán, Jaime Herrera Rodríguez, Gabriel Jaramillo Gómez, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Presidente: Sylvia Escovar Gómez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP 156.910.230

Capital Suscrito y Pagado: MCOP 191.915.420

Patrimonio: MCOP 1.329.083.768

PROENERGÍA INTERNACIONAL S.A.

Fecha de Constitución: 13 de julio de 2009.

Objeto Social: Adquirir participaciones en empresas que tengan inversiones en otras sociedades dedicadas a la exploración, explotación, refinación, importación, exportación y distribución de petróleo y sus derivados o de cualquier otro recurso energético, o invertir en empresas que se dediquen a las actividades mencionadas.

Participación de Empresas Copec: 98,240%

Directorio de la sociedad:

Directores Titulares: Jorge Andueza Fouque (1), Claudia Betancourt Azcárate, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Arturo Natho Gamboa, Álvaro Rodríguez Gómez.

Directores Suplentes: Frédéric Chaveyriat, Ramiro Méndez Urrutia, Andrés Montoya Benítez, Gustavo Moreno Montalvo, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Representante Legal: AGS SAS.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP 68.410.636
Capital Suscrito y Pagado: MCOP 1.329.148
Patrimonio: MCOP 518.713.251

METROGAS S.A.

Fecha de Constitución: 26 de mayo de 1994.
Objeto Social: Fabricación de gas, explotación del servicio público de distribución de gas por red, transporte, suministro y comercialización de dicho gas y sus derivados, prestación de otros servicios a terceros utilizando sus instalaciones, redes, equipos y activos en general.
Participación de Empresas Copec: 39,830%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Matías Pérez Cruz.
Vicepresidente: Eduardo Morandé Montt.
Directores: Eduardo Cabello Correa, Gerardo Cood Schoepke, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Claudio Hornauer Herrmann, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Francisco Marín Jordán, Ramiro Méndez Urrutia, Eduardo Navarro Beltrán (2).
Gerente General: Víctor Turpaud Fernández.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 87.073.845
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 187.096.786
Patrimonio: M\$ 463.906.436
Participación sobre activos de Empresas Copec: 2,648%

SERVICIOS Y TRANSPORTES SETRACOM LTDA.

Fecha de Constitución: 19 de marzo de 1997.
Objeto Social: Prestación de servicios de transporte de gas licuado, combustibles líquidos y mercaderías relacionadas con dichos productos, la venta de los mismos, además de la administración de puntos de ventas y locales de distribución de toda clase de combustibles, y en general, la prestación de servicios a terceros relacionados con este rubro.
Participación de Empresas Copec: 99,058%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Administradores: Osvaldo Acuña Uribe, Ángel Carabias Jouniaux, Juan Pablo Guzmán Rencoret, Roberto Sarkis Zacur.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 314.232
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.865.000

Patrimonio: M\$ 2.427.523
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

SOCIEDAD DE INVERSIONES DE AVIACIÓN LTDA. - SIAV LTDA.

Fecha de Constitución: 1 de octubre de 1964.
Objeto Social: Tomar, mantener y explotar las concesiones que en el Aeropuerto Internacional Comodoro Arturo Merino Benítez otorgan las autoridades competentes para el suministro de combustibles, lubricantes y otros productos de aviación que requieran las aeronaves que los utilizan; construir, mantener, ejecutar, explotar, dar y tomar en arriendo las instalaciones, inmuebles y/o equipos necesarios para los fines ya señalados.
Participación de Empresas Copec: 33,333%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.
Directores Titulares: Walter Cavalcanti Neves, Carlos Coelho de Moraes, Juan Eduardo López Quintana, Nicolás Correa, Eduardo Bottinelli Mercandino.
Directores Suplentes: Javier Busquets, Patricia Figueroa Mandiola, Carlos Lonza Lazo, Alejandro Pino Mora, Alan Sherwin, Bertoldo Winkler.
Gerente General: Alfredo Diez Lillo.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 2.347.091
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.429.482
Patrimonio: M\$ 3.331.369

SOCIEDAD DE INVERSIONES EN ENERGIA S.A.-SIE

Fecha de Constitución: 28 de diciembre de 2000.
Objeto Social: Adquirir participaciones en empresas dedicadas a la exploración, explotación, refinación, importación, exportación y distribución de petróleo y sus derivados o de cualquier otro recurso energético, así como participar con aportes de capital en otras sociedades anónimas o limitadas, cuyo objeto social sea complementario o conexo al suyo y en general invertir en empresas dedicadas a la explotación comercial de plantas de abasto, estaciones de bombeo y oleoductos, estaciones de servicio, o en general empresas dedicadas al recibo, almacenamiento, transporte,

distribución y expendio de hidrocarburos y de los productos derivados del petróleo o de cualquier otro recurso energético.

Participación de Empresas Copec: 66,250%

Directorio de la sociedad:

Directores Titulares: Jorge Andueza Fouque (1), Frédéric Chaveyriat, Lorenzo Gazmuri Schleyer, José Jaramillo Botero, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa, Tulio Rabinovich Manevich.

Directores Suplentes: Rodolfo Castillo García, Bernardo Dyner Rezonzew, Jorge Garcés Jordán, Jaime Herrera Rodríguez, Gabriel Jaramillo Gómez, Mariana Posse Velásquez, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Representante Legal: AGS SAS.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP 132.214.908

Capital Suscrito y Pagado: MCOP 200.664.565

Patrimonio: MCOP 979.917.408

SOCIEDAD NACIONAL DE OLEODUCTOS S.A. – SONACOL S.A.

Fecha de Constitución: 31 de mayo de 1957.

Objeto Social: Adquirir, proyectar y desarrollar ingeniería, construir, mantener, operar y explotar uno o más oleoductos o ductos para transportar, por cuenta de uno o más de sus socios, de empresas del rubro combustibles u otro giro, sean nacionales o extranjeras, o de terceros de cualquier clase, gasolinas, kerosene, petróleo diesel y todo otro producto que sea susceptible de ser conducido por ductos.

Participación de Empresas Copec: 52,686%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Fernando Prado Álvarez.

Directores Titulares: Alejandro Álvarez Lorca, Frederic Chaveyriat Roca, Otavio Cintra Pessoa, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Rodrigo Infante Casanello, Luiz Melo Igrejas, José Odone Odone, Gastón Schofield Lara.

Directores Suplentes: Juan Carlos Carrasco Baudrand, Walter Cavalcanti Neves, Hernán Errázuriz Cruzat, Patricia Figueroa Mandiola, Carlos Lonza Lazo, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa, Eduardo Navarro Beltrán (2), Alan Sherwin Lagos.

Gerente General: Roberto Hetz Vorpahl.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 16.134.435

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 59.575.440

Patrimonio: M\$ 79.486.350

SOCIEDAD NACIONAL MARÍTIMA S.A. – SONAMAR S.A.

Fecha de Constitución: 30 de agosto de 2005.

Objeto Social: Efectuar, en Chile y en el extranjero, en naves propias o ajenas y por cuenta propia o de terceros, el transporte marítimo, e instalaciones de recepción y despacho marítimo de petróleo crudo, gasolinas, kerosene, petróleo diesel y otros derivados.

Participación de Empresas Copec: 29,853%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Brain Fick.

Directores Titulares: Lorenzo Gazmuri Schleyer, Enrique Ide Valenzuela, Rodrigo Infante Casanello, Fernando Prado Álvarez, Gastón Schofield Lara, Michael Schröder Seemann.

Directores Suplentes: Alejandro Alvarez Lorca, Nicolás Correa Ferrer, Hernán Errázuriz Cruzat, José Odone Odone, Enzo Ragazzone Strelow, Raimundo Sanchez Hanisch, Sergio Vial Faúndes.

Gerente General: Roberto Hetz Vorpahl.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (529)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 9.281

Patrimonio: MUS\$ 24.240

TRANSPORTES DE COMBUSTIBLES CHILE LTDA. – TRANSCOM

Fecha de Constitución: 1 de junio de 1989.

Objeto Social: Transporte de productos derivados del petróleo y servicios anexos relacionados con el transporte de carga dentro y fuera del territorio nacional.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Consejeros: Eduardo Bottinelli Mercandino, Juan Carlos Carrasco, Frederic Chaveyriat, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Arturo Natho Gamboa.

Administrador: Alonso Sotomayor San Román.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 907.613

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 3.817.000

Patrimonio: M\$ 7.592.467

Sector Pesquero

- (1) Director de Empresas Copec S.A.
 - (2) Gerente General de Empresas Copec S.A.
 - (3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.
-

BIOAMBAR SPA.

Fecha de Constitución: 17 de diciembre de 2010.

Objeto Social: Producción, envasado, comercialización, distribución, importación y exportación de fracciones refinadas y concentradas de aceite de pescado de origen marino y lacustre para consumo humano y de productos nutracéuticos; desarrollo, investigación e implementación de productos o procedimientos tecnológicos o biotecnológicos, obtención y explotación de patentes, otorgamiento de licencias, franquicias, royalties o cualquier otro tipo de derechos de propiedad industrial o intelectual, pudiendo transferir y/o comercializar los que obtenga; realizar investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería.

Participación de Empresas Copec: 13,892%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Thomas Härting Glade.

Directores: Jorge Brahm Morales, Michael Chorev, Joaquín Cruz Sanfiel, Jorge Ferrando Yáñez (3), José Halperin, Thomas Harting Glade, Timosenko Mimica Mimica.

Gerente General: Joaquín Cruz Sanfiel.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (286)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.380

Patrimonio: MUS\$ 750

BOAT PARKING S.A.

Fecha de Constitución: 3 de abril de 2001.

Objeto Social: Arriendo de sitios o espacios equipados y acondicionados para el estacionamiento en tierra de naves de toda clase, y la prestación de servicios relacionados con el traslado, estacionamiento, varado, desvarado, carenas, limpieza en general, desgasificado de estanques y mantenimiento de naves de toda clase.

Participación de Empresas Copec: 12,232%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Marcel Moëne Muñoz.

Directores: Fernando Ayala Burgemeister, Cristián Pinochet Herrera.

Gerente General: Eric Peters Olhagaray.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 172

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 3.444

Patrimonio: MUS\$ 4.158

CORPESCA S.A.

Fecha de Constitución: 30 de julio de 1999.

Objeto Social: Explotación de la industria pesquera en general y sus derivados, elaboración y exportación de harina y aceite de pescado, congelados y conservas de pescados, administración de activos pesqueros, acuicultura, servicios de depósitos, almacenamiento, pesaje y logística en despacho de graneles, servicio de transporte de carga por carretera, vía marítima y fluvial, mantenimiento y reparación de naves pesqueras.

Participación de Empresas Copec: 25,104%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Claudio Elgueta Vera, Luis Felipe Gazitúa Achondo, José Tomás Guzmán Dumas (1), Domingo Jiménez Olmo, Sergio Lecaros Menéndez, Eduardo Navarro Beltrán (2), Felipe Zaldívar Larraín.

Gerente General: Francisco Mujica Ortúzar.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.675)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 375.833
Patrimonio: MUS\$ 446.804

GOLDEN OMEGA S.A.

Fecha de Constitución: 26 de diciembre de 2008.
Objeto Social: Elaboración, transformación y refinación de aceites y grasas de origen marino lacustre o fluvial y sus fracciones para consumo humano, animal o industrial, y su industrialización, comercialización, importación y exportación; producción, mezcla, almacenamiento, transporte, importación, exportación, comercialización y distribución, al por mayor o al detalle, de biodiesel y de cualquier otro subproducto que se genere de la elaboración, transformación y refinamiento de aceites y grasas de origen marino; desarrollo, investigación e implementación de procedimientos tecnológicos para la elaboración o transformación de aceites y grasas de origen marino y fracciones, en cualquier forma, como asimismo, obtención de patentes, licencias, franquicias, royalties o cualquier otro tipo de derechos de propiedad industrial e intelectual, pudiendo transferir y/o comercializar los que obtenga; investigación y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería.
Participación de Empresas Copec: 23,153%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Jorge Andueza Fouque (1).
Vicepresidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).
Director: Joaquín Cruz Sanfiel, Thomas Härting Glade, Francisco Mujica Ortúzar.
Gerente General: Joaquín Cruz Sanfiel.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (11.885)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 53.788
Patrimonio: MUS\$ 36.033

GOLDEN OMEGA USA, LLC

Fecha de Constitución: 10 de mayo de 2011.
Objeto Social: Comercialización al por mayor.
Participación de Empresas Copec: 23,153%
Directorio de la Sociedad:
Director General: Joaquín Cruz Sanfiel.
Director de Desarrollo: Jorge Brahm Morales.
Gerente General: Juan Carlos Macaya Gastigar.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (339)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 250
Patrimonio: MUS\$ (339)

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN PESQUERA DEL NORTE S.A. – INPESNOR S.A.

Fecha de Constitución: 16 de marzo de 2009.
Objeto Social: Prestación de servicios de investigación, desarrollo de estudios, proyectos científicos y tecnológicos y transferencia de tecnología, orientados preferentemente al área pesquera y acuícola.
Participación de Empresas Copec: 20,073%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Francisco Mujica Ortúzar.
Directores: Adolfo Carvajal Salgado, Francisco de Borja Cifuentes Correa, Miguel Angel Escobar Silva, Andrés Montalva Lavandero, Andrés Napolitano Norero, Ricardo Venezian Leigh.
Gerente General: Miguel Angel Escobar Silva.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 33
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 20
Patrimonio: MUS\$ 60

LÍNEA AÉREA COSTA NORTE LTDA.

Fecha de Constitución: 23 de diciembre de 1987.

Objeto Social: Prestación de servicios aéreos de toda clase; compra venta, importación y, en general, comercialización de aeronaves, sus partes y repuestos; reparación de aeronaves y prestación de maestranza aérea.

Participación de Empresas Copec: 24,976%

Consejo de Administración:

Administradores: Raúl Feliú Carrizo, Miguel González Massa, Francisco Mujica Ortúzar, Felipe Zaldívar Prado.

Gerente General: Miguel Escobar Silva.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 267

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 858

Patrimonio: MUS\$ 1.250

MPH MARINE PROTEIN HOLDINGS GMBH & CO. KG.

Fecha de Constitución: 13 de diciembre de 2007.

Objeto Social: Afianzar la participación de Corpesca S.A. en los canales de comercialización de harina de pescado y otros commodities, especialmente en Europa.

Participación de Empresas Copec: 17,573%

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 4.049

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 3.701

Patrimonio: MUS\$ 18.022

MUELLE PESQUERO MARÍA ISABEL LTDA.

Fecha de Constitución: 10 de mayo de 2005.

Objeto Social: Arrendamiento de inmuebles; prestación de servicios de descarga; transporte y distribución de pesca.

Participación de Empresas Copec: 27,913%

Apoderados: Luís Contreras Cámara, Raimundo Gallegos Araya, Francisco Rodríguez Latorre.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (64)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 589

Patrimonio: MUS\$ 590

NUTRITION TRADE CORP.

Fecha de Constitución: 6 de julio de 2000.

Objeto Social: Gestión comercial de harina y aceite, y desarrollo de canales de comercialización en los mercados externos.

Participación de Empresas Copec: 25,104%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Francisco Mujica Ortúzar, Felipe Zaldívar Prado.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (731)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 300

Patrimonio: MUS\$ (173)

ORIZON S.A.

Fecha de Constitución: 30 de noviembre de 2010.

Objeto Social: Extracción, congelación, conservación, procesamiento y, en general, elaboración y comercialización de alimentos para consumo humano, animal o de aplicación industrial, cuya materia prima sea extraída del océano, los lagos o de sus costas o de sus ríos; explotación de toda clase de algas, acuicultura o cultivos en general.

Participación de Empresas Copec: 41,048%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Domingo Jiménez Olmo.

Vicepresidente: Jorge Andueza Fouque (1).

Directores: Roberto Angelini Rossi (1), Canio Corbo Lioi, Luis Felipe Gazitúa Achondo, Sergio Lecaros Menéndez, Jorge Matetic Riestra, Francisco Mujica Ortúzar, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Joaquín Cruz Sanfiel.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (27.672)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 335.760

Patrimonio: MUS\$ 405.912

PESQUERA IQUIQUE-GUANAYE S.A. – IGEMAR

Fecha de Constitución: 22 de septiembre de 1945.

Objeto Social: Extracción, congelación, conservación, elaboración y transformación de especies animales que tengan en el agua su medio natural de vida. Explotación de la industria pesquera en general y sus derivados, cuya materia prima sea extraída del océano, lagos o de sus costas y de los ríos.

Participación de Empresas Copec: 81,933%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Vicepresidente: Manuel Antonio Tocornal Astoreca.

Directores: Fernando Agüero Garcés, Jorge Andueza Fouque (1), Manuel Enrique Bezanilla Urrutia, Luis Felipe Gazitúa Achondo, Ramiro Méndez Urrutia.

Gerente General: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (14.713)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 347.457

Patrimonio: MUS\$ 309.919

SERVICIOS Y REFINERÍAS DEL NORTE S.A. - SERENOR

Fecha de Constitución: 25 de junio de 1964.

Objeto Social: Realizar, en el país y en el extranjero, por cuenta propia o ajena, todas las operaciones y negocios que fueren necesarios para suministrar a las industrias productoras de harina y aceite de pescado los elementos que ellas requieran y para el financiamiento y comercialización, en el exterior, de sus producciones; actuar como Agente y Representante, en el país y extranjero, de dicha clase de industrias; representar a toda clase de firmas extranjeras o nacionales relacionadas con industrias pesqueras; importar, por cuenta propia o ajena, toda clase de maquinarias, repuestos, redes y demás elementos para estas industrias; prestar toda clase de servicios a tales industrias, semirefinar, refinar o hidrogenar aceite de pescado, sea por cuenta propia o ajena; pelletizar harina de pescado por cuenta propia o ajena, establecer laboratorios para el control de calidades de sus productos, contratar fletes y seguros, comprar y vender toda clase de elementos para las industrias mencionadas.

Participación de Empresas Copec: 25,054%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Andueza Fouque (1).

Vicepresidente: Francisco Mujica Ortúzar.

Directores: Raúl Feliú Carrizo, Miguel González Massa, Felipe Zaldívar Prado.

Gerente General: Ricardo Venezian Leigh.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 3.650

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 6.497

Patrimonio: MUS\$ 24.639

Otras Inversiones

- (1) Director de Empresas Copec S.A.
 - (2) Gerente General de Empresas Copec S.A.
 - (3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.
-

COMPAÑÍA MINERA CAMINO NEVADO LTDA.

Fecha de Constitución: 2 de agosto de 2011.

Objeto Social: Realizar todo tipo de negocios o actos, de cualquier naturaleza, relacionados con la minería en cualquiera de sus formas, incluida la obtención, constitución, petición o realización de todo tipo de actos sobre concesiones mineras de cualquier clase, naturaleza o especie.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: José Tomás Guzmán Dumas (1), Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Jorge Ferrando Yáñez (3).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (6.805)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 69.105

Patrimonio: MUS\$ 46.325

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,444%

COMPAÑÍA MINERA CAN-CAN S.A.

Fecha de Constitución: 11 de diciembre de 1991.

Objeto Social: Adquisición, arrendamiento y/o constitución de concesiones mineras, tanto de exploración como de explotación; la exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas, de sustancias minerales concesibles; la distribución, exportación y comercialización en general de los productos que resulten de dicha explotación y, en general el desarrollo de la industria minera o de las actividades que sean complementarias.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Juan Carlos Ayala Riquelme,

Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Juan Carlos Ayala Riquelme.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 226

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 18.967

Patrimonio: MUS\$ 10.228

COMPAÑÍA MINERA LA MERCED S.A.

Fecha de Constitución: 6 de diciembre de 2011.

Objeto Social: Adquisición, arrendamiento, exploración y explotación de concesiones mineras en general.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Eduardo Navarro Beltrán (2), Juan Carlos Ayala Riquelme.

Gerente General: Juan Carlos Ayala Riquelme.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.167

Patrimonio: MUS\$ 1.167

COMPAÑÍA MINERA PASO SAN FRANCISCO S.A.

Fecha de Constitución: 11 de noviembre de 2011.

Objeto Social: Adquisición, arrendamiento, exploración y explotación de concesiones mineras en general.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Eduardo Navarro Beltrán (2), Juan Carlos Ayala Riquelme.

Gerente General: Juan Carlos Ayala Riquelme.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 2.564

Patrimonio: MUS\$ 4.737

COMPAÑÍA MINERA SIERRA NORTE S.A.

Fecha de Constitución: 29 de noviembre de 2011.

Objeto Social: Adquisición, arrendamiento, exploración y explotación de concesiones mineras en general.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Juan Carlos Ayala Riquelme.

Directores: Eduardo Navarro Beltrán (2), Jorge Ferrando Yáñez (3).

Gerente General: Jorge Ferrando Yáñez (3).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 42.361

Patrimonio: MUS\$ 42.361

COMPAÑÍA TRANSMISORA DEL NORTE CHICO S.A. - CTNC

Fecha de Constitución: 3 de marzo de 2005.

Objeto Social: Administrar, desarrollar y explotar en todas sus formas sistemas de transporte o transmisión de electricidad, por cuenta propia o ajena, de su propiedad o de terceros, pudiendo para tales efectos obtener, adquirir y gozar de las concesiones y permisos respectivos y ejercer todos los derechos y facultades que la legislación vigente confiere a las empresas eléctricas.

Participación de Empresas Copec: 24,999%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Rodríguez Grossi.

Directores Titulares: Marcos Büchi Buc, Luis Felipe Cerón Cerón, Jorge Ferrando Yáñez (3), Vicente Javier Giorgio, Osvaldo Ledezma Ayarza, Eduardo Navarro Beltrán (2), Daniel Stadelmann Rojas, Sven von Appen Behrmann.

Directores Suplentes: Carlos Aguirre Pallavicini, José Tomás Guzmán Rencoret, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Juan Inostroza López, Iván Jara Carrasco, Laurie Kelly, Eduardo Rodríguez del Río, Wolf von Appen Behrmann, Dag von Appen Burose.

Gerente General: Marco Arróspide Rivera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.551

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 20

Patrimonio: MUS\$ 1.805

COPEC INTERNATIONAL INC.

Fecha de Constitución: 15 de noviembre de 1945.

Objeto Social: Administrar y promover importaciones, exportaciones, representaciones y otros negocios, incluyendo la manufactura que pudiera tener Compañía de Petróleos de Chile S.A. en los Estados Unidos de América y/o en otros países. Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Directores: Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Ramiro Méndez Urrutia.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (2)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 227

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,002%

EC INVESTRADE INC.

Fecha de Constitución: 14 de abril de 2003.

Objeto Social: Compra, venta, explotación, refinación y transporte de productos combustibles y sus derivados, por cuenta propia o de terceros.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Eduardo Navarro Beltrán (2), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Ramiro Méndez Urrutia.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (4)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 20

Patrimonio: MUS\$ 24

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

ELÉCTRICA RÍO PEREZ LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Generación, transmisión, suministro y venta de energía eléctrica, así como el desarrollo, administración y participación en proyectos y negocios relacionados con la explotación, desarrollo, operación, generación, distribución, transmisión y/o enajenación y comercialización de energía en todas sus formas, especialmente eléctrica, ya sea para consumo propio o de terceros; desarrollo y ejecución de estudios, asesorías en materias eléctricas y energías.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (6)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 88

EMPRESA ELÉCTRICA GUACOLDA S.A. - GUACOLDA ENERGÍA

Fecha de Constitución: 2 de abril de 1992.

Objeto Social: Explotar la generación, transmisión, compra, distribución y venta de energía eléctrica o de cualquier otra naturaleza; compra, extracción, explotación, procesamiento, distribución, comercialización y venta de combustibles sólidos, líquidos y gaseosos; venta y prestación de servicios de ingeniería de proyectos, de mantenimiento y de maestranza; prestación de servicios portuarios y de muelle.

Participación de Empresas Copec: 25,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Rodríguez Grossi.

Directores Titulares: Marcos Büchi Buc, Luis Felipe Cerón Cerón, Jorge Ferrando Yáñez (3), Vicente Javier Giorgio, Osvaldo Ledezma Ayarza, Eduardo Navarro Beltrán (2), Daniel Stadelmann Rojas, Sven von Appen Behrmann.

Directores Suplentes: Carlos Aguirre Pallavicini, José Tomás Guzmán Rencoret, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Juan Inostroza López, Iván Jara Carrasco, Laurie Kelly, Wolf von Appen Behrmann, Dag von Appen Burose.

Gerente General: Marco Arróspide Rivera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 18.375

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 343.160

Patrimonio: MUS\$ 569.007

Participación sobre activos de Empresas Copec: 1,362%

EQUIPOS MINEROS RÍO GRANDE LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Importación, operación, arrendamiento, administración y reparación de toda clase de equipos mineros, máquinas y herramientas para la extracción, chancado, selección, apilamiento, transporte y carguío de todo tipo de minerales; prestación de servicios de extracción, chancado, selección, apilamiento, transporte y carguío de todo tipo de minerales.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (2.847)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ (3.044)

FORESTAL Y GANADERA ESTANCIA INVIERNO S.A.

Fecha de Constitución: 22 de mayo de 2012.

Objeto Social: Ejecutar actividades primarias vinculadas a la explotación forestal, agrícola y ganadera de los inmuebles de su propiedad, pudiendo adquirir, enajenar y comercializar toda clase de productos agropecuarios, frutícolas, ganaderos y forestales; desarrollar las actividades de crianza, engorda y, en general, la compra y venta de especies del reino animal y de cualquiera de sus productos, en cualquiera de sus formas; construir y montar viveros de todo tipo de especies arbóreas.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Directores Titulares: Marcos Büchi Buc, Jorge Pedrals Guerrero.

Gerente General: Nicolás Robeson Serrano.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 8.763
Patrimonio: MUS\$ 8.763

INVERSIONES LAGUNA BLANCA S.A. – LAGUNA BLANCA S.A.

Fecha de Constitución: 13 de octubre de 2008.

Objeto Social: Invertir en toda clase de sociedades, especialmente en sociedades anónimas, sociedades por acciones, sociedades en comandita, sociedades comerciales de cualquier tipo, asociaciones, joint venture y cualquier otro tipo de sociedad o asociación con terceros; administrar por cuenta propia o ajena, toda clase de negocios, empresas o sociedades; percibir e invertir los frutos de las inversiones.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Dag von Appen Burose.

Directores Titulares: Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2), Víctor Renner Berry.

Directores Suplentes: Gonzalo Aspillaga Herrera, Nils Engdahl Plass, Juan Francisco Guzmán Rencoret, Ramiro Méndez Urrutia, Felipe Vial Claro, Richard von Appen Lahres.

Gerente General: Jorge Pedrals Guerrero.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (14.023)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 107.065

Patrimonio: MUS\$ 46.063

MINERA GELEEN S.A.

Fecha de Constitución: 16 de diciembre de 2005.

Objeto Social: Inversión en toda clase de bienes, corporales e incorporales, con el objeto de sus rentas y no podrá efectuar actividades que consistan en el comercio y/o distribución de bienes.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Directores: Marcos Büchi Buc, Jorge Pedrals Guerrero.

Gerente General: Jorge Pedrals Guerrero.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 3

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 5.583

Patrimonio: MUS\$ 5.893

MINERA INVIERNO S.A.

Fecha de Constitución: 28 de octubre de 2009.

Objeto Social: Exploración, prospección, extracción, explotación y procesamiento de depósitos de carbón y otros minerales; comercialización, venta, distribución, transporte, importación y exportación de carbón y otros minerales; beneficio de minerales, propios o ajenos, así como de otros procesos complementarios a la producción, venta, comercialización y exportación de productos mineros, subproductos y derivados de la minería.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Directores: Marcos Büchi Buc, Jorge Pedrals Guerrero.

Gerente General: Jorge Pedrals Guerrero.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.587)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 4.506

Patrimonio: MUS\$ 1.330

PORTUARIA OTWAY LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Diseño, construcción, operación y mantenimiento de uno o más terminales portuarios, muelles o puertos para la carga y descarga de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general, ya sea graneles, sólidos o líquidos, carga general, contenedores, pallets o cargas sueltas; embarque y desembarque de personas; prestación de servicios portuarios en general, tales como estiba y desestiba, trinca o destrinca, embarque o desembarque, transferencia, manipulación, transporte y porteo al interior

de las instalaciones portuarias de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general; almacenamiento, acopio o depósito de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general; expedición de documentos en los que conste la recepción, carguío y despacho de carga.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (307)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ (267)

RENTAS Y CONSTRUCCIONES FITZ ROY LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Adquisición, habilitación, exploración, arrendamiento, administración y enajenación, a cualquier título, de toda clase de bienes, muebles o inmuebles, así como de instalaciones, oficinas, habitaciones y, en general de todo tipo de construcciones y obtención de sus rentas; desarrollo, administración y participación en toda clase de proyectos y negocios relacionados con actividades inmobiliarias y de construcción, sea por cuenta propia o ajena; construcción de toda clase de obras civiles, ingeniería y arquitectura; prestación de servicios de alojamiento, hotelería y hospedería.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (334)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ (178)

SERVICIOS CORPORATIVOS SERCOR S.A. - SERCOR

Fecha de Constitución: 2 de agosto de 2000.

Objeto Social: Prestar asesorías a directorios y administraciones superiores de empresas, en gestión de negocios, planificación estratégica, comunicaciones corporativas, auditoría interna, control de gestión, administración de registros

de accionistas, estudios económicos, evaluación de proyectos, valorización de empresas y estudios de mercado.

Participación de Empresas Copec: 19,496%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Vicepresidente: Jorge Andueza Fouque (1).

Directores: José Tomás Guzmán Dumas (1), Eduardo Navarro Beltrán (2), Gonzalo Soffia Contreras.

Gerente General: Claudio Elgueta Vera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (143.560)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 374.623

Patrimonio: M\$ 2.682.506

SERVICIOS DE COMBUSTIBLES LTDA. – SERCOM

Fecha de Constitución: 31 de mayo de 1982.

Objeto Social: Comercialización de combustibles y derivados, ~~la compraventa y construcción de inmuebles,~~ el transporte de personas y/o mercaderías, la participación en empresas de cualquier naturaleza, y el desarrollo de cualquier otra actividad comercial que se relacione directa o indirectamente con prestaciones de servicio en general.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Representantes: Roberto Angelini Rossi (1), Jorge Ferrando Yáñez (3), José Tomás Guzmán Dumas (1), José Tomás Guzmán Rencoret, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (562.612)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 74.012.984

Patrimonio: M\$ 59.272.938

Participación sobre activos de Empresas Copec: 1,182%

SOCIEDAD CONTRACTUAL MINERA VILACOLLO

Fecha de Constitución: 22 de octubre de 1997.

Objeto Social: Prospección, exploración y explotación de concesiones mineras; estudios, prospección, desarrollo,

preparación, extracción, aprehensión, beneficio, producción y comercialización de minerales, concentrados y precipitados, sus productos y subproductos que se obtengan de las pertenencias mineras que explote la sociedad.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Juan Carlos Ayala Riquelme, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Juan Carlos Ayala Riquelme.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (13)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 10.382

Patrimonio: MUS\$ 8.236

SOCIEDAD EDIFICIO DON CRESCENTE LTDA.

Fecha de Constitución: 3 de noviembre de 1980.

Objeto Social: Construir un edificio de departamentos, locales comerciales y estacionamientos para la venta.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Consejo de Administración:

Delegados: Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Ramiro Méndez Urrutia.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 3.953.402

Patrimonio: M\$ (1.594)

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

MINA INVIERNO S.A.

Fecha de Constitución: 18 de enero de 2006.

Objeto Social: Exploración, prospección, extracción, explotación y procesamiento de depósitos de carbón y de cualquier otro mineral que se encuentre en las concesiones mineras de la sociedad; comercialización, venta, distribución, transporte, importación y exportación de carbón y de cualquier otro mineral; realización de

cualquier actividad directa o indirectamente conducente al cumplimiento de los objetivos anteriores; operación, gestión, administración, explotación de terminales marítimos, puertos, terminales de carga y muelles, y desarrollo de toda clase de actividades portuarias en general.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Dag von Appen Burose.

Directores Titulares: Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2), Víctor Renner Berry.

Directores Suplentes: Gonzalo Aspillaga Herrera, Nils Engdahl Plass, Juan Francisco Guzmán Rencoret, Ramiro Méndez Urrutia, Felipe Vial Claro, Richard von Appen Lahres.

Gerente General: Jorge Pedrals Guerrero.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (4.018)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 61.605

Patrimonio: MUS\$ 23.260

PRODUCCIÓN Y SERVICIOS MINEROS LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Prestación de todo tipo de servicios vinculados a las actividades mineras; prestación de servicios de operación y mantención de toda clase de medios de transporte marítimo, fluvial, terrestre o aéreo; de almacenamiento y bodegaje de todo tipo de cargas, mercancías y productos; prestación de servicios logísticos y todo tipo de servicios a las cargas.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (836)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ (620)

RELACIÓN DE PROPIEDAD

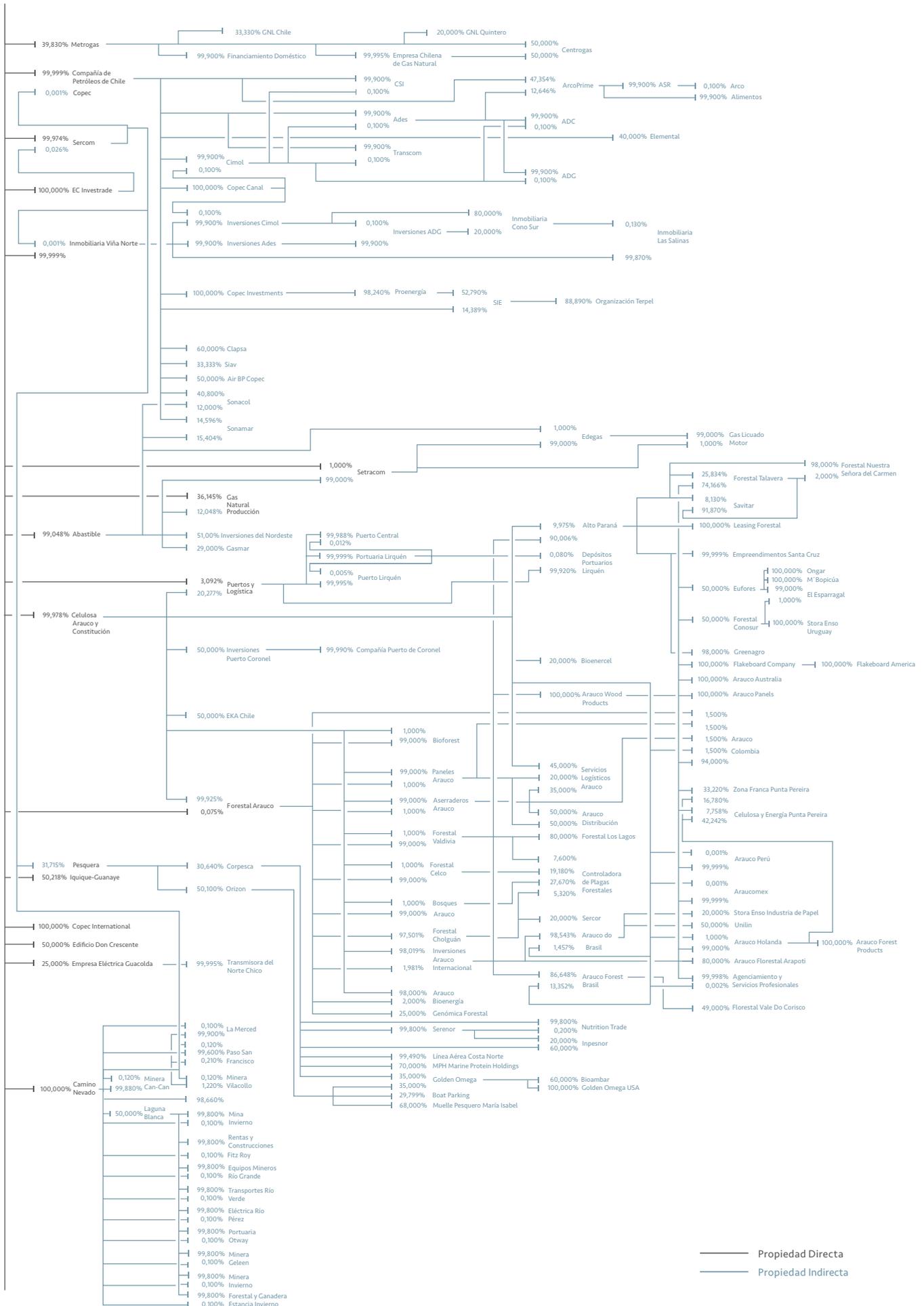


COMBUSTIBLES

FORESTAL

PESQUERO

OTRAS INVERSIONES



— Propiedad Directa
- - - Propiedad Indirecta

SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

Conforme con lo señalado en la Norma General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la presente memoria es suscrita por los Directores de la Sociedad, quienes en conjunto con el Gerente General se declaran responsables por la total veracidad de la información contenida en ella.



ROBERTO ANGELINI ROSSI



Presidente
5.625.652-0

ARNALDO GORZIGLIA BALBI



Director
3.647.846-2

JOSÉ TOMAS GUZMÁN DUMAS



Vicepresidente
2.779.390-8

CARLOS HURTADO RUIZ-TAGLE



Director
2.300.859-9

JORGE ANDUEZA FOUNQUE



Director
5.038.906-5

BERNARDO MATTE LARRAÍN



Director
6.598.728-7

ANDRÉS BIANCHI LARRE *



Director
3.367.092-3

JUAN OBACH GONZÁLEZ *



Director
6.064.590-6

JUAN EDGARDO GOLDENBERG PEÑAFIEL *



Director
6.926.134-5

EDUARDO NAVARRO BELTRÁN



Gerente General
10.365.719-9

RAZÓN SOCIAL Y DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Empresas Copec S.A.

78ª Memoria Anual

Razón Social: Empresas Copec S.A.

RUT : 90.690.000-9

Giro: Inversiones y Servicios Empresariales

Domicilio Legal: El Golf 150, piso 17, Santiago de Chile

Tipo de Entidad: Sociedad Anónima Abierta

Inscripción Registro de Valores: Registro de Valores 0028

Auditores Externos: Deloitte

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 31 de octubre de 1934, otorgada ante el notario de Santiago don Luis Azócar Alvarez. El Decreto Supremo N° 3.610 del 22 de noviembre de 1934 autorizó su existencia. Las pertinentes inscripciones se efectuaron a fojas 1.813 N° 1.008 y a fojas 1.829 N° 1.009 en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 1934.

El estatuto social ha sido modificado en diversas ocasiones, de las cuales cabe destacar las efectuadas por escritura pública de fecha 20 de abril de 1982, otorgada ante el Notario de Santiago don Andrés Rubio Flores, en la cual quedó refundido su texto luego de acomodarlo a disposiciones de la ley 18.046; aquella en que se aumentó su capital, el que actualmente se encuentra dividido en 1.299.853.848 acciones sin valor nominal, conforme a la aplicación de las disposiciones contenidas en escritura pública otorgada el 29 de enero de 1988 ante don Andrés Rubio Flores, y cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial del 10 de febrero de 1988 e inscrito a fojas 3.268 N° 1.690 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 1988; la que consta en escritura pública de fecha 7 de mayo de 2003, otorgada ante el Notario de Santiago don René

Benavente Cash, que cambió su nombre a contar del 1° de octubre de 2003, por el de Empresas Copec S.A., y cuyo pertinente extracto fue publicado en el Diario Oficial del 31 de mayo de 2003 e inscrito a fojas 14.697 N° 11.252 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 2003; y, por último, la que consta en escritura pública con fecha 12 de septiembre de 2008, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, donde sustituye la moneda en la cual se expresa el capital social en los estatutos de la Compañía, se llevan los registros contables financieros y se emiten los estados financieros de la Compañía, de pesos moneda de la República de Chile a dólares moneda de los Estados Unidos de América, con vigencia a contar del 1° de enero de 2008, todo como se establece en el Artículo Cuarto Transitorio de los estatutos sociales, disposición que se agrega a los mismos, y cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial del 10 de octubre de 2008 e inscrito a fojas 46.937 N° 32.354 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 2008.





CONDICIONES DE USO

La presente memoria digital y su contenido son propiedad de Empresas Copec S.A., y se encuentran protegidos bajo la legislación nacional y los tratados internacionales sobre propiedad intelectual e industrial ratificados por Chile y que se encuentran vigentes. Usted no podrá ceder, comercializar, vender, reproducir, distribuir, transmitir, modificar, alterar, transformar, publicar, almacenar, exhibir, copiar, editar, adaptar, preparar trabajos o sacar provecho de cualquier otra manera con todo o parte de la memoria digital y su contenido, sin autorización previa y por escrito dada por Empresas Copec S.A., y siempre que en caso de haber tales autorizaciones, se cite la fuente.

POLÍTICA DE PRIVACIDAD

La única información relacionada con los usuarios de la presente versión digital de la memoria anual de Empresas Copec S.A. (la "memoria digital") que nuestra compañía recibe y procesa, es la que dichos usuarios entregan voluntariamente, si así lo desean, a través de la sección de feedback contenida en la memoria digital. Esta sección fue creada con el único propósito de recoger opiniones de los usuarios, con el objeto de mejorar los contenidos y presentación de las próximas ediciones de la memoria anual de Empresas Copec S.A.

Empresas Copec S.A. se compromete a guardar reserva de toda la información que sea entregada por los usuarios a nuestra compañía en la aludida sección de feedback, garantizando la confidencialidad de aquellos datos que no sean de dominio público, salvo que sea necesaria su divulgación de conformidad a una norma legal o reglamentaria, o una orden judicial o administrativa.



EMPRESAS COPEC



EMPRESAS COPEC