



EMPRESAS COPEC

Memoria Anual
2013

SOLIDEZ
INNOVACIÓN
FUTURO

**CON UNA
MIRADA GLOBAL Y
DE LARGO PLAZO,
EMPRESAS COPEC
HA CONSTRUIDO UNA
SOSTENIDA TRAYECTORIA
DE CREACIÓN DE VALOR**



EMPRESAS COPEC

ÍNDICE



INFORMACIÓN CORPORATIVA

04

<i>Directorio</i>	/05
<i>Administración</i>	/07
<i>Gerentes Principales Afiliadas y Asociadas</i>	/09
<i>Carta del Presidente</i>	/10
<i>Empresas Copec en una mirada</i>	/16
<i>Hitos 2013</i>	/25
<i>Reconocimientos</i>	/30
<i>Historia</i>	/31
<i>Visión</i>	/35
<i>Compromisos</i>	/36
<i>Gobierno Corporativo</i>	/37
<i>Empresas Copec y la Comunidad</i>	/40
<i>Resultados Financieros Consolidados</i>	/47

ÁREAS DE NEGOCIOS

57

<i>Sector Forestal</i>	/58
<i>Sector Combustibles</i>	/72
<i>Sector Pesquero</i>	/84
<i>Otras Inversiones</i>	/92

ANTECEDENTES FINANCIEROS

101

<i>Información General</i>	/102
<i>Estados Financieros Resumidos</i>	/124
<i>Estados Financieros Resumidos Afiliadas</i>	/130
<i>Resumen de Afiliadas y Asociadas</i>	/140
<i>Suscripción de la Memoria</i>	/165
<i>Relación de Propiedad</i>	/168
<i>Razón Social y Documentos Constitutivos</i>	/169



— INFORMACIÓN CORPORATIVA —

DIRECTORIO



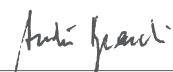
**ROBERTO
ANGELINI ROSSI**
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL
5.625.652-0
PRESIDENTE



**JOSÉ TOMÁS
GUZMÁN DUMAS**
ABOGADO
2.779.390-8
VICEPRESIDENTE



**JUAN EDGARDO
GOLDENBERG PEÑAFIEL ***
ABOGADO
6.926.134-5



**ANDRÉS
BIANCHI LARRE***
ECONOMISTA
3.367.092-3

“UNA PREOCUPACIÓN PERMANENTE
POR SALVAGUARDAR EL INTERÉS
DE TODOS LOS ACCIONISTAS”



Arnaldo Gorziglia Balbi

**ARNALDO
GORZIGLIA BALBI**
ABOGADO
3.647.846-2

Carlos Hurtado Ruiz-Tagle

**CARLOS HURTADO
RUIZ-TAGLE**
INGENIERO COMERCIAL
2.300.859-9

Juan Obach González

**JUAN OBACH
GONZÁLEZ***
INGENIERO COMERCIAL
6.064.590-6

Jorge Andueza Fouque

**JORGE
ANDUEZA FOUQUE**
INGENIERO CIVIL
5.038.906-5

Bernardo Matte Larraín

**BERNARDO
MATTE LARRAÍN**
INGENIERO COMERCIAL
6.598.728-7

*Integrante del Comité de Directores

ADMINISTRACIÓN



**UNA ESTRATEGIA
DE DESARROLLO
PERMANENTE
Y DE LARGO PLAZO”**



**EDUARDO
NAVARRO BELTRÁN**

INGENIERO COMERCIAL
10.365.719-9
GERENTE GENERAL

**JOSÉ TOMÁS
GUZMÁN RENCORET**

ABOGADO
6.228.614-8
ASESOR LEGAL Y SECRETARIO
DEL DIRECTORIO



**RODRIGO
HUIDOBRO ALVARADO**

INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL
10.181.179-4
GERENTE DE
ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS

**JORGE
FERRANDO YÁÑEZ**

INGENIERO CIVIL
INDUSTRIAL
12.059.564-4
GERENTE DE ESTUDIOS

**CRISTIÁN
PALACIOS GONZÁLEZ**

INGENIERO COMERCIAL
13.234.980-0
SUBGERENTE DE
INVERSIONES Y RELACIÓN
CON INVERSIONISTAS



**SERGIO
PRIETO ARRATE**

PERIODISTA
3.938.158-3
GERENTE DE ASUNTOS
PÚBLICOS

**PAMELA
HARRIS HONORATO**

INGENIERO CIVIL
INDUSTRIAL
14.119.104-7
JEFE DE ESTUDIOS

EJECUTIVOS PRINCIPALES AFILIADAS Y ASOCIADAS

**“PROYECTÁNDOSE
EN CHILE Y
EL MUNDO”**

SECTOR FORESTAL

Matías Domeyko Cassel
Celulosa Arauco y Constitución S.A.

SECTOR COMBUSTIBLES

Lorenzo Gazmuri Schleyer
Copec S.A.

José Odone Odone
Abastible S.A.

Víctor Turpaud Fernández
Metrogas S.A.

Roberto Hetz Vorpahl
Sonacol S.A.

SECTOR PESQUERO

Arturo Natho Gamboa
Corpesca S.A.

Joaquín Cruz Sanfiel
Orizon S.A.

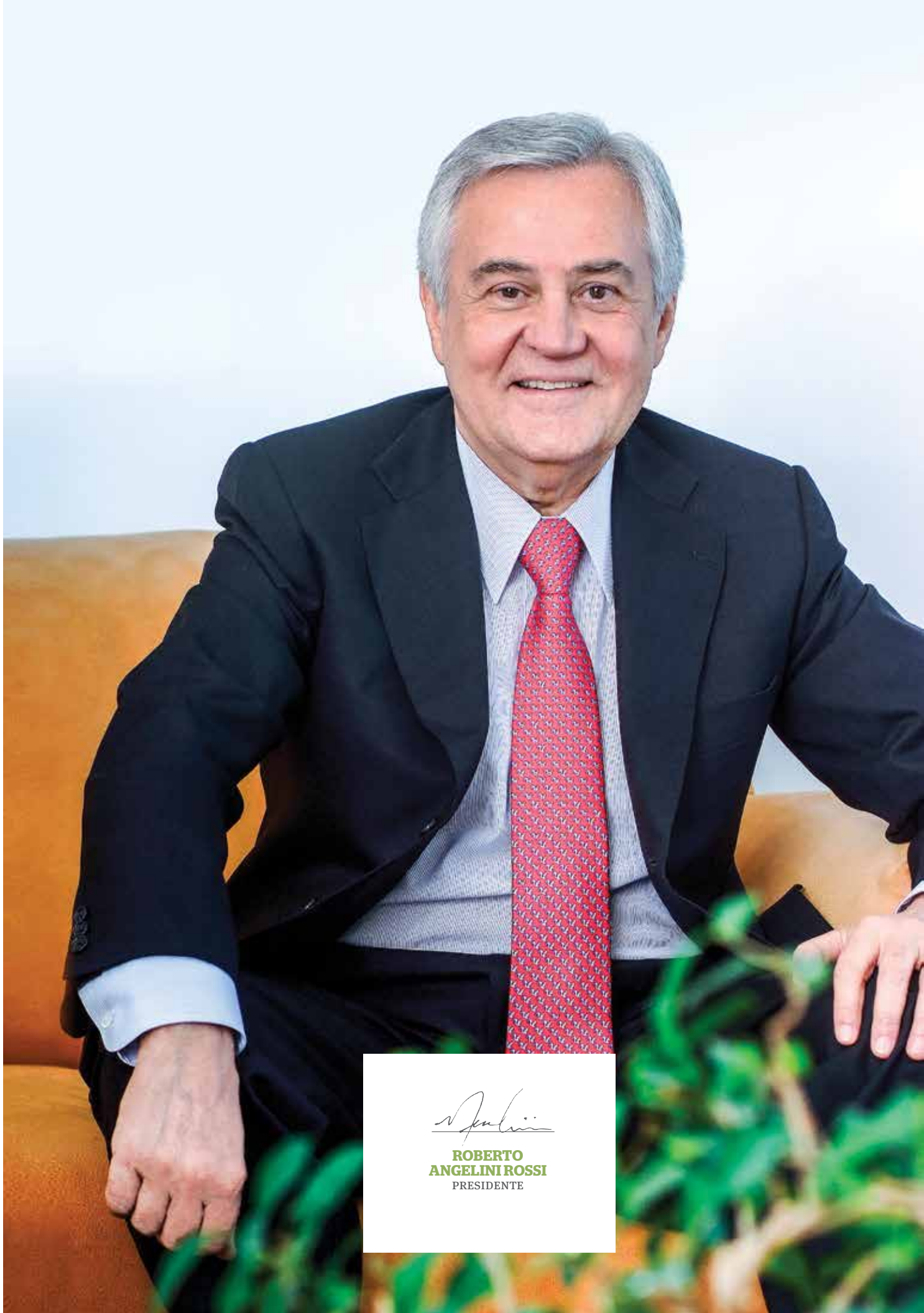
OTRAS INVERSIONES

Marco Arróspide Rivera
Empresa Eléctrica Guacolda S.A.

Erwin Kaufmann Salinas*
Compañía Minera Can-Can S.A.

Sebastián Gil Clasen*
Mina Invierno S.A.

*Asumieron en enero de 2014



**ROBERTO
ANGELINI ROSSI**
PRESIDENTE

CARTA DEL PRESIDENTE

Señoras y señores accionistas:

A través de esta Memoria Anual queremos hacerles entrega de una síntesis de lo que fue el ejercicio 2013 para Empresas Copec, especialmente respecto de las principales iniciativas en que continuó trabajando nuestro equipo humano y el entorno en el que se desarrollaron sus operaciones, así como los resultados financieros alcanzados.

A lo largo de los últimos meses el escenario económico mundial se ha ido estabilizando, y los principales temores se han desplazado, primero desde el continente americano al europeo, y luego desde allí hacia Asia. Mientras en Estados Unidos la actividad ha mostrado una recuperación, lo que ha permitido ir moderando los estímulos monetarios, Europa ha comenzado a dar algunos signos de salida de su recesión, aunque aún persisten ciertas tensiones e incertidumbres. China, destino principal de las exportaciones de Chile y de nuestras empresas, ha continuado desacelerándose, y últimamente han surgido dudas sobre el estado de su sistema financiero, lo que ha afectado el precio de las materias primas.

A nivel local, el fuerte dinamismo y elevados niveles de empleo que venía mostrando la economía chilena han ido dando paso a un escenario de menor actividad en los meses recientes. Vale la pena señalar en relación a este aspecto, lo relevante que es para toda iniciativa contar con un entorno más favorable hacia los proyectos empresariales en general, de modo de poder, como país, seguir compitiendo adecuadamente en los exigentes mercados internacionales y así generar bienestar para todos.

Este ha sido el desafiante escenario en que se desarrollaron nuestras actividades durante 2013, en que se registró una utilidad de US\$ 786 millones y ventas récord por US\$ 24.339 millones. El flujo operacional o EBITDA alcanzó US\$ 1.979 millones, y la inversión, US\$ 1.273 millones. Tras estas cifras quiero destacar dos temas. Primero, el enorme esfuerzo productivo y comercial de nuestras compañías, y todo el trabajo del equipo humano que hay tras ellas; y segundo, la sólida posición financiera que tenemos, que significó reducir en 2013 nuestros indicadores de endeudamiento, dejándonos en una favorable situación para poder seguir asumiendo todos los proyectos que nuestra estrategia de desarrollo contempla.

En efecto, durante 2013 continuamos avanzando en la internacionalización productiva de nuestra Compañía, ratificando, al mismo tiempo, nuestro permanente compromiso con Chile. Esto es avanzando durante el año con fidelidad a la vocación innovadora y sustentable de Empresas Copec, fortaleciendo al mismo tiempo nuestras relaciones con las comunidades y el compromiso con las mejores prácticas de gobierno corporativo. Todo ello, para seguir creciendo en los recursos naturales, como también contribuyendo a enfrentar los grandes desafíos energéticos a nivel local.

Empresas Copec es, sin duda, una compañía global. Nuestros productos forestales y pesqueros han llegado por décadas a más de 80 países, a través de oficinas comerciales en los distintos continentes. En China, por ejemplo, hemos estado presentes hace ya más de treinta años. Sin embargo,



**DURANTE 2013,
CONTINUAMOS
AVANZANDO EN LA
INTERNACIONALIZACIÓN
PRODUCTIVA DE
NUESTRA COMPAÑÍA...”**

hoy vivimos una nueva etapa en nuestro desarrollo internacional, caracterizada por una profundización de la presencia operacional y productiva más allá de nuestras fronteras, como lo refleja el hecho que el 32% de nuestros activos no corrientes están el exterior, y que más del 37% de las ventas se origina en filiales extranjeras.

Destaca entre las inversiones la construcción del complejo industrial Montes del Plata, en Uruguay, que nuestra filial Arauco lleva a cabo en asociación con Stora Enso. Es la inversión privada más grande en la historia de ese país. Sus instalaciones, que comprenden una planta de celulosa, un puerto y una unidad de generación a partir de biomasa, tienen ya un 98% de avance, e iniciarán sus operaciones este 2014.

En Brasil, en tanto, Arauco puso en marcha una segunda línea en la planta de paneles MDF de Jaguariá, en el estado de Paraná, contribuyendo a profundizar nuestra presencia en este gigante sudamericano. Del mismo modo, nuestras instalaciones en Norteamérica constituyen una plataforma privilegiada para posicionarse como uno de los principales productores y comercializadores de paneles en ese importante mercado. A ellas podrían sumarse prontamente las plantas de la empresa Sierra Pine, cuya adquisición de activos se encuentra actualmente en proceso de aprobación regulatoria.

Sin lugar a dudas, Arauco se ha transformado en una empresa líder en su sector, a escala mundial y con presencia global, siendo hoy el tercer productor de celulosa de mercado y el tercero de paneles del mundo, además del primer productor de madera aserrada en Latinoamérica.

La internacionalización operativa de nuestras actividades se extiende también al ámbito de la distribución de combustibles. A la sólida posición de Empresas Copec en Chile, se suma hoy el liderazgo en Colombia, tanto en combustibles líquidos como en gas licuado.

Abastible ha continuado optimizando la gestión de su filial Inversiones del Nordeste S.A., líder del mercado colombiano de distribución de gas licuado. Para ello, ha ido concentrando sus esfuerzos humanos en seguridad y calidad de servicio, en un entorno muy competitivo, y de modo de darle sentido al cambio regulatorio que adoptó la industria en ese país. Queremos, en definitiva, que el gas licuado tenga un espacio en la matriz energética de Colombia.

Del mismo modo, desde el desembarco de Copec en ese país, nos hemos dedicado a implementar una estrategia más orientada al cliente, los servicios y la competitividad en Terpel, para aprovechar las atractivas perspectivas del mercado colombiano y de los demás países en que opera dicha filial. Las estaciones de Terpel tienen hoy una imagen renovada y están aplicando, en la atención a clientes, la valiosa y dilatada experiencia alcanzada por Copec en este negocio. Durante el 2013, el mercado financiero dio un respaldo a esta estrategia,

al suscribir íntegramente los US\$ 385 millones en una muy exitosa colocación de bonos.

Otro hito relevante para Terpel en 2013 fue la venta de sus operaciones en Chile, desinversión asociada a la adquisición, por parte de Copec, de la matriz colombiana. Se completa así otra etapa importante de una historia que comenzamos el año 2010, y que nos permite hoy consolidar cerca de 60% de participación en esta empresa. Trayectoria que continuará próximamente con la simplificación de la estructura de propiedad de estas inversiones, que debiera culminar con un proceso de fusión y listado en Bolsa de la filial operativa.

Aunque el foco del crecimiento ha estado en el exterior, mantenemos vigente el profundo compromiso con nuestro país. En el caso de Arauco, la nueva planta de paneles MDP en Teno consolidó sus operaciones, mientras que en Nueva Aldea culminó la reconstrucción de la planta de paneles que resultó destruida por el incendio forestal originado en las inmediaciones del Complejo. El proyecto MAPA, de Modernización y Ampliación de la Planta Arauco, prosiguió su tramitación ambiental. Aprobado durante las primeras semanas de este 2014, el complejo podrá elevar significativamente su estándar y capacidad productiva.

Mantener una trayectoria en el largo plazo y, más aún, crecer en un entorno desafiante y en constante evolución, requiere anticiparse a los cambios y adaptarse permanentemente para enfrentarlos a tiempo. Ahí está el origen de nuestro compromiso de siempre con la innovación, ingrediente clave en todo emprendimiento y pilar fundamental de nuestro quehacer.

Una de las formas de innovar es mediante el desarrollo e incorporación de nuevas tecnologías a nuestras actividades de siempre. Por décadas, Bioforest ha empujado los límites de la productividad forestal mediante sofisticadas técnicas, desarrolladas localmente. En esta misma línea, cabe destacar que Arauco incorporó el 2013 a su planta de trozado de Horcones el sistema *CT Log Scan*, equipamiento que permite efectuar un scanner con rayos X en tiempo real a los rollizos, de manera de detectar con exactitud sus características interiores, para así poder destinarlos a la línea de producción más adecuada, según su calidad.

La tecnología juega, asimismo, un rol fundamental en la profunda transformación que está viviendo la tradicional industria pesquera. En el extremo norte de Chile, gracias a la moderna planta industrial de la filial Golden Omega, estamos produciendo y comercializando concentrados de Omega 3 a partir de aceites de pescado. Este año culminó la construcción de la Fase 2 de dicho complejo, que permitirá alcanzar concentraciones de Omega 3 más altas, gracias a procesos propios que ya están patentados. La trayectoria que hemos venido trazando en esta área, desde las materias primas hacia los productos de consumo humano directo, se extiende así a los alimentos funcionales y la nutracéutica, y pronto, quizás, también a la industria farmacéutica.

Pero esta no es la única forma en que la industria pesquera se ha ido adaptando a un entorno cada vez más desafiante. Orizon ha extendido su actuar a un nuevo segmento dentro del mercado de la nutrición en el que ya participaba, los abarrotes, donde puede aprovechar la fortaleza de sus marcas comerciales. Corpesca, por su parte, concretó la adquisición de la empresa brasileña Selecta, líder en la producción de concentrados proteicos de soya, permitiéndole ampliar así su oferta de productos a clientes en el mercado de la nutrición.

Estos ejemplos demuestran que la innovación no se agota en agregar nuevas tecnologías. También consiste en concebir los mercados de manera amplia, derribando sus límites tradicionales, para llevar a los clientes nuevos productos que respondan mejor a sus necesidades de siempre o que atiendan otras, que antes no abordábamos. Muestras adicionales de ello son las melaninas antimicrobianas Vesto de Arauco, o las premiadas Metrobolsas de Metrogas.

Siempre con el ánimo de brindar la mejor experiencia a sus clientes, tanto industriales como vehiculares, Copec ha seguido innovando en el servicio. Este año se introdujo al mercado PagoClick, una modalidad de pago de combustibles con celular en Chile; nuevos formatos de tiendas especialmente diseñadas para transportistas, cuyo primer punto está en la ciudad de San Javier; y los primeros Pronto fuera de las estaciones de servicio.

Sin embargo, más allá de la tecnología, los productos y el servicio, innovar significa también desafiar lo que tradicionalmente se ha considerado hacer empresa, extendiendo nuestro ámbito de acción más allá de nuestro foco productivo inmediato, pensando en el largo plazo. Esta vocación se refleja en el desarrollo del Plan Maestro de Las Salinas, en la Región de Valparaíso, proyecto inmobiliario que enfrentamos con una visión más amplia, involucrando a los mejores equipos y manteniendo, como preocupación central, el impacto sobre el entorno, para garantizar que el proyecto sea un verdadero aporte a la comunidad.

Otras muestras de este compromiso son las exigentes certificaciones de nuestras operaciones, los acuerdos de producción limpia que hemos firmado, nuestra participación en los mercados de certificados de reducción de emisiones, la vigilancia ambiental de los ecosistemas que nos rodean, la medición de la huella de carbono de nuestras actividades, entre muchas iniciativas. Destaca este año 2013 la obtención de la rigurosa certificación internacional FSC que obtuvieron nuestras actividades forestales, cuyas sociedades experimentaron también este 2013 un importante proceso de reorganización mediante fusiones.

Al respecto, todo esfuerzo de innovación es necesario, sin duda, para abordar el gran desafío que significa contribuir a dotar a Chile de la energía que su desarrollo requiere. Energía segura, competitiva y amistosa con el medioambiente. Una tarea de todos, que es compleja y desafiante, y donde queremos ser partícipes a través de múltiples aportes y bajo una mirada amplia.



**... LA INNOVACIÓN NO
SE AGOTA EN AGREGAR
NUEVAS TECNOLOGÍAS.
TAMBIÉN CONSISTE
EN CONCEBIR LOS
MERCADOS DE MANERA
AMPLIA...**

“
**TODAS ESTAS SON
PEQUEÑAS MUESTRAS
DE UN ESFUERZO
TRANSVERSAL, QUE
ABARCA A VARIAS DE
NUESTRAS FILIALES...”**

En relación a esta labor, y en el ámbito de los combustibles, Abastible, Copec y Metrogas fortalecieron durante el año su logística y sus redes de distribución, de manera de garantizar a sus clientes un suministro continuo, seguro y competitivo.

Abastible continuó con su proyecto de expansión al Norte Grande de Chile, mediante la construcción de nuevas plantas de llenado de cilindros en Iquique y Antofagasta, que vienen a sumarse a la ya inaugurada, en 2012, en Arica. En el Sur, implementó la primera aplicación comercial de un nuevo sistema de cogeneración en base a gas licuado, que permite otorgar calefacción y electricidad en forma confiable al hotel Corralco, en Malalcahuello. Del mismo modo, siguió liderando la instalación de sistemas duales termosolares de calefacción de agua en domicilios, comercios e industrias, y extendió su red de surtidores de gas licuado vehicular Autogas.

Metrogas, por su parte, suministró gas natural en forma oportuna y eficiente a sus clientes residenciales e industriales, desde el Terminal de GNL Quintero, que este año comenzó el proceso de ampliación de su capacidad de regasificación. La compañía continuó trabajando en la construcción de dos nuevas islas de carguío en el patio de carga de camiones, las que duplican la capacidad de los llamados “ductos virtuales” de GNL Móvil, que permiten llevar gas natural en camión a zonas alejadas de la red principal. Además, siguió incorporando biogás en su suministro y ofreciendo a sus clientes su tarifa verde, que permite compensar completamente las emisiones asociadas al uso del gas natural.

En combustibles líquidos, Copec trabajó en la expansión de sus plantas de almacenamiento de Con-Con y Mejillones. En cuanto a su red de estaciones de servicio, inauguró nuevos puntos de venta en ocho localidades a lo largo del país. Además, ha continuado incorporando energías renovables a sus estaciones de servicio, mediante unidades de generación eólica y sistemas que aprovechan la energía solar y geotérmica. A la exitosa experiencia efectuada en conjunto con LAN en Chile, se sumó el 2013 el primer vuelo con biocombustible de segunda generación realizado ahora en Colombia.

Todas estas son muestras de un esfuerzo transversal, que abarca a varias de nuestras filiales, en la búsqueda de nuevas soluciones energéticas, pensando en el mañana, cuando el nivel de desarrollo de Chile las permita. A ellas se suman los múltiples consorcios constituidos para el desarrollo de biocombustibles a partir de microalgas, celulosa y aceites, y el sostenido liderazgo de Arauco en la generación a partir de biomasa, un importante puntal renovable del Sistema Interconectado Central.

Pero en Empresas Copec sabemos que ninguna de las formas de energía es óptima en todos los aspectos; todas tienen sus pro y sus contra. Mucho se habla de la meta de 20% de energías renovables no convencionales; pero qué ausente de agenda está el restante 80%. Siempre hemos sido claros al señalar que sin las energías más tradicionales, no es posible satisfacer la demanda energética en forma eficiente, para así contribuir a la gran tarea del desarrollo y superar la pobreza. El costo y la disponibilidad de

la energía es hoy el principal cuello de botella de la competitividad y productividad de nuestra economía. Por ello, Chile no puede darse el lujo de escoger qué energía usar, ni perder el tiempo debatiéndolo. Debe sumarlas todas, tradicionales y nuevas, para seguir creciendo.

En ese sentido, la coligada Guacolda continuó durante el año la construcción de su quinta unidad de generación, que sumará otros 152 MW al Norte Chico de nuestro país, y dio inicio a los trabajos necesarios para instalar el equipamiento que le permitirá cumplir con las nuevas regulaciones de emisiones. Esta inversión, por más de US\$ 200 millones, demuestra que es posible contar en Chile un parque térmico amistoso con el medioambiente, haciendo injusta la fuerte oposición que se expresa por una parte de la ciudadanía.

En relación a estas instalaciones, cabe resaltar que, por primera vez, parte del carbón que utilizó Eléctrica Guacolda este año provino de nuestra coligada Mina Invierno. Durante 2013, se embarcaron más de dos millones de toneladas de carbón nacional desde el terminal marítimo ubicado en el Seno de Otway, en Magallanes. Casi la mitad de esta producción fue destinada al parque térmico nacional, para lo que constituimos la Naviera Los Inmigrantes, que cuenta ya con dos naves de tipo Panamax dedicadas al cabotaje marítimo del mineral. La otra mitad se exportó, principalmente a Asia y Europa.

Mina Invierno contribuye en forma significativa a reducir la dependencia de nuestro país de las importaciones de combustibles fósiles, aprovechando los recursos de que disponemos para enfrentar nuestros propios desafíos energéticos. Se trata, asimismo, de una faena moderna, con los más altos estándares ambientales, que se reflejan por ejemplo en el vivero más grande de la Patagonia para los trabajos de reforestación, o en las operaciones ganaderas que se desarrollan junto a la mina. Constituye además un verdadero nuevo polo de desarrollo. Es un tremendo orgullo que en 2013 el PIB de Magallanes creciera más de 15%, en buena parte gracias a éste, nuestro emprendimiento.

Para seguir avanzando en ser un referente en la mediana minería, pero esta vez en el norte del país, nuestra filial Compañía Minera Sierra Norte avanzó en la tramitación ambiental y los estudios de prefactibilidad del proyecto Diego de Almagro, que permitirá producir más de 10 mil toneladas de cátodos y 30 mil toneladas de concentrado de cobre al año.

Más allá de nuestras propias actividades productivas, Empresas Copec mantiene un firme compromiso con las comunidades. Participamos en muchas iniciativas que se insertan en una misma visión de largo plazo, ayudando a enfrentar los grandes desafíos que tenemos como sociedad. No solo entregamos recursos financieros, también aportamos capital humano y gestión.

Hemos estado comprometidos con la educación y cultura por décadas, y el año 2013 no fue la excepción. Seguimos participando en la capacitación y perfeccionamiento de profesores a través de la Fundación Arauco; atrayendo, junto a Enseña Chile, a jóvenes profesionales a la sala de clases; acompañando a la Fundación Belén Educa en sectores vulnerables de Santiago; y lanzando las campañas “Viva Leer” y “Sueña Leyendo”.

En el fomento de la innovación, que es también un eje clave para el desarrollo económico y social del país, asumimos hace ya más de una década un compromiso de largo plazo con la creación de la Fundación Copec UC, y luego con el Fondo Privado de Capital de Riesgo. Este año, prosiguió la construcción del Centro de Innovación UC Anacleto Angelini, un espacio de intercambio de ideas abierto a todas las empresas y emprendimientos, que iniciará sus actividades este 2014. Sin duda, el Centro aportará a la gran tarea de elevar la productividad y competitividad del país.

En 2013 también reunimos a miles de jóvenes en competencias que fomentan el deporte y la vida sana; continuamos apoyando la vivienda social y la superación de la pobreza con iniciativas como la reconstrucción de Constitución, bajo la guía del Plan Maestro patrocinado por Arauco, o la valorización de barrios gracias a los profesionales de Elemental, entre muchas otras actividades.

Señoras y señores accionistas, esta es la síntesis de un ejercicio más en nuestra trayectoria, que acumula ya 80 años de historia. Queremos seguir agregando valor, con los mismos principios de siempre, con visión de largo plazo, pensando en décadas. Continuaremos avanzando por la senda de expansión que hemos trazado, haciendo nuestros los desafíos de las comunidades que nos acogen. Desde Chile, hacia el mundo, con una clara orientación a la energía y los recursos naturales.

Concluyo agradeciendo el compromiso y aporte de cada uno de quienes nos acompañan. La conducción de los señores directores, que guía nuestro actuar y fortalece nuestras estructuras de gobierno corporativo. El respaldo de los mercados a nuestra posición financiera, que otorga a nuestras empresas los recursos para materializar tantas iniciativas de desarrollo. Y, por supuesto, el cotidiano esfuerzo de nuestros trabajadores y la confianza incondicional de nuestros accionistas. Firmemente unidas, todas estas piezas son la clave para seguir llevando adelante esta gran aventura empresarial.


**ROBERTO
ANGELINI ROSSI**
PRESIDENTE

EMPRESAS COPEC EN UNA MIRADA

Empresas Copec participa en dos grandes áreas de actividad: recursos naturales, donde se cuenta con claras ventajas competitivas, y energía, estrechamente ligada al crecimiento y desarrollo productivo.

A lo largo de estos 79 años la Compañía ha impulsado importantes programas de inversión, elevando la escala de sus operaciones, ampliando sus fronteras, aprovechando sinergias y dando sustentabilidad a sus actividades.

Es así como hoy está presente comercialmente en más de 80 países, contando, además, con plataformas productivas en Chile, Argentina, Brasil, Canadá, Colombia, Estados Unidos y Uruguay, países que ofrecen importantes perspectivas de crecimiento.



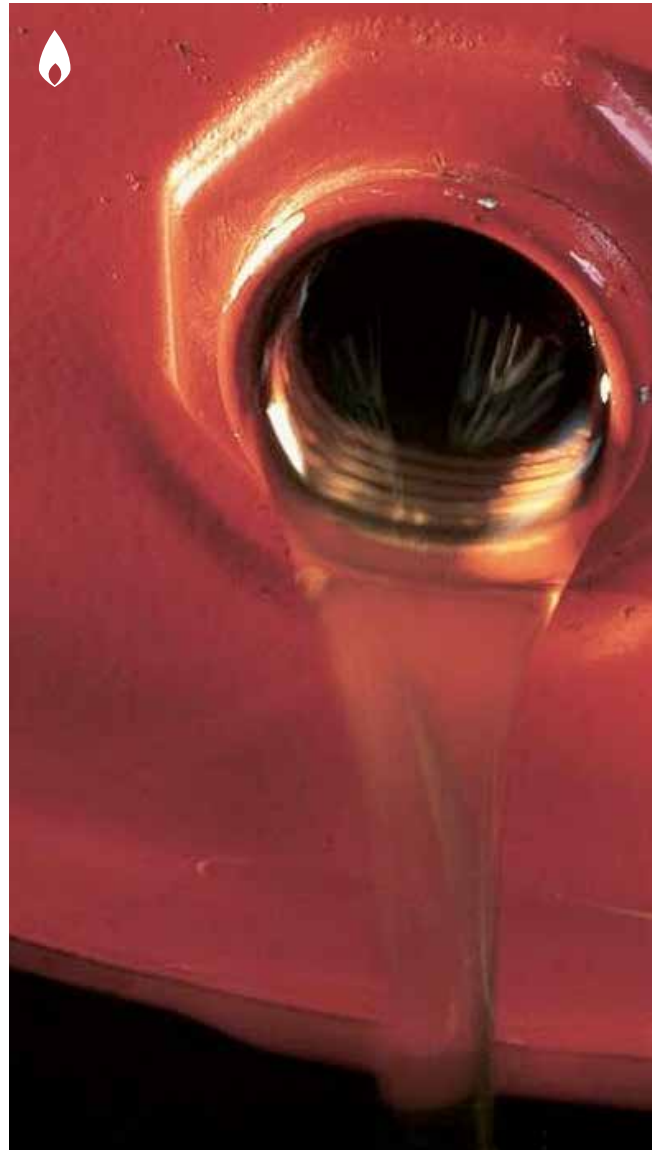
SECTOR FORESTAL

Empresas Copec participa en el negocio forestal a través de su filial Arauco, donde ha llevado a cabo un relevante plan de inversiones y una permanente optimización de sus operaciones, aprovechando importantes ventajas en costos y manteniendo una destacada presencia en toda la cadena de valor. Esto ha convertido a Arauco en la principal compañía forestal de Chile y en un actor relevante a nivel mundial, ubicándose entre los mayores productores de celulosa de mercado, paneles y madera aserrada en el mundo, y entre las empresas forestales con mayor volumen de producción, ventas y patrimonio de bosques en Sudamérica.



SECTOR COMBUSTIBLES

Empresas Copec desempeña un rol protagónico en la distribución de combustibles líquidos, lubricantes, gas licuado y gas natural, alcanzando una destacada presencia y un sostenido liderazgo tanto en Chile como en Colombia. Lo anterior, ha sido posible gracias a una preocupación permanente por entregar a los clientes un servicio de calidad, un constante esfuerzo por la innovación, una importante escala de operaciones y un sólido posicionamiento de marca.



SECTOR PESQUERO

Empresas Copec está presente en el negocio de la pesca a través de su filial Igemar, la cual participa en las dos principales zonas pesqueras del país, norte y centro-sur. Gracias a una gestión eficiente y avanzadas tecnologías, se ha consolidado en la producción de harina y aceite de pescado, conservas y congelados, en un período caracterizado por restricciones en la disponibilidad biológica del recurso. Hoy es pionera en el desarrollo de concentrados de Omega 3 en Chile, productos de mayor valor agregado y altamente apreciados en la industria nutracéutica y farmacéutica, así como también en la industria de las proteínas.



OTRAS INVERSIONES

Empresas Copec también invierte en otras áreas de negocios con el objetivo de aprovechar sinergias, complementar sus operaciones y reforzar su posición estratégica. Es así como participa en la generación eléctrica, a través de su asociada Empresa Eléctrica Guacolda, en la minería, mediante Mina Invierno y Minera Can-Can, y en el negocio inmobiliario, a través de Inmobiliaria Las Salinas.



EMPRESAS COPEC EN CIFRAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Miles de dólares

	2013	2012
Activos corrientes	5.883.532	6.210.561
Activos no corrientes	16.484.778	16.506.280
TOTAL ACTIVOS	22.368.310	22.716.841
Pasivos corrientes	3.397.769	3.519.261
Pasivos no corrientes	8.150.711	8.435.188
TOTAL PASIVO EXIGIBLE	11.548.480	11.954.449
Capital emitido	686.114	686.114
Otras reservas	(40.447)	203.940
Ganancias acumuladas	9.466.347	9.026.439
Patrimonio neto atribuible a la controladora	10.112.014	9.916.493
Participaciones no controladoras	707.816	845.899
TOTAL PATRIMONIO	10.819.830	10.762.392
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	22.368.310	22.716.841

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

Miles de dólares

	2013	2012
Margen bruto	3.202.193	2.559.857
Gastos de administración y ventas	(2.085.972)	(1.902.314)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	122.195	102.123
Costos financieros	(363.229)	(381.892)
Otros	(40.608)	63.437
Ganancia	834.579	441.211
Ganancia atribuible a participación controladora	786.013	413.450
Ganancia atribuible a participación minoritaria	48.566	27.761
Ganancia	834.579	441.211

CLASIFICACIÓN DE RIESGO INTERNACIONAL

Standard & Poor's	BBB
Fitch Ratings	BBB

CLASIFICACIÓN DE RIESGO NACIONAL

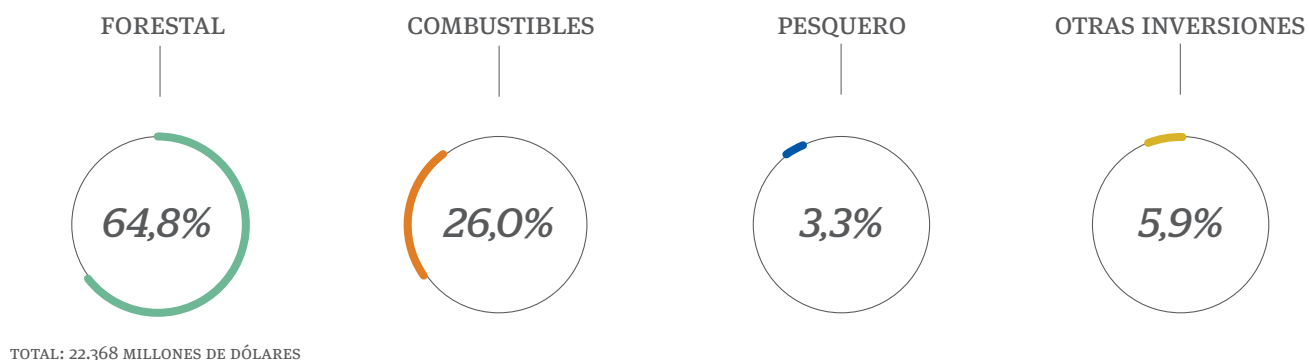
Feller-Rate	AA-/1º Clase Nivel 1
Fitch Ratings	AA-/1º Clase Nivel 1

ENDEUDAMIENTO (DEUDA FINANCIERA NETA / PATRIMONIO)	0,50
---	-------------

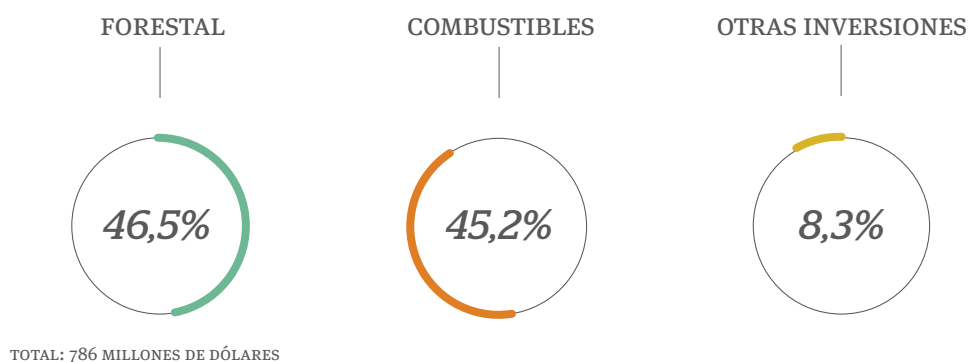
EMPRESAS COPEC

	SECTOR FORESTAL	99,978%	CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN	99,948% 98,019% 99,000% 99,000%	FORESTAL CELCO ARAUCO INTERNACIONAL ASERRADEROS ARAUCO PANELES ARAUCO
	SECTOR COMBUSTIBLES	99,999% 99,048% 39,830%	COPEC ABASTIBLE METROGAS	98,240% 40,800% 12,000% 51,000%	PROENERGÍA SONACOL INVERSIONES DEL NORDESTE
	SECTOR PESQUERO	81,933%	IGEMAR	66,800% 30,640%	ORIZON CORPESCA
	OTRAS INVERSIONES	25,000% 100,000% 100,000%	GUACOLDA ENERGÍA CAMINO NEVADO LAS SALINAS	99,868% 50,000%	MINERA CAN-CAN MINA INVIERNO

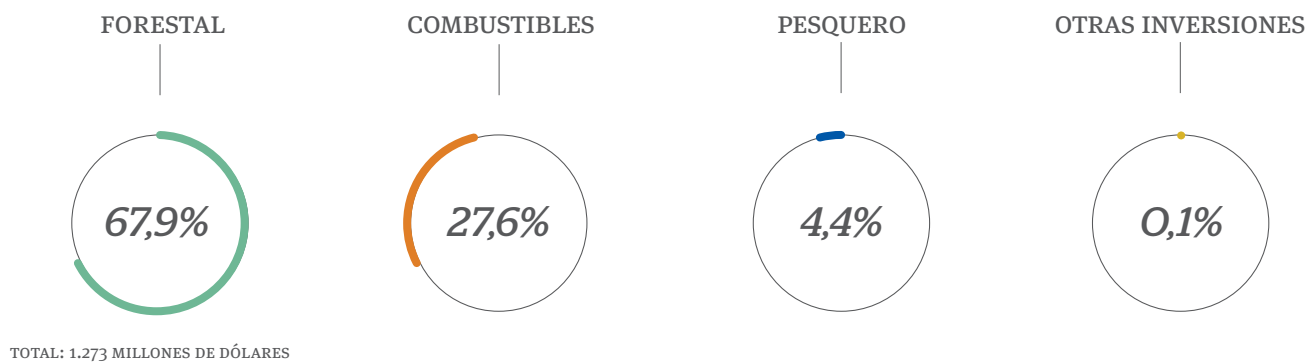
ACTIVOS CONSOLIDADOS



UTILIDAD

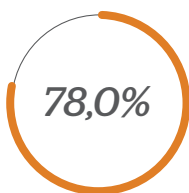


INVERSIÓN CONSOLIDADA

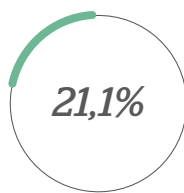


VENTAS CONSOLIDADAS

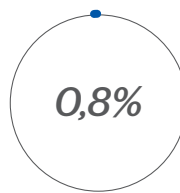
COMBUSTIBLES



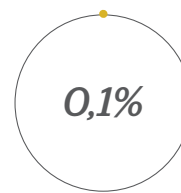
FORESTAL



PESQUERO



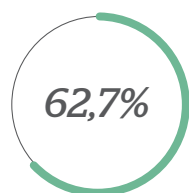
OTRAS INVERSIONES



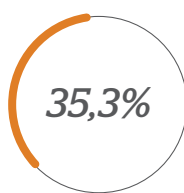
TOTAL: 24.339 MILLONES DE DÓLARES

EBITDA CONSOLIDADO

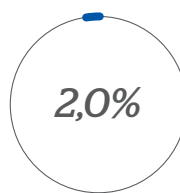
FORESTAL



COMBUSTIBLES



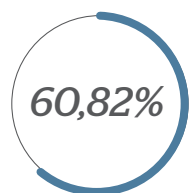
PESQUERO



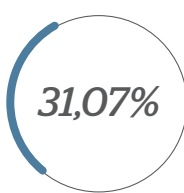
TOTAL: 1.979 MILLONES DE DÓLARES

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

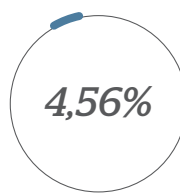
ANTARCHILE



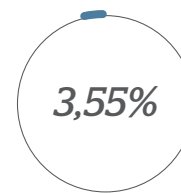
PERSONAS JURÍDICAS



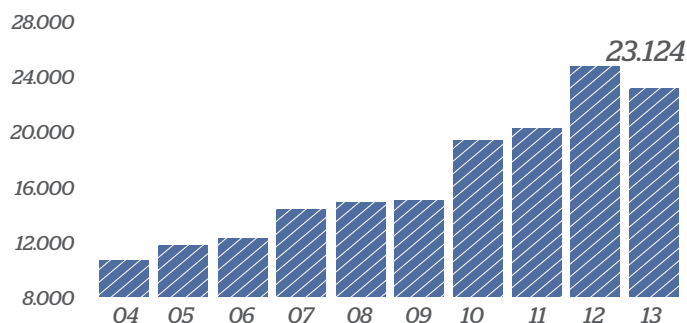
FONDOS DE PENSIONES



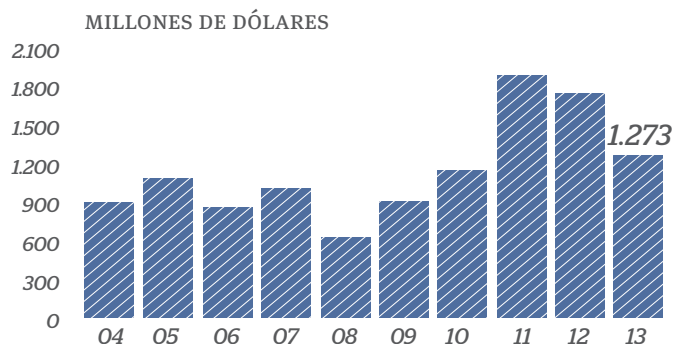
PERSONAS NATURALES



PERSONAL CONSOLIDADO

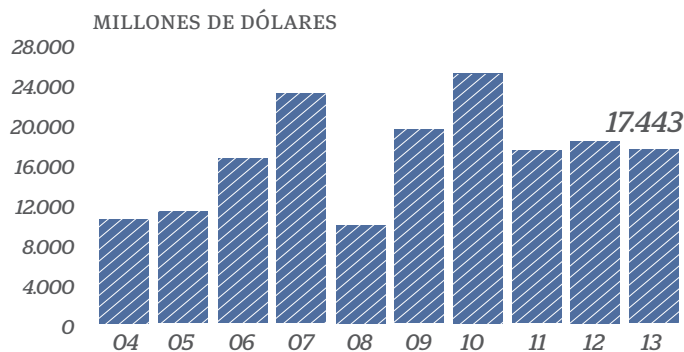


INVERSIÓN CONSOLIDADA

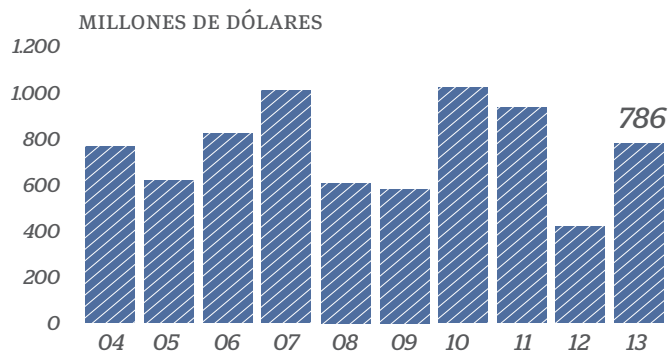


* CIFRAS 2013 INCLUYEN CONSOLIDACIÓN PROPORCIONAL DE LA ASOCIADA MONTES DEL PLATA

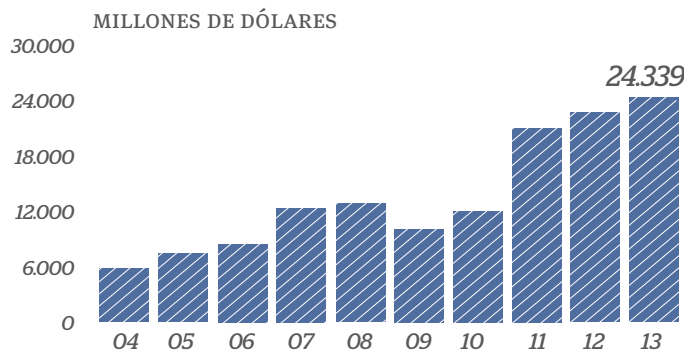
PATRIMONIO BURSÁTIL



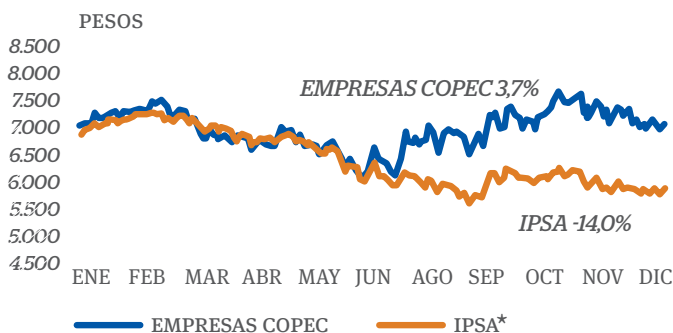
UTILIDAD



VENTAS CONSOLIDADAS



PRECIO ACCIÓN EMPRESAS COPEC VS. IPSA



*IPSA CON BASE PRECIO DE CIERRE EMPRESAS COPEC AÑO 2012



SECTOR FORESTAL

- / 01 Arauco y Stora Enso avanzan en la construcción de la planta de celulosa Montes del Plata.
- / 02 Comienza a operar la nueva línea de paneles MDF en la planta de Jaguariaíva. Esta instalación demandó una inversión cercana a los US\$ 150 millones y cuenta con capacidad para elaborar 500 mil m³ de paneles al año.
- / 03 Arauco finaliza la reconstrucción de la Planta de Paneles Nueva Aldea, luego de que esta fuera destruida en 2012 por un incendio forestal ocurrido en las inmediaciones del Complejo.
- / 04 Forestal Arauco lleva a cabo una Oferta Pública de Acciones por la filial Forestal Cholguán, con el objetivo de aumentar su participación accionaria en esta compañía. Posteriormente, Forestal Arauco, Forestal Celco y Forestal Valdivia se fusionan con el objetivo de reordenar los activos forestales en Chile.
- / 05 Avanza la tramitación ambiental del Proyecto “Modernización y Ampliación Planta Arauco” (MAPA), que incrementará la capacidad de producción de este complejo industrial hasta 2,1 millones de toneladas anuales de celulosa.
- / 06 Arauco incorpora, en el Complejo Industrial Forestal Horcones, una tecnología de Rayos X en 3D, única en el mundo para escanear los rollizos que ingresan a la planta de trozado.
- / 07 Arauco y Codelco lanzan al mercado un nuevo tablero de melamina llamado VESTO, que cuenta con cobre antimicrobiano capaz de eliminar bacterias, hongos y virus con 99% de efectividad.
- / 08 Forestal Arauco recibe la Certificación Internacional Forest Stewardship Council (FSC) por el manejo sustentable de sus plantaciones forestales en Chile.
- / 09 Arauco realiza su segunda Feria de Innovación con el objetivo de difundir las iniciativas que la compañía ha realizado en esta materia.



SECTOR COMBUSTIBLES

- / 01** Copec inaugura ocho nuevas estaciones de servicio, ubicadas en Antofagasta, Concepción, Quilpué, Los Vilos, Maitencillo, San Javier, Santo Domingo y Victoria.
- / 02** Terpel vende la totalidad de sus activos en Chile en US\$ 240 millones, de acuerdo a lo convenido con los organismos competentes.
- / 03** Abastible finaliza la construcción de una nueva planta de almacenamiento y llenado de cilindros en Antofagasta, como parte de su Plan de Expansión al Norte Grande.
- / 04** Inversiones del Nordeste profundiza su presencia en Colombia, alcanzando una participación de mercado total de 36,4%.
- / 05** Metrogas inicia la ampliación del Terminal GNL Quintero con el objetivo de incrementar la capacidad de regasificación y de carguío del segmento GNL Móvil, que atendió durante 2013 a su camión número 10.000.
- / 06** Terpel Colombia emite, por primera vez en el mercado de ese país, bonos a 5, 7, 10 y 18 años plazo, por un total de US\$ 385 millones con el fin de refinanciar sus pasivos financieros.
- / 07** Abastible construye en Valparaíso su primera estación de servicio “Abastible Autogas”.
- / 08** ArcoPrime incorpora un innovador formato de tiendas de conveniencia en San Javier, orientado principalmente a los transportistas, e inaugura en Maipú y Escuela Militar las primeras tiendas Pronto fuera de la red de estaciones de servicio.
- / 09** Abastible implementa en la Región de la Araucanía una iniciativa pionera a nivel nacional, consistente en microturbinas a base de GLP para abastecer los requerimientos de energía eléctrica y térmica del Hotel Corralco.
- / 10** Copec incorpora PagoClick, un innovador sistema que permite a los clientes pagar por medio de sus smartphones.
- / 11** Metrogas desarrolla un nuevo producto para el segmento residencial llamado “Metrobolsas”, que permite a los clientes comprar por adelantado metros cúbicos de gas natural y ahorrar en los gastos de calefacción.
- / 12** Terpel y LAN realizan el primer vuelo comercial en Colombia usando biocombustible.
- / 13** Metrogas recibe Sello de Eficiencia Energética por sus procesos de conversión de gas de ciudad a gas natural.





SECTOR PESQUERO

- /01** Corpesca adquiere el 60% de la empresa brasileña Sementes Selecta S.A., dedicada a la producción de concentrados proteicos de soya (SPC). La inversión alcanza a US\$ 60 millones y permite a la compañía transformarse en un actor relevante en el abastecimiento de proteínas marinas y vegetales para la alimentación acuícola y animal.
- /02** Golden Omega finaliza la construcción de la segunda etapa de su planta de concentrados de Omega 3 a partir de aceite de pescado, la que le permitirá obtener 800 toneladas anuales de productos con un contenido de ácidos grasos de hasta 85%.
- /03** Pesquera Iquique-Guanaye aumenta a 66,8% su participación en la afiliada Orizon S.A.





OTRAS INVERSIONES

- /01 Compañía Minera Can-Can continúa avanzando en el desarrollo del proyecto de minería de cobre Diego de Almagro.
- /02 Guacolda Energía invierte en nuevas tecnologías ambientales para sus unidades, con el objetivo de responder a cabalidad con las Normas de Emisión para Centrales Termoeléctricas.
- /03 Mina Invierno lleva a cabo sus primeros embarques de carbón, superando los 2 millones de toneladas.
- /04 La Unidad 5 de Guacolda Energía presenta un avance cercano al 46% en su construcción.
- /05 Mina Invierno duplica la capacidad del invernadero “Don Gonzalo” con el objetivo de albergar más especies nativas, para posteriormente ser plantadas en Isla Riesco.
- /06 Empresas Copec e Inversiones Ultraterra constituyen, en partes iguales, la empresa Naviera Los Inmigrantes, con el objetivo de transportar el carbón extraído por Mina Invierno.



RELACIÓN CON LA COMUNIDAD

- / 01 Empresas Copec y Universidad Católica de Chile avanzan en la construcción del Centro de Innovación UC Anacleto Angelini.
- / 02 Fundación Educacional Arauco realiza su sexto Seminario: “El valor de escribir”.
- / 03 Fundación Copec-UC organiza su Noveno Seminario Internacional “3R: Reducir, Reutilizar y Reciclar. Un enfoque necesario para el desarrollo”.
- / 04 Fundación Copec-UC lleva a cabo la Premiación del Décimo Concurso Nacional de Proyectos de Desarrollo de Recursos Naturales y del Segundo Concurso para Investigadores Jóvenes.

RECONOCIMIENTOS

/ 01 EMPRESAS COPEC

Empresas Copec fue distinguida por la Bolsa de Comercio de Santiago por sus más de 78 años listada como emisora en la principal plaza bursátil del país. Adicionalmente, obtuvo el segundo lugar entre las Empresas Más Admiradas del país, estudio que realiza la firma auditora PWC en conjunto con el Diario Financiero, y en el ranking de las Empresas Más Respetadas, que lleva a cabo anualmente la consultora Adimark GfK y el diario La Segunda.

/ 02 COPEC

Copec obtiene el primer lugar en la categoría “Empresas de Combustibles”, en el Ranking Reputación Corporativa 2013.

/ 03 ABASTIBLE

Abastible es distinguida con el primer lugar en la categoría de industria de servicios del Ranking Reputación Corporativa 2013 y el primer lugar en el Premio Lealtad del Consumidor.

/ 04 SONACOL

Sonacol recibió nuevamente la certificación en el Programa PEC Excelencia de la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción, y fue reconocida por esta misma institución entre las empresas con más alto rendimiento en temas de Seguridad y Salud Ocupacional.

/ 05 SONAMAR

Sonamar es distinguida por la Mutual de Seguridad con la Certificación Programa Empresa Competitiva y el segundo lugar en Seguridad y Salud Ocupacional, Actividad de Transporte.

/ 06 METROGAS

Metrogas obtiene el primer lugar en “Servicios Domiciliarios” del Premio Nacional de Satisfacción de los Consumidores y es reconocida entre las principales empresas que trabajan en torno a la innovación de acuerdo al ranking Most Innovative Companies 2013 de la Universidad de Los Andes. Por su parte, la campaña “Metrobolsas” recibe en México siete premios Amauta y en Chile es distinguida con el Premio Effie de Oro en Servicios no Financieros.

HISTORIA



NUEVO LIDERAZGO

GRANDES INVERSIONES

1986

El Grupo Angelini concreta el control de Copec luego de adquirir el 41% del capital accionario de la Compañía.

1989

Fundación Educacional Arauco se constituye con el objetivo de contribuir a la educación municipal en las regiones del Maule, Biobío y Los Ríos.

1990

Bioforest se crea con la finalidad de desarrollar nuevas tecnologías en el área de los recursos forestales y celulosa.

1991

Se constituye Compañía Minera Can-Can.

1992

Luego de la fusión de Pesquera Guanaye y Pesquera Iquique se funda Igemar.

Guacolda se constituye con el objetivo de abastecer electricidad a las regiones de Atacama y Coquimbo.

1994

Metrogas se constituye con la finalidad de comercializar gas natural en las regiones Metropolitana y de O'Higgins.

1996

Arauco compra Alto Paraná, dueña de la principal planta de celulosa en Argentina.

1999

Arauco adquiere Licancel, incorporando a sus operaciones una nueva planta de celulosa blanqueada y plantaciones.

Luego de la integración de las operaciones pesqueras e industriales que Igemar, Eperva y Coloso tenían en el norte del país, se crea Corpesca.

FOCO ESTRATÉGICO

ESCALA MUNDIAL

2000

El Grupo Angelini concreta el control de la Compañía luego de adquirir, a través de AntarChile, un 30,05% adicional de las acciones de Copec.

Luego de la fusión de los activos operacionales que las pesqueras Igemar, El Quillay y Pacific Protein tenían en la zona centro-sur de Chile, se constituye SPK.

2001

Copec se desprende de sus participaciones en Saesa y Frontel.

2002

Fundación Copec-Universidad Católica se crea con el fin de promover la investigación científica aplicada en el área de los recursos naturales.

2003

Compañía de Petróleos de Chile Copec se constituye como la filial encargada del negocio de los combustibles líquidos y lubricantes, y la matriz se transforma en un holding financiero, cambiando su razón social a Empresas Copec S.A.

Copec y ExxonMobil acuerdan producir y comercializar los lubricantes Esso y Mobil en forma exclusiva en Chile.

2004

Planta de celulosa Valdivia inicia sus operaciones.

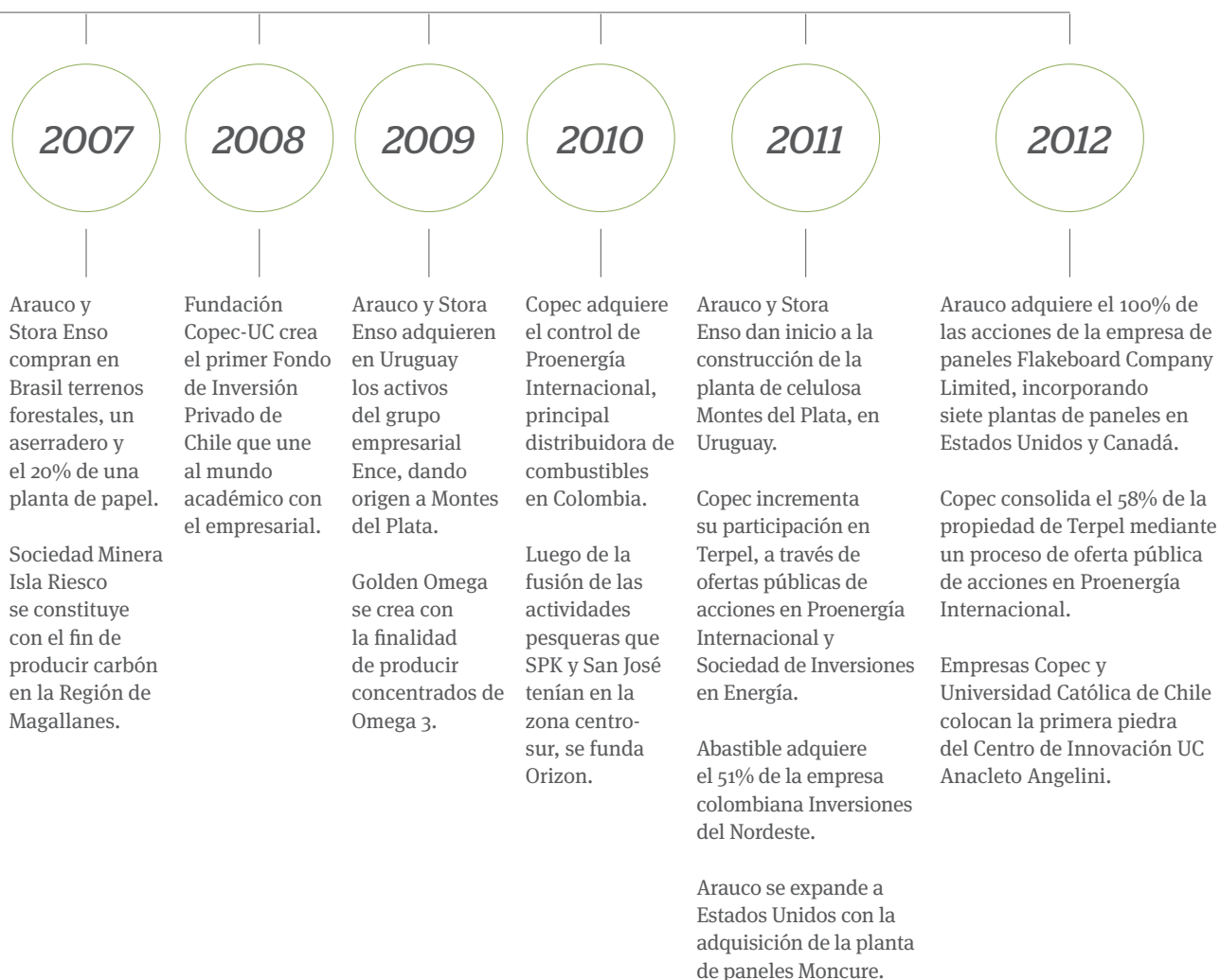
2005

Arauco se expande a Brasil con la adquisición de plantaciones de pino, una planta de tableros MDF, una de tableros aglomerados y una de resinas.

2006

Planta de celulosa Nueva Aldea inicia sus operaciones.

Elemental se crea con el objetivo de desarrollar proyectos urbanos de interés social.



VISIÓN

Empresas Copec es una empresa de categoría mundial, que busca entregar un nivel de rentabilidad atractivo en el largo plazo a sus inversionistas, y contribuir al desarrollo de Chile y de los distintos países donde realiza sus actividades productivas y comerciales. Para ello, invierte principalmente en energía y recursos naturales y, en general, en áreas de negocios en las cuales pueda crear valor de manera sustentable. En el desarrollo de sus actividades, procura ser un buen ciudadano, y atiende y respeta los intereses de accionistas, trabajadores, socios, proveedores, clientes, comunidades y todas las partes con las cuales se encuentra de una u otra forma involucrada. Empresas Copec realiza sus actividades productivas y comerciales con excelencia, y actúa en todas sus decisiones conforme a los más altos estándares éticos y de transparencia.





COMPROMISOS

Contribuir a la sociedad a través de la creación del mayor valor posible, que beneficie en forma sostenible a accionistas, trabajadores, proveedores, clientes y comunidades donde nos insertamos, a través de una gestión eficiente, responsable, innovadora y de calidad en todos nuestros procesos.

Promover el uso sustentable de los recursos naturales y energéticos de nuestro entorno, invirtiendo en investigación, innovación tecnológica y capacitación, para prevenir y reducir progresiva, continua y sistemáticamente los impactos ambientales de nuestras actividades, productos y servicios.

Entregar a todos nuestros clientes, en forma oportuna, productos de calidad, de manera sostenida en el tiempo, impulsando a nuestros proveedores a hacerse parte de nuestra cadena de valor y calidad.

Velar por la seguridad y la salud ocupacional, tanto de nuestros trabajadores como los de nuestras empresas colaboradoras, procurando disminuir en forma continua y progresiva los riesgos a la seguridad de nuestras operaciones y servicios.

Generar las condiciones para el desarrollo de todos los integrantes de la Compañía, promoviendo ambientes laborales basados en el respeto, honestidad, calidad profesional, capacitación y trabajo en equipo.

Construir relaciones permanentes y de mutua colaboración con las comunidades en donde se encuentran nuestras operaciones, apoyando su desarrollo.

Mantener una comunicación transparente y honesta con los distintos actores relevantes para nuestra Empresa.

Cumplir con la legalidad vigente y otros compromisos que regulan nuestro negocio y, en la medida de nuestras posibilidades, superar los estándares establecidos.

Disponer y aplicar los sistemas y procedimientos que nos permitan administrar los riesgos de nuestro negocio, evaluando regularmente nuestro desempeño en todos los procesos y tomando a tiempo las medidas correctivas que sean necesarias.

Difundir estos compromisos a nuestros trabajadores, contratistas y proveedores, haciendo que esta política se implemente con la colaboración y esfuerzo de todos, y capacitando e involucrando a todos en su cumplimiento.

Trabajar con dedicación, rectitud, probidad, excelencia y ser consecuentes con los valores y políticas de Empresas Copec.



GOBIERNO CORPORATIVO

PRINCIPIOS

Empresas Copec comparte y respalda los principios de gobierno corporativo definidos por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Es así como la Compañía promueve mercados transparentes, eficientes y consistentes con el estado de derecho; se preocupa de asignar y monitorear correctamente las responsabilidades entre las distintas autoridades; favorece su asesoramiento estratégico; protege los derechos de los accionistas, facilitando su ejercicio y asegurando un trato equitativo; vela porque la administración sea monitoreada efectivamente por el Directorio, y porque éste represente a todos los accionistas.

Estos principios son promovidos por Empresas Copec en cada una de sus empresas, con el objetivo de integrar valores éticos y profesionales comunes, los que sumados a sólidas estructuras de gobierno corporativo, le han permitido crear valor de manera sustentable, cuidando que la toma de decisiones se lleve a cabo de manera reflexiva e informada y con una visión de largo plazo, relacionándose responsablemente con el desarrollo social, humano y económico del país.

De esta manera, las prácticas de gestión, inversión y acción productiva que lleva a cabo la Compañía consideran aspectos sociales, ambientales y políticos, traducándose en contribuciones que van más allá del beneficio económico directo y de lo establecido por la normativa legal.

DIRECTORIO Y COMITÉ DE DIRECTORES

El Directorio y el Comité de Directores son los responsables de asegurar que las decisiones estratégicas y financieras de la Compañía sean adoptadas en un marco de transparencia, participación y eficiencia, además de cumplir un rol fundamental en la elaboración e implementación de las estructuras formales de gobierno corporativo.

Para ello, los integrantes de ambas instancias reciben oportunamente la información necesaria para la toma de decisiones y cuentan con los recursos para llevar a cabo todas sus funciones. Las remuneraciones que reciben son definidas cada año en las Juntas de Accionistas, de acuerdo a sus responsabilidades y los estándares del mercado.

Particularmente, el Directorio está conformado por nueve integrantes de destacada trayectoria y nivel profesional y ético, los que son propuestos, en su mayoría, por el accionista controlador. Cada uno de ellos contribuye a la organización con visiones complementarias e independientes.

Entre sus tareas se destacan: definir y evaluar la estrategia general de la Compañía; revisar, aprobar y monitorear las decisiones financieras fundamentales, como la política de dividendos y la estructura de capital; realizar control de gestión de las operaciones de la empresa; analizar grandes proyectos de inversión, transacciones y ventas de activos; asegurar una gestión efectiva y eficiente de riesgos; garantizar la representatividad de los estados financieros; velar por el cumplimiento de la ley y de las normas de autorregulación; monitorear la relación con autoridades y agentes clave del mercado; mantener permanentemente informados a los accionistas; seleccionar al Gerente General y evaluar su desempeño, teniendo facultades para removerlo y supervisar su reemplazo; y asesorar en la selección, evaluación, desarrollo y compensación de los principales ejecutivos de la Compañía.

Por otro lado, el Comité de Directores está conformado por tres integrantes, los que son elegidos entre los miembros del Directorio, asegurando una mayor representatividad a aquellos Directores designados con los votos de los accionistas minoritarios y que no guardan relación con el accionista controlador.

Entre sus funciones se encuentran: analizar temas de importancia estratégica, de manera de contribuir a que la gestión y las decisiones de inversión de la Compañía se lleven a cabo resguardando el interés de todos los accionistas; proponer al Directorio los nombres de los auditores externos y clasificadores privados de riesgo, para que sean sugeridos y aprobados en la respectiva Junta de Accionistas; y revisar periódicamente los informes presentados por los auditores externos, los estados financieros de la Compañía, las transacciones con empresas relacionadas, las políticas de remuneraciones y los planes de compensación de gerentes, principales ejecutivos y trabajadores.

INFORMACIÓN A LOS GRUPOS DE INTERÉS

La Compañía proporciona periódicamente a todos sus grupos de interés información transparente, veraz y representativa, con el objetivo de minimizar asimetrías de información y facilitar un adecuado funcionamiento del mercado de capitales.

Para ello cuenta con una serie de procedimientos, instrumentos y canales, entre los que destaca el área de Relaciones con Inversionistas, encargada de atender y orientar a inversionistas y analistas, sobre el comportamiento de los mercados y la marcha de las empresas; realizar presentaciones periódicas de resultados; emitir comunicados; y participar en conferencias nacionales e internacionales.

Adicionalmente, la Compañía promueve la participación informada de todos los accionistas en las Juntas de Accionistas, asegurando su derecho a voz y a voto, y se preocupa en forma especial que la gestión y las decisiones de inversión tomen en cuenta el interés de los accionistas minoritarios.

Complementariamente, a través del sitio web corporativo la Compañía dispone de información relevante y actualizada, como los estatutos de la Sociedad, actas de las Juntas de Accionistas, estados financieros, memorias anuales, informes de resultados, noticias, listado de analistas que cubren la Compañía, Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, Prácticas de Gobierno Corporativo y Código de Ética, entre otros.

A lo anterior, se suma una revista institucional, vigente hace más de dos décadas y que circula cada cuatro meses, que proporciona información sobre las iniciativas desarrolladas por la Compañía y sus filiales, inversiones y notas de interés general.

Por otro lado, Empresas Copec cuenta con una estricta política de auditoría, que busca cautelar que este proceso sea llevado a cabo con total independencia y garantizar la transparencia de la información financiera. Esta política establece que el gerente auditor, el socio responsable o la empresa auditora roten con una frecuencia mínima de una vez cada cinco años.

La implementación de estos procedimientos, instrumentos y canales son reflejo de una forma de pensar y actuar que es común para Empresas Copec y sus filiales. Más aún, son una clara señal de la preocupación permanente que ha mostrado de la Compañía a través de estos años por alinear adecuadamente los intereses de la administración con los de los accionistas, los trabajadores y el entorno.



EMPRESAS COPEC Y LA COMUNIDAD

A través de diversas iniciativas, Empresas Copec contribuye con el desarrollo local, la superación de la pobreza, el cuidado del medioambiente, y el fomento de la cultura, la educación, el deporte, la investigación científica, la salud y seguridad de las personas.

Esta forma de actuar es el claro reflejo del sólido compromiso que la Compañía mantiene con la comunidad y con las buenas prácticas corporativas, y que forma parte de una manera de hacer negocios marcada por la firme convicción que el éxito de una empresa no se limita únicamente al logro de sus objetivos comerciales.

Es por ello que para Empresas Copec la responsabilidad social empresarial comienza al interior de la organización, con cada uno de sus trabajadores y familias. Una filosofía corporativa que traspasa todos los estamentos de la Compañía y que se traduce en la formación de sólidos equipos humanos, altamente identificados y comprometidos con la misión y objetivos de la empresa.

Una forma de hacer empresa que busca, a través del desarrollo de diversas iniciativas vinculadas al negocio, aumentar la competitividad local creando valor económico y social tanto para la comunidad como para la empresa.



EDUCACIÓN Y CULTURA

Empresas Copec mantiene una especial preocupación por la educación y la cultura, porque ellas constituyen la principal herramienta para lograr el crecimiento individual y social de las personas, y el progreso del país.

Entre las diversas iniciativas que la Compañía impulsa se encuentra la Fundación Educacional Arauco, que por más de 20 años ha entregado apoyo a la educación municipal en las regiones en las que la filial forestal Arauco desarrolla sus actividades productivas, promoviendo programas de formación docente que permitan proporcionar a los alumnos una educación de calidad. A la fecha, se han realizado programas en 34 comunas, beneficiando a más de 550 escuelas y más de 4.700 profesores, los que atienden anualmente a 85.740 alumnos.

Durante 2013, la institución realizó su sexto seminario regional “El valor de escribir”, al que asistieron más de 250 académicos y docentes. Adicionalmente, continuó desarrollando el programa “Teno Lee”, una iniciativa que comenzó el segundo semestre de 2012 y que se extenderá hasta 2015, con el objetivo de fomentar el interés y el gusto por la lectura, a través de la habilitación y equipamiento de una biblioteca municipal, la implementación de una biblioteca móvil que llevará los libros a los sectores rurales más alejados, y la capacitación de equipos docentes de las escuelas municipales.

Arauco administra además directamente los colegios Arauco, Constitución y Cholguán, establecimientos reconocidos a nivel nacional por su rendimiento y excelencia académicos.

En tanto, Empresas Copec colabora con Enseña Chile, una organización que selecciona y forma a jóvenes profesionales que desean dedicar sus primeros años laborales a enseñar en escuelas vulnerables, para cambiar el sistema educacional desde la sala de clases. A la fecha, esta institución ha apoyado a 20.300 estudiantes y 69 colegios en 30 comunas de Chile.

La Compañía también contribuye con la labor de la Fundación Belén Educa, beneficiando anualmente a más de trece mil niños y jóvenes de comunas vulnerables de la Región Metropolitana. Más aún, sus ejecutivos participan activamente en el programa de tutorías, que busca transmitir a los alumnos más destacados de tercero y cuarto medio la importancia de continuar con sus estudios y convertirse en buenos profesionales. En ese mismo sentido, Empresas Copec otorga cada año al alumno más destacado de cada establecimiento la “Beca Anacleto Angelini”, la cual financia la totalidad de los estudios en un Centro de Formación Técnica o en un Instituto Profesional. En estos siete años ya han sido beneficiados 52 alumnos, 10 de los cuales se encuentran titulados.

Paralelamente, Copec continuó trabajando en el programa “Viva Leer”, orientado a incentivar la lectura a través de la constitución de una red de voluntarios al interior de la compañía, el diseño de una colección de libros para su venta en las estaciones de servicio, la implementación de una plataforma virtual de apoyo a las escuelas, la familia y comunidad, y un concurso para la donación de 75 bibliotecas escolares abiertas a la comunidad. En el Tercer Concurso Nacional de Bibliotecas Escolares Viva Leer Copec postularon más de 200 establecimientos municipales y se inauguraron 15 nuevas bibliotecas, totalizando a la fecha 45 bibliotecas en todas las regiones de Chile y más de 20 mil beneficiarios.

Por otro lado, Can-Can realiza una importante labor de apoyo al Centro de Atención Integral, entidad que atiende a niños discapacitados de escasos recursos, y a la Orquesta Juvenil de Petorca, formada por alumnos de los establecimientos escolares de esta comuna.

En tanto, Corpesca y Guacolda Energía colaboran en programas de Educación Dual con establecimientos de educación técnico-profesional en el norte del país, permitiendo a los alumnos realizar parte de su formación en el interior de las empresas. En particular, Guacolda Energía firmó un convenio con el Liceo Japón de Huasco para formar a 40 alumnos que cursan tercer año medio de las especialidades de Electricidad y Mecánica Industrial, como futuros operadores en centrales eléctricas.

Mina Invierno cuenta con convenios de capacitación con la Universidad de Magallanes y con INACAP, orientados a fortalecer competencias laborales, aportando con instancias que permitan superar oportunamente las brechas que limitan la competitividad. Además, ha llevado a cabo diversas iniciativas en torno a la cultura, tales como la publicación del libro “El Carbón en Magallanes, Historia y Futuro”, escrito por Mateo Martinic, la recuperación de sitios arqueológicos y la implementación de “La Sala del Carbón”, que fue inaugurada en 2013 en el Museo Salesiano Maggiorino Borgatello en Punta Arenas, con videos interactivos, infografías, maquetas y otros elementos que recrean la tradición regional.



**LA EDUCACIÓN Y LA CULTURA CONSTITUYEN
LA PRINCIPAL HERRAMIENTA PARA LOGRAR
EL CRECIMIENTO INDIVIDUAL Y SOCIAL DE LAS
PERSONAS, ASÍ COMO EL PROGRESO DEL PAÍS**

DEPORTE

Empresas Copec fomenta la actividad deportiva en niños, jóvenes y adultos proporcionando permanentemente apoyo a distintas disciplinas deportivas. A través de cada una de ellas, la Compañía busca promover valores como el trabajo en equipo, la sana competencia, el espíritu de superación, el respeto hacia los demás y el logro de objetivos.

En ese ámbito se destaca la Copa Arauco, que en su séptima versión reunió a más de 14 equipos de estudiantes de enseñanza básica y media provenientes de las comunas de Chillán, Coelemu, Portezuelo, Quillón, Ránquil y Trehuaco.

Por su parte, Mina Invierno organizó la Copa Invierno, en la que participaron 24 colegios de las provincias de Magallanes, Última Esperanza y Tierra del Fuego.

En tanto, Guacolda Energía llevó a cabo la Copa Guacolda y el programa “La energía del Fútbol: Ganamos todos en Acción”, que consiste en talleres de formación para entrenadores, árbitros y dirigentes deportivos, dictados por figuras del fútbol nacional.

Por otro lado, Copec continuó apoyando al destacado deportista nacional Francisco “Chaleco” López en diversos torneos internacionales, y al encuentro automovilístico Rally Mobil, que en esta ocasión congregó a 58 tripulaciones en las ocho fechas realizadas.



SALUD Y SEGURIDAD

Empresas Copec mantiene una preocupación permanente por el cuidado del bienestar integral de sus trabajadores y de la seguridad de las condiciones en que los distintos productos llegan a sus clientes. Es por ello que la Compañía cuenta con estrictos reglamentos internos y manuales de procedimiento, conforme a los más exigentes estándares nacionales e internacionales que existen en esta materia.

Cabe destacar que Arauco mantiene vigentes en todas sus instalaciones industriales las certificaciones internacionales ISO y OHSAS, e implementa en forma permanente planes de capacitación para potenciar la gestión en prevención de riesgos, la implementación de estándares de seguridad, la identificación de posibles contingencias y el uso de herramientas que permitan mitigarlas, entre otras acciones.

Por otra parte, Copec aplica estrictas medidas de seguridad en el transporte y almacenamiento de combustibles, las que incluyen planes de contingencia en plantas, estaciones de servicio y terminales marítimos, sistemas de control y prevención contra incendios, derrames y accidentes, seguimiento satelital de los camiones estanco, y programas de capacitación y evaluación de los conductores.

Sonacol cuenta con la Certificación PEC en la categoría transporte, que es proporcionada por la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción. Además, realiza controles permanentes a todos los procesos de transporte de combustibles y efectúa seguimiento remoto a sus válvulas, ductos e instalaciones para evitar fallas y fugas.

En tanto, Sonamar también cuenta con la Certificación PEC de la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción y aplica a sus operaciones de transporte marítimo el sistema SQE (*Safety, Quality and Environment*), que incluye procedimientos y muestreos en las operaciones de carga y descarga de combustibles y planes de capacitación para el personal de cubierta que interviene directamente en los trabajos de transferencia de combustible.

Abastible aplica el Sistema de Gestión de Seguridad a todas sus filiales, proveedores y contratistas, que establece exigencias para el almacenamiento, transporte y entrega de gas. Además, realiza controles periódicos a los camiones graneleros y a sus conductores, y mantiene permanentemente actualizado su Sistema Integrado de Emergencias en el Transporte (SIET), de manera de prevenir accidentes en el proceso de transporte de gas y preparar a la organización ante eventuales emergencias.



Por otro lado, Metrogas cuenta con el programa Metroprev, que gestiona la prevención de riesgos y salud ocupacional a través de la detección, identificación, evaluación, control y monitoreo de los riesgos. Más aún, la empresa ha incorporado tecnología de punta en la revisión y mantenimiento de las redes de distribución de gas natural.

Asimismo, Guacolda Energía implementa en todas sus operaciones y en la construcción de sus unidades una Política Integrada de Medioambiente, Seguridad y Salud Ocupacional.

INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

Empresas Copec lleva a cabo diversas iniciativas en materia de fomento del conocimiento científico y tecnológico, con el objetivo de contribuir activamente con el desarrollo social y económico del país.

Es así como, a través de la Fundación Copec- Universidad Católica, impulsa la investigación científica aplicada, fomenta la creación de alianzas estratégicas entre entidades públicas y privadas dedicadas a la investigación y el desarrollo, y difunde los avances científicos y tecnológicos en el área de los recursos naturales. Más aún, por medio del Concurso Nacional de Proyectos de Desarrollo de Recursos Naturales y el Concurso de Proyectos para Investigadores Jóvenes, otorga apoyo técnico, comercial y financiero a diversas iniciativas.

A lo anterior se suma un Fondo de Inversión Privado, que cuenta con el apoyo de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) y es administrado por Cruz del Sur Administradora General de Fondos, mediante el cual entrega recursos vía capital a proyectos basados en desarrollos tecnológicos y que tengan un fuerte potencial de crecimiento.

Por otro lado, en 2014 entrará en funcionamiento el Centro de Innovación UC Anacleto Angelini, un espacio abierto a todas las empresas y emprendimientos que busca estimular el encuentro e interacción entre la academia y el empresariado, para generar conocimiento e innovaciones aplicadas que respondan a las necesidades del país.

En un ámbito similar, Arauco implementó un proyecto de innovación llamado AcercaRedes, que consiste en establecer, en lugares alejados de los grandes centros urbanos, espacios que faciliten la conectividad, el trabajo y el encuentro de líderes, creativos y emprendedores de Chile.

Arauco integra también el consorcio tecnológico Bioenercel S.A., que se formó producto de una asociación con CMPC, Masisa, la Universidad de Concepción, la Universidad Católica de Valparaíso y Fundación Chile, y cuyo objetivo es desarrollar tecnologías que permitan introducir biocombustibles de segunda generación, a partir de celulosa, a la matriz energética del país.

En tanto, la filial de Arauco, Bioforest, desarrolla estudios orientados a incrementar la calidad, rendimiento y productividad de las plantaciones forestales y del proceso de producción de celulosa, además de aplicar procedimientos de vanguardia en áreas como la genética, la productividad de sitios, protección fitosanitaria, propiedades de la madera y biodiversidad de la vegetación nativa. En los últimos años incorporó las áreas Biocel y Biopaneles, destinadas a la investigación y desarrollo en celulosa y paneles, respectivamente.

Por su parte, Copec integra el Consorcio Tecnológico Empresarial Algae Fuels S.A., en conjunto con E-CL, la Pontificia Universidad Católica de Chile, Rentapack y Bioscan, con el objetivo de implementar una planta piloto para producir biocombustibles a partir de microalgas, en Mejillones. A esto se suma una iniciativa desarrollada con la Universidad de La Frontera que consiste en producir biodiesel a partir de aceite de raps, en Temuco.

Corpesca y Orizon realizan en forma permanente programas internos de monitoreo oceanográfico, muestreos y análisis biológicos de las capturas y de información satelital, con el objetivo de contribuir activamente en la investigación nacional sobre aprovechamiento eficiente y sustentable de los recursos marinos.

Por su parte, Golden Omega se encuentra trabajando en el proceso de validación farmacéutica de su planta de concentrados de Omega 3, tras el cual sus productos podrán ser comercializados globalmente como principios activos farmacéuticos. En tanto, Bioambar SpA, ha continuado realizando investigaciones en conjunto con la Universidad de Harvard con el objetivo de determinar los beneficios que los concentrados de Omega 3 puedan tener en la cura o prevención del cáncer.

SUPERACIÓN DE LA POBREZA

Empresas Copec contribuye constantemente a la superación de la pobreza y a mejorar las condiciones de vida de los sectores más vulnerables de la población a través de distintas iniciativas.

Es así como participa en Elemental, un proyecto conjunto de Copec, la Pontificia Universidad Católica y un grupo de profesionales, que busca reducir la pobreza y mejorar la calidad de vida de las familias, con proyectos urbanos de interés público e impacto social.

Arauco, por su parte, lleva a cabo el Programa de Desarrollo de Proveedores, entregando apoyo al emprendimiento local de las comunidades aledañas a las instalaciones de la empresa, a través de su incorporación al listado de proveedores de bienes y servicios de la compañía.

Adicionalmente, Arauco ha continuado desarrollando las iniciativas que se enmarcan en el Plan Maestro de Reconstrucción Sustentable de Constitución (PRES), el que fue financiado por la filial forestal y diseñado por la Universidad de Talca, Elemental, la Oficina Internacional de Urbanismo y Sustentabilidad, ARUP, y Fundación Chile, con el objetivo de entregar las bases para reconstruir esta ciudad, una de las más afectadas por el terremoto y tsunami de febrero de 2010.

MEDIOAMBIENTE

Empresas Copec cuenta con una política medioambiental permanente y de largo plazo, que va más allá del cumplimiento de las normativas vigentes y que incluye colaborar activamente con los organismos y autoridades nacionales responsables de las regulaciones en esta materia, responder a las exigencias de los mercados, contribuir a la preservación de los ecosistemas y dar sustentabilidad a los negocios.

Es así como Arauco lleva a cabo todas sus actividades productivas bajo el concepto de desarrollo sustentable. Particularmente, sus plantas de celulosa emplean en el proceso de blanqueado la tecnología libre de cloro elemental (ECF) y sus plantaciones cuentan con las certificaciones ISO 14001, el estándar chileno de manejo forestal sustentable, Certfor, y desde septiembre de 2013, el estándar internacional Forest Stewardship Council (FSC). Adicionalmente, posee un sistema de cadena de custodia en las instalaciones productivas, que conecta los productos finales con su origen, verificando que el abastecimiento no proviene de especies protegidas o sin certificación, y todas sus áreas industriales participan de Acuerdos de Producción Limpia y cuentan con modernas tecnologías y equipamientos para reducir el impacto ambiental.

A lo anterior, se suman ocho plantas de cogeneración eléctrica para autoabastecer sus necesidades energéticas en la mayoría de sus procesos industriales, quedando el excedente disponible para ser inyectado al Sistema Interconectado Central. Gracias a ellas, la empresa reduce sus emisiones y participa en el mercado internacional de Certificados de Reducción de Emisiones, CERs.

Arauco también administra una red de parques entre las regiones del Maule y Los Ríos. Además, posee 389 mil hectáreas de bosque nativo en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay. Cabe mencionar que la empresa mantiene acuerdos de no sustitución de bosque nativo, efectúa catastros de especies originarias y desarrolla programas de protección, conservación y restauración de los ecosistemas.

Por su parte, Copec cuenta con un área especializada a cargo del desarrollo y promoción de una política de salud, seguridad y medio ambiente, que involucra a trabajadores, contratistas, clientes y proveedores. Adicionalmente, en todos sus procesos productivos aplica estrictos controles y lleva a cabo diversas iniciativas para reducir sus emisiones de CO₂. Entre ellas, destacan el proyecto “Vía Limpia”, a través del cual busca resolver la dificultad que los clientes tienen con el manejo del aceite usado y el retiro de los residuos que contienen hidrocarburos; y el proyecto “Renova Copec”, que incorpora en sus estaciones de servicio el uso de energías renovables.

“UNA POLÍTICA PERMANENTE Y DE LARGO PLAZO, QUE VA MÁS ALLÁ DEL CUMPLIMIENTO DE LAS NORMATIVAS VIGENTES”

En el caso de Abastible, la empresa aplica en todas sus plantas productivas y centros de distribución estrictos estándares sobre emisiones y manejo de residuos industriales peligrosos, garantizando su cumplimiento con la normativa vigente. Además, la compañía ha desarrollado diversas aplicaciones que permiten complementar el uso de gas licuado con energías renovables, como la solar.

Metrogas utiliza el biogás originado en la planta de tratamiento de aguas servidas La Farfana en la elaboración de gas de ciudad, reduciendo así la emisión de gases de efecto invernadero y de otros contaminantes. Actualmente, está construyendo la fase de metanización, a través de la cual busca convertir el biogás en biometano para luego inyectarlo a su red de suministro. Paralelamente, en 2013, la compañía lanzó la campaña Metroambientalistas, que agrupa diversas iniciativas como la medición de la huella de carbono, proyectos de reciclaje y de recuperación de áreas verdes, y desarrolló un nuevo producto para el segmento residencial llamado Metrobolsas, que consiste en packs de metros cúbicos de gas natural que los clientes compran por adelantado y de esta forma pueden ahorrar en los gastos de calefacción. Más aún, obtuvo el sello de eficiencia energética que entrega el Ministerio de Energía, como un reconocimiento al uso eficiente y responsable de la energía.

En tanto, Corpesca mantiene programas de Vigilancia Ambiental del Ecosistema Marino y sistemas de monitoreo y control de las emisiones de manera que los procesos generen el menor impacto posible en el entorno.

Asimismo, Orizon procura que todas sus operaciones cumplan con las exigencias dispuestas por el DS N° 90, que regula las emisiones de residuos industriales líquidos.

Can-Can cuenta con estrictos sistemas de control de contingencias ambientales, con el objetivo de garantizar altos niveles de seguridad en la manipulación y almacenamiento de residuos, así como también minimizar las emisiones en los procesos.

Por otro lado, Mina Invierno cuenta con tecnologías de última generación para minimizar la emisión de partículas en sus instalaciones y faenas productivas. Lo anterior es complementado con una técnica de extracción del carbón conocida como rajo móvil, en que se va rellenando las zonas excavadas a medida que se va extrayendo el material.



Adicionalmente, la compañía lleva a cabo una serie de actividades silvoagropecuarias y pastoriles en los terrenos que rodean las faenas mineras. Es así como posee un Área de Compensación Integrada de 683 hectáreas de superficie, destinadas a la reforestación con lenga y a la relocalización de especies afectadas, un vivero de especies nativas construido como parte del plan de reforestación, y 5.400 hectáreas donde conviven 1.600 ovejas y 300 vacunos, con el objetivo de demostrar que la actividad ganadera se puede realizar de manera simultánea con la extracción carbonífera.

Guacolda Energía tiene en sus unidades generadoras sistemas de reducción de emisiones de óxido de nitrógeno, óxido de azufre y material particulado, minimizando los riesgos ambientales asociados a la actividad y cumpliendo con la normativa vigente. Más aún, en las Unidades 1, 2 y 4, la compañía está incorporando un nuevo sistema de abatimiento de emisiones de dióxido de azufre que debiera estar operativo a principios de 2016, para dar así cumplimiento a la nueva Norma de Emisión para Centrales Termoeléctricas.

RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

MARGEN BRUTO

Durante 2013, Empresas Copec registró una utilidad consolidada, neta de participaciones minoritarias, de MMUS\$ 786, cifra superior en 90,1% respecto al resultado del ejercicio 2012. Esta variación se explica principalmente por un mayor resultado operacional de la Compañía, asociado a un crecimiento en las ventas del sector forestal, y a mayores márgenes de la filial Copec en los canales industrial y concesionario, junto a un alza en los volúmenes vendidos en Chile, Colombia, Panamá y Ecuador.

El margen bruto de la Compañía aumentó 25,1% con respecto al año anterior, alcanzando a MMUS\$ 3.202, consecuencia de mayores ingresos, por MMUS\$ 24.339, los que fueron compensados parcialmente por mayores costos de ventas, por MMUS\$ 21.137.

El aumento en los ingresos de la Compañía se explica por un mejor desempeño en el sector combustibles, debido a los mayores márgenes y volúmenes de venta de la filial Copec, y en el sector forestal, consecuencia de un aumento en los volúmenes de venta en todas las líneas de negocio, principalmente de paneles y celulosa.

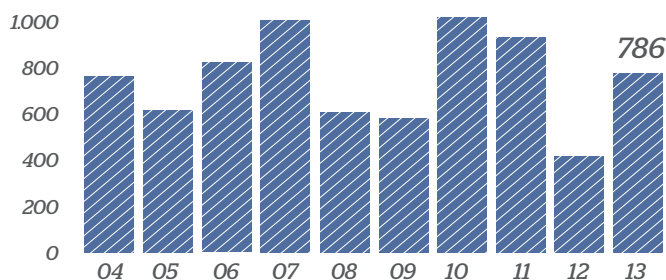
En resumen, el margen bruto del período 2013 lo aportaron principalmente las filiales Celulosa Arauco y Constitución S.A. por MMUS\$ 1.588; Compañía de Petróleos de Chile COPEC S.A. por MMUS\$ 1.254; Abastecedora de Combustibles S.A. por MMUS\$ 279; Sonacol S.A. por MMUS\$ 56 e Igemar por MMUS\$ 36.

OTROS RESULTADOS

Desde el punto de vista no operacional se registraron mayores gastos por función, debido principalmente al deterioro reconocido en el sector pesquero por el término de las operaciones de las plantas de conservas y congelados para consumo humano en Coquimbo, de la planta de elaboración de harina y aceite de pescado en San Vicente, y de ciertos activos asociados a la planta de Coronel. Lo anterior, fue compensado parcialmente por un mejor desempeño de las asociadas Metrogas, Corpesca, Guacolda y Gasmar, y menores costos financieros.

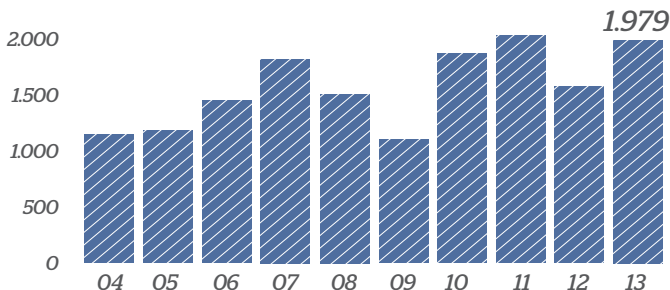
UTILIDAD DEL EJERCICIO

1.200 MILLONES DE DÓLARES



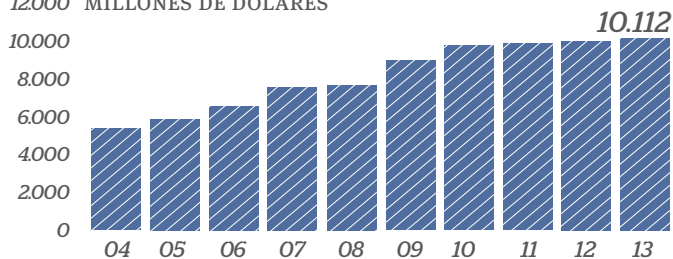
EBITDA CONSOLIDADO

2.500 MILLONES DE DÓLARES



PATRIMONIO

12.000 MILLONES DE DÓLARES





RESULTADOS DE PRINCIPALES AFILIADAS Y ASOCIADAS

SECTOR FORESTAL



Celulosa Arauco y Constitución

Durante el período, Celulosa Arauco y Constitución alcanzó una utilidad de MMUS\$ 386, que se compara favorablemente con los MMUS\$ 136 registrados en el período anterior. La diferencia se explica fundamentalmente por un incremento de MMUS\$ 317 en el resultado operacional, como consecuencia de mayores ventas en todas las líneas de negocios, principalmente en paneles y celulosa. A esto se suma el efecto negativo de MMUS\$ 129 registrado en 2012, consecuencia del alza en la tasa de impuesto a la renta.

En términos operacionales, los ingresos aumentaron 20,2% con respecto al período anterior. En el caso de la celulosa, se registró un crecimiento de 9,3% en las ventas, originada por un alza en los volúmenes y precios de venta de 5,2% y 4,1%, respectivamente. Adicionalmente, los costos unitarios de la celulosa de fibra larga y corta registraron caídas de 3,0% y 4,3%, respectivamente.

En el caso de la madera aserrada, en tanto, los ingresos aumentaron 8,4%, como consecuencia de un crecimiento de 7,3% en los volúmenes de venta, compensados en parte por una disminución de 0,5% en los precios.

Los ingresos asociados a paneles, por su parte, aumentaron 45,7%. Lo anterior se explica principalmente por el alza de 45,2% en los volúmenes vendidos, producto de la adquisición de activos en Norteamérica, y la mayor producción en las nuevas plantas de Teno en Chile y Jaguariá en Brasil, y precios de venta estables.

El resultado no operacional disminuyó en MMUS\$ 79, como consecuencia de una caída en la cuenta de otros ingresos por función, asociada a menores indemnizaciones por seguros recibidas en 2013, la que fue compensada en parte por una mayor revalorización de activos biológicos y la venta de activos prescindibles.



SECTOR COMBUSTIBLES



Copec

En el período, la filial Compañía de Petróleos de Chile Copec alcanzó una utilidad de MM\$ 127.896, que se compara favorablemente con los MM\$ 66.630 registrados en 2012. En términos operacionales, el resultado aumentó 52,9%, asociado a mayores márgenes unitarios en los canales industrial y concesionario, y a un alza de volúmenes en Chile, Colombia, Panamá y Ecuador. A lo anterior se suma un efecto menos negativo que el año anterior en la revalorización de inventarios y el sistema de costeo FIFO.

En tanto, el resultado no operacional experimentó una disminución debido a mayores costos financieros originados por el mayor nivel de endeudamiento de las filiales Copec y Terpel, lo que fue compensado en parte por mayores ganancias por operaciones discontinuadas, asociada a la venta de las operaciones de Terpel en Chile.

Las ventas físicas en Chile alcanzaron 9,4 millones de m³, lo que representa un aumento de 1,0% con respecto al período anterior, consecuencia de un crecimiento de 5,8% en la red de estaciones de servicio, y una caída de 2,8% en el canal industrial. Con todo lo anterior, la participación de mercado totalizó 58,3%.

Por su parte, las ventas físicas de combustibles de Terpel en Colombia aumentaron 12,5%, lo que se explica por un buen desempeño en las estaciones propias y un aumento en los volúmenes vendidos en Ecuador y Panamá.

Sonacol

En términos acumulados, el resultado de Sonacol alcanzó MM\$ 19.132, lo que representa un aumento de MM\$ 2.998 respecto a 2012. Este incremento se explica principalmente por el efecto del alza en la

tasa de impuesto sobre los pasivos por impuestos diferidos, que afectó fuertemente las utilidades del tercer trimestre del año anterior.

Por su parte, el resultado operacional registró una disminución de 1,6%, alcanzando los MM\$ 27.497, consecuencia de un descenso de 8,1% en los volúmenes transportados por oleoductos.

Abastible

Durante el período, Abastible alcanzó una utilidad de MM\$ 37.712, lo que representa un incremento de 20,8%. Por su parte, el resultado operacional disminuyó levemente, totalizando MM\$ 48.848, debido principalmente a mayores costos de venta. En tanto, el resultado no operacional aumentó en MM\$ 6.766, consecuencia de un mejor resultado de empresas relacionadas.

Las ventas físicas de la compañía en Chile totalizaron 418 mil toneladas de gas licuado, cifra superior en 3,5% a 2012, llevando su participación de mercado a 36,3%. En tanto, en Colombia, Inversiones del Nordeste totalizó ventas físicas por 197 mil toneladas de gas licuado, lo que representa una disminución de 0,2% con respecto al año anterior, y alcanzó una participación de mercado de 36,4%.

Metrogas

Durante el año, Metrogas registró una utilidad de MM\$ 108.162, que se compara favorablemente con los MM\$ 87.074 registrados en 2012, consecuencia de mayores márgenes y volúmenes de venta. Lo anterior se vio compensado, en parte, por mayores gastos financieros y el reconocimiento de un costo asociado a una contingencia judicial.

Las ventas físicas totales mostraron una disminución de 10,6%, que se explica principalmente por un descenso de 43% en el abastecimiento a las compañías de generación eléctrica.



SECTOR PESQUERO



Pesquera Iquique-Guanaye

Durante el período, Igemar registró una pérdida de MMUS\$ 41,6, que se compara desfavorablemente con la pérdida de MMUS\$ 14,7 registrada en 2012, consecuencia de un menor resultado no operacional, debido principalmente a mayores costos financieros y una diferencia de cambio desfavorable.

En términos operacionales, el resultado presentó una pérdida de MMUS\$ 8,6, lo que representa una disminución de MMUS\$ 5,7 con respecto al ejercicio anterior, consecuencia del deterioro aplicado en Propiedades, Plantas y Equipos por el término de las operaciones de las plantas de elaboración de conservas y congelados para consumo humano en Coquimbo y de la planta de elaboración de harina y aceite de pescado en San Vicente.

Las ventas físicas de harina alcanzaron a 22,0 mil toneladas, inferior en 59,9% a las del período anterior. En tanto, las ventas físicas de aceite de pescado alcanzaron a 4,7 mil toneladas, 58,3% menos que el año pasado, mientras que se comercializaron 2,6 millones de cajas de conservas, 14,9% superior al período anterior. Por su parte, las ventas de congelados alcanzaron las 26,2 mil toneladas, manteniéndose estables con respecto al período anterior. La pesca procesada llegó a 146 mil toneladas, lo que representa un decremento de 54,1%.

En términos de precios, la harina y el aceite de pescado presentaron alzas de 13,6% y 34,3%, respectivamente. Los precios de las conservas registraron una disminución de 4,3%, mientras que los precios de los congelados aumentaron 10,9%.

Corpesca

El resultado acumulado a diciembre fue una ganancia de MMUS\$ 16,2, que se compara favorablemente con los MMUS\$ 1,7 de utilidad registrados en el período anterior. A nivel operacional, la empresa experimentó un incremento en sus resultados de MMUS\$ 39,6, como consecuencia del alza en los precios de aceite y harina de pescado de 40,5% y 16,2%, respectivamente. Lo anterior estuvo compensado en parte por menores volúmenes de venta de aceite y harina de pescado en 36,2% y 8,4%, respectivamente. La pesca procesada, por su parte, alcanzó a 606 mil toneladas, lo que significa una disminución de 10,4% con respecto al año anterior.



OTRAS INVERSIONES



Guacolda

En el año, Guacolda totalizó una utilidad de MMUS\$ 77,1, superior a los MMUS\$ 18,4 registrados en 2012. Esto se explica por un incremento del resultado operacional, relacionado en gran medida con menores costos, los que fueron particularmente altos el año anterior debido a las mayores compras spot, consecuencia de la mantención de una de sus unidades de generación.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2013, los activos corrientes consolidados disminuyeron en 5,3% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2012. En esta variación destaca principalmente una disminución en activos clasificados como mantenidos para la venta asociados a Terpel Chile y menores deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, principalmente en las afiliadas Arauco y Copec. Lo anterior es parcialmente compensado por un aumento en efectivo y equivalentes al efectivo, debido a mayores cobros netos procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios y menores impuestos a las ganancias pagados.

Los activos no corrientes al 31 de diciembre de 2013 se mantienen estables comparados con los registrados el ejercicio 2012. Cabe mencionar que se registró un alza en propiedad, planta y equipos, asociadas a las inversiones realizadas principalmente por la filial Arauco, la que fue compensada parcialmente por una disminución en inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, activos por impuestos diferidos y activos intangibles distintos de la plusvalía, en parte por el efecto del alza en el tipo de cambio en las filiales que llevan su contabilidad en moneda local.

PASIVOS

Los pasivos corrientes disminuyeron 3,5% debido a menores pasivos incluidos en grupos de activos calificados como mantenidos para la venta, relacionados con Terpel Chile. Lo anterior fue compensado parcialmente por un aumento en otros pasivos no financieros corrientes, principalmente en la sociedad matriz, relacionado con dividendos por pagar.

En tanto, los pasivos no corrientes descendieron 3,4% con respecto al ejercicio anterior, consecuencia de menores obligaciones financieras y menores pasivos por impuestos diferidos.

PATRIMONIO

El patrimonio de la Compañía aumentó con respecto a diciembre 2012 en 2,0%, como resultado de las mayores utilidades retenidas del período, generada por el resultado acumulado, compensada en parte por una disminución en otras reservas, producto del efecto del alza en el tipo de cambio sobre las filiales registradas en pesos.

En relación a los dividendos, la Compañía pagó en mayo de 2013 un dividendo de US\$ 0,090779 por acción, con cargo al resultado del año anterior. En diciembre, la Compañía distribuyó también un dividendo provisorio de US\$ 0,103864 por acción, con cargo a la utilidad del ejercicio del año 2013.

Por último, al 31 de diciembre de 2013 el valor libro de las acciones de Empresas Copec fue de US\$ 7,779 y la utilidad por acción, de US\$ 0,58.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Ingresos	24.339.279	22.779.537
Costo de ventas	(21.137.086)	(20.219.680)
Margen Bruto	3.202.193	2.559.857
Gastos de administración y ventas	(2.085.972)	(1.902.314)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	122.195	102.123
Costos financieros	(363.229)	(381.892)
Diferencia de cambio	(15.869)	(11.159)
Otros	233.995	321.341
Ganancia antes de impuesto	1.093.313	687.956
Impuestos	(258.734)	(246.745)
Ganancia	834.579	441.211
Ganancia atribuible a participación controladora	786.013	413.450
Ganancia atribuible a participación minoritaria	48.566	27.761
Ganancia	834.579	441.211

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Total activos	22.368.310	22.716.841
Pasivo exigible	11.548.480	11.954.449
Participaciones no controladoras	707.816	845.899
Patrimonio	10.112.014	9.916.493

GANANCIA POR SECTOR

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Forestal	385.657	138.883
Combustibles	375.114	240.400
Pesquero	(41.566)	(14.713)
Otras inversiones	66.808	48.880
Ganancia	786.013	413.450

RESULTADOS PRINCIPALES AFILIADAS Y ASOCIADAS

	Participación directa	2013	2012
Forestal (millones de dólares)			
Celulosa Arauco	99,978%	385,7	138,9
Forestal Celco	0,052%	66,2	(2,8)
Arauco Internacional	---	97,8	21,8
Aserraderos Arauco	---	101,4	70,4
Paneles Arauco	---	40,4	71,0
Combustibles (millones de pesos)			
Copec	99,999%	127.896	66.630
Abastible	99,048%	37.712	31.209
Sonacol*	52,686%	19.132	16.134
Metrogas	39,830%	108.162	87.074
Pesca (millones de dólares)			
Igemar**	81,933%	(41,6)	(14,7)
Corpesca	---	16,2	(1,7)
Orizon	---	(77,3)	(27,7)
Otras inversiones (millones de dólares)			
Guacolda	25,000%	77,1	18,4
Camino Nevado	100,000%	(14,7)	(6,8)
Can-Can	---	(2,8)	0,2
Laguna Blanca	---	(23,0)	(14,1)
Inmobiliaria Las Salinas	100,000%	3,9	(1,2)

* Representa porcentaje de participación a través de Copec y Abastible.

** Incluye porcentaje de participación a través de Nueva Sercom.



– ÁREAS DE NEGOCIOS –

— SECTOR FORESTAL —





ARAUCO

Celulosa Arauco y Constitución S.A. se constituyó en 1979, luego de la fusión de Celulosa Arauco S.A. y Celulosa Constitución S.A. De esta forma, la compañía se fue consolidando como una importante empresa forestal, industrial y comercial, gracias a una estrategia de negocios que busca maximizar el valor de sus plantaciones y lograr importantes ventajas a nivel de costos.

Actualmente, Arauco cuenta con 1,6 millones de hectáreas, distribuidas en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay. En los dos primeros países, la compañía posee seis plantas de celulosa, con una capacidad para producir 3,2 millones de toneladas al año y nueve aserraderos que producen anualmente 2,9 millones de m³ de madera. En tanto, en Chile, Argentina, Brasil, Estados Unidos y Canadá tiene 16 plantas de paneles, las que totalizan una capacidad de producción de 6,6 millones de m³ al año. Además, Arauco cuenta en Chile con ocho plantas de generación eléctrica en base a biomasa y dos unidades de respaldo a gas y diésel, totalizando una capacidad instalada de 606 MW y excedentes por 214 MW, los que son inyectados al Sistema Interconectado Central. En Argentina posee dos plantas de generación con una capacidad instalada de 78 MW.

Lo anterior ha permitido a la compañía ubicarse entre las principales empresas forestales de América Latina en términos de superficie y rendimiento de sus plantaciones, fabricación de celulosa *kraft* de mercado, madera aserrada y paneles.

Esta posición de liderazgo ha sido posible gracias a un cuidadoso plan de inversiones, la utilización de avanzadas técnicas de manejo forestal e importantes ventajas competitivas, tales como lo son el rápido crecimiento y corto ciclo de cosecha de sus bosques, las condiciones únicas de suelo y clima apropiadas para el cultivo, tanto de pino como de eucalipto, el uso de técnicas de manejo forestal de última generación, las economías de escala de sus instalaciones y su proximidad a los puertos de embarque.

Asimismo, la operación integrada de la cadena productiva y una estructura comercial capaz de analizar oportunamente la demanda y detectar con rapidez los requerimientos de los clientes, le han permitido adaptar el mix de producción a las condiciones del mercado, tomar las mejores decisiones de inversión y reducir el impacto de las fluctuaciones en los costos de los insumos. En particular, la diversificación de los productos y destinos ha sido clave para reducir la exposición a cada mercado en particular, al facilitar el redireccionamiento de la producción de acuerdo a las condiciones comerciales. De esta forma, los productos de Arauco son exportados a más de 80 países, a través de los puertos de San Vicente, Coronel y Lirquén. En estos últimos, la empresa participa con el 50% y 20% de su propiedad, respectivamente.

Por otro lado, Arauco mantiene vigentes en todas sus áreas de negocio en Chile Acuerdos de Producción Limpia, además de la certificación ambiental bajo el estándar International Standardization Organization (ISO) 14001, la certificación de Manejo Forestal Sustentable Certfor, estándar chileno homologado por el europeo Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC), cadena de custodia, certificación de salud y seguridad ocupacional Occupational Health and Safety Advisory Services (OHSAS) 18001, certificación ISO 9001, y desde septiembre de 2013, el estándar internacional Forest Stewardship Council (FSC). En tanto, en Argentina, mantiene vigentes las certificaciones ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 9001, manejo forestal FSC para algunos predios forestales y madera controlada FSC para la división forestal Misiones. Por otro lado, en Brasil, cuenta con cadena de custodia, certificaciones ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 9001, manejo forestal FSC y Certfor.

Durante 2013, la producción total de Arauco alcanzó a 3,1 millones de toneladas de celulosa, 2,9 millones de m³ de madera aserrada y 5,1 millones de m³ de paneles. Las ventas, en tanto, totalizaron US\$ 5.146 millones, que correspondieron en 42,4% a celulosa, 37,7% a paneles, 16,1% a madera aserrada y 3,8% a otros productos. Del total, un 90,6% se destinó al exterior, siendo Asia y América los principales mercados.

En materia de inversiones, Arauco y Stora Enso avanzaron en la construcción de la Planta de Celulosa Montes del Plata en Uruguay, la que contará con una capacidad total de producción de 1,3 millones de toneladas de celulosa de eucalipto y comenzará sus operaciones durante 2014.

En Brasil, culminó la construcción de la segunda línea de paneles MDF en la planta de Jaguariá, permitiendo aumentar la capacidad de producción desde los actuales 300 mil m³ al año a 800 mil m³ al año.

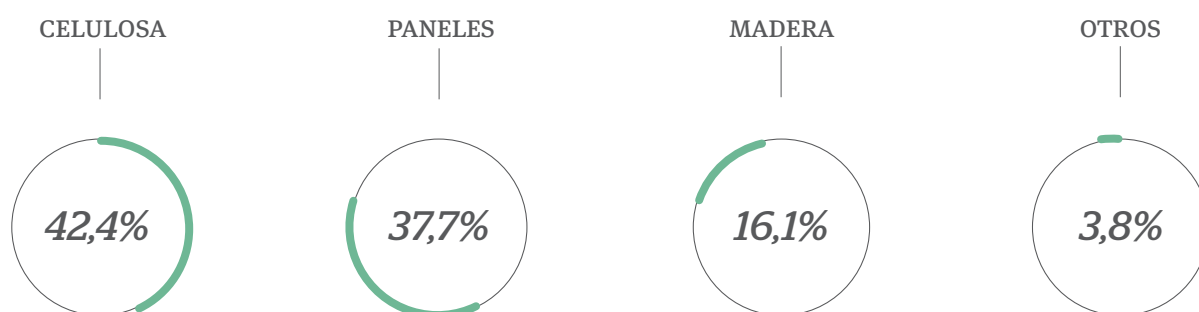
Por su parte, en Chile, finalizó la reconstrucción de la planta de Terciados de Nueva Aldea, la que fue destruida por un incendio que afectó al Complejo Forestal Industrial Nueva Aldea en enero de 2012. En el Complejo Industrial Forestal Horcones, en tanto, se incorporó una tecnología de Rayos X en 3D única en el mundo para escanear los rollizos que ingresan a la planta de trozado.

En los próximos años, Arauco trabajará por fortalecer su presencia en el país, la región y en Norteamérica, manteniendo un fuerte enfoque hacia la innovación y la sustentabilidad.



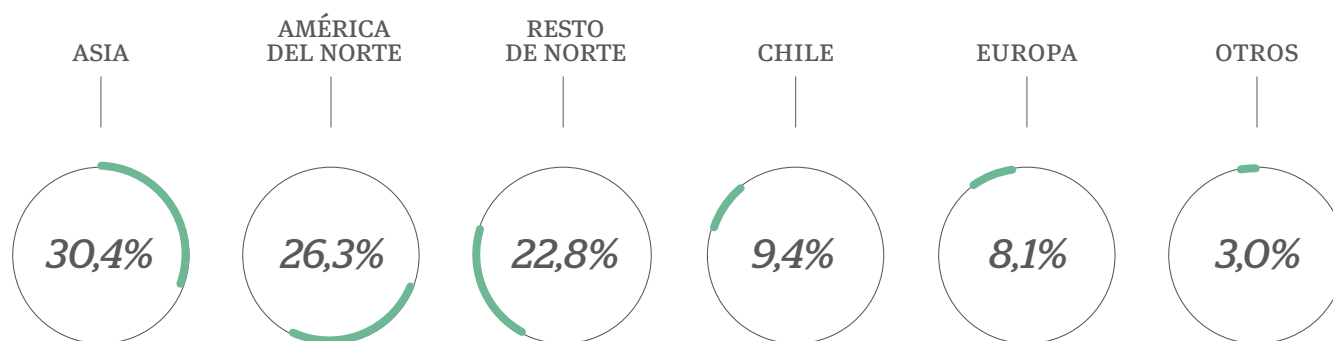


VENTAS VALORADAS POR PRODUCTO



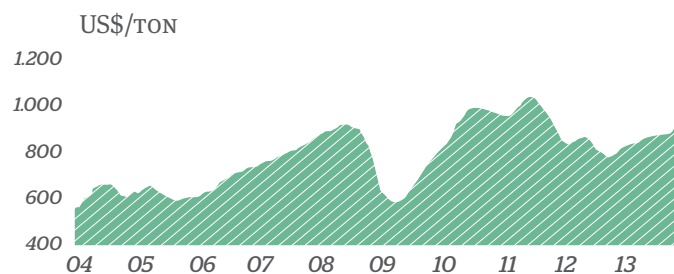
TOTAL: 5.146 MILLONES DE DÓLARES

VENTAS VALORADAS POR MERCADO



TOTAL: 5.146 MILLONES DE DÓLARES

PRECIO CELULOSA



FUENTE: BANCO CENTRAL DE CHILE



FORESTAL

Forestal Arauco fue formada en 1989 como la matriz de las filiales forestales de Arauco. Su objetivo es coordinar las actividades operacionales y definir las políticas de desarrollo en este sector. La empresa cuenta con 739 mil hectáreas de plantaciones en Chile, 131 mil hectáreas en Argentina, 75 mil hectáreas en Brasil y 70 mil hectáreas en Uruguay, con lo que ha consolidado uno de los patrimonios más importantes del rubro de América del Sur.

En Chile, los terrenos se desagregan en 596 mil hectáreas de pino radiata, 140 mil hectáreas de eucalipto y 3 mil hectáreas de otras especies. A ellas se suman 207 mil hectáreas de bosque nativo y 134 mil para forestación y otros usos. En tanto, en Argentina, Brasil y Uruguay la compañía ha conformado un patrimonio de 152 mil hectáreas de pino taeda y elliotti, 106 mil hectáreas de eucalipto, 17 mil hectáreas de otras especies, 182 mil hectáreas de bosque nativo y 44 mil hectáreas destinadas a forestación y otros usos.

Estos activos constituyen la base de la competitividad de todas las áreas de negocio de Arauco, razón por la cual la compañía se preocupa permanentemente de que todas sus plantaciones sean manejadas mediante estrictos estándares ambientales y que sus operaciones estén certificadas bajo la norma internacional ISO 14001, el estándar chileno de manejo forestal sustentable, Certfor, y desde septiembre de 2013, el estándar internacional Forest Stewardship Council (FSC).

Asimismo, la utilización óptima del recurso forestal, el rápido crecimiento natural de los bosques, los avances biotecnológicos y la capacidad técnica de su personal han permitido a Arauco alcanzar una posición de liderazgo entre las principales empresas productoras de rollizos de madera para fibra, aserrío y paneles en el Hemisferio Sur.

Complementariamente, la compañía administra y mantiene una red de parques y áreas protegidas entre las regiones del Maule y de Los Lagos. A través de ellas realiza un importante aporte al cuidado ambiental, la educación y el fomento del turismo. Junto con ello, posee acuerdos de no sustitución de bosque nativo y desarrolla programas de protección y conservación de la biodiversidad.

Por otro lado, Arauco cuenta desde 1990 con Bioforest, filial encargada de iniciativas de investigación avanzada en áreas como biotecnología, genética, protección fitosanitaria, silvicultura y





estudios sobre las características y propiedades de los distintos tipos de madera, además de procesos de optimización de la pulpa e investigación para nuevos usos de la celulosa y paneles. En conjunto, estas iniciativas permiten a la compañía conocer el recurso de mejor manera, para así preservarlo adecuadamente y utilizarlo en forma óptima.

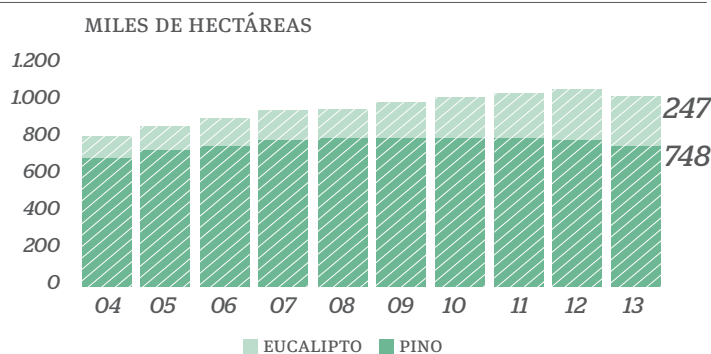
En el ámbito productivo, Arauco cuenta con el sistema de *log merchandising*, que permite optimizar el uso del recurso forestal, analizando en tiempo real las características de cada rollizo y definiendo los cortes más eficientes que permitan maximizar su valor económico. A esto se suma el nuevo equipo CT Log, que fue implementado durante 2013 en la Planta de Trozados de Horcones. Este equipo consiste en un escáner de rayos X para rollizos que reconstruye imágenes transversales en 3D, de manera de detectar y medir largos, diámetros, volumen y curvaturas, además de daños en la madera, nudos, rajaduras, conicidad, ovalidad, contenido de humedad y densidad, entre otros aspectos. Este

prototipo a nivel mundial para pino radiata implicó una inversión de US\$ 1,8 millones y su desarrollo y construcción se realizó en Italia, Austria y Alemania. En 2014 será implementado también en la Planta de Nueva Aldea.

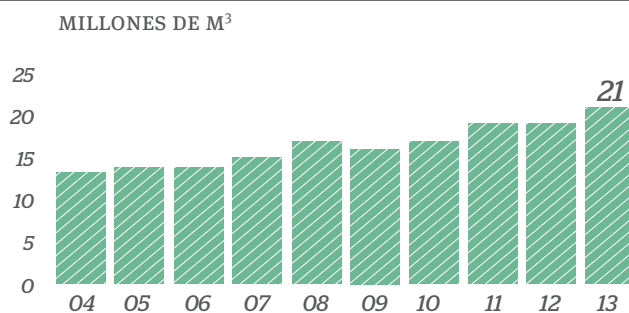
Por su parte, los subproductos de la madera, tales como cortezas, despuntes y aserrín, son utilizados como combustible para la generación de energía eléctrica a partir de biomasa o como otros productos forestales.

En 2013, Arauco plantó un total de 69 mil hectáreas y cosechó 56 mil hectáreas. Con ello, la producción forestal alcanzó a 21,8 millones de m³ de rollizos y astillas, y se registraron 7,9 millones de m³ de rollizos y astillas en compras a terceros. Del total disponible, 25,6 millones de m³ se destinaron a las plantas de celulosa, paneles y aserraderos de Arauco, y 2,8 millones de m³ fueron vendidos a terceros.

INVENTARIO DE PLANTACIONES



COSECHA DE MADERA





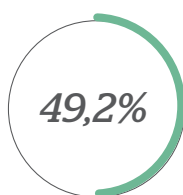
CELULOSA

Celulosa Arauco y Constitución S.A. fue fundada en 1979, tras la fusión de Celulosa Arauco S.A. y Celulosa Constitución S.A. En la actualidad, es la principal empresa exportadora no minera del país y es una de las mayores productoras de celulosa de mercado en el mundo. Más aún, la compañía ha sido reconocida internacionalmente por la calidad y amplia variedad de usos de su materia prima.

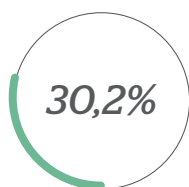
En Chile la celulosa es elaborada a partir de pino radiata (fibra larga) y eucalipto (fibra corta), mientras que en Argentina se fabrica de pino taeda (fibra larga). A partir de la materia prima utilizada y el proceso de elaboración se obtienen tres tipos de celulosa: blanqueada o *kraft*, que se utiliza en la fabricación de papeles de impresión, escritura, sanitarios, industriales y de envolver; cruda o sin blanquear, que se emplea en la elaboración de papeles para embalaje, cartones y productos de fibrocemento; y *fluff*, que sirve para fabricar productos absorbentes.

PRODUCCIÓN CELULOSA

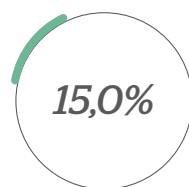
BLANQUEADA
FIBRA LARGA



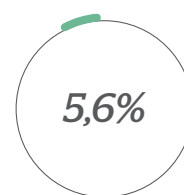
BLANQUEADA
FIBRA CORTA



SIN BLANQUEAR
FIBRA CORTA



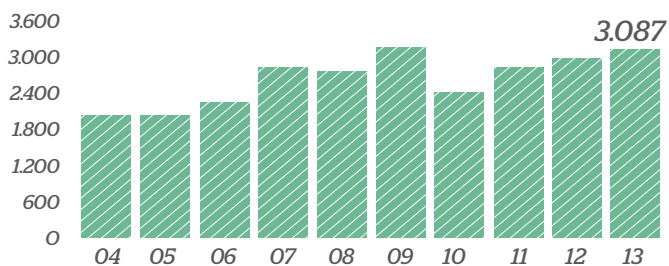
FLUFF



TOTAL: 3,1 MILLONES DE TONELADAS

VENTAS CELULOSA

MILES DE TONELADAS



Para ello, la compañía cuenta con cinco plantas de celulosa en Chile (Arauco, Constitución, Licancel, Nueva Aldea y Valdivia) y una en Argentina (Alto Paraná). Estas instalaciones elaboran un total de 3,2 millones de toneladas al año y todas ellas utilizan la tecnología EFC (libre de cloro elemental), la más moderna de la industria, para blanquear la celulosa, además de contar con las más altas certificaciones nacionales e internacionales.

En el mercado de la celulosa fibra larga, compite con países como Canadá, Estados Unidos, Suecia y Finlandia, y en el de la celulosa de fibra corta lo hace con Brasil e Indonesia. Con ello, Arauco alcanza una participación en las ventas mundiales de 6,7% en celulosa blanqueada de pino, 3,3% en celulosa blanqueada de eucalipto y 20,1% en celulosa cruda.

Durante 2013, la producción total de la compañía alcanzó a 3,1 millones de toneladas, 6,2% superior al período anterior.

En materia de inversiones, Arauco y Stora Enso avanzaron en la construcción de la Planta de Celulosa Montes del Plata en Uruguay, la que contará con una capacidad de producción de 1,3 millones de toneladas de celulosa de eucalipto, además de un puerto y una unidad generadora de energía en base a recursos renovables.

Paralelamente, la compañía avanzó en la tramitación ambiental del Proyecto “Modernización y Ampliación Planta Arauco” (MAPA), que incrementará la capacidad de producción de este complejo industrial hasta 2,1 millones de toneladas anuales de celulosa.





ASERRADEROS

Aserraderos Arauco se fundó en 1993 con el fin de administrar los aserraderos y las plantas de remanufactura de Arauco, y de comercializar productos tales como maderas elaboradas para embalaje y pallets; madera sólida para la industria de la construcción, la mueblería y el diseño; molduras, paneles encolados, productos laminados, insumos y productos intermedios, destinados a la industria de la construcción y a la mueblería.

Actualmente, la compañía cuenta en Chile con ocho aserraderos operativos y cinco plantas de remanufactura. En tanto, en Argentina posee un aserradero y una planta de remanufactura. Dichas instalaciones totalizan una capacidad de producción de 2,9 millones de m³ de aserrío, 2,4 millones de m³ de secado y 475 mil m³ de remanufactura. Todos los productos cumplen con los más altos estándares de calidad y, por lo tanto, están certificados bajo normas nacionales e internacionales en temas como medio ambiente, producción, protección de la salud y seguridad de los trabajadores.

Con ello, la empresa alcanza una de las mayores capacidades de producción del Hemisferio Sur y se ha consolidado como la mayor exportadora de madera aserrada del país, gracias a una estrategia de dar valor agregado a sus productos forestales y satisfacer en forma oportuna, eficiente e innovadora los requerimientos de mercados cada vez más exigentes.

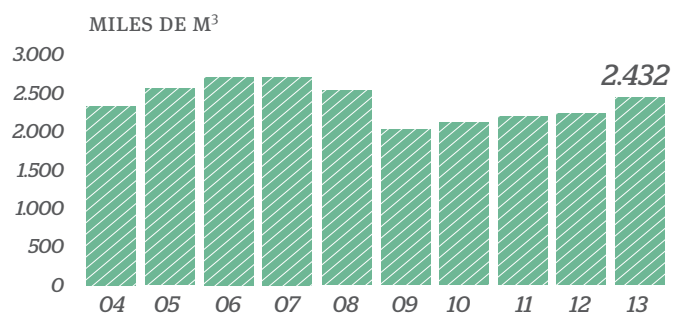
Durante 2013, el negocio de la madera aserrada registró mayores precios y volúmenes de venta que el período anterior. Este incremento se explica principalmente por la recuperación económica de Estados Unidos. En este contexto, la producción total de madera aserrada alcanzó a 2,9 millones de m³, 10,7% superior a la registrada el año anterior.

Paralelamente, la compañía consolidó el proceso de incorporación de 2.900 trabajadores que había iniciado el período anterior, con el objetivo de optimizar los procesos productivos y aumentar la eficiencia e integración en esta área de negocio.

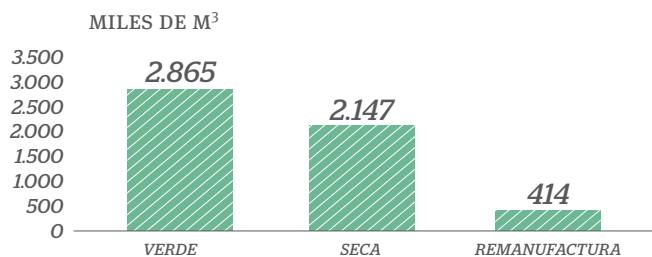




VENTAS MADERA ASERRADA



PRODUCCIÓN MADERA ASERRADA





PANELES

Paneles Arauco fue fundada en 1986 con el objetivo de dar un mejor aprovechamiento a la madera producida en los bosques de Arauco y diversificar la oferta de sus productos forestales, gracias a una eficiente estrategia de comercialización y distribución.

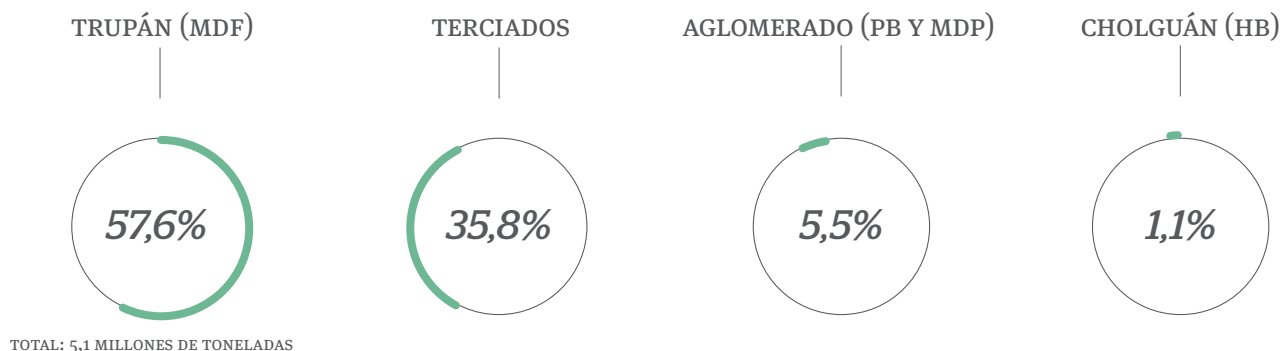
Es así como la empresa produce paneles terciados marca Arauco Ply para la fabricación de recubrimientos decorativos y carrocerías; tableros MDF marca Trupán, empleados en la elaboración de molduras, pisos y muebles; tableros HB marca Cholguán, utilizados en la fabricación de muebles y en la construcción de viviendas; paneles aglomerados marca Faplac, que se usan en aplicaciones que requieren de resistencia a la corrosión; y tableros MDP para la fabricación de muebles.

Para ello, Arauco cuenta en Chile con cuatro plantas de paneles, donde se elaboran paneles terciados, MDF, MDP y HB, con una capacidad total de producción de 1,6 millones de m³. Además tiene dos plantas en Argentina y dos en Brasil, en las cuales se fabrican tableros MDF y aglomerados, con capacidades de producción anual que alcanzan a 1,5 millones de m³ y 560 mil m³, respectivamente.

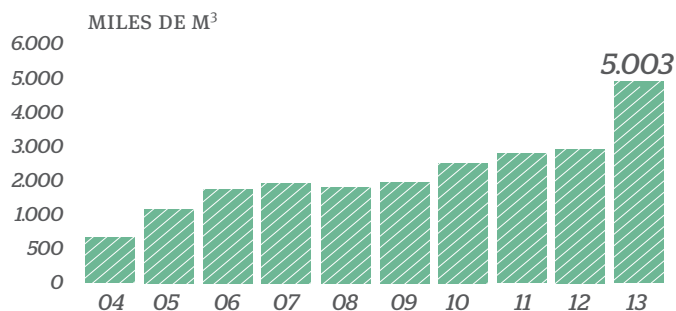
En Estados Unidos y Canadá posee ocho plantas con capacidad total para producir anualmente 1,5 millones de m³ de paneles MDF y 1,4 millones de m³ de paneles aglomerados.

Todo lo anterior ha permitido a Arauco consolidarse como uno de los productores de paneles más importantes de América Latina y uno de los mayores del mundo.

PRODUCCIÓN PANELES



VENTAS PANELES



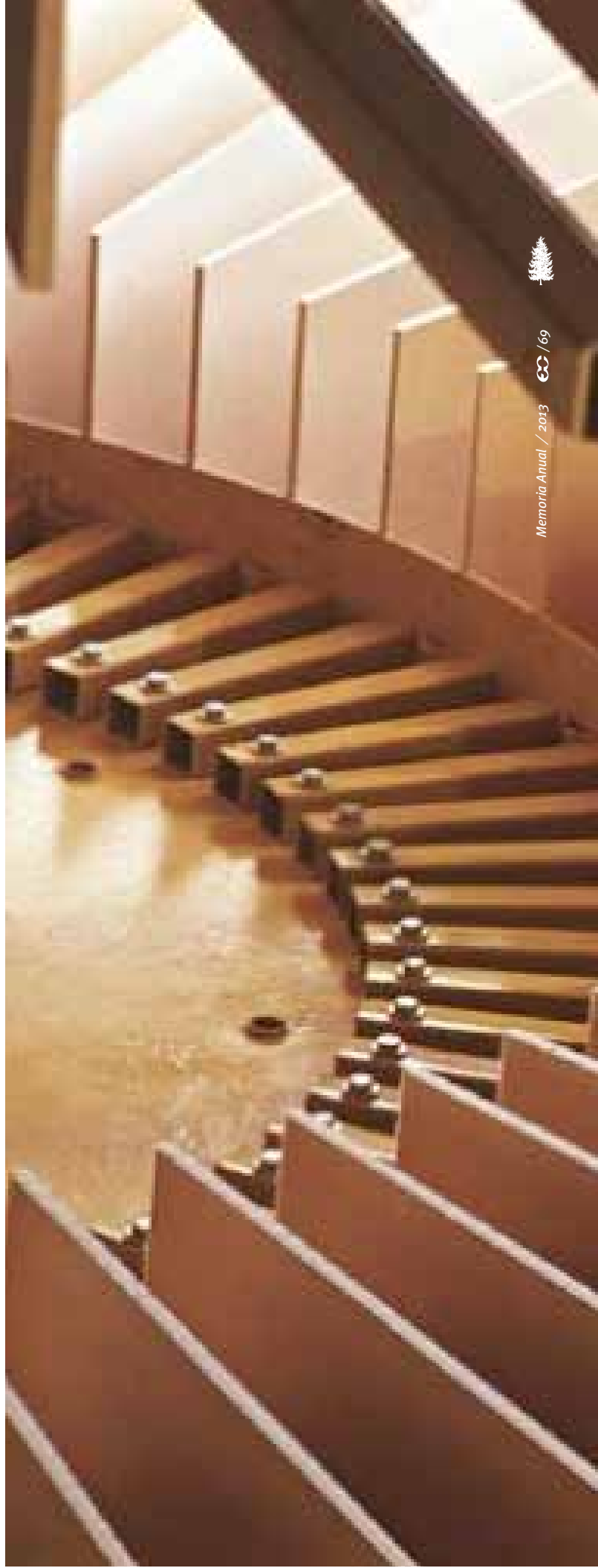


Durante 2013, la producción total de la compañía alcanzó a 5,1 millones de m³, 57,2% superior al período anterior, la que fue destinada mayoritariamente a Estados Unidos y Canadá. En particular, la producción de tableros MDF totalizó 2,9 millones de m³; la de paneles terciados alcanzó a 282 mil m³; la de tableros aglomerados totalizó 1,8 millones de m³; y la de paneles HB alcanzó a 55 mil m³.

En Brasil culminó la construcción de la segunda línea de paneles MDF en la planta de Jaguariáiva, permitiendo aumentar la capacidad de producción desde los actuales 300 mil m³ al año a 800 mil m³ al año. La inversión alcanzó a US\$ 150 millones y a través de ella se busca abastecer principalmente al mercado brasileño y contribuir a la estrategia de la compañía de ampliar su desarrollo en el resto de los países de América Latina, especialmente en México.

En tanto, en Chile, Arauco finalizó en diciembre el proceso de reconstrucción de la planta de Terciados de Nueva Aldea, la que fue destruida por un incendio que afectó a dicho Complejo Forestal Industrial en enero de 2012. Esta instalación demandó una inversión cercana a US\$ 165 millones y tiene una capacidad de producción de 350 mil m³ de paneles terciados al año.

Por otro lado, Arauco y Codelco lanzaron al mercado un nuevo tablero de melamina llamado VESTO, que cuenta con cobre antimicrobiano capaz de eliminar bacterias, hongos y virus con 99% de efectividad. Este producto, producido en la Planta de Paneles Teno, es una muestra del trabajo de ambas compañías en torno a la calidad, el diseño y la innovación.







ARAUCO INTERNACIONAL

En 1996 Arauco inició su proceso de expansión internacional, al adquirir la empresa argentina Alto Paraná S.A. Posteriormente, en 2005 ingresó al mercado brasileño luego de comprar la totalidad de Placas do Paraná S.A. y el 50% de Dynea Brasil S.A.

Dos años más tarde, la compañía firmó un acuerdo con el consorcio sueco-finlandés Stora Enso, uno de los más grandes productores de papel, embalajes y madera transformada del mundo. Gracias a él, Arauco adquirió el 80% de Stora Enso Arapoti Empreendimentos Agrícolas S.A., el 20% de Stora Enso Arapoti Industria de Papel S.A. y el 100% de Stora Enso Arapoti Serraria S.A. Posteriormente, sumó la totalidad de Tafisa Brasil S.A., con lo que consolidó su presencia en el mercado brasileño.

En 2009 la compañía concretó una nueva alianza con Stora Enso, con lo que ingresó al mercado uruguayo. Es así como ambas empresas adquirieron en partes iguales el 100% de los activos del grupo empresarial Ence S.A., aportando además los terrenos forestales que poseían por separado en ese país.

Actualmente, Arauco posee 131 mil hectáreas de plantaciones en Argentina, 75 mil hectáreas en Brasil y 70 mil en Uruguay, además de oficinas comerciales en Argentina, Australia, Brasil, Canadá, China, Colombia, Estados Unidos, Holanda, Japón, México y Perú, y centros operativos en Argentina, Brasil, Chile y Uruguay.

Particularmente, en Argentina cuenta con un aserradero con capacidad para producir 320 mil m³ de madera aserrada al año, una planta de remanufactura con capacidad para generar 65 mil m³ anuales, una planta de paneles MDF con capacidad de producción de 300 mil m³ al año, una planta de paneles aglomerados con capacidad para fabricar 260 mil m³ al año, una planta de resinas y una de celulosa blanqueada y *fluff* con capacidad total para generar 350 mil toneladas anuales.

En Brasil, la compañía tiene dos plantas de paneles MDF que producen 1,2 millones de m³ al año, una de aglomerados con capacidad anual de 300 mil m³, una de resinas y el 20% de una planta productora de papel con capacidad de producción de 250 mil toneladas anuales.

Mientras que en Estados Unidos y Canadá, Arauco posee ocho plantas con capacidad para producir anualmente 1,5 millones de m³ de paneles MDF y 1,4 millones de m³ de paneles aglomerados.

Durante 2013, Arauco y Stora Enso avanzaron en la construcción de la Planta de Celulosa Montes del Plata, con capacidad para producir 1,3 millones de toneladas de celulosa de eucalipto, un puerto y una unidad generadora de energía en base a recursos renovables.

A su vez, en Brasil, culminó la construcción de la segunda línea de paneles MDF en la planta de Jaguariá, permitiendo aumentar la capacidad de producción desde los actuales 300 mil m³ al año a 800 mil m³ al año. La inversión alcanzó a US\$ 150 millones y sus productos serán destinados a abastecer principalmente al mercado brasileño.

— SECTOR —
COMBUSTIBLES





COPEC

Compañía de Petróleos de Chile S.A., Copec, fue fundada en 1934 para comercializar y distribuir combustibles para uso doméstico e industrial en el país. Años más tarde, en 2003, se convirtió en filial de Empresas Copec, concentrando los activos relacionados con el rubro de los combustibles líquidos y lubricantes. En 2010, la compañía inició su proceso de internacionalización, luego de ingresar a la propiedad de la empresa colombiana Terpel.

En Chile, Copec cuenta con 621 estaciones de servicio ubicadas entre Arica y Puerto Williams, 82 tiendas Pronto, 220 locales Punto y 16 plantas de almacenamiento de combustibles con una capacidad total de 669 mil m³. En tanto, en Colombia, Ecuador, Panamá, Perú y México, posee una red de 2.280 estaciones de servicio, de las cuales 288 corresponden a puntos de comercialización de gas natural vehicular bajo la marca Gazel.

En cada uno de estos mercados la compañía ha sostenido una sólida estrategia comercial basada en una logística eficiente, una moderna gestión, una rigurosa selección de las localizaciones, una permanente innovación en sus productos y servicios, y una constante preocupación por ofrecer un servicio de calidad e integral a todos sus clientes. Gracias a todo ello, Copec ha podido consolidar su liderazgo en estos mercados, además de fortalecer la fidelidad y habitualidad de los clientes y potenciar su solidez de marca.

Durante 2013, la compañía totalizó ventas físicas por 9,4 millones de m³ y alcanzó en Chile una participación de mercado de 58,3%. Las mayores ventas registradas en este período se deben principalmente a un aumento de 5,8% en las ventas de la red de estaciones de servicio, que alcanzaron a 4,2 millones de m³, las que fueron compensadas por una disminución de 2,6% en las ventas del canal industrial, que totalizaron 5,2 millones de m³.

En materia de inversiones, en la Planta de Almacenamiento Mejillones finalizó la construcción de un nuevo estanque de petróleo diésel con capacidad para almacenar 20 mil m³ y se está trabajando por habilitar dos estanques de gasolina con capacidad total de 10 mil m³. Con ello se espera que en 2015 esta instalación reemplace en su totalidad a la Planta de Almacenamiento Antofagasta. En tanto, en la Planta de Combustibles de Con-Con se instalarán dos nuevos estanques de 20 mil m³ cada uno, los que estarán operativos en 2015.

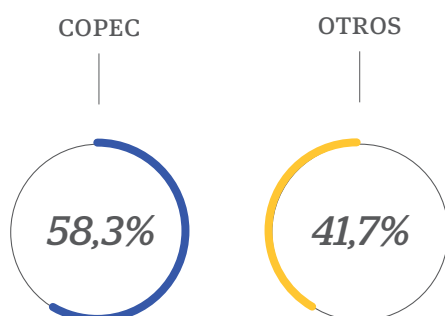
Por otro lado, se inauguraron ocho nuevas estaciones de servicio, ubicadas en Antofagasta, Concepción, Los Vilos, Maitencillo, Quilpué, San Javier, Santo Domingo y Victoria. Además, en el local Pronto de San Javier se incorporó un innovador formato llamado *Truck Center*, orientado principalmente a ofrecer un mejor servicio a los transportistas. A su vez, durante el último trimestre del año, Copec implementó la aplicación “PagoClick”, un innovador sistema que permite a los clientes pagar sus compras de gasolina o diesel utilizando un teléfono móvil.

En materia medioambiental y de aporte a la comunidad, Copec enfocó sus esfuerzos en consolidar el programa Convive, donde confluyen los programas Viva Leer, Renova y Medición y Verificación de la Huella de Carbono.

Paralelamente, la compañía reafirmó su compromiso con el Consorcio Tecnológico Empresarial Algae Fuels S.A., donde participa en conjunto con E-CL, la Pontificia Universidad Católica de Chile, Rentapack y Bioscan, con el objetivo de implementar una planta piloto para producir biocombustibles a partir de microalgas, en Mejillones. De manera similar, continuó trabajando en un proyecto con la Universidad de La Frontera para producir biodiesel a partir de aceite de raps, en Temuco.

En 2014, Copec continuará trabajando en desarrollar iniciativas que permitan ofrecer un servicio eficiente, oportuno y de alta calidad a todos sus clientes.

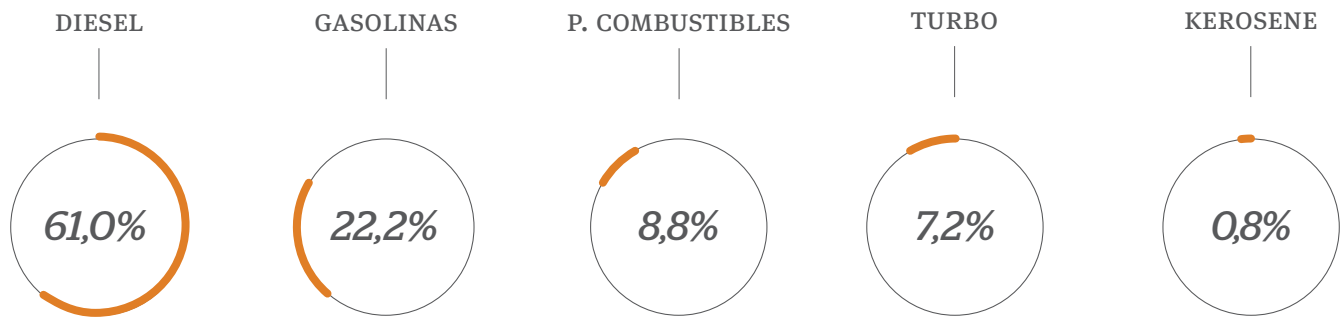
PARTICIPACIÓN DE MERCADO



FUENTE: ESTIMACIONES INTERNAS

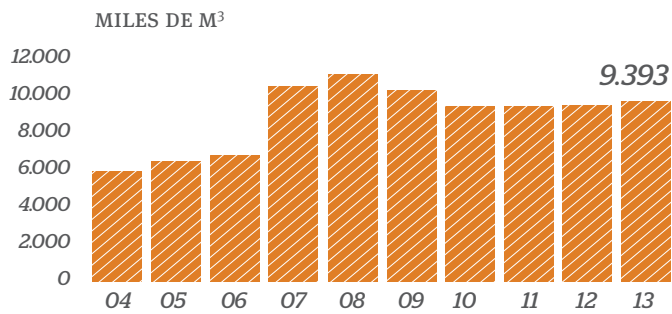


VENTAS POR PRODUCTO

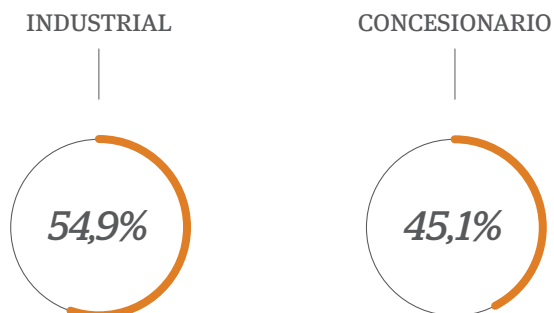


TOTAL: 9,4 MILLONES DE M³

VENTAS FÍSICAS



VENTAS POR CANAL



TOTAL: 9,4 MILLONES DE M³

TERPEL

En 1968 se constituyó Terpel, con el objetivo de ofrecer una solución al desabastecimiento de combustibles que afectaba a la región de Santander, en Colombia. Años más tarde, en 2007, la compañía ingresó al mercado chileno tras adquirir los activos que YPF tenía en el país.

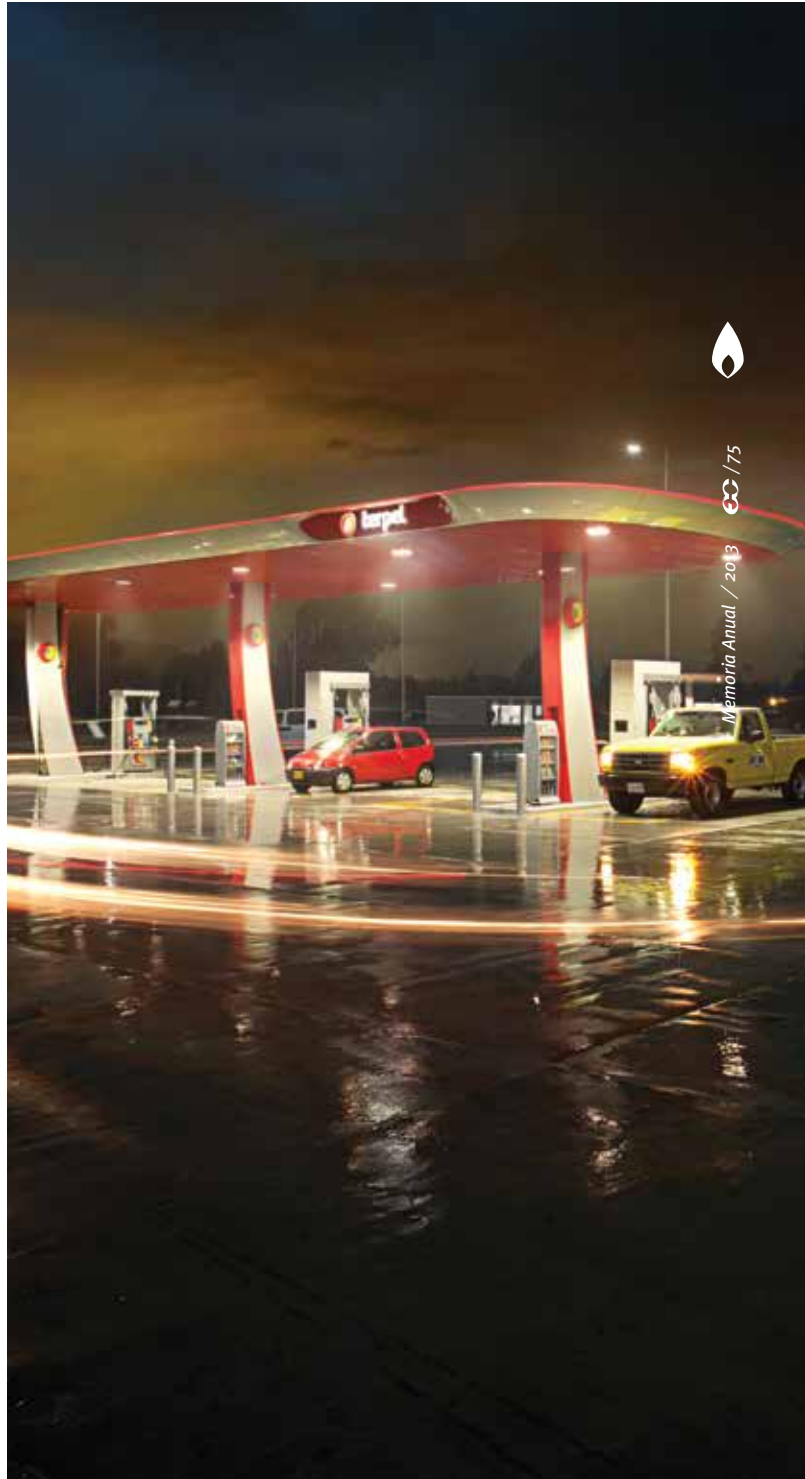
En mayo de 2010, Terpel se transformó en coligada indirecta de Copec, después de que esta última adquiriera el 100% de AEI Colombia Holdings Ltd. y AEI Colombia Investments Ltd., sociedades que en conjunto contaban con el 47,2% de Proenergía Internacional S.A., la que a su vez era propietaria del 52,7% de Sociedad de Inversiones en Energía S.A. (SIE), dueña del 88,9% de Terpel.

Posteriormente, en diciembre de 2010, Copec adquirió 8,95% adicional de Proenergía Internacional, y, en octubre de 2011, agregó 14,39% de participación directa en SIE. Finalmente, en marzo de 2012, Copec concretó 98,24% de la participación directa en Proenergía Internacional y 58% de participación total indirecta en Terpel, que mantiene actualmente.

Hoy, la compañía es la distribuidora de combustibles más importante del mercado colombiano y cuenta con una red de 2.280 estaciones de servicio en Colombia, Ecuador, Panamá, Perú y México, de las cuales 288 corresponden a puntos de comercialización de gas natural vehicular bajo la marca Gazel.

Durante 2013, Terpel comercializó 1,7 millones de galones de combustibles en Colombia, con un crecimiento de 12,3% respecto al año anterior, con lo que alcanzó el 45% de la participación de mercado en ese país. A su vez, el segmento de gas natural vehicular totalizó ventas por 461 mil m³, un aumento de 9,4% en relación al período anterior, y el segmento aéreo presentó un aumento cercano al 13% en combustibles de aviación, impulsado principalmente por la diversificación de las rutas nacionales e internacionales.

Paralelamente, la compañía continuó trabajando en su proceso de renovación con el objetivo de enfocar su estrategia competitiva en la satisfacción del cliente y en la mejora de los estándares de servicio. Como consecuencia, implementó una nueva imagen institucional en 300 estaciones de servicio a lo largo de Colombia, inauguró la primera tienda de conveniencia en carretera con un nuevo formato, construyó 18 nuevas estaciones de servicio y renegoció contratos con 300 clientes distribuidores de combustible. Adicionalmente, Terpel y Lan realizaron el primer vuelo comercial con biocombustible en Colombia.



En materia financiera, Terpel concretó la venta de la totalidad de los activos que poseía en Chile, por un monto de US\$ 240 millones, y emitió, por primera vez en el mercado colombiano, bonos por US\$ 385 millones, a 5, 7, 10 y 18 años plazo, destinando estos recursos a la refinanciación de pasivos financieros. Adicionalmente, la compañía inició un proceso de simplificación de su estructura societaria para facilitar su apertura directa a la Bolsa de Valores de Bogotá, el que debiera concluir en el primer semestre de 2014.

En 2014 Terpel continuará con el proceso de renovación de la imagen corporativa en otras 450 estaciones de servicio, inaugurará cuatro nuevas tiendas de conveniencia en carretera y fortalecerá su red de estaciones de servicio bajo los nuevos estándares de calidad e innovación.





TIENDAS DE CONVENIENCIA

En 1998 se funda ArcoPrime con la finalidad de desarrollar una red de tiendas de conveniencia, gestionar puntos de venta de combustibles y prestar servicios de administración y franquicia. En 2007, la compañía constituye su filial Arco Alimentos, encargada de producir y comercializar alimentos frescos y congelados bajo las marcas Fres&Co, Piacceri, San Cippriano y Cresso en supermercados, cafeterías, restaurantes, tiendas de conveniencia y empresas de catering.

El rol desempeñado por ArcoPrime, a lo largo de estos años, ha sido relevante en la estrategia de Copec de dar mayor valor a la marca y entregar a sus clientes productos con altos estándares de calidad y una atención que va más allá de la venta de combustibles. Es así como la compañía cuenta con 39 locales Pronto Urbanos y 43 Pronto Carretera, en los cuales ofrece las 24 horas del día una amplia variedad de productos y servicios.

A ellos se suman siete restaurantes Fres&Co, ubicados en lugares de alta concentración de oficinas en Santiago, a través de los cuales se comercializa una variada oferta de alimentación rápida y saludable bajo la modalidad de autoservicio.

De manera complementaria existen 220 locales Punto, los que son administrados por los propios concesionarios de las estaciones de servicio, bajo los mismos estándares de calidad que caracterizan a Copec, y en los cuales se ofrece las 24 horas del día una amplia gama de productos y servicios.

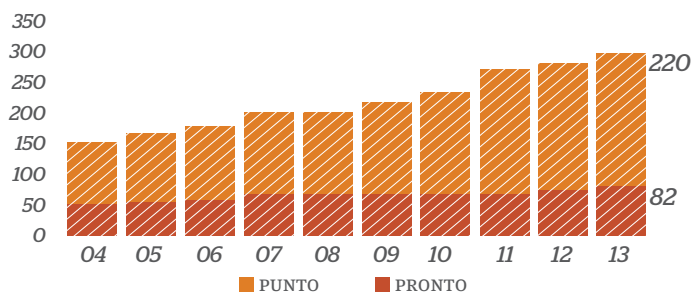
Durante 2013, ArcoPrime inauguró tres locales Pronto Carretera ubicados en Los Vilos, Victoria y San Javier. En este último se incorporó un innovador formato *Truck Center* orientado principalmente a ofrecer un mejor servicio a los transportistas.

Adicionalmente, la compañía finalizó la construcción del Pronto Kiosco en Marbella e inauguró en el Subcentro de la estación de Metro Escuela Militar y en el Espacio Urbano Maipú sus primeros locales Pronto fuera de las estaciones de servicio.

En 2014 ArcoPrime continuará trabajando en la expansión de su red de tiendas de conveniencia. Para ello tiene programada la apertura de un nuevo Pronto *Truck Center* en Copiapó, cuatro tiendas Pronto en espacios no asociados a las estaciones de servicio y dos locales Fres&Co.



NÚMERO DE TIENDAS



LUBRICANTES

En 1959 Copec estableció una alianza estratégica con la empresa estadounidense Mobil Oil para comercializar sus productos en Chile. En 1999, Mobil se fusionó con Exxon, dando origen a Exxon Mobil, una de las principales empresas de lubricantes en el mundo y dueña de las marcas Mobil y Esso.

En 2003, Exxon Mobil y Copec renovaron su alianza, permitiendo a la empresa chilena producir y comercializar en forma exclusiva en nuestro país los lubricantes Mobil y Esso. Gracias a ello, Chile se convirtió en uno de los pocos lugares del mundo en los que la empresa norteamericana pone la distribución de sus marcas en manos de terceros.

En Chile, los lubricantes son elaborados en la planta de Quintero, ubicada en la Región de Valparaíso. Esta instalación cuenta con capacidad para producir 124 millones de litros al año y opera bajo las estrictas normas de calidad y seguridad de Exxon Mobil.

Durante 2013, las ventas de lubricantes totalizaron 108,2 miles de m³ en el mercado chileno, lo que representa un incremento de 2,3% con respecto al año anterior, y la participación de mercado de ambas marcas alcanzó a 52,2%. En tanto, en el mercado exterior la compañía registró ventas por 1,7 millones de galones, 12,3% superior al período anterior.

Adicionalmente, durante el año se firmaron importantes contratos de suministro con clientes mineros y de transportes, y se obtuvo la renovación del contrato de recomendación de marca con importantes grupos automotrices, con lo que se estima que cerca del 42% de los autos nuevos que se vendan durante 2014 recomendarán los lubricantes Mobil.

Por su parte, la compañía continuó desarrollando iniciativas para ampliar el servicio ofrecido por el programa “Vía Limpia”. Es así como implementó en la planta de Quintero un proceso de lavado para los tambores con aditivos de manera que al ser enviados a su disposición final no contengan remanentes de producto.

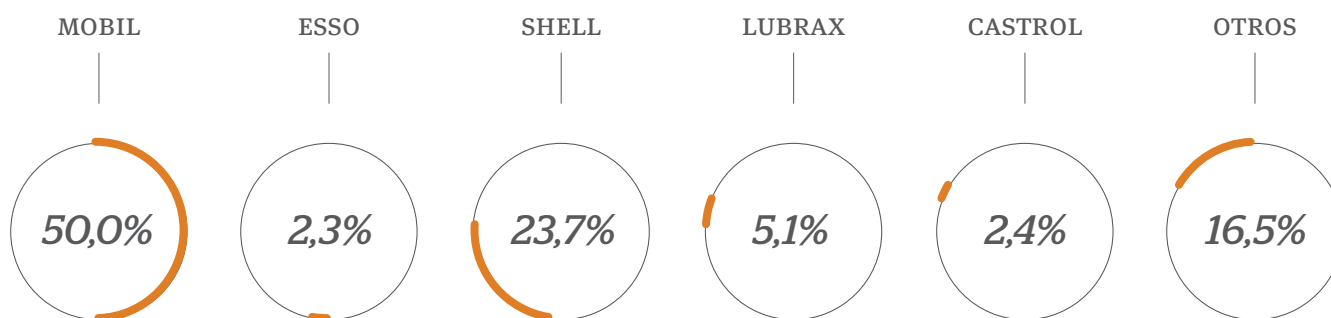
En ese mismo contexto, la compañía presentó un Estudio de Impacto Ambiental para construir una planta de procesamiento de aceite usado en Quintero, la que permitirá retirar los residuos sólidos y líquidos que contengan hidrocarburos, para transformarlos posteriormente en combustibles que podrán ser utilizados por las industrias. Esta iniciativa demandará una inversión de US\$ 5,5 millones y se estima que entrará en operaciones en 2015.

Todo lo anterior permitirá a Copec Lubricantes ofrecer en 2014 un servicio más integral y eficiente, cumpliendo fielmente con los compromisos establecidos con sus clientes.



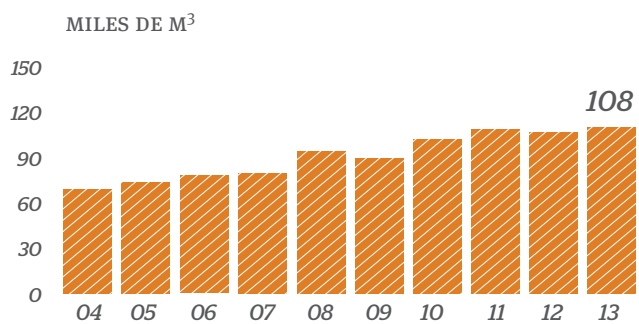


PARTICIPACIÓN DE MERCADO



FUENTE: ESTIMACIONES INTERNAS

VENTAS





SONACOL / SONAMAR

Sonacol, Sociedad Nacional de Oleoductos S.A., fue formada en 1957 por Copec, Enap y Esso Chile, con el objetivo de establecer una red de oleoductos para el transporte de combustibles y otros derivados del petróleo. Dos décadas más tarde, en 1979, incorporó una división marítima para abastecer a las zonas más apartadas del país. En 2004, Sonacol se transformó en filial de Empresas Copec y en 2005 separó las actividades terrestres de las marítimas, para lo cual creó la Sociedad Nacional Marítima S.A., Sonamar.

En casi sesenta años de historia, Sonacol ha establecido una red de oleoductos de 466 kilómetros, entre las localidades de Quintero y San Fernando, nueve estaciones de bombeo, un terminal de entrega de productos y un centro de despacho. Todas estas instalaciones utilizan tecnología de última generación, permitiendo contar con procesos que operan bajo los más estrictos estándares de seguridad y cuidado del medioambiente, para otorgar un servicio eficiente y seguro.

Por su parte, Sonamar es dueña de una flota de cinco buques tanque con una capacidad total para transportar 239 mil m³ de petróleo y sus derivados.

En 2013, Sonacol transportó 8,5 millones de m³ de combustibles líquidos, lo que representa una disminución de 7,2% con respecto al año anterior, y Sonamar movilizó 4,4 millones de m³ de combustibles, 26,1% inferior al volumen registrado durante 2012.

Paralelamente, Sonacol continuó avanzando en el desarrollo de un nuevo oleoducto destinado a mejorar el abastecimiento del aeropuerto Arturo Merino Benítez. Esta iniciativa será ingresada al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental durante el primer semestre de 2014.

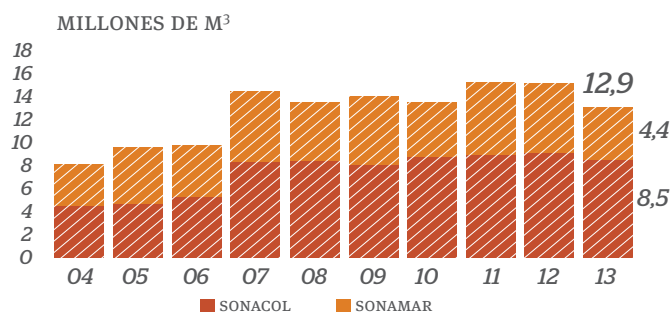
Sonacol recibió nuevamente la certificación en el Programa PEC Excelencia de la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción, y fue reconocida por esta misma institución entre las empresas con más alto rendimiento en temas de Seguridad y Salud Ocupacional.

En tanto, Sonamar fue distinguida por la Mutual de Seguridad con la Certificación Programa Empresa Competitiva y el segundo lugar en Seguridad y Salud Ocupacional, Actividad de Transporte.

En 2014, Sonacol y Sonamar continuarán trabajando por satisfacer oportunamente las necesidades de sus clientes a través de un servicio que destaque por su eficiencia y seguridad.



VOLUMEN TRANSPORTADO





ABASTIBLE

Abastible se constituyó en 1956 con el objetivo de comercializar gas licuado para uso doméstico, comercial e industrial. En 2011, la compañía inició su proceso de internacionalización, luego de ingresar al mercado de gas licuado en Colombia a través de la adquisición del 51% de la propiedad de la empresa líder de ese país, Inversiones del Nordeste.

Hoy, Abastible es una importante compañía del sector energético nacional, con cobertura en gran parte del país, capaz de satisfacer las diversas necesidades de gas licuado en hogares, industrias y otras aplicaciones, con un completo servicio que comprende el suministro seguro y oportuno del producto a sus clientes y el diseño e implementación de las instalaciones para el consumo. La calidad de su servicio junto con la seguridad y eficiencia en sus operaciones, la destacan como una empresa confiable, íntegra y comprometida con sus clientes y el medio ambiente.

En Chile, la compañía dispone de 8 plantas de almacenamiento y llenado, 16 oficinas de ventas y distribución en las principales ciudades del país, a lo que se suma un parque aproximado de 6 millones de cilindros y 50 mil estanques. Adicionalmente cuenta con una importante red de cerca de 1.500 distribuidores. Además, en la región del Biobío posee un terminal portuario para la carga y descarga de gas licuado y combustibles líquidos y una planta de almacenamiento de 40 mil m³ para gas licuado.

En Colombia, a través de Inversiones del Nordeste, Abastible abastece a prácticamente todos los departamentos de ese país con sus cinco empresas dedicadas a la distribución y comercialización de gas licuado, las que alcanzaron ventas cercanas a 197 mil toneladas en 2013. Además cuenta con empresas filiales dedicadas a la fabricación de cilindros y al transporte de gas envasado y granel.

Durante 2013, las ventas físicas de Abastible alcanzaron en Chile a 418 mil toneladas, lo que representa un incremento de 3,5% con respecto al año anterior, alcanzando una participación en el mercado nacional de 36,3%. Lo anterior es consecuencia principalmente de un aumento en las ventas de gas licuado por mayores consumos de los clientes habitacionales en cilindros y a granel y por el aumento en el uso del gas licuado como combustible vehicular.





En materia de inversiones, la compañía continuó con su programa de expansión en el Norte Grande del país con la construcción de una planta de almacenamiento y llenado de cilindros en Antofagasta, la cual está próxima a iniciar sus operaciones. En esa misma línea, Abastible avanzó en la construcción de una planta similar en Iquique, la que debiera iniciar sus operaciones el primer semestre de 2014, así como un centro de distribución en Calama.

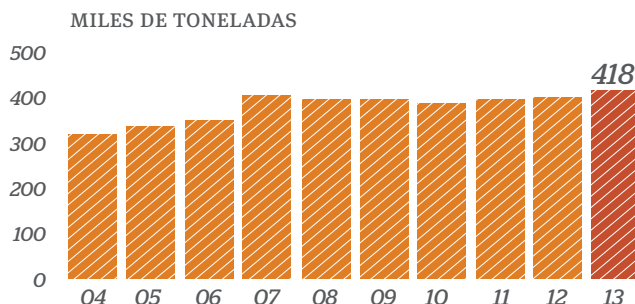
Adicionalmente, en diciembre, Abastible y Gasmar constituyeron, con participaciones iguales, la empresa Hualpén Gas, la cual entregará desde la Planta San Vicente en Biobío servicios de recepción, almacenamiento y despacho para el gas licuado que llega por vía marítima, siendo un aporte para el abastecimiento seguro y confiable para la zona sur del país.

Paralelamente, la compañía continuó desarrollando para sus clientes nuevas soluciones energéticas. Es así como implementó el primer proyecto comercial de eficiencia energética a través de la cogeneración con microturbinas a gas licuado, para suministrar todos los requerimientos de energía eléctrica y térmica del Hotel Corralco Spa Resort en la región de La Araucanía. A lo anterior se suma la construcción de la primera estación de servicio “Abastible Autogas”, en Valparaíso.

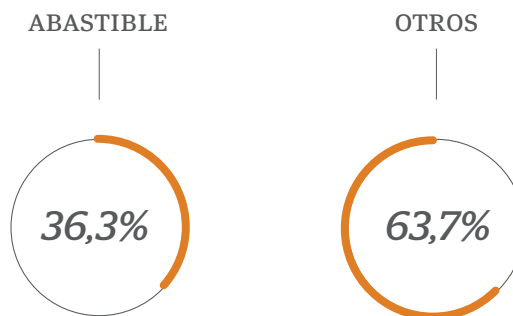
Cabe mencionar que, al igual que en años anteriores, la compañía fue reconocida por sus clientes y por la industria. Es así como obtuvo nuevamente el primer lugar en la categoría de Empresas de Servicio, del Ranking de Reputación Corporativa elaborado por Collect GFK Investigaciones de Mercado, Hill + Knowlton Strategies y el Diario La Tercera. Asimismo, volvió a ser galardonada con el primer lugar del Premio Lealtad del Consumidor, otorgado por Alco Consultores y Diario Estrategia.

En 2014, Abastible continuará trabajando en la implementación de soluciones innovadoras y complementarias al uso de gas licuado que permitan satisfacer los requerimientos de sus clientes residenciales, comerciales e industriales. Adicionalmente, consolidará su presencia en el Norte Grande del país a través de la puesta en marcha de sus nuevas plantas.

VENTAS FÍSICAS



PARTICIPACIÓN DE MERCADO GAS LICUADO



FUENTE: ABASTIBLE



INVERSIONES DEL NORDESTE

Inversiones del Nordeste se constituyó, en 2004, con el objetivo de comercializar gas licuado en los hogares e industrias de Colombia. Hoy, la compañía es líder en este mercado y cuenta con cinco empresas regionales dedicadas a la distribución y comercialización de gas licuado (Asogas, Gasan, Norgas, Colgas de Occidente y Gases de Antioquia), que abastecen a prácticamente la totalidad de los departamentos de este país; dos empresas dedicadas a la fabricación de cilindros y estanques de almacenamiento; una compañía destinada al transporte en camiones de gas envasado y a granel; y 33,33% de propiedad en la empresa distribuidora Montagas S.A. E.S.P.

Durante 2013, Inversiones del Nordeste totalizó ventas físicas por 197 mil toneladas de gas licuado, lo que representa una disminución de 0,2% con respecto al año anterior, alcanzando una participación de mercado de 36,4%.

Paralelamente, la compañía continuó realizando importantes mejoras en sus procesos con el objeto de alcanzar una mayor optimización en las áreas comercial, logística y de servicio, y avanzó en el proceso de recambio del parque de cilindros.

Por otro lado, Inversiones del Nordeste se incorporó a Gasnova, un gremio que agrupa a las principales empresas distribuidoras de gas licuado de Colombia y tiene como finalidad alcanzar una mayor masificación de las aplicaciones de este combustible.

En 2014, la compañía continuará trabajando en fortalecer su presencia en el mercado colombiano de gas licuado, reafirmando su compromiso con los clientes de entregar un servicio de calidad, eficiente y competitivo.

METROGAS

Metrogas se formó en 1994 con el objetivo de distribuir gas natural en el país. En la actualidad es la principal distribuidora de este combustible y uno de los actores más importantes en el mercado energético nacional, abasteciendo a más de 480 mil clientes industriales, comerciales y residenciales en las regiones Metropolitana y de O'Higgins.

Actualmente, la compañía cuenta con una red de distribución de gas de más de cinco mil kilómetros de extensión y participa con el 20% de la propiedad del Terminal de Gas Natural Licuado (GNL) de Quintero, que constituye la principal fuente de abastecimiento de gas natural de Chile. Este terminal dispone de un muelle de 1.878 metros de largo, con capacidad para descargar buques de hasta 180 mil m³ de GNL, una zona de almacenamiento de 310 mil m³, una planta de regasificación con tres vaporizadores capaces de procesar 10 millones de m³ por día, y un patio de carga, con disponibilidad para abastecer hasta 27 camiones diarios.

Durante 2013, las ventas físicas de Metrogas, sin considerar aquellas realizadas a compañías de generación eléctrica, totalizaron 766 millones de m³, lo que representa un aumento de 9,2% con respecto al período anterior. Por su parte, las ventas a generadoras eléctricas disminuyeron 43,1%.

En materia de inversiones, la compañía continuó trabajando en la construcción de dos nuevas islas de carguío de GNL, las que estarán operativas en abril de 2014 y permitirán duplicar la capacidad de carga del patio de camiones.

Junto con ello, se avanzó en la construcción de la fase de metanización de la Planta de Biogás La Farfana, a través de la cual se busca convertir el biogás en biometano para luego inyectarlo a la red de suministro de Metrogas. Esta iniciativa debiera estar operativa durante el primer trimestre de 2015.

En este contexto, la empresa obtuvo el sello de eficiencia energética que entrega el Ministerio de Energía, como un reconocimiento al uso eficiente y responsable de la energía por sus procesos de conversión de gas de ciudad a gas natural.

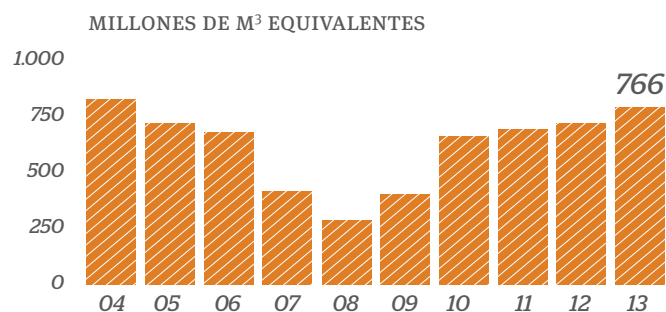
Por otro lado, la compañía desarrolló un nuevo producto para el segmento residencial llamado Metrobolsas, que consiste en packs de metros cúbicos de gas natural que los clientes compran por adelantado y de esta forma pueden ahorrar en los gastos de calefacción. El éxito alcanzado por esta iniciativa hizo a Metrogas ser reconocida en México con siete premios Amauta y en Chile con el Premio Effie de Oro en Servicios no Financieros.



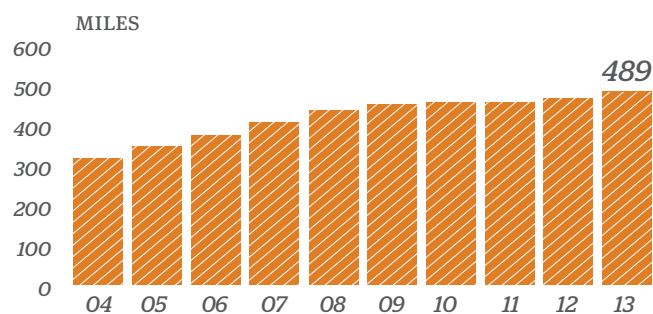
Asimismo, por décimo año consecutivo la compañía fue elegida en el primer lugar del Premio Nacional de Servicio ProCalidad, elaborado por la Revista Capital, en la categoría de Membresía, a partir de la medición del nivel de satisfacción de los consumidores. Además, se ubicó entre las principales empresas que trabajan en torno a la innovación, de acuerdo al ranking Most Innovative Companies 2013 elaborado por la ESE Business School de la Universidad de los Andes, que mide la capacidad para realizar innovaciones en forma sistemática al interior de las organizaciones.

En 2014 Metrogas continuará llevando a cabo diversas iniciativas con el fin de abastecer de manera oportuna y eficiente a más clientes. Para ello, la compañía ampliará la red de distribución residencial y comercial a la Región de O'Higgins, y distribuirá gas a la zona sur del país.

VENTAS



NÚMERO DE CLIENTES



— SECTOR PESQUERO —





IGEMAR

En 1980, Empresas Copec adquirió Pesquera Guanaye Ltda., la que luego fusionó con Pesquera Iquique S.A., dando origen a Pesquera Iquique-Guanaye S.A., Igemar.

Actualmente, la compañía participa de la industria pesquera nacional, gracias a su coligada Corpesca S.A. y su filial Orizon S.A., las que están presentes en la zona norte y centro-sur, respectivamente.

Ambas empresas cumplen con los más altos estándares de calidad en sus faenas de pesca y procesos productivos, garantizando a sus clientes excelentes características en todos sus productos, los cuales se comercializan tanto en Chile como en el extranjero.

Más aún, Corpesca y Orizon trabajan constantemente por satisfacer las necesidades del mercado en forma eficiente, adaptándose a las variables condiciones del negocio pesquero y cumpliendo con el marco regulatorio existente en el país.

Durante 2013, los niveles de captura en el norte del país totalizaron 0,8 millones de toneladas, lo que representa una disminución de 9% con respecto al año anterior. En tanto, las capturas totales en la zona centro-sur alcanzaron a 0,4 millones de toneladas, 30% por debajo de 2012.

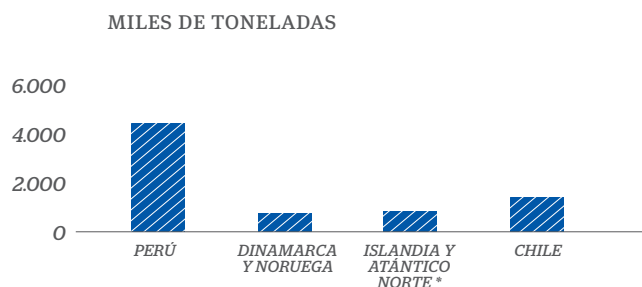
Paralelamente, este mismo año entró en vigencia la nueva Ley General de Pesca y Acuicultura N° 20.657, que establece un sistema de licencias transables de pesca e incorpora estándares internacionales para el manejo sustentable del recurso, entre otros aspectos.

Por otra parte, Golden Omega finalizó la construcción de la segunda etapa de la planta de concentrados, la que permitirá producir 700 toneladas anuales de concentrados de Omega 3 con un contenido de ácidos grasos de hasta 85%, empleando un proceso de elaboración propio y patentado. Además, continuó avanzando en la validación farmacéutica, tras el cual los productos podrán ser comercializados globalmente como principios activos farmacéuticos.

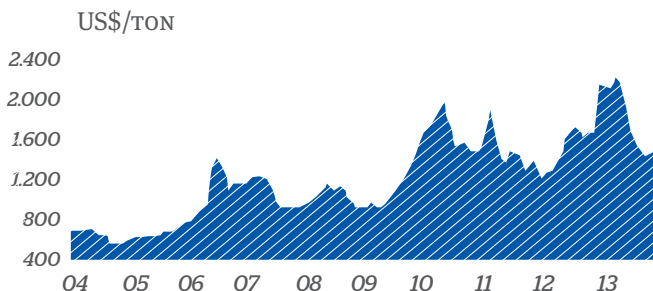
En materia de inversiones, Igemar aumentó su participación en la afiliada Orizon S.A., totalizando el 66,8% de la propiedad.

En los próximos años, Corpesca y Orizon continuarán trabajando por consolidar su presencia en la industria pesquera nacional, con productos de mayor valor agregado y con altos estándares de calidad.

CAPTURAS PRINCIPALES EXPORTADORES DE HARINA Y ACEITE DE PESCADO



PRECIO HARINA DE PESCADO



FUENTE: BANCO CENTRAL DE CHILE



CORPESCA

Corpesca S.A. se constituyó en 1999, producto de la fusión de los activos operacionales que Igemar, Eperva y Coloso tenían en el norte de Chile. En la actualidad es la principal empresa del país en la fabricación de harina y aceite de pescado, y una de las más grandes a nivel mundial.

La compañía posee una flota compuesta por 78 pesqueros de alta mar, de los cuales 47 se encuentran efectuando actividades pesqueras, y una capacidad de bodega superior a 31 mil m³, llevando a cabo sus operaciones bajo la certificación internacional de sustentabilidad IFFO RS. A ellos se suma, desde diciembre de 2013, la nave Libas, de propiedad de Orizon S.A., que opera mediante un convenio suscrito entre ambas compañías para que Corpesca lleve a cabo un proyecto destinado a evaluar los resultados que presentaría para la actividad pesquera una nave con mayor capacidad de bodega y refrigeración.

Adicionalmente, la empresa cuenta con plantas elaboradoras de harina y aceite de pescado en los puertos de Arica, Iquique y Mejillones, totalizando una capacidad de procesamiento de aproximadamente 900 toneladas de materia prima por hora. En todas ellas mantiene vigente el programa de aseguramiento de calidad HACCP (*Hazard Analysis and Critical Control Points*), que certifica el Servicio Nacional de Pesca; la certificación internacional de calidad GMP B2 del *Product Board of Animal Feed* de Holanda en su planta de Arica; y la licencia en todas sus plantas para exportar harina de pescado a China. De esta forma, Corpesca es reconocida como un proveedor altamente confiable y competitivo a nivel internacional.

Durante 2013, la compañía procesó 606 mil toneladas, 10,5% inferior al año anterior, debido principalmente a una disminución en las capturas industriales y artesanales.

Por su parte, la producción de harina y aceite de pescado totalizó 141 mil toneladas, 12,4% menos que en 2012, mientras que las ventas físicas alcanzaron 139 mil toneladas, 10,3% menores a las registradas

el año anterior. El 70% de las ventas de harina fueron destinadas a exportación, principalmente a Asia y Europa, y el 70% de las ventas de aceite de pescado fueron comercializadas en Europa y América en partes iguales.

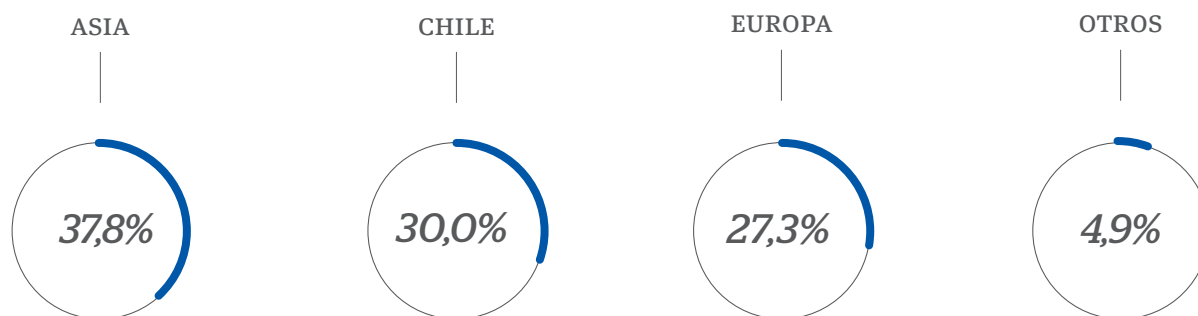
En materia de inversiones, Corpesca continuó con su programa de renovación de la flota, modernizando la nave Alerce, la que entró en operaciones en septiembre de 2013.

En el ámbito externo, la compañía adquirió, a través de su filial Corpesca do Brasil Empreendimentos e Participações Ltda., el 60% de la propiedad de la empresa brasileña Sementes Selecta S.A., dedicada a la producción de concentrados proteicos de soya (SPC), productos que tienen un importante peso en la alimentación acuícola y animal. Esta operación, que involucró una inversión de US\$ 60 millones, permitió a la compañía adquirir una planta con capacidad para producir 600 mil toneladas anuales de soya, y contribuirá a hacer más estables los resultados de Corpesca gracias a la diversificación en la producción de alimentos de origen vegetal.

En 2014, la compañía continuará llevando a cabo mejoras en su flota y plantas, con el propósito de optimizar los estándares operacionales, consolidar y diversificar su capacidad productiva, además de preservar las condiciones ambientales de las zonas donde está presente, y asegurar un alto estándar de calidad de las harinas proteicas y aceites producidos.

Asimismo, Corpesca continuará trabajando en la comercialización y logística asociadas a la distribución de harinas proteicas de diferentes orígenes, siendo su filial brasileña Sementes Selecta S.A. un importante actor en la oferta de harinas de origen vegetal. Lo anterior permitirá a la compañía potenciar los canales de distribución con una variedad más amplia de productos de manera de satisfacer integralmente las necesidades de sus clientes con el abastecimiento de proteínas para la industria de alimentación acuícola y animal.

VENTAS HARINA POR MERCADO

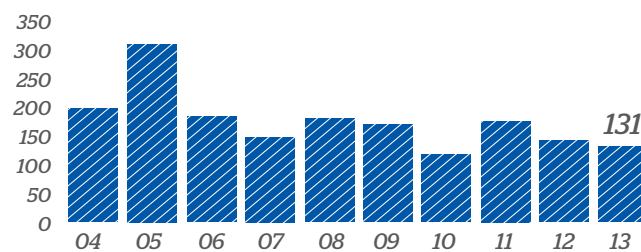


TOTAL: 131 MIL TONELADAS



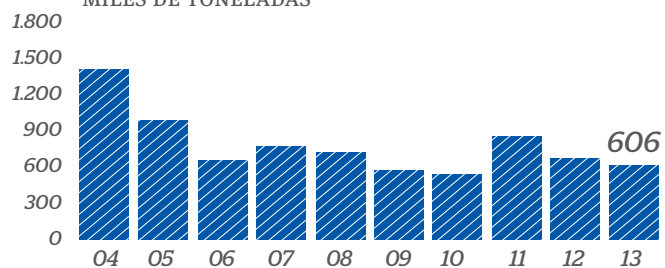
VENTAS HARINA

MILES DE TONELADAS



PESCA PROCESADA

MILES DE TONELADAS



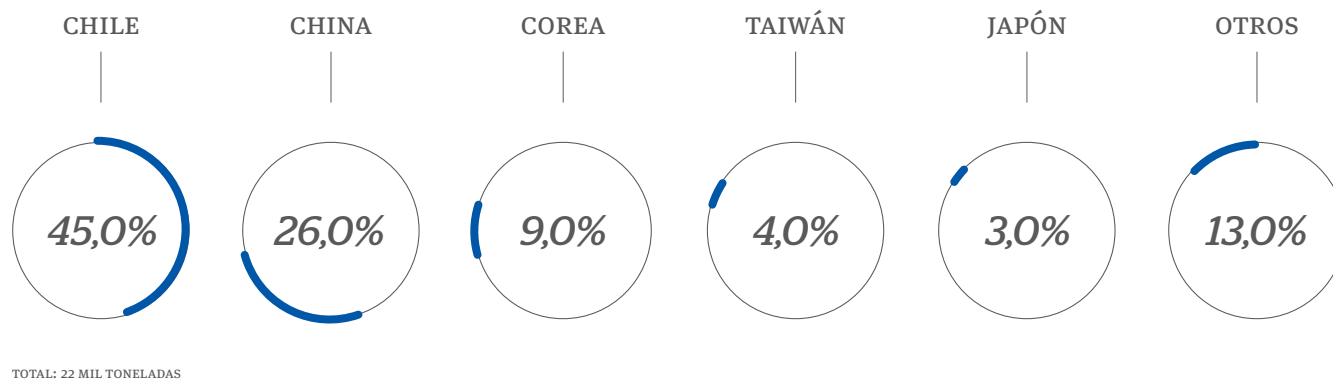


ORIZON

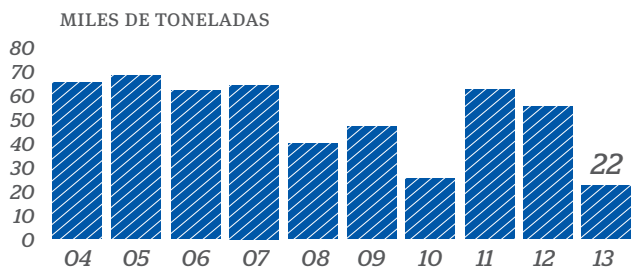
Orizon S.A. se constituyó en noviembre de 2010 luego de la fusión de los activos operacionales que poseían SPK, filial de Igemar, y Pesquera San José, propiedad de Pesquera Coloso.

Hoy, la compañía posee tres plantas dedicadas a la producción de harina y aceite de pescado, dos en Coronel y una en Coquimbo, totalizando una capacidad de producción de 290 toneladas de materia prima por hora. En el área de consumo humano, cuenta con una planta elaboradora de conservas en Coronel, con una capacidad para procesar 30 mil cajas de 24 unidades de latas de jurel al día, una planta de congelados en Coronel, con capacidad para elaborar 600 toneladas de producto al día, y una planta de congelado rápido e individual (IQF) en Puerto Montt con capacidad para producir 60 toneladas de choritos al día.

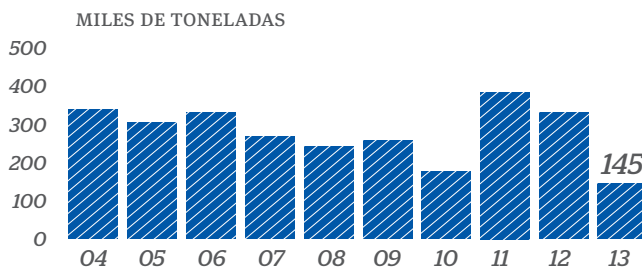
VENTAS HARINA POR MERCADO



VENTAS HARINA



PESCA PROCESADA



Adicionalmente, Orizon cuenta con una flota operativa de 8 barcos, con una capacidad de bodega total de 11 mil m³ y dotada de la más alta tecnología de refrigeración, conforme a la normativa para el aseguramiento de calidad de las capturas.

Durante el 2013, las capturas de la compañía alcanzaron 71 mil toneladas, cifra 33,9% inferior a la registrada en el período anterior. En tanto, la participación en las capturas artesanales totalizó 68 mil toneladas, 67,4% inferior a las obtenidas en 2012. Esta disminución es consecuencia de una importante reducción registrada en las cuotas y capturas de sardina común. Más aún, esta situación trajo consigo que en agosto la compañía concretara el cierre de la planta de conservas y congelados de Coquimbo y de la planta de harina y aceite de pescado de San Vicente.

Por otro lado, la producción de harina de pescado alcanzó a 20 mil toneladas, lo que representa una disminución de 59,6% con respecto a 2012, y la producción de aceite totalizó 5 mil toneladas, 60,4% inferior a la obtenida el año anterior.

En tanto, las ventas físicas alcanzaron a 22 mil toneladas de harina de pescado, 5 mil toneladas de aceite de pescado, 2,6 millones de cajas de 24 unidades de conservas y 26 mil toneladas métricas de congelados. La harina de pescado, aceite de pescado y conservas fueron vendidas mayoritariamente en el mercado nacional, mientras que los productos congelados fueron comercializados principalmente en Nigeria, Perú y Rusia.

Cabe mencionar que durante 2013 la compañía consolidó la presencia de la marca “San José” en las categorías de arroz y legumbres, logrando una amplia cobertura en todo Chile. Esto permitió estar presentes en las principales cadenas de supermercados y distribuidores del país, alcanzando un volumen de ventas por sobre lo presupuestado. De manera complementaria, Orizon se encuentra evaluando la comercialización de otros productos alimenticios de calidad bajo esta misma marca.

En 2014 la compañía continuará potenciando la marca San José para aumentar su participación de mercado en los diversos productos. Al mismo tiempo continuará adecuando sus procesos para optimizar la producción y ampliar su oferta de soluciones alimenticias.







GOLDEN OMEGA

En 2008, Corpesca, Orizon y Härting constituyeron Golden Omega con el objetivo de construir en Arica un complejo industrial para la producción de concentrados de Omega 3 a partir de aceite de pescado.

Es así como en 2010 se inició la construcción de una planta con capacidad para elaborar 1.800 toneladas anuales de producto terminado. Esta iniciativa demandó una inversión de US\$ 80 millones y comenzó sus operaciones en noviembre de 2012.

Gracias a esta instalación, que cuenta con los estrictos estándares farmacéuticos de la FDA (*Food and Drug Administration*) de Estados Unidos, la compañía elabora productos con concentraciones de hasta 60% de ácidos grasos Omega 3.

Todos los subproductos obtenidos como parte del proceso productivo son utilizados para la obtención de biodiesel, que es destinado principalmente a la minería, dados los beneficios que aporta como combustible renovable y con huella de carbono neutra.

Todo lo anterior convierte a Golden Omega en el único productor de concentrados de Omega 3 en el mundo que está verticalmente integrado hacia las capturas de pescado, lo que le posibilita seleccionar las mejores materias primas y ofrecer trazabilidad completa en la cadena de producción.

Durante 2013, la compañía finalizó la construcción de la segunda etapa del proyecto, la que permitirá producir 700 toneladas anuales de concentrados de Omega 3 con un contenido de ácidos grasos de hasta 85%, empleando un proceso de elaboración propio y patentado.

Paralelamente, Golden Omega continuó trabajando en el proceso de validación farmacéutica, tras el cual los productos podrán ser comercializados globalmente como principios activos farmacéuticos.

En el ámbito comercial, la compañía enfocó sus esfuerzos en la introducción de sus productos en los principales mercados del mundo, destacándose Estados Unidos, Europa, Australia, Nueva Zelanda y Japón. Lo anterior permitió vender la totalidad de la producción de concentrados de Omega 3 con un contenido de ácidos grasos de hasta 60%.

En 2014, Golden Omega espera consolidar la operación productiva de la segunda etapa del proyecto y llevar a cabo las actividades comerciales que le permitan introducir estos nuevos productos en los mercados internacionales.

— OTRAS —
INVERSIONES



INMOBILIARIA LAS SALINAS

Inmobiliaria Las Salinas se constituyó con el objetivo de concentrar bajo una única sociedad los terrenos de la antigua Planta Las Salinas, los que habían sido utilizados por décadas para la distribución de combustibles líquidos y la fabricación de lubricantes.

Hasta 2012, estos terrenos fueron propiedad de Compañía de Petróleos de Chile S.A., Copec, luego que esta los fuera adquiriendo en diferentes etapas hasta completar un total de 17 hectáreas.

Es así como la compañía inicialmente compró los sitios pertenecientes a ExxonMobil y Shell, luego a fines de 2011 ejerció la opción de compra que tenía sobre un sitio de propiedad de Petrobras y finalmente, en 2013, adquirió un sitio de la empresa Sonacol.

En octubre de 2012, Copec llamó a un concurso internacional para la elaboración de un Plan Maestro que permitiera desarrollar en estos terrenos un área en la que convivieran simultáneamente espacios residenciales, comerciales y de entretenimiento, además de cumplir con las expectativas turísticas para este importante polo de desarrollo de Viña del Mar.

La licitación fue adjudicada a un consorcio liderado por Urbe Arquitectos, que junto con la firma internacional de diseño y planificación urbana Sasaki, artífice del plan maestro para la ciudad olímpica de Beijing, llevarán a cabo un proyecto coherente con la visión estratégica de ciudad.

La arquitectura estará acorde con la ciudad de Viña del Mar y contará con ejes adecuados de conectividad vial y peatonal. A su vez, deberá mejorar la calidad de vida de los habitantes y contará con un importante componente de eficiencia energética, buscando de esta forma aportar a la ciudad un nuevo barrio, el primero en Latinoamérica desarrollado bajo estándares y certificaciones mundiales de sustentabilidad.

Durante 2013, se avanzó en la elaboración de un Plan Maestro, para ello se llevó a cabo una fase de diagnóstico que implicó estudios en materias tales como diseño urbano, mercado, paisajismo, vialidad, experiencias internacionales y medio ambiente.

En esta perspectiva, el futuro de Inmobiliaria Las Salinas se perfila como una oferta urbanística única en Chile, creando valor económico y social, que atraerá a inversores y desarrolladores inmobiliarios. Este proceso se profundizará en 2014 con la consolidación de la estructura corporativa de la sociedad y la culminación del Plan Maestro.





GUACOLDA ENERGÍA

Empresa Eléctrica Guacolda S.A. se formó en 1992 con el fin de abastecer de energía eléctrica al Sistema Interconectado Central (SIC). Hoy es la principal generadora eléctrica del Norte Chico y un importante actor en el desarrollo del norte del país.

La compañía cuenta con un complejo ubicado en la provincia de Huasco, conformado por cuatro unidades generadoras a carbón de 152 MW de potencia bruta cada una, que totalizan 608 MW de capacidad, un terminal marítimo con capacidad para recibir naves de hasta 240 metros de eslora, una cancha de acopio de carbón con capacidad para almacenar 350 mil toneladas métricas y cinco líneas de transmisión propias con 223 kilómetros de extensión.

Todas las unidades generadoras están dotadas de la mejor tecnología medioambiental, como precipitadores electrostáticos, desnitrificadores y desulfurizadores, y pueden utilizar carbón de distintas calidades y poderes caloríficos, entregando a la compañía una mayor flexibilidad para acceder a precios más competitivos y a una mayor variedad de proveedores.

Durante 2013, Guacolda Energía totalizó ventas por 4.740 GWh, lo que representa un incremento de 4,8% con respecto al año anterior, consecuencia de una mayor disponibilidad de las centrales.

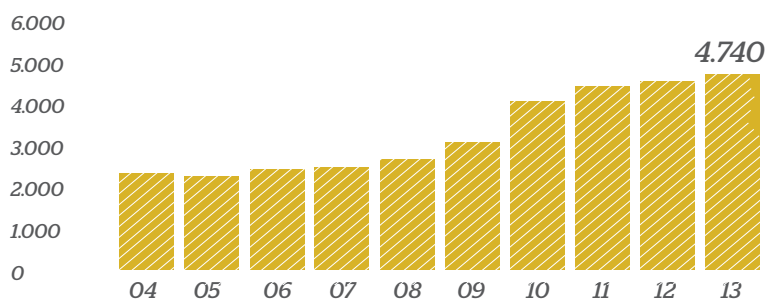
En materia de inversiones, la compañía inició la instalación de un nuevo sistema de abatimiento de emisiones de dióxido de azufre en las Unidades 1, 2 y 4, de manera de dar cumplimiento a la nueva Norma de Emisión para Centrales Termoeléctricas. Este sistema, que demandará una inversión cercana a US\$ 220 millones, se encontrará completamente operativo a principios de 2016.

Junto con ello, Guacolda Energía avanzó en la construcción de la Unidad 5, registrando al cierre de 2013 un avance cercano a 49%. Esta nueva unidad demandará una inversión total aproximada de US\$ 456 millones y permitirá aportar otros 152 MW de potencia bruta al complejo termoelectrico. Adicionalmente, esta instalación contará con la mejor tecnología ambiental y se estima que entrará en operación comercial en septiembre de 2015.

En 2014 la compañía trabajará en el desarrollo de iniciativas que le permitan consolidar su participación en la generación eléctrica del país, así como también continuará analizando nuevos proyectos de generación de ERNC, principalmente eólica, mini-hidráulica y biomasa.

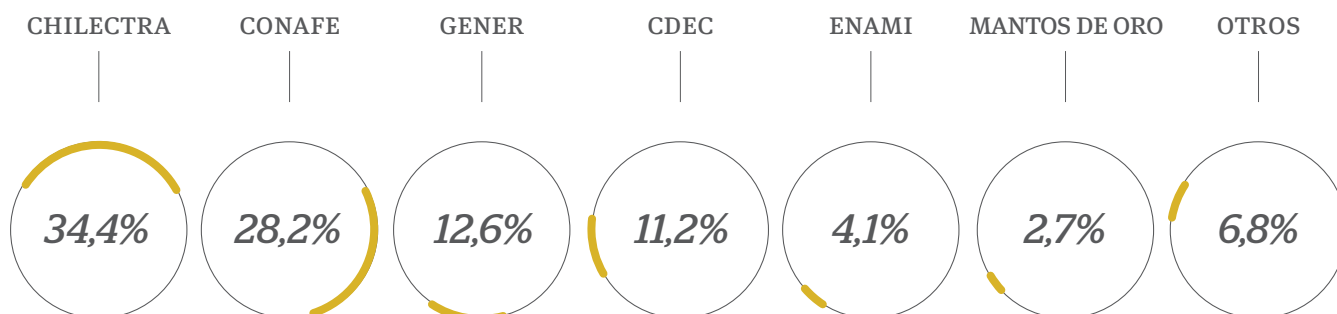
VENTAS ENERGÍA

GIGAWATTS-HORA



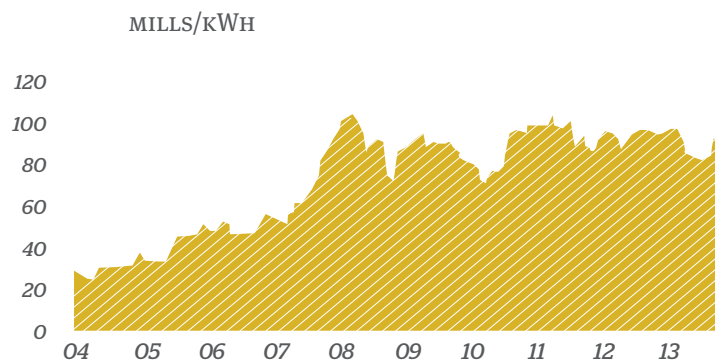


VENTAS POR CLIENTE



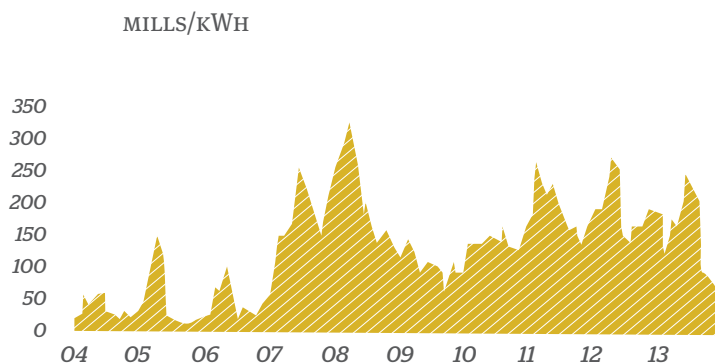
TOTAL: 4.740 GWh

PRECIO NUDO ALTO JAHUEL



FUENTE: INFORME PRECIO NUDO CNE

COSTO MARGINAL QUILLOTA



FUENTE: INFORME MENSUAL CDEC-SIC



CAMINO NEVADO

Sociedad Minera Camino Nevado Ltda. se constituyó en 2011 con la finalidad de reunir en una única entidad la administración especializada de las compañías que Empresas Copec mantenía en el sector minero, reforzar su posición estratégica y know how en un sector en el que se había estado presente durante décadas y reafirmar su permanente búsqueda de nuevas oportunidades de negocios, que se complementaran y mostraran sinergias con las operaciones existentes.

Actualmente, Camino Nevado participa en la minería nacional del cobre, oro y plata, a través de su filial Compañía Minera Can-Can, y en la minería del carbón y su transporte, mediante sus coligadas Mina Invierno y Naviera Los Inmigrantes.

En los próximos años la empresa continuará desarrollando importantes proyectos de exploración y explotación de mediana envergadura, tanto en el norte como en el sur del país, aprovechando la existencia de una estructura que facilita las asociaciones y el perfeccionamiento de los financiamientos requeridos para este tipo de proyectos.

MINA INVIERNO

Empresas Copec e Inversiones Ultraterra constituyeron, en 2007, Mina Invierno con la finalidad de impulsar un proyecto de extracción de carbón en la Región de Magallanes.

La compañía posee cuatro yacimientos de carbón sub-bituminoso en Isla Riesco llamados Estancia Invierno, Río Eduardo, Elena y Adela, los que totalizan recursos superiores a 516 millones de toneladas y reservas ascendentes a 250 millones de toneladas.

Particularmente, los yacimientos “Río Eduardo”, “Mina Elena” y “Estancia Invierno” fueron adjudicados a la compañía en 2007, como resultado de dos procesos de licitación que realizó Corfo para la exploración con opción de compra, quedando los dos primeros a disposición de la empresa en 2008. Inmediatamente Mina Invierno inició los trabajos de exploración, que permitieron confirmar las reservas, ejerciéndose la opción de compra de “Río Eduardo” y “Mina Elena” en 2009.

En el caso de “Estancia Invierno”, la empresa cuenta actualmente con los derechos de explotación hasta el 2017 y, de acuerdo a lo establecido por Corfo, podría ejercer una opción de compra a fines de ese año, si resultase atractivo.

En tanto, “Adela” corresponde a un yacimiento propio descubierto por Mina Invierno, que cuenta con reservas de carbón por más de 80 millones de toneladas.

Durante 2013, la compañía finalizó la construcción de un terminal marítimo de 410 metros de largo, con capacidad para recibir buques de 151 mil toneladas y transferir hasta tres mil toneladas de carbón por hora. Además, concluyeron los trabajos de construcción de las instalaciones en tierra y se dio inicio a la operación minera, con dos embarques de prueba que tuvieron como objetivo verificar el normal funcionamiento de los equipos portuarios y mineros, la seguridad de las operaciones y la protección del medioambiente. A la fecha, ya se han cargado más de dos millones de toneladas de carbón, las que han sido comercializadas en el mercado nacional, Asia y Europa.

En el ámbito comercial, Mina Invierno firmó nuevos contratos de abastecimiento de carbón sub-bituminoso tanto con clientes nacionales como internacionales.



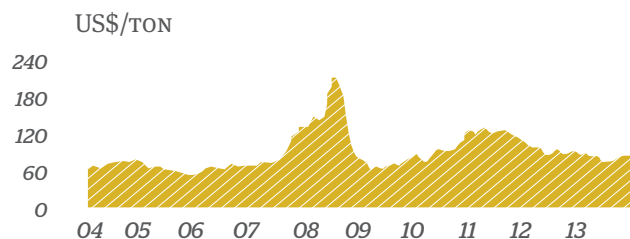
Por otro lado, la compañía continuó desarrollando una serie de actividades silvoagropecuarias y pastoriles en los terrenos que rodean las faenas mineras. Es así como finalizó la construcción de dos nuevos módulos en el invernadero “Don Gonzalo”, duplicando su capacidad para albergar especies nativas. Asimismo, amplió a 5.400 hectáreas el sector colindante a la mina donde conviven 1.600 ovejas y 300 vacunos, con el objetivo de demostrar que la actividad ganadera se puede realizar de manera simultánea con la extracción carbonífera.

Adicionalmente, Mina Invierno continuó desarrollando el Área de Compensación Integrada de 683 hectáreas de superficie, destinadas a la reforestación con lenga y a la relocalización de especies nativas como coipos y puyes.

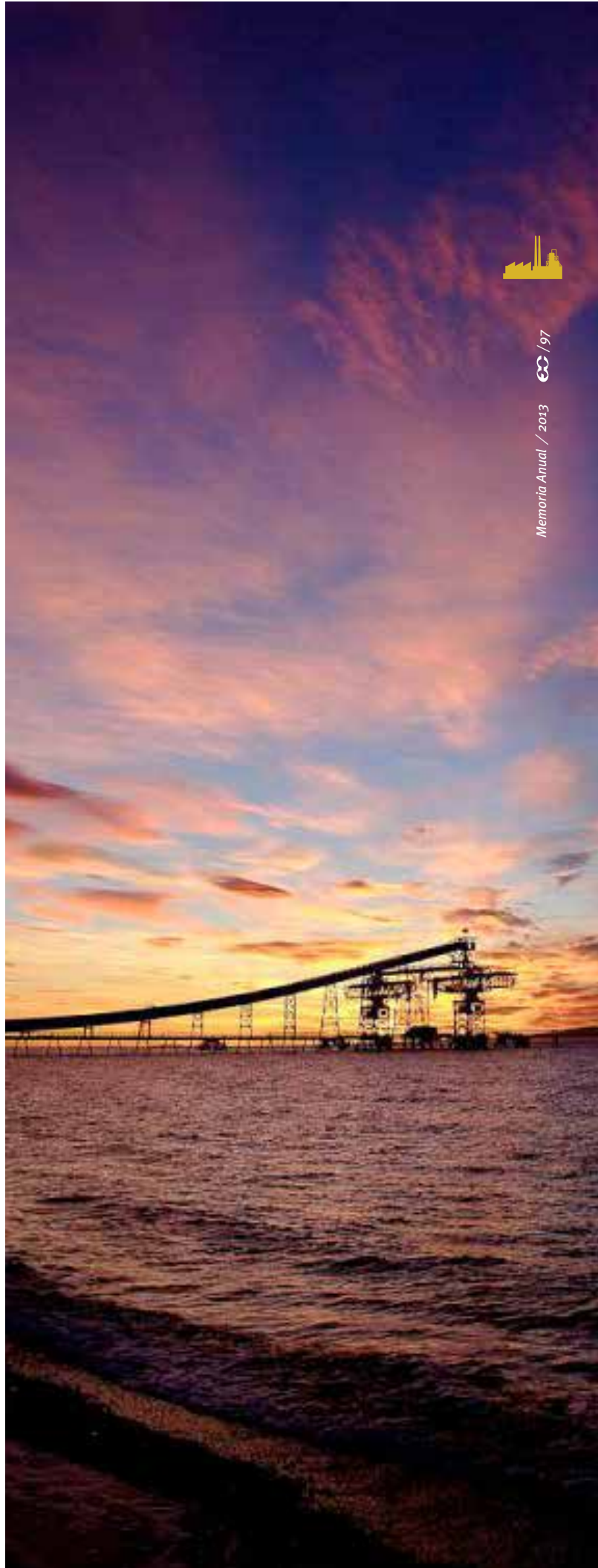
Junto con ello, la compañía llevó a cabo programas de capacitación laboral, publicaciones, actividades culturales y recreativas. En este contexto, a fines de 2013 inauguró la Sala del Carbón como parte del Pabellón Industrial del Museo Salesiano Maggiorino Borgatello de Punta Arenas. La sala relata la historia del carbón en Magallanes y es un aporte de la Mina Invierno al conocimiento público de esta actividad minera.

En 2014 Mina Invierno proyecta alcanzar una producción de 4,7 millones de toneladas de carbón y con ello consolidar su presencia en el mercado nacional e internacional como un productor de carbón confiable y competitivo, tanto a nivel nacional como internacional.

PRECIO CARBÓN



FUENTE: INTERNATIONAL COAL REPORT CIF EUROPA NOROESTE 6.000 KCAL/KG





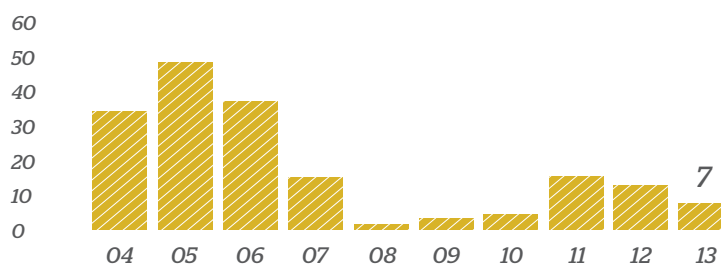
CAN-CAN

Compañía Minera Can Can S.A. se fundó en 1991 para la exploración y explotación subterránea de proyectos mineros de oro, plata y cobre de mediana envergadura. Sus propiedades mineras comprenden los yacimientos de El Bronce y Botón de Oro en la Provincia de Petorca, Región de Valparaíso; Choquelimpie en la Provincia de Parinacota, Región de Arica y Parinacota; y Diego de Almagro en la Provincia de Chañaral, Región de Atacama. Además, la compañía posee una planta de lixiviación en Copiapó, destinada a la producción de metal doré a partir de la recuperación de finos de oro y plata contenidos en minerales y relaves.

Durante 2013, la compañía vendió 7 mil onzas de oro equivalente, aproximadamente 48,1% menos que el período anterior. Esto se explica por la menor producción registrada en la faena El Bronce, debido a la paralización de las obras decretada por las autoridades competentes, y a la suspensión temporal de la operación del proyecto Relaves, en la Planta Copiapó, debido a una baja sostenida en los precios del oro y de la plata, unida a los aumentos en los costos de producción.

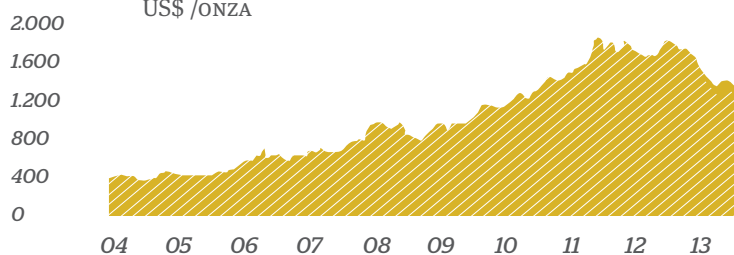
VENTAS

MILES DE ONZAS DE ORO EQUIVALENTES



PRECIO ORO

US\$ /ONZA



FUENTE: BLOOMBERG



Por otro lado, Can-Can avanzó en el desarrollo del proyecto Diego de Almagro, elaborando un nuevo modelo geológico que permita un mejor conocimiento de los recursos del yacimiento y desarrollando un Estudio de Factibilidad del Sistema de Captación e Impulsión de Agua de Mar, el que contempla la construcción de una tubería de 60 kilómetros de extensión desde el sector de Punta Achurra, al norte de la Bahía de Chañaral, hasta las faenas mineras, con el objetivo de capturar y transportar agua de mar que será utilizada, sin desalinizar, en el proceso productivo.

Adicionalmente, la compañía continuó trabajando en la ingeniería del Estudio de Pre-Factibilidad y en la tramitación del Estudio de Impacto Ambiental, el que se espera sea aprobado durante el primer semestre de 2014 para así iniciar la construcción del proyecto a comienzos de 2015. Cabe mencionar que este yacimiento permitirá producir más de 10 mil toneladas de cátodos y 30 mil toneladas de concentrado de cobre al año y demandará una inversión aproximada de US\$ 600 millones.

Paralelamente, Can-Can llevó a cabo una reestructuración societaria con el fin de optimizar el desempeño de sus faenas mineras. Es así como constituyó Can-Can S.A., propietaria de los activos relacionados con la faena El Bronce, e Inversiones Can Can S.A., de la cual dependen Sociedad Contractual Minera Vilacollo S.A., propietaria del yacimiento Choquelimpie; Compañía Minera Paso San Francisco S.A., que mantiene los activos de la planta de lixiviación en Copiapó; Compañía Minera Sierra Norte S.A., que se hizo cargo de los activos de Diego de Almagro; y Compañía Minera La Merced S.A., encargada de los activos de Botón de Oro.

En 2014, la compañía llevará a cabo mejoras en los procesos productivos de sus faenas mineras, con el objetivo de duplicar el nivel de producción alcanzado durante 2012. Además, continuará buscando nuevas líneas de desarrollo que le permitan alcanzar mejores perspectivas de crecimiento.





— ANTECEDENTES FINANCIEROS —

INFORMACIÓN GENERAL

PROPIEDAD DE LA COMPAÑÍA

Nombre Accionista (1)	RUT	Nº de Acciones	%
AntarChile S.A. (2)	96.556.310-5	790.581.560	60,82
Banco Itaú por Cuenta de Inversionistas	76.645.030-K	41.481.343	3,19
Banco de Chile por Cuenta de Terceros	97.004.000-5	40.443.841	3,11
Forestal y Pesquera Callaqui S.A.	96.513.480-8	29.731.091	2,29
Viecal S.A.	81.280.300-K	29.439.066	2,26
Minera Valparaíso S.A.	90.412.000-6	22.027.125	1,69
Forestal y Pesquera Copahue S.A.	79.770.520-9	18.692.371	1,44
Banco Santander – JP Morgan	97.036.000-K	18.081.283	1,39
AFP Provida	98.000.400-7	16.777.532	1,29
Servicios y Consultoría Ltda.	93.865.000-4	16.127.425	1,24
AFP Capital	98.000.000-1	15.608.606	1,20
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	15.059.477	1,16
Subtotal		1.054.050.720	81,08
Total Acciones		1.299.853.848	100,00

(1) Doce mayores accionistas

(2) El accionista AntarChile S.A. posee más de un 10% del capital de la Compañía

Al 31 de diciembre de 2013 el número de accionistas ascendía a 7.969

CONTROLADORES DE LA SOCIEDAD

Al 31 de diciembre de 2013, el control de Empresas Copec S.A. corresponde a la sociedad anónima abierta AntarChile S.A., RUT N° 96.556.310-5, que es dueña del 60,821% de las acciones de Empresas Copec S.A. A su vez, los controladores finales de AntarChile S.A. y, en consecuencia, de Empresas Copec S.A., son doña María Nosedá Zambra, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi. Se deja constancia también que algunos de los controladores finales recién nombrados tienen participaciones directas en Empresas Copec S.A., las que se indican a continuación: don Roberto Angelini Rossi es propietario directo del 0,002% de las acciones de Empresas Copec S.A. y doña Patricia Angelini Rossi es propietaria directa del 0,0002% de las acciones de Empresas Copec S.A.

Además, debe señalarse que las siguientes personas naturales relacionadas por parentesco con los controladores finales son dueños directos de los porcentajes de acciones de Empresas Copec S.A. que se indican a continuación: doña Daniela Angelini Amadori: 0,00005%, don Maurizio Angelini Amadori: 0,00005%, don Claudio Angelini Amadori: 0,00005%, don Mario Angelini Amadori: 0,00005%, don Franco Roberto Mellafe Angelini: 0,00006%, don Maximiliano Valdés Angelini: 0,00006% y doña Josefina Valdés Angelini: 0,00006%.

Como se dijo, el control de AntarChile S.A. corresponde a sus controladores finales, que son los ya nombrados María Nosedá Zambra, RUT N° 1.601.840-6, Roberto Angelini Rossi, RUT N° 5.625.652-0, y Patricia Angelini Rossi, RUT N° 5.765.170-9. Dicho control lo ejercen como sigue: a) Acciones de propiedad directa de los controladores finales: a.1) don Roberto Angelini Rossi, es propietario directo del 0,21127% de las acciones emitidas por AntarChile S.A.; y a.2) doña Patricia Angelini Rossi, es propietaria directa del 0,22528% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. Total acciones en AntarChile S.A. de propiedad directa de los controladores finales: 0,43655%. b) Acciones en AntarChile S.A. de propiedad de sociedad controlada por los controladores finales: Inversiones Angelini y Compañía Limitada, RUT N° 93.809.000-9, es propietaria directa del 63,4015% de las acciones emitidas por AntarChile S.A., y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Río San José S.A., del 0,073% de las acciones de AntarChile S.A. Inversiones Angelini y Compañía Limitada es controlada por los controladores finales ya mencionados, o sea, doña María Nosedá Zambra, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi, con un 52,118294% total de participación en los derechos sociales, según el siguiente detalle: doña María Nosedá Zambra, directamente

10,944020%; don Roberto Angelini Rossi, en forma directa 5,377325% e indirectamente 16,992312% a través de Inversiones Arianuova Limitada, RUT N° 76.096.890-0, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales; y doña Patricia Angelini Rossi, en forma directa 5,105316% e indirectamente 13,699321% a través de Inversiones Rondine Limitada, RUT N° 76.096.090-K, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales. Además, don Roberto Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Golfo Blanco Limitada, RUT N° 76.061.995-7, que es propietaria del 18,357026% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada, cuyos socios son: (i) don Roberto Angelini con el 0,00011% de los derechos sociales; y (ii) con el 24,9999% de los derechos sociales cada uno de Maurizio, Daniela, Claudio y Mario, todos Angelini Amadori. También, doña Patricia Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Senda Blanca Limitada, RUT N° 76.061.994-9, que es propietaria del 14,793925% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada, cuyos socios son: (i) doña Patricia Angelini con el 0,000013% de los derechos sociales; y (ii) con el 33,33328% de los derechos sociales cada uno de Franco Mellafe Angelini, Maximiliano Valdés Angelini y Josefina Valdés Angelini. Son también miembros del controlador de AntarChile S.A., con acuerdo de actuación conjunta formalizado, titulares a su propio nombre de las acciones de AntarChile S.A. que se pasan a indicar: Yolab Investment Corp., RUT N° 59.008.790-4, con 4,57746% y Jean Pierre Corp., RUT N° 59.008.780-7, con 5,52542%. Estas dos sociedades son compañías constituidas de acuerdo a las leyes de la República de Panamá. Cabe señalar que estas dos sociedades son también socias de Inversiones Angelini y Compañía Limitada, sociedad referida en la letra b) precedente, con los siguientes porcentajes de participación: Yolab Investment Corp.: 0,550382%; Jean Pierre Corp.: 7,298763%. Finalmente, se deja constancia que la ya nombrada Inversiones Angelini y Compañía Limitada es propietaria directa del 0,1507% de las acciones de Empresas Copec S.A. y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Río San José S.A., del 0,049% de las acciones de la recién mencionada Empresas Copec S.A.

OTROS ACCIONISTAS MAYORITARIOS

Los siguientes accionistas controlan directamente o a través algún tipo de relación entre sí más de un 10% del capital con derecho a voto de la sociedad:

Todos estos accionistas pertenecen a un mismo grupo empresarial cuyos controladores finales, en partes iguales, son las siguientes personas naturales: don Eliodoro Matte Larraín, rol único tributario N° 4.436.502-2, doña Patricia Matte Larraín, rol único tributario N° 4.333.299-6 y don Bernardo Matte Larraín, rol único tributario N° 6.598.728-7.

Nombre Accionista	RUT	N° de Acciones	%
Forestal y Pesquera Callaqui S.A.	96.513.480-8	29.731.091	2,29
Viecal S.A.	81.280.300-K	29.439.066	2,26
Minera Valparaíso S.A.	90.412.000-6	22.027.125	1,69
Forestal y Pesquera Copahue S.A.	79.770.520-9	18.692.371	1,44
Servicios y Consultoría Ltda.	93.865.000-4	16.127.425	1,24
Forestal, Constructora y Comercial del Pacifico Sur S.A.	91.553.000-1	10.638.898	0,82
Coindustria Ltda.	80.231.700-K	5.838.513	0,45
Cominco S.A.	81.358.600-2	5.513.550	0,42
Inmobiliaria Choapa S.A.	83.104.400-4	2.209.330	0,17
Inmobiliaria Rapel S.A.	83.104.700-3	1.164.237	0,09
Agrícola e Inmobiliaria Las Agustinas S.A.	83.104.900-6	590.254	0,05
Inmobiliaria Bureo S.A.	83.164.900-3	275.500	0,02
Forestal Bureo S.A.	87.014.900-K	174.767	0,01
Otros		940.431	0,07
Total		143.362.558	11,03

TRASPASOS

A continuación se detallan los cambios de participación de los principales accionistas en la propiedad de Empresas Copec S.A. entre el 31 de diciembre de 2012 y el 31 de diciembre de 2013.

Banco Itaú por Cuenta de Inversionistas aumentó su participación en la propiedad desde 34.375.330 acciones a 41.481.343 acciones. En tanto, Banco de Chile por Cuenta de Terceros pasó desde 35.042.813 acciones a 40.443.841 acciones. Por su parte, Banco Santander – JP Morgan aumentó su participación en la propiedad desde 17.056.227 acciones a 18.081.283 acciones. En tanto, AFP Provida disminuyó su número de acciones desde 20.492.817 a 16.777.532. Por otro lado, Servicios y Consultorías Ltda. pasó desde 15.446.423 acciones a 16.127.425 acciones. AFP Capital aumentó su número de acciones desde 11.988.941 acciones a 15.608.606. Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa, a su vez, pasó desde 14.926.086 a 15.059.477.



PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE DIRECTORES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

Al 31 de diciembre de 2013, la participación accionaria que poseían, de manera directa e indirecta, los Directores y ejecutivos principales de Empresas Copec S.A. era la siguiente:

Directores:

a) Don Jorge Andueza Fouque es propietario en forma directa de acciones que representan 0,000% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de 0,006% de la misma compañía.

b) Don Roberto Angelini Rossi es propietario en forma directa de acciones que representan 0,002% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de la misma compañía tal como se informa en “Controladores de la Sociedad”.

c) Don Andrés Bianchi Larre no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.

d) Don Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel es propietario en forma directa de acciones que representan 0,001% de Empresas Copec.

e) Don Arnaldo Gorziglia Balbi es propietario en forma directa de acciones que representan 0,001% de Empresas Copec.

f) Don José Tomás Guzmán Dumas es propietario en forma directa de acciones que representan 0,077% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de 0,055% de la misma compañía. Adicionalmente, su cónyuge en régimen de sociedad conyugal doña Carmen Rencoret de la Fuente es propietaria de acciones que representan 0,005% de Empresas Copec.

g) Don Carlos Hurtado Ruiz Tagle es propietario en forma directa de acciones que representan 0,001% de Empresas Copec.

h) Don Bernardo Matte Larraín es propietario en forma directa de acciones que representan 0,021% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de la misma compañía, tal como se informa en “Otros Accionistas Mayoritarios”.

i) Don Juan Obach González no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.

Ejecutivos Principales:

a) Don Eduardo Navarro Beltrán no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.

b) Don José Tomás Guzmán Rencoret es propietario en forma directa de acciones que representan 0,000% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de 0,055% de la misma compañía.

c) Don Rodrigo Huidobro Alvarado es propietario en forma directa de acciones que representan 0,000% de Empresas Copec.

d) Don Jorge Ferrando Yáñez no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía. Adicionalmente, su cónyuge en régimen de sociedad conyugal doña María Cristina Silva Méndez es propietaria de acciones que representan 0,000% de Empresas Copec.

e) Don Sergio Prieto Arrate es propietario en forma directa de acciones que representan 0,000% de Empresas Copec.

f) Don Cristián Palacios González no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.

g) Doña Pamela Harris Honorato no es propietaria en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.

h) Don Ricardo Vargas Bernal es propietario en forma directa de acciones que representan 0,000% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de 0,000% de la misma compañía.

INFORMACIÓN BURSÁTIL

	Nº de acciones transadas	Monto Total Transado (M\$)	Precio Promedio (\$)
1 trim – 2011	38.061.029	320.910.408	8.431,47
2 trim – 2011	34.242.028	296.637.574	8.662,97
3 trim – 2011	30.827.256	228.119.242	7.399,92
4 trim – 2011	39.212.542	271.803.315	6.931,54
1 trim – 2012	36.596.567	277.561.435	7.584,36
2 trim – 2012	31.874.708	233.143.532	7.314,37
3 trim – 2012	26.116.318	183.138.007	7.012,40
4 trim – 2012	31.289.173	213.927.992	6.837,13
1 trim – 2013	33.286.640	236.520.772	7.105,58
2 trim – 2013	35.937.360	238.092.775	6.625,22
3 trim – 2013	33.696.318	231.282.929	6.863,74
4 trim – 2013	30.852.078	224.080.230	7.263,05

CAPITAL SOCIAL

Al 31 de diciembre de 2013 el capital suscrito y pagado de la Compañía alcanzaba a US\$ 686.113.724,13 distribuido en 1.299.853.848 acciones suscritas y pagadas.

El balance al 31 de diciembre de 2013 registra una utilidad de US\$ 786.012.748,01 que se propone distribuir como se indica:

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES	US\$
A cubrir dividendo provisorio N° 26, de US\$ 0,1038640 por acción pagado en diciembre de 2013 y acordado en noviembre de 2013	135.008.020,07
A cubrir dividendo definitivo N° 27, de US\$ 0,1261300 por acción, por repartir	163.950.565,85
A fondo remanente utilidades acumuladas	487.054.162,09
Utilidad Total del Ejercicio	786.012.748,01

En caso que la Junta de Accionistas apruebe la distribución propuesta, la composición de las cuentas de patrimonio es la siguiente:

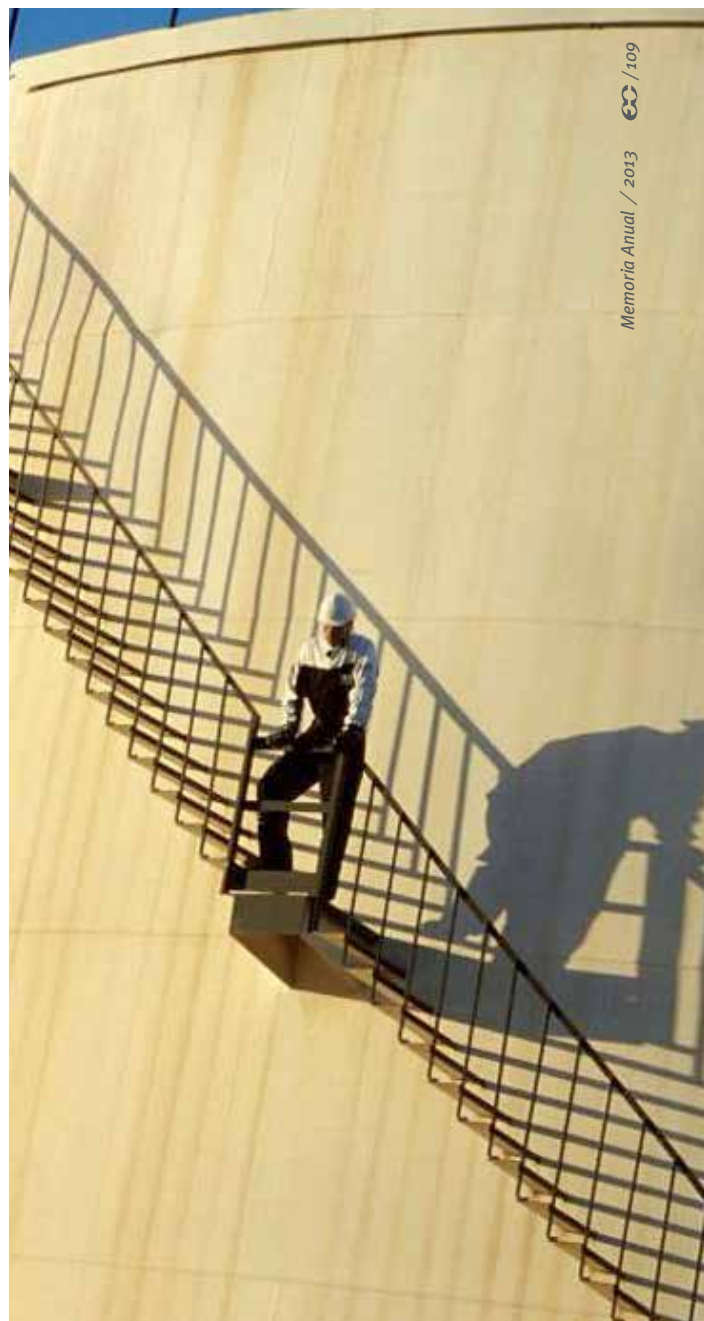
COMPOSICIÓN FINAL DE LAS CUENTAS DE PATRIMONIO	Miles de US\$
Capital pagado	686.114
Otras reservas	(40.447)
Resultados retenidos	9.466.348
Total Patrimonio	10.112.015

El Directorio ha acordado proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas que conocerá la presente Memoria, la distribución de un dividendo definitivo de US\$ 0,1261300 por acción. Este monto, sumado al dividendo provisorio N° 26 pagado en diciembre 2013, arroja un reparto total de dividendos de US\$ 298,96 millones, lo que representa un 40,00% de la utilidad líquida del ejercicio 2013, conforme al siguiente detalle:

DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS	Miles de US\$
Utilidad del ejercicio según Estado de Situación Financiera	786.012
Ajustes a utilidad distribuible	(38.619)
Utilidad Líquida Distribuible	747.393
30% Dividendo mínimo legal	224.218
Dividendos Efectivos:	
Provisorio repartido en diciembre 2013 de US\$ 0,1038640 por acción, por 1.299.853.848 acciones	135.008
Más: Definitivo propuesto por el Directorio, por repartir, de US\$ 0,1261300 por acción por 1.299.853.848 acciones	163.951
Total dividendos por resultados ejercicio 2013	298.959
Porcentaje Efectivo sobre Utilidad Líquida	40,00%

En los próximos ejercicios, el Directorio tiene el propósito de proponer a los accionistas el reparto, como dividendo definitivo, del 40% de las utilidades líquidas que en ellos se obtengan.

DIVIDENDOS	Fecha	US\$ / acción
Definitivo N° 17	mayo 2009	0,078000
Provisorio N° 18	diciembre 2009	0,055573
Definitivo N° 19	mayo 2010	0,090150
Provisorio N° 20	diciembre 2010	0,102215
Definitivo N° 21	mayo 2011	0,202360
Provisorio N° 22	diciembre 2011	0,110189
Definitivo N° 23	mayo 2012	0,180331
Provisorio N° 24	diciembre 2012	0,042713
Definitivo N° 25	mayo 2013	0,090779
Provisorio N° 26	diciembre 2013	0,103864



COMITÉ DE DIRECTORES

Conforme a la circular N° 1.956 de la SVS, de fecha 22 de diciembre de 2009, el Directorio nominó en la sesión extraordinaria del 4 de mayo de 2011 a las personas que integran el Comité de Directores a que se refiere el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. Las personas nombradas en esta oportunidad fueron los señores Andrés Bianchi Larre, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel y Juan Obach González. Este último fue designado Presidente del Comité en su sesión del 24 de mayo de 2011. El señor Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel es persona relacionada con el Controlador, en tanto que los señores Andrés Bianchi Larre y Juan Obach González no revisten tal carácter.

Durante el ejercicio 2013, el Comité se abocó a cumplir sus deberes y ejercer las facultades establecidas en la Ley, que entre otras significó examinar los informes presentados por los auditores externos, los estados financieros trimestrales, los sistemas de remuneraciones y planes de compensaciones de los gerentes y ejecutivos principales; y, finalmente, examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas. En este último punto cabe destacar que el Comité analizó las transacciones a que se refiere dicho Título, constatando que las operaciones realizadas se ajustan a condiciones de mercado.

A continuación se individualizan las principales materias revisadas por el Comité de Directores durante el ejercicio 2013.

Sesión N° 76, celebrada el 12 de marzo de 2013

Estados Financieros 2012 e Informe Auditores.

- Se acuerda aprobar los estados financieros correspondientes al ejercicio 2012, y el correspondiente Informe de los Auditores Externos.

Contratos con Empresas Relacionadas.

- Se revisan las transacciones con empresas relacionadas del ejercicio 2012, sin observaciones.

Auditores Externos.

- Se acuerda proponer al directorio de la Sociedad, para que este a su vez lo sugiera a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la designación de Deloitte como auditores externos de la Compañía por el ejercicio 2013.

Clasificadores Privados de Riesgo.

- Se acuerda proponer al directorio de la Sociedad, para que este a su vez lo sugiera a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la designación de las firmas Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada y Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada como clasificadores privados de riesgo por el ejercicio 2013.

Gestión de Riesgos.

- Servicios Corporativos Sercor S.A. hace una presentación respecto de la asesoría en gestión de riesgos a Empresas Copec S.A.

Sesión N° 77, celebrada el 17 de mayo de 2013

Estados Financieros al 31 de marzo de 2013.

- Se acuerda aprobar los estados financieros correspondientes al primer trimestre del ejercicio 2013.

Contratos con Empresas Relacionadas.

- Se revisan las transacciones con empresas relacionadas del primer trimestre de 2013, sin observaciones.

Sesión N° 78, celebrada el 23 de agosto de 2013

Estados Financieros del primer semestre de 2013 e Informe de Auditores Externos.

- Se acuerda aprobar los estados financieros correspondientes al primer semestre del ejercicio 2013, y el correspondiente Informe de los Auditores Externos.

Cartera de Inversiones de Empresas Copec.

- Se presenta un detalle de la cartera de inversiones financieras de la Compañía.

Contratos con Empresas Relacionadas.

- Se revisan las transacciones con empresas relacionadas del primer semestre de 2013, sin observaciones.

Operaciones con Partes Relacionadas.

- Se aprueba una modificación de honorarios referente al contrato de prestación de servicios que la Compañía mantiene con Servicios Corporativos Sercor S.A.
- Se aprueban honorarios por servicios legales a Portaluppi, Guzmán y Bezanilla Asesorías Limitada.
- Se aprueba una modificación de los honorarios por concepto del cargo de Secretario del Directorio.

Sesión N° 79, celebrada el 26 de septiembre de 2013

Operación con Parte Relacionada.

- Se aprueba un préstamo a la afiliada Pesquera Iquique-Guanaye S.A.

Sesión N° 80, celebrada el 20 de noviembre de 2013

Estados Financieros al 30 de septiembre de 2013.

- Se acuerda aprobar los estados financieros al 30 de septiembre de 2013.

Contratos con Empresas Relacionadas.

- Se revisan las transacciones con empresas relacionadas al 30 de septiembre de 2013, sin observaciones.

Sesión N° 81, celebrada el 23 de diciembre de 2013

Gestión de Riesgo y Auditoría Interna en Empresas Copec S.A.

- Servicios Corporativos Sercor S.A. presenta temas de gestión de riesgo, matrices de riesgo y auditoría interna en Empresas Copec S.A.

Control Interno y estado de avance de la auditoría externa.

- Se aprueba el Informe de Control interno presentado por los auditores externos Deloitte.

Sistema de remuneración de los gerentes y ejecutivos.

- Se presentan a revisión los sistemas de remuneraciones de los gerentes y ejecutivos principales de la Empresa.

Durante el año 2013, el Comité no incurrió en gastos por ejercicio de sus funciones, a excepción de las remuneraciones pagadas a sus tres miembros integrantes, las que fueron aprobadas en la última Junta Ordinaria de Accionistas de Empresas Copec S.A., y que se detallan más adelante.

El Comité ha preparado un Informe de Gestión Anual, que será informado en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.

DIRECTORIO

Durante el año 2013, ejercieron en el cargo de Directores de la Compañía los señores Jorge Andueza Fouque, Roberto Angelini Rossi, Andrés Bianchi Larre, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel, Arnaldo Gorziglia Balbi, José Tomás Guzmán Dumas, Carlos Hurtado Ruiz Tagle, Bernardo Matte Larraín y Juan Obach González.

Cabe mencionar que todos los integrantes del Directorio fueron nombrados, por un período de tres años, en la última elección que tuvo lugar en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2011.

De acuerdo a la normativa vigente, corresponde a la próxima Junta General Ordinaria de Accionistas proceder a la designación del Directorio de la Compañía.



REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO

De conformidad a lo dispuesto en la Ley N° 18.046, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 25 de abril de 2013, acordó la remuneración del Directorio para el presente ejercicio.

Durante el ejercicio 2013 las remuneraciones brutas percibidas por cada uno de los señores Directores fueron: US\$ 277.071 (US\$ 279.239 en 2012), el señor Roberto Angelini Rossi; US\$ 110.828 (US\$ 111.696 en 2012), el señor José Tomás Guzmán Dumas; US\$ 55.414 (US\$ 55.848 en 2012), los señores Jorge Andueza Fouque, Andrés Bianchi Larre, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel, Arnaldo Gorziglia Balbi, Carlos Hurtado Ruiz-Tagle, Bernardo Matte Larraín y Juan Obach González.

Adicionalmente, los miembros del Comité de Directores de la Compañía, percibieron las siguientes remuneraciones brutas: US\$ 27.707 (US\$ 27.924 en 2012), los señores Andrés Bianchi Larre, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel y Juan Obach González.

No existen planes de incentivo tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otros sobre los cuales participen los Directores.

Por otra parte, los señores Directores de la Sociedad matriz que se indican percibieron en cada ejercicio las remuneraciones brutas que a continuación se señalan, en el desempeño de sus cargos de Director en las filiales que se individualizan:

En Celulosa Arauco y Constitución S.A.: US\$ 83.927 (US\$ 83.706 en 2012), el señor Roberto Angelini Rossi; US\$ 81.647 (US\$ 100.448 en 2012), el señor José Tomás Guzmán Dumas; US\$ 76.674 (US\$ 66.965 en 2012), el señor Jorge Andueza Fouque.

En Forestal Arauco S.A.: US\$ 69.149 (US\$ 83.689 en 2012), el señor Roberto Angelini Rossi; US\$ 76.402 (US\$ 100.427 en 2012), el señor José Tomás Guzmán Dumas; US\$ 61.896 (US\$ 67.136 en 2012), el señor Jorge Andueza Fouque.

En Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A.: M\$ 82.802 (M\$ 82.043 en 2012), el señor Roberto Angelini Rossi; M\$ 33.121 (M\$ 32.817 en 2012), el señor José Tomás Guzmán Dumas; M\$ 16.560 (M\$ 16.409 en 2012), los señores Jorge Andueza Fouque, Arnaldo Gorziglia Balbi y Bernardo Matte Larraín.

En Proenergía Internacional S.A.: US\$ 3.032 (US\$ 2.623 en 2012), el señor Jorge Andueza Fouque.

En Sociedad de Inversiones en Energía S.A.: US\$ 5.677 (US\$ 6.304 en 2012), el señor Jorge Andueza Fouque.

En Organización Terpel S.A.: US\$ 12.609 (US\$ 9.182 en 2012), el señor Jorge Andueza Fouque.

En Pesquera Iquique-Guanaye S.A.: US\$ 30.128 (US\$ 27.879 en 2012) los señores Roberto Angelini Rossi y Jorge Andueza Fouque.

En Orizon S.A.: US\$ 26.313 (US\$ 27.972 en 2012), el señor Roberto Angelini Rossi; US\$ 36.838 (US\$ 39.161 en 2012), el señor Jorge Andueza Fouque.

En Compañía Minera Can-Can S.A.: US\$ 27.671 (US\$ 27.924 en 2012), el señor Roberto Angelini Rossi.

Corresponde a la próxima Junta General Ordinaria de Accionistas fijar la remuneración de los Directores para el ejercicio 2014.



ADMINISTRACIÓN

Durante el año 2013, se desempeñaron en los cargos ejecutivos de la Compañía las siguientes personas: Eduardo Navarro Beltrán (Gerente General desde octubre de 2003); José Tomás Guzmán Rencoret (Asesor Legal y Secretario del Directorio desde junio de 2008); Rodrigo Huidobro Alvarado (Gerente de Administración y Finanzas desde agosto de 2004); Jorge Ferrando Yáñez (Gerente de Estudios desde agosto de 2004); Sergio Prieto Arrate (Gerente de Asuntos Públicos desde diciembre de 2011); Cristián Palacios González (Subgerente de Inversiones y Relación con Inversionistas desde junio de 2012); Pamela Harris Honorato (Jefe de Estudios desde diciembre de 2011); Ricardo Vargas Bernal (Contador General desde enero de 2005).

REMUNERACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN

Las remuneraciones y bonos percibidos por los ejecutivos de la Compañía durante el ejercicio 2013 ascendieron a MUS\$ 2.828 (MUS\$ 2.445 en 2012), quienes en promedio recibieron compensaciones variables equivalentes al 39% de estas. Los bonos son voluntarios y se determinan en función de los resultados de la Compañía. Durante el ejercicio 2013, no hubo pagos por concepto de indemnizaciones por años de servicio a gerentes y ejecutivos principales de la compañía.

SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

La información sobre saldos y transacciones con entidades relacionadas está contenida en la Nota N° 16 a los Estados Financieros de la Sociedad, que son parte integrante de la presente Memoria.

HECHOS RELEVANTES

Durante el ejercicio 2013, la Sociedad matriz y sus filiales comunicaron a la Superintendencia de Valores y Seguros los siguientes hechos relevantes o esenciales:

I. SOCIEDAD MATRIZ

1. Con fecha 15 de marzo de 2013, se informó a la SVS: “En comunicación de Hecho Esencial presentada por nuestra Compañía con fecha 2 de septiembre de 2011, se informó en relación a los contratos en virtud de los cuales Quiñenco S.A., directamente o a través de una o más filiales, se comprometió a adquirir a “Organización Terpel Chile S.A.” y a “Petrólera Nacional S.A.” (conjuntamente “Terpel”) la totalidad de sus participaciones en sus subsidiarias chilenas “Petróleos Trasandinos S.A.” y “Operaciones y Servicios Terpel Ltda.” (conjuntamente, las “Compañías”), que involucran el traspaso del negocio de distribución de combustibles a través de estaciones de servicios que las Compañías operan a lo largo de Chile y otros negocios relacionados.

Tal como se señaló en el Hecho Esencial antes citado, Terpel es filial de Empresas Copec S.A.

Al respecto, señalamos a usted que tal como se dio cuenta en su oportunidad, el precio acordado originalmente por esta transacción era un monto equivalente a US\$ 320 millones, suma que se ajustaría según deuda y variaciones de capital de trabajo.

De acuerdo a las leyes chilenas, la operación fue sometida a la aprobación del Tribunal de la Libre Competencia, el cual emitió una opinión desfavorable. Por ello, las partes reclamaron de dicha resolución a la Excma. Corte Suprema, la cual en definitiva aprobó la operación, pero impuso importantes medidas de mitigación.

Como consecuencia de las medidas de mitigación establecidas en el fallo de la Excma. Corte Suprema, y lo indicado por la Fiscalía Nacional Económica en relación a dicho fallo, Quiñenco S.A. procedió a presentar a Terpel una proposición que hiciera viable la materialización de la transacción aludida, habida cuenta de los importantes costos que implican dichas medidas de mitigación. La proposición de Quiñenco S.A. señala un nuevo precio ajustado equivalente a US\$ 270 millones.

Hemos tomado conocimiento que con esta fecha Terpel ha aceptado dicha oferta de Quiñenco S.A. De esta forma, en los próximos días se procederá a la formalización del contrato de promesa respectivo, a fin de que en definitiva el correspondiente contrato de compraventa se celebre dentro de los próximos 90 días, con lo cual se cerrará esta transacción.

Hacemos presente que esta operación, considerando la actual participación indirecta que Empresas Copec S.A. tiene en Organización Terpel S.A., reportará una utilidad financiera en la Compañía, antes de impuestos, de aproximadamente US\$ 30 millones.

El cierre definitivo de esta transacción se informará en su oportunidad, señalando el monto efectivo de la utilidad que se produzca”.

2. Con fecha 28 de marzo de 2013, se informó a la SVS: “En sesión de Directorio de la Sociedad, celebrada el 28 de marzo de 2013, se acordó proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas de nuestra compañía, citada para el 24 de abril próximo, el pago del dividendo definitivo mínimo obligatorio que se pasa a indicar, el cual se imputará a las utilidades del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012, con cargo a los resultados de dicho ejercicio:

Dividendo N° 25, de US\$ 0,090779 por acción, serie única.

El dividendo se pagará en pesos, moneda nacional, según el tipo de cambio “dólar observado”, que aparezca publicado en el Diario Oficial el 3 de mayo de 2013.

El dividendo recién señalado constituye renta para los señores accionistas. La sociedad determinará y comunicará oportunamente el crédito que por el dividendo referido corresponda a los accionistas contribuyentes de Impuesto Global Complementario e Impuesto Adicional.

El dividendo que se ha mencionado, de ser aprobado por la Junta a que se ha hecho mención, será pagado a contar del 9 de mayo de 2013, a partir de las 9:00 horas, en el Departamento de Acciones de la sociedad, ubicado en Avda. El Golf N° 140, Comuna de Las Condes, que atiende habitualmente de lunes a viernes, de 9:00 a 17:00 horas. A los señores accionistas que lo hayan solicitado a la compañía, se les depositará en su cuenta corriente el dividendo antedicho o se les enviará su cheque por correo, según corresponda.

Tendrán derecho al dividendo que se ha mencionado precedentemente, en el caso que éste sea aprobado por la Junta, los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la sociedad al 3 de mayo de 2013.

El aviso en virtud del cual se comunicará a los señores accionistas el acuerdo que adopte la Junta General Ordinaria antes referida, respecto de este dividendo, será publicado en el diario “El Mercurio” de Santiago, edición del 29 de abril de 2013.

El reparto del dividendo mencionado anteriormente no tiene efecto en la situación financiera de la compañía.

La información contenida en la presente se entrega en el carácter de esencial, en virtud de lo establecido por esa Superintendencia en Circular N° 660, de 1986.

Suscribe la presente comunicación el Gerente General de la sociedad don Eduardo Navarro Beltrán, debidamente facultado para ello por el Directorio de la Sociedad”.

3. Con fecha 27 de junio de 2013, se informó a la SVS: “En relación a lo señalado en Hechos Esenciales de la Sociedad de fechas 2 de septiembre de 2011 y 15 de marzo de 2013, informamos a ustedes que hemos tomado conocimiento de que, con esta fecha, se ha procedido a la materialización o cierre definitivo de la venta a filiales de Quiñenco S.A. de la totalidad de las participaciones que nuestras filiales Organización Terpel Chile S.A. y Petrolera Nacional S.A. tenían en las subsidiarias chilenas “Petróleos Transandinos S.A.” y “Operaciones y Servicios Terpel Ltda.” (Conjuntamente, las “Compañías”). Lo anterior involucra el traspaso del negocio de distribución de combustibles a través de estaciones de servicios que las Compañías operan a lo largo de Chile y otros negocios relacionados.

La compra fue efectuada por las sociedades filiales de Quiñenco S.A., Empresa Nacional de Energía Enx S.A. e Inversiones Enx S.A. El precio total recibido por la venta de las Compañías ascendió a la cantidad equivalente a 5.291.345 Unidades de Fomento, y fue pagado al contado en el día de hoy.

La Operación antes referida, realizados los ajustes establecidos en el contrato, reportará una utilidad financiera en la Sociedad, antes de impuestos, de aproximadamente US\$ 28 millones”.

4. Con fecha 28 de noviembre de 2013, se informó a la SVS: “En sesión celebrada hoy, y por la unanimidad de los Directores asistentes, se acordó por el Directorio de la Sociedad hacer público, mediante hecho esencial, el proceso que ésta, en conjunto con Inversiones Ultraterra Limitada (“Ultraterra”) y con la asesoría de BTG Pactual Chile (“BTG”), ha iniciado con el fin de ofrecer en venta a terceros sus acciones en Empresa Eléctrica Guacolda S.A. (“Guacolda”). Este proceso comenzó, en días pasados, con el envío, a través de BTG, a un grupo de eventuales interesados, de un material (teaser) que contiene información pública de Guacolda.

Tanto Empresas Copec como Ultraterra son propietarias, cada una de ellas, de un 25% de las acciones de Guacolda, en tanto que el 50% restante es de propiedad de AES Gener S.A.

A la fecha de la presente comunicación, se ignora si en definitiva la operación de venta de las acciones de la Sociedad en Guacolda se concretará, y también se ignora la forma y los términos en que ésta

se llevaría a cabo, si es que ella se materializa. Por ello, no estamos en condiciones de informar los efectos financieros que la eventual venta produciría en los resultados de Empresas Copec. Todo ello se informará oportunamente al mercado”.

II. FILIAL: CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A.

1. Con fecha 24 de abril de 2013, se informó a la SVS: “En Junta Ordinaria de la Compañía celebrada en el día de ayer se procedió a la elección del Directorio, resultando reelegidos los mismos directores que conformaban el Directorio a esa fecha.

Asimismo, luego de la señalada Junta Ordinaria, se llevó a cabo una sesión extraordinaria del Directorio, en la cual se designó a Don Manuel Enrique Bezanilla Urrutia como Presidente del Directorio, a don Roberto Angelini Rossi como primer Vicepresidente, y a don Jorge Andueza Fouque como Segundo Vicepresidente.

Cabe señalar que, en virtud de lo indicado, ha dejado la Presidencia de la Compañía don José Tomás Guzmán Dumas, quien continuará como Director de Arauco. En la sesión de Directorio se hizo un expreso reconocimiento a don José Tomás Guzmán por sus cualidades tanto profesionales como humanas, y por el liderazgo demostrado durante más de veinte años en la Presidencia de la Compañía, el que ha sido clave para el desarrollo de Arauco y su transformación en una de las compañías forestales más importantes del mundo.

Junto con lo anterior, y en cumplimiento a la normativa de la Superintendencia de Valores y Seguros, se ha procedido a modificar el módulo SEIL de acuerdo al cambio de autoridades informando”.

2. Con fecha 24 de octubre de 2013, se informó a la SVS: “En Junta Extraordinaria de Accionistas de la Compañía celebrada el día de hoy, se aprobó la fusión por incorporación de Forestal Viñales S.A. a la Sociedad, absorbiendo esta última a la primera, adquiriendo todos sus activos y pasivos y sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones. La fusión tendrá efectos a contar del 1° de noviembre de 2013.

A la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Compañía celebrada que aprobó la fusión antes informada, asistieron 113.127.700 acciones (99,98% aproximado de las acciones emitidas por la Sociedad), todas las cuales votaron a favor de la aprobación de los acuerdos sometidos a la consideración de la asamblea.

La aprobación de estos acuerdos de fusión concede a los accionistas disidentes el derecho a retirarse de la Sociedad en los términos que señala la carta circular que con fecha 25 de octubre de 2013 se despachará al accionista de la Compañía con derecho a retiro.

El aviso de prensa comunicado el derecho a retiro precedentemente señalado, aviso a que se refiere el inciso 4° del artículo 69 bis de la Ley de Sociedades Anónimas N° 18.046, será publicado el 25 de octubre de 2013 en el diario electrónico La Nación (www.lanacion.cl). Dicho aviso, asimismo, se publicará con igual fecha en el sitio de Internet de la Sociedad (www.arauco.cl).

Oportunamente enviaremos a esa Superintendencia copia íntegra del aviso referido en el párrafo anterior y del acta de la Junta de la referencia.

Estimamos que las informaciones contenidas en la presente no deberían tener efectos en los resultados de la compañía”.

III. FILIAL: FORESTAL CHOLGUÁN S.A.

1. Con fecha 26 de marzo de 2013, se informó a la SVS: “En sesión de Directorio de la Sociedad celebrada con esta fecha, se acordó proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas de nuestra compañía, citada para el 23 de abril próximo, el pago del dividendo definitivo mínimo obligatorio que se pasa a indicar, el cual se imputará a las utilidades del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012, con cargo a los resultados de dicho ejercicio:

Dividendo N° 36 de US\$ 0,013184633.- por acción.

El dividendo se pagará en pesos, moneda nacional, según el tipo de cambio “dólar observado”, que aparezca publicado en el Diario Oficial el 30 de abril de 2013.

El dividendo recién señalado constituye renta para los señores accionistas. La sociedad determinará y comunicará oportunamente el crédito que por el dividendo referido corresponda a los accionistas contribuyentes de Impuesto Global Complementario e Impuesto Adicional.

El dividendo que se ha mencionado, de ser aprobado por la Junta a que se ha hecho mención, será pagado a contar del 7 de mayo de 2013, a partir de las 9:00 horas, en el Departamento de Acciones de la Sociedad, ubicado en Avda. el Golf N° 140, comuna de Las Condes, que atiende habitualmente de lunes a viernes, de 9:00 a 17:00 horas. A los señores accionistas que lo hayan solicitado a la Compañía, se les depositará en su cuenta corriente el dividendo antedicho o se les enviará su cheque por correo, según corresponda.

Tendrán derecho al dividendo que se ha mencionado precedentemente, en el caso que éste sea aprobado por la Junta, los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad a la medianoche del 30 de abril de 2013.

El aviso en virtud del cual se comunicará a los señores accionistas el acuerdo que adopte la Junta General Ordinaria antes referida, respecto de este dividendo, será publicado en el diario “La Nación” de Santiago, el 25 de abril de 2013.

El reparto de dividendo mencionado anteriormente no tiene efecto en la situación financiera de la compañía.

La información contenida en la presente se entrega en el carácter de esencial, en virtud de lo establecido por esta Superintendencia en Circular N° 660, de 1986”.

2. Con fecha 23 de mayo de 2013, se informó a la SVS: “El día de hoy la sociedad Forestal Arauco S.A. ha publicado en los diarios La Tercera y el Diario Financiero el aviso de inicio de una oferta pública de adquisición de acciones de Forestal Cholguán S.A. (la “Oferta”).

Dichos avisos han sido puestos a disposición del público en las oficinas de esta compañía ubicadas en Avenida el Golf 150, piso 14, Las Condes y en su página web www.forestalcholguan.cl.

Se hace presente que en el referido aviso se indica que el objetivo de la Oferta es aumentar la participación accionaria de Forestal Arauco S.A., en esta Sociedad en hasta 9.224.617 acciones y, si como consecuencia del cumplimiento de los requisitos legales aplicables es posible, cancelar la inscripción de Forestal Cholguán S.A. en el Registro de Valores.

Se estima que la información contenida en la presente carta no tendrá efectos financieros sobre activos, pasivos o resultados de la Sociedad”.

3.- Con fecha 24 de junio de 2013, se informó a la SVS: “Mediante carta del día de hoy, la sociedad Forestal Arauco S.A. ha comunicado a FCHO el resultado de la Oferta Pública de Adquisición de Acciones de esta Sociedad (la “Oferta”), ya informada en el Hecho Esencial presentado el 23 de mayo pasado.

Conforme a la referida carta, la Oferta ha resultado en la adquisición por Forestal Arauco S.A. de 2.641.995 acciones de FCHO.

En atención a que previo a la Oferta, Forestal Arauco S.A. poseía 97,5% aproximado de las acciones de FCHO, con la adquisición de las 2.641.995 acciones antes referidas, Forestal Arauco S.A. ha pasado a ser titular del 98,22% aproximado del capital accionario de FCHO.

Se estima que la información que se comunica en la presente carta no tendrá efectos financieros sobre los activos, pasivos o resultados de la sociedad”.

IV. FILIAL: PESQUERA IQUIQUE GUANAYE S.A.

1.- Con fecha 27 de junio de 2013, se informó a la SVS: “Por carta de 25 de junio de 2013, Sociedad Pesquera Coloso S.A. (“Coloso”) informó a Pesquera Iquique - Guanaye S.A. (“Igemar”) y a Empresa Pesquera Eperva S.A. (“Eperva”), la decisión de ejercer la opción de venta del 20% de las acciones de Orizon S.A., invocando al efecto el pacto de accionistas celebrado el 30 de noviembre de 2010 entre Coloso, por una parte y, por la otra, Igemar y Eperva.

En esa carta, Coloso señala que el precio de venta de las acciones de Orizon S.A. ascendería a US\$ 53,969 millones, cantidad que resultaría de aplicar las cláusulas del pacto de accionistas.

Por nuestra parte, estimamos que, conforme al mencionado pacto de accionistas, el precio a pagar por la compra del 20% de Orizon S.A. sería de US\$ 39,105 millones, del cual correspondería pagar US\$ 32,653 millones a Igemar.

Esta operación generaría para Igemar un efecto positivo en reservas patrimoniales, ascendente a US\$ 34,708 millones”.

2.- Con fecha 2 de julio de 2013, se informó a la SVS: “En respuesta a su Oficio indicado en la referencia, que dice relación con el Hecho Esencial comunicado por nuestra Compañía con fecha 27 de junio pasado, informamos a usted lo siguiente:

A.- El Pacto de Accionistas de Orizon S.A., suscrito con fecha 30 de noviembre de 2010 entre Pesquera Iquique - Guanaye S.A. (“Igemar”), Empresa Pesquera Eperva S.A. y Sociedad Pesquera Coloso S.A., contempla una opción de venta a favor de esta última sociedad, que puede ser ejercida por una vez y exclusivamente dentro de junio de 2013 o junio de 2016, por el 10% ó 20% de las acciones de Orizon S.A.

Conforme a lo estipulado en el referido Pacto, el precio de ejercicio de la opción de venta se calcula según lo siguiente: el máximo entre 6,5 veces Ebitda y US\$300 millones, menos la deuda financiera neta que figure en los estados financieros auditados de la Sociedad, más excesos de capital de trabajo y más excesos de inversión conforme a dichos estados financieros, todos estos conceptos definidos en el mismo Pacto. El cálculo de este precio arroja US\$ 39,105 millones por el 20% de las acciones de Orizon S.A., de los cuales corresponde a Igemar pagar US\$ 32,653 millones, en proporción a su participación accionaria.

El detalle del cálculo es el siguiente:



	MMUS\$
Máximo entre 6,5 veces Ebitda y US\$300 millones	300.000
Deuda Financiera Neta	-148.240
Exceso de capital de trabajo	43.765
Exceso de Inversión	0
Total 100% acciones Orizon S.A.	195.525
20% acciones Orizon S.A.	39.105
Pago correspondiente Igemar	32.653

B. Según las normas IFRS sobre transacciones entre una sociedad dominante y los intereses minoritarios (NIIF 10 párrafo 23 y B96 de la Guía de Aplicación), cualquier transacción con un interés no controlador que no resulte en un cambio de control es registrado directamente en patrimonio. La diferencia entre el valor pagado o la contraprestación entregada y el incremento o decremento en el interés no controlador es un cargo o abono a una cuenta de reserva en patrimonio. Esto significa que una entidad no registrará una plusvalía adicional por compras de un interés no controlador y no reconocerá ningún efecto en resultados por la venta o compra de un interés no controlador.

La cuantificación del efecto en cuentas de reserva de patrimonio resulta del siguiente cálculo:

	MMUS\$
1. Valor a pagar	39.105
2. Porcentaje a adquirir	20%
3. Patrimonio Orizon mayo 2013	403.359
Valor libro porcentaje a adquirir	80.672
Incremento en reservas (4-1)	41.567
Incremento para Igemar	34.708

3. Con fecha 16 de agosto de 2013, se informó a la SVS: “Con fecha 8 de agosto de 2013 se materializó la paralización de activos operacionales de la filial Orizon S.A., correspondientes a la Planta de Elaboración de Conservas y Congelados para Consumo Humano, localizada en la ciudad de Coquimbo, IV región; y a la Planta de Elaboración de Harina y Aceite de Pescado ubicada en la ciudad de Talcahuano, VIII región. Lo anterior es consecuencia de la importante reducción en las cuotas y capturas de jurel, principal recurso pesquero sobre el cual sustenta su actividad Orizon S.A. La captura de dicho recurso se encuentra, desde hace ya tres años, en sus niveles mínimos históricos, obligando a subutilizar considerablemente las instalaciones productivas de la empresa relacionadas con dicha especie e impactando negativamente los Estados Financieros de la Sociedad.

Por lo expuesto, la afiliada Orizon S.A. ha debido realizar una provisión por deterioro, rebajando el valor libro asociado a estos activos en un monto de US\$ 34,8 millones, y generando en sus resultados financieros una pérdida neta, después de impuestos, de US\$ 28,4 millones. Esto último significará, para Pesquera Iquique - Guanaye S.A. reconocer una pérdida neta, después de impuestos, de US\$ 14,2 millones. Este efecto será reflejado en los Estados Financieros de las sociedades a junio de 2013”.

4. Con fecha 24 de septiembre de 2013, se informó a la SVS: “De conformidad a lo acordado en el proceso arbitral que dice relación con el ejercicio por Sociedad Pesquera Coloso S.A. (“Coloso”) de la opción de venta de un 20% de participación en Orizon S.A., con esta fecha se celebraron entre las partes los siguientes trasposos de acciones por la suma total de US\$ 39,105 millones, que corresponden a la parte no disputada del precio de la opción ejercida:

Coloso transfirió a Pesquera Iquique - Guanaye S.A. (“Igemar”) 171.775.607 acciones de Orizon S.A., en la suma de US\$ 32.652.674,97 y a Empresa Pesquera Eperva S.A. (“Eperva”) 33.943.683 acciones de Orizon S.A., en la suma de US\$ 6.452.325,03.

Como consecuencia de estas transferencias de acciones, Coloso ha reducido su participación en Orizon S.A. de un 40% a un 20%, e Igemar y Eperva aumentado su participación a un 66,8% y 13,2%, respectivamente.

Se mantiene vigente el proceso arbitral respecto a la controversia relativa al pago de un monto adicional a la parte no disputada del precio, lo que en concepto de nuestra Compañía no corresponde de acuerdo al Pacto de Accionistas de Orizon S.A.

El efecto de esta operación significará para nuestra Compañía un incremento en cuentas de reserva de patrimonio de US\$ 29,9 millones”.

HECHOS POSTERIORES

I. FILIAL: CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A.

1.- Con fecha 14 de enero de 2014, se informó a la SVS: “En el día de hoy, Arauco, a través de su filial Flakeboard America Limited, ha acordado, mediante un contrato de compraventa de activos suscrito con la empresa estadounidense SierraPine, la compra de tres plantas industriales ubicadas en los Estados Unidos de América. La operación contempla la adquisición de las plantas de aglomerado (particle board) de Martell y Springfield, y la planta de MDF (medium density fiberboard) de Medford, las que se encuentran ubicadas en los Estados de California y Oregon.

El señalado contrato de compraventa de activos se encuentra sujeto a algunas condiciones precedentes, lo que es propio en este tipo de transacciones. El precio de la transacción asciende a la suma de US\$ 107 millones, más un monto variable de hasta US\$ 13 millones de inventarios. Dicho precio se pagará una vez cumplidas las condiciones precedentes referidas, y se haya producido el cierre de la transacción acordada.

Como consecuencia de esta transacción, una vez materializada, Arauco producirá sólo en Canadá y Estados Unidos 3,5 millones de metros cúbicos de paneles anuales, a través de la operación de diez plantas (ocho en Estados Unidos y dos en Canadá).

Arauco estima que esta transacción, una vez materializada, tendrá positivos efectos en los resultados de la Compañía, sin perjuicio que por el momento estos efectos no son cuantificables”.

PROVEEDORES Y CLIENTES

Para cada uno de los segmentos de negocio de la Compañía, el número de proveedores que representa en forma individual al menos el 10% del total de compras efectuadas en el período por el suministro de bienes y servicios es el siguiente:

Arauco: Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. (18,2%); Oxiquim S.A. (11,8%); Eka Chile S.A. (10,6%).

Copec: ningún proveedor alcanza dicha concentración.

Abastible: Gasmar S.A. (50,0%).

Sonacol: ningún proveedor alcanza dicha concentración.

Igemar: Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. (10,3%).

Para cada uno de los segmentos de negocio de la Compañía, el número de clientes que concentra en forma individual al menos el 10% del ingreso es el siguiente:

Arauco: ningún cliente alcanza dicha concentración.

Copec: ningún cliente alcanza dicha concentración.

Abastible: ningún cliente alcanza dicha concentración.

Sonacol: Enap Refinerías S.A. (52,8%); Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. (32,6%); Gases y Graneles Líquidos S.A. (12,1%).

Igemar: Walmart Chile Comercial Ltda. (10,7%).

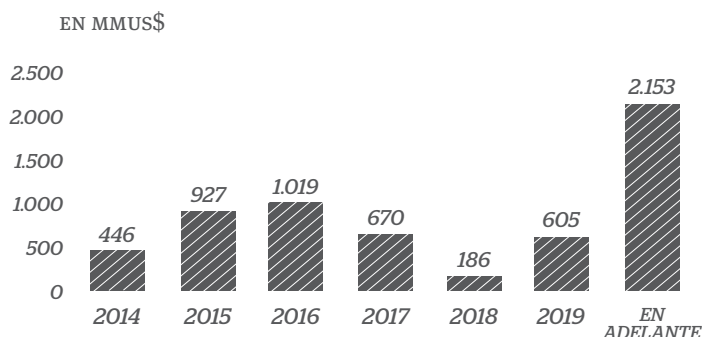
FINANCIAMIENTO, RIESGO Y SEGUROS

Financiamiento

Al 31 de diciembre de 2013, la deuda financiera total consolidada asciende a US\$ 7.112 millones, correspondiendo US\$ 1.250 a pasivos financieros de corto plazo y US\$ 5.862 a pasivos financieros de largo plazo más pasivos financieros de largo plazo porción corto plazo. La filial Celulosa Arauco y Constitución S.A. concentra un 71,0% de este monto, y su deuda está constituida fundamentalmente por obligaciones con el público emitidas en Estados Unidos y nominadas en dólares. A la filial Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. le corresponde un 18,1%, y su deuda financiera es principalmente bancaria. Un 5,2% de la deuda consolidada, en tanto, se encuentra emitida por la matriz Empresas Copec S.A., y consiste en obligaciones con el público nominadas en Unidades de Fomento.

Empresas Copec consolidado presenta una razón deuda financiera neta sobre patrimonio de 0,50 veces, y una razón de cobertura (EBITDA sobre gastos financieros) de 5,4 veces. Los vencimientos correspondientes al año 2014 ascienden a US\$ 446 millones. Con todo, la Compañía mantiene favorablemente abiertas sus capacidades de financiamiento al tener los bancos nacionales y extranjeros una muy buena apreciación de la calidad de riesgo y el desempeño financiero de Empresas Copec.

VENCIMIENTO DE DEUDA FINANCIERA DE LARGO PLAZO



Clasificación de riesgo

Durante el año 2013, la clasificadora de riesgo Feller Rate reafirmó el rating y el outlook otorgados a las acciones de Empresas Copec S.A., ratificándolas en Primera Clase Nivel 1. Asimismo, estableció en AA- su clasificación de solvencia. De igual forma, Fitch Ratings confirmó la clasificación de acciones en categoría Nivel 1, y asignó AA- a su solvencia. En cuanto a las clasificaciones internacionales, tanto Standard & Poors como Fitch Ratings establecieron la clasificación de riesgo en BBB.

Al respecto, se ha destacado el liderazgo de Empresas Copec S.A. en sus dos principales negocios, la eficiente estructura de costos y sólida presencia internacional de sus filiales forestales, su amplia red, eficiente logística y ubicaciones estratégicas en distribución de combustibles, y el apoyo de su grupo controlador.

Factores de riesgo

A través de sus afiliadas y asociadas, la Compañía mantiene operaciones en distintas áreas relacionadas con los recursos naturales y la energía. Los factores de riesgo relevantes varían dependiendo de los tipos de negocios. De acuerdo a lo anterior, la administración de cada una de las afiliadas realiza su propia gestión del riesgo, en colaboración con sus respectivas unidades operativas.

Las afiliadas más relevantes son Arauco, que participa en el sector forestal, y Copec, que lo hace en el sector combustibles. En conjunto, ambas compañías representan aproximadamente un 86% de los activos consolidados del grupo, un 89% del Ebitda, y un 83% del resultado. Además, representan alrededor de un 95% de las cuentas por cobrar. En conjunto con la Compañía Matriz, agrupan un 96% de las colocaciones consolidadas y un 90% de la deuda. Gran parte de los riesgos que enfrenta Empresas Copec consolidado, entonces, está radicada en estas tres unidades.

SECTOR FORESTAL

Las variaciones en los precios de venta de celulosa y productos forestales están dadas por factores de oferta y demanda mundial, y afectan los ingresos de las compañías del sector forestal. Sin embargo, al mantener una de las estructuras de costos más bajas de la industria, los riesgos por fluctuaciones de precios son acotados.

A modo de ilustración de la sensibilidad con respecto a precios, con todas las demás variables constantes, una variación de $\pm 10\%$ en el precio promedio de celulosa significaría una variación en la utilidad del ejercicio después de impuesto de Celulosa Arauco y Constitución S.A. de un $\pm 24,9\%$, en el patrimonio de un $\pm 1,2\%$ y en el Ebitda de un $\pm 13,9\%$.

La filial Celulosa Arauco y Constitución S.A. no participa de operaciones de futuros ni otros mercados de cobertura. En relación a los riesgos económicos derivados de variaciones en la tasa de interés, la filial mantiene al 31 de diciembre de 2013, una relación entre deudas con tasas fijas y deudas totales consolidadas de 78% aproximadamente, política consistente con la industria en la cual participa.

Por otro lado, la mayoría de las filiales del sector forestal manejan su contabilidad en dólares estadounidenses. Sin embargo, están afectas al riesgo de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos y pasivos en monedas distintas a la moneda funcional definida por Arauco. Con todas las demás variables constantes, una variación de $\pm 10\%$ en el tipo de cambio del dólar sobre el peso chileno significaría una variación sobre la utilidad del ejercicio después de impuesto de $\pm 0,86\%$ (equivalente a MUS\$ 3.792), y un $\pm 0,03\%$ sobre el patrimonio (equivalente a MUS\$ 2.275).

De la misma forma, con todas las demás variables constantes, una variación de $\pm 10\%$ en el tipo de cambio del dólar sobre el real brasileño significaría una variación sobre la utilidad del ejercicio después de impuesto de $\pm 0,21\%$ (equivalente a MUS\$ 915) y un cambio sobre el patrimonio de $\pm 0,01\%$ (equivalente a MUS\$ 915).

SECTOR COMBUSTIBLES

En la distribución de combustibles líquidos y gas licuado chileno, para uso automotor, para el consumo de diversos sectores productivos y de servicios y para consumo residencial, la Compañía ocupa, a través de sus filiales Copec y Abastible, una posición de liderazgo en el mercado. Participa también en Colombia, a través de sus filiales Terpel e Inversiones del Nordeste. En ambos países, el abastecimiento se obtiene en parte importante de compañías locales. No obstante lo anterior, se está en condiciones de acceder a mercados alternativos de suministro de combustibles, situación que le permite asegurar y optimizar el abastecimiento y distribución de productos al público.

El riesgo relevante para el negocio de distribución de combustibles, y también para el de gas licuado, está esencialmente en el margen de distribución, más que en el nivel de precios del petróleo y sus derivados. El margen de distribución depende principalmente de los factores de competencia que se producen diariamente en los mercados. Además, al tratarse de productos de baja elasticidad precio, eventuales alzas o bajas en el precio del crudo o en el tipo de cambio, tienen relativamente poco efecto en los volúmenes transados en el mercado.

Sin perjuicio de lo anterior, actualmente el valor del inventario de la Compañía sí se ve impactado por las variaciones de los precios internacionales de los combustibles. La política de la compañía es no cubrir el stock permanente, ya que las alzas y bajas que se producen, se ven compensadas en el largo plazo. No ocurre lo mismo con los sobre stocks puntuales, en que dada la metodología de fijación de precios de mercado, no se ha encontrado un instrumento de cobertura que mitigue este riesgo.

Las afiliadas del sector combustibles, que representan aproximadamente un 26% del total de los activos de la Sociedad, manejan su contabilidad en pesos chilenos y pesos colombianos, y tanto sus cuentas por cobrar como sus pasivos financieros y la mayor parte de sus ingresos están denominados en esta moneda, por lo que la exposición a variaciones en el tipo de cambio se ve significativamente disminuida. Sin embargo, en la sociedad matriz las variaciones en el tipo de cambio afectan la valorización en dólares, tanto de las inversiones en dicho sector, como de los resultados que obtengan.

SECTOR PESQUERO

En tanto, en el sector pesquero, la disponibilidad de especies pelágicas en las distintas zonas de pesca es un factor determinante en sus resultados. Un segundo factor de riesgo lo constituyen los precios de mercado de la harina y el aceite de pescado, los que se obtienen del balance entre su oferta y demanda, siendo muy determinante la producción peruana a nivel de oferta, y los consumos de Asia en general y China en particular, respecto de su demanda.

Al ser un sector exportador de gran parte de su producción, el resultado de sus operaciones es sensible a variaciones de tipo cambiario, a políticas de retornos determinadas por el Banco Central de Chile y a las políticas de fomento a exportadores de países competidores. La harina y aceite de pescado se transan fundamentalmente en dólares, por lo que prácticamente el 100% de los ingresos de las compañías de este sector están indexados a esta moneda. Dada la característica anterior, la deuda bancaria que en general mantienen las empresas corresponde a anticipos de embarque en dólares. No obstante lo anterior, la necesaria conversión a pesos chilenos de una parte importante de los retornos está expuesta a las variaciones de tipo de cambio, riesgo que puede ser acotado con el uso de forwards u otros instrumentos financieros.

Aquellas ventas pactadas en moneda distinta al dólar norteamericano por lo general son convertidas a dicha moneda, mediante el uso de contratos de venta forward que dolarizan tales ingresos. Lo anterior elimina el riesgo asociado a la volatilidad de esas monedas respecto del dólar norteamericano.

A nivel de costos, el sector pesquero es altamente sensible a las fluctuaciones en los precios de los combustibles, específicamente del diesel y el bunker oil.

En el aspecto regulatorio, la aplicación de cuotas de pesca, vedas y restricciones impuestas por la autoridad, pueden afectar significativamente la producción de las filiales y coligadas de este sector.

COMPAÑÍA MATRIZ

Finalmente, los riesgos de la compañía matriz se asocian fundamentalmente a sus colocaciones financieras, que al 31 de diciembre de 2013 ascienden a US\$ 492 millones. Estas están expuestas a diversos riesgos, entre ellos, tasa de interés, tipo de cambio y crédito. La administración proporciona políticas escritas para el manejo de las inversiones que establecen los objetivos de obtener la máxima rentabilidad para niveles de riesgo tolerable, mantener una liquidez adecuada y acotar los niveles de los distintos tipos de riesgo. En estas políticas se identifican los instrumentos permitidos, y se establecen límites por tipos de instrumentos, monedas, duración, emisores y clasificación de riesgo. Además, se determinan mecanismos de control y de operación de las actividades de inversión.

Por último, la Matriz colocó el día 22 de diciembre de 2009 un bono en el mercado local en UF (BECOP-C) por un monto total de UF 7.000.000. La tasa de colocación fue de 4,30% para una tasa de carátula de 4,25%. Los intereses se pagan semestralmente y la amortización del principal se paga en una sola cuota el 2030. La moneda de nominación de este pasivo (UF) difiere de la moneda funcional de la Matriz (US\$). Sin embargo, estos bonos han sido traspasados a las afiliadas del sector combustibles, cuya moneda funcional es el peso, de manera que la exposición consolidada al tipo de cambio por este concepto se ve eliminada. Este traspaso elimina también todo riesgo de liquidez a nivel de la Matriz. Situación similar ocurre con una nueva colocación de bonos en el mercado local en UF (BECOP-E), efectuada por la Matriz el día 15 de septiembre de 2011. El monto ascendió a UF 1.300.000, la tasa de colocación fue de 3,40% para una tasa de carátula de 3,25%. Los intereses también se pagan semestralmente y la amortización del principal se paga en una sola cuota el 31 de julio de 2021.

En la Nota N° 4 de los Estados Financieros se entregan mayores antecedentes sobre factores de riesgo.

SEGUROS

La Compañía mantiene seguros sobre sus principales activos, los que cubren los riesgos de incendios, terremotos, perjuicios por paralizaciones, responsabilidad civil y otros de menor incidencia en su patrimonio. De esta forma, los riesgos referidos se encuentran razonablemente protegidos a través de compañías nacionales de primera clase, que pactan reaseguros por la mayoría del riesgo significativo con reaseguradores de primer nivel de riesgo, basados en Europa.

Año a año se evalúa el riesgo asociado a las actividades operacionales, comerciales y administrativas, lo que permite una adecuada gestión del riesgo, incorporando coberturas apropiadas o bien modificando las existentes, de acuerdo con las ofertas del mercado.

DIFERENCIA ENTRE VALORES ECONÓMICOS Y DE LIBROS DE LOS ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2013 no se aprecian diferencias significativas entre los valores económicos y de libros de los principales activos de la Sociedad, con excepción de las inversiones en empresas filiales y coligadas, las cuales, en conformidad con las normas de la Superintendencia de Valores y Seguros, se valorizan según el método del valor proporcional del patrimonio de las respectivas empresas.

PROPIEDADES E INSTALACIONES

Al 31 de diciembre de 2013, la sociedad matriz era propietaria de sus oficinas corporativas que se encuentran ubicadas en Av. El Golf 150.

DOTACIÓN

Al 31 de diciembre de 2013, la dotación de Empresas Copec S.A., sociedad matriz, era de 23 personas, incluidos 7 gerentes y ejecutivos principales y 8 profesionales y técnicos.

A esa fecha, la dotación consolidada, es decir Empresas Copec junto a aquellas empresas donde tiene una participación patrimonial superior al 50%, alcanzaba a 23.124 trabajadores, cifra que incluye a 645 gerentes y ejecutivos principales y 6.452 profesionales y técnicos. De este total, 6.470 trabajadores están localizados fuera de Chile.



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

ACTIVOS

Al 31 de diciembre de

2013
MUS\$

2012
MUS\$

Activos Corrientes

5.883.532 **6.210.561**

Efectivo y equivalentes al efectivo	1.508.139	1.246.707
Otros activos financieros corrientes	160.404	159.858
Otros activos no financieros corrientes	224.343	264.368
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	1.842.747	1.993.574
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	184.725	146.199
Inventarios	1.592.645	1.576.521
Activos biológicos	263.056	268.668
Activos por impuestos corrientes	91.985	132.085
Activos no corrientes y grupos de activos mantenidos en venta	15.488	422.581

Activos No Corrientes

16.484.778 **16.506.280**

Otros activos financieros no corrientes	59.052	79.847
Otros activos no financieros no corrientes	153.097	153.073
Derechos por cobrar no corrientes	58.905	80.621
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	6.174	6.010
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	970.893	1.034.040
Activos intangibles distintos de plusvalía	1.001.690	1.034.355
Plusvalía	209.960	229.222
Propiedades, plantas y equipos	10.082.124	9.934.612
Activos biológicos	3.635.246	3.610.572
Propiedades de inversión	59.026	62.218
Activos por impuestos diferidos	248.611	281.710

TOTAL ACTIVOS

22.368.310

22.716.841

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

PASIVOS Y PATRIMONIO NETO

Al 31 de diciembre de	2013	2012
	MUS\$	MUS\$
Pasivos Corrientes	3.397.769	3.519.261
Otros pasivos financieros corrientes	1.249.933	1.318.238
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.788.930	1.773.384
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	22.270	14.565
Otras provisiones corrientes	13.315	14.632
Pasivos por impuestos corrientes	99.731	86.826
Provisiones por beneficios a los empleados corrientes	6.098	5.983
Otros pasivos no financieros corrientes	217.492	177.908
Pasivos incluidos en grupos de activos mantenidos para la venta	0	127.725
Pasivos No Corrientes	8.150.711	8.435.188
Otros pasivos financieros no corrientes	5.862.497	6.096.140
Pasivos no corrientes	1.304	1.001
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	5.311	5.317
Otras provisiones no corrientes	35.207	26.300
Pasivo por impuestos diferidos	1.987.683	2.003.641
Provisiones por beneficios a los empleados no corrientes	82.295	86.497
Otros pasivos no financieros no corrientes	176.414	216.292
Patrimonio Neto	10.819.830	10.762.392
Capital emitido	686.114	686.114
Ganancias (pérdidas) acumuladas	9.475.164	9.026.439
Otras reservas	(49.264)	203.940
Patrimonio neto atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora	10.112.014	9.916.493
Participaciones minoritarias	707.816	845.899

TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	22.368.310	22.716.841
--	-------------------	-------------------

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Ingresos ordinarios	24.339.279	22.779.537
Costo de ventas	(21.137.086)	(20.219.680)
Margen Bruto	3.202.193	2.559.857
Otros ingresos por función	435.625	444.607
Costos de distribución	(910.588)	(813.749)
Gastos de administración	(1.175.384)	(1.088.565)
Otros gastos por función	(266.357)	(165.895)
Otras ganancias (pérdidas)	(3.126)	1.083
Ingresos financieros	47.894	47.488
Costos financieros	(363.229)	(381.892)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	122.195	102.123
Diferencias de cambio	(15.869)	(11.159)
Resultados por unidades de reajuste	(5.973)	(8.720)
Ganancia (Pérdida) antes de impuesto	1.067.381	685.178
Gasto por impuesto a las ganancias	(258.734)	(246.745)
Ganancia (Pérdida) de actividades continuadas después de impuesto	808.647	438.433
Ganancia (Pérdida) de operaciones discontinuadas	25.932	2.778
Ganancia (Pérdida)	834.579	441.211
Ganancia (Pérdida) Atribuible		
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	786.013	413.450
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	48.566	27.761
Ganancia (Pérdida)	834.579	441.211
Ganancias por Acciones		
Acciones comunes		
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción	0,6046934	0,3180742
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción de operaciones continuadas	0,5847434	0,3159371
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción de operaciones discontinuadas	0,0199499	0,0021372
Acciones comunes diluidas		
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción	0,6046934	0,3180742
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción de operaciones continuadas	0,5847434	0,3159371
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción de operaciones discontinuadas	0,0199499	0,0021372

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

2013
MUS\$

2012
MUS\$

Ganancia (Pérdida)	834.579	441.211
--------------------	---------	---------

Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos

Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período	(3.925)	(4.406)
--	---------	---------

Ganancias(pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(3.925)	(4.851)
--	---------	---------

Participación de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	0	445
---	---	-----

Diferencias de cambio por conversión	(365.798)	51.355
--------------------------------------	-----------	--------

Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión	(365.798)	51.355
--	-----------	--------

Activos financieros disponibles para la venta	(1.812)	2.339
---	---------	-------

Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	(1.812)	2.339
---	---------	-------

Coberturas del flujo de efectivo	50.697	(30.146)
----------------------------------	--------	----------

Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	50.697	(30.146)
---	--------	----------

Participación en otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	0	(1.276)
--	---	---------

Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	(316.913)	22.272
--	-----------	--------

Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral

Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos	0	971
---	---	-----

Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta	(259)	(335)
--	-------	-------

Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo	(7.730)	6.749
---	---------	-------

Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	(7.989)	7.385
---	---------	-------

Otro resultado integral	(328.827)	25.251
-------------------------	-----------	--------

Resultado integral total	505.752	466.462
--------------------------	---------	---------

Resultado integral atribuible a

Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	458.917	438.416
---	---------	---------

Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	46.835	28.046
--	--------	--------

Resultado integral total	505.752	466.462
--------------------------	---------	---------

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Periodo Actual	Acciones ordinarias Capital en acciones	Reservas disponibles para la venta	Reservas por ajustes de conversión	Reservas por beneficios definidos	Reservas de coberturas	Otras reservas varias	Otras reservas	Cambios en resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	Cambios en patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora	Cambios en participaciones minoritarias	Cambios en patrimonio neto, total
Saldo Inicial Periodo Actual: 01 de enero de 2013	686.114	2.687	(110.812)	0	(60.970)	377.795	208.700	9.021.679	9.916.493	845.899	10.762.392
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	(4.743)	0	0	(4.743)	4.743	0	0	0
Saldo Inicial Reexpresado	686.114	2.687	(110.812)	(4.743)	(60.970)	377.795	203.957	9.026.422	9.916.493	845.899	10.762.392
Cambios en el Patrimonio											
Resultado Integral											
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	0	0	0	786.013	786.013	48.566	834.579
Otro Resultado Integral	0	(2.045)	(359.446)	(3.914)	43.019	37.122	(285.264)	(41.832)	(327.096)	(1.731)	(328.827)
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0	(298.958)	(298.958)	0	(298.958)
Disminución (incremento) por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	20	20	1.435	1.455	0	1.455
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	6.473	6.473	2.084	8.557	(184.918)	(176.361)
Incremento (disminución) por cambios en participación de subsidiarias que no implican pérdida control	0	0	0	0	0	25.550	25.550	0	25.550	0	25.550
Cambios en Patrimonio	0	(2.045)	(359.446)	(3.914)	43.019	69.165	(253.221)	448.742	195.521	(138.083)	57.438
Saldo Final Periodo Actual: 31 de diciembre de 2013	686.114	642	(470.258)	(8.657)	(17.951)	446.960	(49.264)	9.475.164	10.112.014	707.816	10.819.830
Saldo Inicial Periodo Actual: 01 de enero de 2012	686.114	683	(164.948)	0	(36.529)	542.141	341.347	8.785.629	9.813.090	985.960	10.799.050
Saldo Inicial Reexpresado	686.114	683	(164.948)	0	(36.529)	542.141	341.347	8.785.629	9.813.090	985.960	10.799.050
Cambios en el Patrimonio											
Resultado Integral											
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	0	0	0	413.450	413.450	27.761	441.211
Otro Resultado Integral	0	2.004	54.136	(4.406)	(25.492)	(1.276)	24.966	0	24.966	285	25.251
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0	(173.520)	(173.520)	0	(173.520)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	(1.423)	(1.423)	880	(543)	(168.107)	(168.650)
Incremento (disminución) por cambios en participación de subsidiarias que no implican pérdida control	0	0	0	0	0	(160.950)	(160.950)	0	(160.950)	0	(160.950)
Cambios en Patrimonio	0	2.004	54.136	(4.406)	(25.492)	(163.649)	(137.407)	240.810	103.403	(140.061)	(36.658)
Saldo Final Periodo Actual: 31 de diciembre de 2012	686.114	2.687	(110.812)	(4.406)	(62.021)	378.492	203.940	9.026.439	9.916.493	845.899	10.762.392

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Operación	1.612.741	1.149.475
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	26.247.043	25.221.391
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	30.620	133.881
Otros cobros por actividades de operación	411.129	295.058
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(23.604.730)	(23.102.064)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(705.697)	(696.345)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(8.670)	(5.954)
Otros pagos por actividades de operación	(334.484)	(116.632)
Dividendos recibidos	13.909	16.844
Intereses pagados	(263.722)	(247.035)
Intereses recibidos	38.509	23.954
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(225.491)	(373.181)
Otras entradas (salidas) de efectivo	14.325	(442)
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Inversión	(799.145)	(2.075.412)
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	16.031	1.239
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	(488.376)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	0	(19.307)
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	257.133	0
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	(32.672)	0
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	6.607
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	(5.529)	(3.713)
Préstamos a entidades relacionadas	(105.734)	(22.601)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	129.784	6.867
Compras de propiedades, planta y equipo	(956.277)	(1.389.129)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	(135)	3.250
Compras de activos intangibles	(74.021)	(85.801)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	28.992	(1.571)
Compras de otros activos a largo plazo	(213.244)	(118.650)
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	(5.251)	(6.529)
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	5.000	0
Cobros a entidades relacionadas	38.697	1.141
Dividendos recibidos	121.703	69.747
Intereses recibidos	334	361
Otras entradas (salidas) de efectivo	(3.956)	(28.947)
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Financiación	(475.126)	993.257
Importes procedentes de la emisión de acciones	0	20.706
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	1.076.506	1.571.792
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	992.411	2.031.043
Total importes procedentes de préstamos	2.068.917	3.602.835
Préstamos de entidades relacionadas	(37.812)	5.341
Pagos de préstamos	(2.175.790)	(2.191.587)
Pagos de préstamos entidades relacionadas	37.778	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	527
Dividendos pagados	(314.169)	(347.593)
Intereses pagados	(63.567)	(67.437)
Otras entradas (salidas) de efectivo	9.517	(29.535)
Incremento (Decremento) Neto en Efectivo y Equivalentes al Efectivo	338.470	67.320
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(77.011)	26.720
Efecto de los cambios del alcance de la consolidación en efectivo y equivalentes al efectivo	261.459	94.040
Saldo Inicial Efectivo y equivalentes al efectivo	1.246.132	1.152.099
Saldo Final Efectivo y equivalentes al efectivo	1.507.591	1.246.139

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS AFILIADAS



CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A. Y AFILIADAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Activos		
Activos corrientes	2.808.321	2.785.517
Activos no corrientes	11.685.074	11.474.097
TOTAL ACTIVOS	14.493.395	14.259.614
Pasivos		
Pasivos corrientes	1.682.016	1.546.728
Pasivos no corrientes	5.766.839	5.747.127
Total pasivo exigible	7.448.855	7.293.855
Patrimonio		
Capital emitido	353.618	353.176
Otras reservas	(365.960)	(219.649)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	7.004.640	6.757.795
Patrimonio neto atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora	6.992.298	6.891.322
Participaciones minoritarias	52.242	74.437
Total patrimonio	7.044.540	6.965.759
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	14.493.395	14.259.614

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Margen bruto	1.588.290	1.135.231
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	548.934	310.328
Gastos por impuesto a las ganancias	(130.357)	(166.787)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	418.577	143.541
GANANCIA (PÉRDIDA)	418.577	143.541
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	385.657	138.883
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	32.920	4.658
GANANCIA (PÉRDIDA)	418.577	143.541

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	897.720	442.394
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(687.620)	(1.345.849)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(7.776)	1.055.482
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	202.324	152.027
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(23.610)	107
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	488.498	336.364
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	667.212	488.498

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS AFILIADAS



COMPAÑÍA DE PETRÓLEOS DE CHILE COPEC S.A. Y AFILIADAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	1.156.523.931	1.269.432.831
Activos no corrientes	1.303.179.258	1.239.674.299
TOTAL ACTIVOS	2.459.703.189	2.509.107.130
Pasivos		
Pasivos corrientes	722.205.476	798.972.887
Pasivos no corrientes	913.112.585	970.654.661
Total pasivo exigible	1.635.318.061	1.769.627.548
Patrimonio		
Capital emitido	410.502.349	410.502.349
Otras reservas	(150.849.452)	(157.838.446)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	396.581.648	331.524.663
Patrimonio neto atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora	656.234.545	584.188.566
Participaciones minoritarias	168.150.583	155.291.016
Total patrimonio	824.385.128	739.479.582
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	2.459.703.189	2.509.107.130

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 M\$	2012 M\$
Margen bruto	617.542.345	510.893.674
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	187.817.466	95.560.816
Gastos por impuesto a las ganancias	(56.021.503)	(18.295.720)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	131.795.963	77.265.096
GANANCIA (PÉRDIDA)	144.472.755	78.595.997
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	127.895.755	66.629.680
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	16.577.000	11.966.317
GANANCIA (PÉRDIDA)	144.472.755	78.595.997

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 M\$	2012 M\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	266.665.927	282.387.865
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	4.090.497	(289.762.561)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(243.474.240)	6.945.365
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	27.282.184	(429.331)
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	2.259.040	(4.367.989)
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	201.087.689	205.885.009
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	230.628.913	201.087.689

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS AFILIADAS



ABASTECEDORA DE COMBUSTIBLES S.A. Y AFILIADAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

2013
M\$

2012
M\$

Activos

Activos corrientes
Activos no corrientes

58.714.237
397.338.610

57.440.680
378.853.850

TOTAL ACTIVOS

456.052.847

436.294.530

Pasivos

Pasivos corrientes
Pasivos no corrientes
Total pasivo exigible

49.233.650
184.903.629
234.137.279

51.062.111
176.135.850
227.197.961

Patrimonio

Capital emitido
Otras reservas
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)
Patrimonio neto atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora
Participaciones minoritarias
Total patrimonio

4.947.076
691.808
174.297.170
179.936.054
41.979.514
221.915.568

4.947.076
635.127
162.985.662
168.567.865
40.528.704
209.096.569

TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO

456.052.847

436.294.530

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

2013
M\$

2012
M\$

Margen bruto

137.969.719

132.696.501

Ganancia (pérdida) antes de impuesto

53.536.963

47.086.891

Gastos por impuesto a las ganancias

(11.748.117)

(13.020.954)

Ganancia (pérdida) después de impuesto

41.788.846

34.065.937

GANANCIA (PÉRDIDA)

41.788.846

34.065.937

Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora

37.712.369

31.208.812

Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria

4.076.477

2.857.125

GANANCIA (PÉRDIDA)

41.788.846

34.065.937

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

2013
M\$

2012
M\$

Flujo de efectivo neto de actividades de operación

65.674.321

59.091.500

Flujo de efectivo neto de actividades de inversión

(40.040.543)

(34.172.931)

Flujo de efectivo neto de actividades de financiación

(27.414.884)

(21.622.110)

Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo

(1.781.106)

3.296.459

Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo

222.543

1.002.092

SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

16.190.061

11.891.510

SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

14.631.498

16.190.061

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS AFILIADAS



SOCIEDAD NACIONAL DE OLEODUCTOS S.A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	5.512.166	5.378.725
Activos no corrientes	181.066.114	180.925.005
TOTAL ACTIVOS	186.578.280	186.303.730
Pasivos		
Pasivos corrientes	41.664.667	30.915.783
Pasivos no corrientes	65.427.263	75.901.597
Total pasivo exigible	107.091.930	106.817.380
Patrimonio		
Capital emitido	59.575.440	59.575.440
Otras reservas	0	0
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	19.910.910	19.910.910
Total patrimonio	79.486.350	79.486.350
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	186.578.280	186.303.730

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 M\$	2012 M\$
Margen bruto	27.497.364	27.932.626
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	23.838.546	24.435.277
Gastos por impuesto a las ganancias	(4.706.631)	(8.300.842)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	19.131.915	16.134.435
GANANCIA (PÉRDIDA)	19.131.915	16.134.435

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 M\$	2012 M\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	7380.270	4.993.044
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(2.846.831)	(7.494.114)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(3.786.718)	1.169.734
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	746.721	(1.331.336)
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	92.310	1.423.646
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	839.031	92.310

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS AFILIADAS



PESQUERA IQUIQUE-GUANAYE S.A. Y AFILIADAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Activos		
Activos corrientes	159.269	172.809
Activos no corrientes	608.966	668.637
TOTAL ACTIVOS	768.235	841.446
Pasivos		
Pasivos corrientes	125.887	172.506
Pasivos no corrientes	221.097	132.581
Total pasivo exigible	346.984	305.087
Patrimonio		
Capital emitido	347.457	347.457
Otras reservas	14.769	(10.871)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(68.233)	(26.667)
Patrimonio neto atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora	293.993	309.919
Participaciones minoritarias	127.258	226.440
Total patrimonio	421.251	536.359
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	768.235	841.446

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Margen bruto	35.711	39.467
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(92.799)	(35.500)
Gastos por impuesto a las ganancias	13.466	(644)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	(79.333)	(36.144)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(79.333)	(36.144)
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	(41.566)	(14.713)
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	(37.767)	(21.431)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(79.333)	(36.144)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	19.253	(14.309)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(60.637)	(31.844)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	54.744	50.150
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	13.360	3.997
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(1.273)	(693)
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	12.576	9.272
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	24.663	12.576

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS AFILIADAS



SOCIEDAD MINERA CAMINO NEVADO LTDA.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Activos		
Activos corrientes	124.726	63.337
Activos no corrientes	144.403	136.825
TOTAL ACTIVOS	269.129	200.162
Pasivos		
Pasivos corrientes	228.486	138.866
Pasivos no corrientes	3.027	1.951
Total pasivo exigible	231.513	140.817
Patrimonio		
Capital emitido	69.105	69.105
Otras reservas	(11.087)	(16.996)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(20.474)	(5.784)
Patrimonio neto atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora	37.544	46.325
Participaciones minoritarias	72	13.020
Total patrimonio	37.616	59.345
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	269.129	200.162

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Margen bruto	(1.315)	3.157
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(15.432)	(6.752)
Gastos por impuesto a las ganancias	741	(53)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	(14.691)	(6.805)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(14.691)	(6.805)
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	(14.690)	(6.793)
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	(1)	(13)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(14.691)	(6.806)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(3.930)	3.449
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(76.072)	(11.501)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	80.582	6.500
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	580	(1.552)
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	2.429	3.981
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	3.009	2.429

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS AFILIADAS



INVERSIONES NUEVA SERCOM LTDA.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Activos		
Activos corrientes	949	0
Activos no corrientes	93.279	0
TOTAL ACTIVOS	94.228	0
Pasivos		
Pasivos corrientes	0	0
Pasivos no corrientes	25	0
Total pasivo exigible	25	0
Patrimonio		
Capital emitido	88.951	0
Otras reservas	18.526	0
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(13.274)	0
Total patrimonio	94.203	0
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	94.228	0

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(13.280)	0
Gastos por impuesto a las ganancias	6	0
Ganancia (pérdida) después de impuesto	(13.274)	0
GANANCIA (PÉRDIDA)	(13.274)	0

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	0	0
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	0	0
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	0	0

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS AFILIADAS



INMOBILIARIA LAS SALINAS LTDA.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Activos		
Activos corrientes	1.491	4.404
Activos no corrientes	127.418	119.115
TOTAL ACTIVOS	128.909	123.519
Pasivos		
Pasivos corrientes	47.763	0
Pasivos no corrientes	6.577	24
Total pasivo exigible	54.340	24
Patrimonio		
Capital emitido	98.055	148.952
Otras reservas	9.911	15.826
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(33.397)	(41.283)
Total patrimonio	74.569	123.495
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	128.909	123.519

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(164)	(4.665)
Gastos por impuesto a las ganancias	4.055	3.490
Ganancia (pérdida) después de impuesto	3.891	(1.175)
GANANCIA (PÉRDIDA)	3.891	(1.175)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(1.474)	43
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	879	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	0	0
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(595)	43
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(75)	46
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	845	756
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	175	845

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS AFILIADAS



COPEC INTERNATIONAL INC.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

2013
MUS\$

2012
MUS\$

Activos

Activos corrientes

238

238

Activos no corrientes

0

0

TOTAL ACTIVOS

238

238

Pasivos

Pasivos corrientes

12

11

Pasivos no corrientes

0

0

Total pasivo exigible

12

11

Patrimonio

Capital emitido

100

100

Otras reservas

0

0

Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)

126

127

Total patrimonio

226

227

TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO

238

238

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

2013
MUS\$

2012
MUS\$

Margen bruto

0

0

Ganancia (pérdida) antes de impuesto

(1)

(2)

Gastos por impuesto a las ganancias

0

0

Ganancia (pérdida) después de impuesto

(1)

(2)

GANANCIA (PÉRDIDA)

(1)

(2)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

2013
MUS\$

2012
MUS\$

Flujo de efectivo neto de actividades de operación

0

0

Flujo de efectivo neto de actividades de inversión

(238)

0

Flujo de efectivo neto de actividades de financiación

0

0

Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo

(238)

0

Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo

0

0

SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

238

238

SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

0

238

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS AFILIADAS



EC INVESTRADE INC.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Activos		
Activos corrientes	12	14
Activos no corrientes	44	32
TOTAL ACTIVOS	56	46
Pasivos		
Pasivos corrientes	24	22
Pasivos no corrientes	0	0
Total pasivo exigible	24	22
Patrimonio		
Capital emitido	20	20
Otras reservas	22	(2)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(10)	6
Total patrimonio	32	24
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	56	46

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(6)	(4)
Gastos por impuesto a las ganancias	0	0
Ganancia (pérdida) después de impuesto	(6)	(4)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(6)	(4)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(1)	(1)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	0	0
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(1)	(1)
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	14	15
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	12	14



RESUMEN DE AFILIADAS Y ASOCIADAS

SECTOR FORESTAL

- (1) Director de Empresas Copec S.A.
- (2) Gerente General de Empresas Copec S.A.
- (3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.

AGENCIAMIENTO Y SERVICIOS PROFESIONALES S.A. DE C.V.

Fecha de Constitución: 13 de junio de 2001.
Objeto Social: Contratar personal y prestar servicios de outsourcing únicamente para la filial Araucomex S.A. de C.V.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Charles Kimber Wylie.
Directores: Cristián Larraín Reyes, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente: Franz Meiners Ochoa.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 64
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 4
Patrimonio: MUS\$ 322

ALTO PARANÁ S.A.

Fecha de Constitución: 8 de septiembre de 1975.
Objeto Social: Fabricar pasta celulósica; fabricar o producir insumos, subproductos o productos del sector celulósico-papelero; forestar y explotar bosques directa o indirectamente; comprar, vender, importar, exportar y distribuir materias primas, insumos, subproductos y productos comprendidos en su objeto, transportar los mismos y/o otras materias primas, insumos, subproductos y productos; prestar servicios de asesoramiento y administración de empresas que tuvieren los objetos antes mencionados o requirieren de aplicación de servicios técnicos o experiencia adquiridos en el desarrollo de sus actividades; invertir o realizar aportes de capital para negocios realizados o a realizarse, estuvieran o no vinculados a los objetos antes mencionados.
Participación de Empresas Copec: 99,959%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Franco Bozzalla Trabucco.
Vicepresidente: Pablo Mainardi.
Director Titular: Pablo Cristian Ruival.
Director Suplente: Sergio Omar Gantuz.
Gerente General: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 17.860
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 565.599
Patrimonio: MUS\$ 622.654

ARAUCO AUSTRALIA PTY LTD.

Fecha de Constitución: 8 de julio de 2009.
Objeto Social: Comercializar productos de madera y tableros en los mercados de Australia y Nueva Zelanda.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Robert Busch Lothholz, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Robert Busch Lothholz.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 22
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 61
Patrimonio: MUS\$ (44)

ARAUCO BIOENERGÍA S.A.

Fecha de Constitución: 22 de diciembre de 1988.
Objeto Social: Generación y suministro de energía eléctrica; prestación de servicios de ingeniería en general.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Cristián Infante Bilbao.
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente General: Carlos Rauld Jugovic.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (502)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 15.980
Patrimonio: MUS\$ 13.490

ARAUCO COLOMBIA S.A.

Fecha de Constitución: 22 de febrero de 2008.
Objeto Social: Fabricar, comercializar y distribuir celulosa kraft de mercado, madera aserrada o en otras formas, paneles de madera en todas sus clases, productos laminados y molduras de madera, y otros productos destinados para la industria de muebles, el mercado de la construcción y/o embalaje, fabricados con materia prima nacional y/o importada, con marcas propias o de terceros; intermediar, vender y distribuir al por mayor toda clase de derivado de celulosa y/o madera; realizar actividades de forestación y reforestación.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Charles Kimber Wylie.
Directores: Cristián Larraín Reyes, Francisco Lozano Comparini, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente: Juan Pablo Vaccaro Argo.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (654)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 102
Patrimonio: MUS\$ (4.950)

ARAUCO DISTRIBUCIÓN S.A.

Fecha de Constitución: 7 de septiembre de 1995.
Objeto Social: Compra, venta, importación, exportación, fabricación y distribución, por cuenta propia o ajena, de artículos y mercaderías de madera y sus derivados.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Carlos Bianchi, Charles Kimber Wylie, Francisco Lozano Comparini, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente General: Cristián Larraín Reyes.



Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 7.278
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 15.983
Patrimonio: MUS\$ 25.254

ARAUCO DO BRASIL S.A.

Fecha de Constitución: 10 de agosto de 1965.
Objeto Social: Fabricación, industrialización y comercialización de paneles de madera; industrialización y comercialización de maderas aserradas y productos químicos en general; prestación de servicios relacionados a los procesos mencionados; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de productos industriales, agrícolas, de los productos antes mencionados, materias primas, máquinas, equipamientos, componentes y piezas de reposición, relacionados o no con las actividades de la Sociedad.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Matías Domeyko Cassel.
Directores: Manuel Bezanilla Urrutia, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle, Charles Kimber Wylie.
Gerente General: Pablo Franzini.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 19.376
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 543.552
Patrimonio: MUS\$ 512.860

ARAUCO FOREST BRASIL S.A.

Fecha de Constitución: 29 de junio de 1994.
Objeto Social: Forestación, reforestación y sus actividades asociadas como mejoramiento genético, silvicultura, manejo y cosecha de maderas; producción y comercialización de semillas, plantines, madera y sus subproductos; prestación de servicios de asistencia técnica y proyectos relacionados; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de productos industriales, agrícolas, de los productos mencionados, materias primas, máquinas, equipos y piezas de reposición.
Participación de Empresas Copec: 95,947%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Matías Domeyko Cassel.
Directores: Manuel Bezanilla Urrutia, Cristián Infante Bilbao, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente General: Pablo Franzini.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.887
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 462.766
Patrimonio: MUS\$ 412.865

ARAUCO FOREST PRODUCTS B.V.

Fecha de Constitución: 23 de diciembre de 1999.
Objeto Social: Actuar como representante del grupo Arauco en Europa para la comercialización de sus productos en este mercado.
Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:
Presidente: Matías Domeyko Cassel.
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Charles Kimber Wylie, Ricardo Strauszer Zemelman, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente General: Alfonso Valdés González.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 436
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 648
Patrimonio: MUS\$ 3.232

ARAUCO FORESTAL ARAPOTI S.A.

Fecha de Constitución: 9 de diciembre de 2004.
Objeto Social: Forestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades; producción y comercialización de semillas de eucalipto y pino; representación de otras sociedades nacionales o extranjeras, por cuenta propia o de terceros.
Participación de Empresas Copec: 79,982%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Joao Borges, Lucinei Damalio, Álvaro Saavedra Florez, Roberto Trevisan.
Gerente General: Pablo Franzini.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 27.491
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 81.702
Patrimonio: MUS\$ 180.389

ARAUCO HOLANDA COOPERATIEF U.A.

Fecha de Constitución: 29 de septiembre de 2010.
Objeto Social: Adquirir, mantener y/o enajenar inversiones, incluyendo pero no limitado a bienes inmuebles, administrar estas inversiones en forma continua; adquirir, mantener y/o enajenar participaciones u otros intereses en entes corporativos, compañías y empresas, colaborando y administrándolos; asegurar que se obtenga el financiamiento apropiado con el objetivo de financiar la adquisición y tenencia de inversiones, participaciones y otros intereses y emprendiendo en actividades continuas de cualquier tipo; proporcionar garantías, proveyendo apoyo o seguridad, garantizando desempeño y/o en cualquier otra forma, asumiendo obligaciones, sea en conjunto o separadamente o de otra forma para o en relación a obligaciones de grupo de compañías; proveer cualquier otro servicio financiero, de administración u otro a sus miembros, según lo acordado, entre la Cooperativa y cada uno de sus miembros; y todo lo relacionado con los puntos mencionados.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Robinson Tajmuchi Vásquez, Ricardo Strauszer Zemelman, Alfonso Valdés González.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (16.700)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 388.452
Patrimonio: MUS\$ 375.992



ARAUCO PANELS USA, LLC.

Fecha de Constitución: 29 de noviembre de 2011.

Objeto Social: Fabricar y vender paneles PB, MDF y melaminizados con protector térmico de la planta ubicada en Moncure, Carolina del Norte, E.E.U.U.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Francisco Figueroa Duclós, Charles Kimber Wylie, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Kelly Shotbolt.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.959

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 62.911

Patrimonio: MUS\$ 60.549

ARAUCO PERÚ S.A.

Fecha de Constitución: 27 de octubre de 1997.

Objeto Social: Compra, venta, distribución, comercialización, importación o exportación por cuenta propia o ajena de toda clase de maderas naturales, industrializadas, de toda clase de productos forestales y de sus subproductos o derivados, en especial tableros, planchas, molduras o en cualquier otra forma.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Charles Kimber Wylie, Cristián Larraín Reyes, Francisco Lozano Comparini, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Enrique Bazán Barraza.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 361

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 22

Patrimonio: MUS\$ 1.991

ARAUCO WOOD PRODUCTS INC.

Fecha de Constitución: 2 de junio de 1995.

Objeto Social: Venta y distribución de productos forestales en Norteamérica.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Francisco Figueroa Duclós.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.299

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 62.776

Patrimonio: MUS\$ 61.549

ARAUCOMEX S.A. DE C.V. – ARAUCO MÉXICO

Fecha de Constitución: 1 de septiembre de 2000.

Objeto Social: Compra, venta, importación, exportación, comercialización y distribución de celulosa, y de madera en

todas sus formas, en bruto o elaboradas, incluso dimensionada y/o manufacturada para fines especiales, pudiendo realizar estas actividades, ya sea directamente o a través de terceros o en asociación con terceros bajo cualquier forma legal.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Charles Kimber Wylie.

Directores: Cristián Larraín Reyes, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente: Franz Meiners Ochoa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.479

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 32.831

Patrimonio: MUS\$ 33.068

ASERRADEROS ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 27 de mayo de 1993.

Objeto Social: Forestación, reforestación y manejo de terrenos de aptitud preferentemente forestal, sean propios o de terceros, la explotación en cualquiera de sus formas de bosques, tanto nativos como artificiales; industrialización de productos derivados, complementarios o desechos de la actividad forestal, comercialización en cualquiera de sus formas de maquinarias, equipos, implementos e insumos forestales; construcción, desarrollo, operación y explotación de una planta industrial para la producción de celulosa, y demás derivados y/o subproductos de la madera; realización de toda clase de actos y celebración de contratos relacionados con la industrialización, comercialización y transporte de productos forestales; generación, transmisión y distribución hidroeléctrica; suministro de vapor y agua caliente.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Matías Domeyko Cassel.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, Charles Kimber Wylie, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Antonio Luque Guerrero.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 101.392

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 144.189

Patrimonio: MUS\$ 781.160

CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A.

Fecha de Constitución: 28 de octubre de 1970.

Objeto Social: Fabricar celulosa, papel y derivados, subproductos y productos afines; adquirir, administrar, manejar, y explotar, por cuenta propia o ajena, predios forestales o de aptitud forestal; adquirir o explotar aserraderos y otras industrias que elaboren materias primas para la producción de papel, celulosa y sus derivados y/o maderas en todas sus formas; enajenar, exportar, y en general, comerciar dentro o fuera del país, los referidos productos, especialmente de madera, celulosa y papel en todas sus formas.



Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Manuel Bezanilla Urrutia.
Primer Vicepresidente: Roberto Angelini Rossi (1).
Segundo Vicepresidente: Jorge Andueza Fouque (1).
Directores: José Campino Talavera, Alberto Etchegaray Aubry, José Tomás Guzmán Dumas (1), Nicolás Majluf Sapag, Eduardo Navarro Beltrán (2), Timothy Purcell.
Gerente General: Cristián Infante Bilbao.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 385.657
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 353.618
Patrimonio: MUS\$ 6.992.298
Participación sobre de Empresas Copec: 65,616%

CELULOSA Y ENERGÍA PUNTA PEREIRA S.A.

Fecha de Constitución: 4 de mayo de 2005.
Objeto Social: Usuaria de Zona Franca, pudiendo desarrollar en ella con las exenciones tributarias y demás beneficios que se detallan en la ley N° 15.921, toda clase de actividades industriales, comerciales o de servicios, tales como: a) comercialización, depósito, almacenamiento, acondicionamiento, selección, clasificación, fraccionamiento, armado, desarmado, manipulación o mezcla de mercancías o materias primas de procedencia extranjera o nacional; instalación y funcionamiento de establecimientos fabriles; prestación de servicios financieros, de informática, reparaciones y mantenimiento, profesionales y otros que se requieran para el mejor funcionamiento de las actividades instaladas y la venta de dichos servicios a otros países.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Karl Henrik Sundstrom, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Charles Kimber Wylie, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez.
Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Robinson Tajmuchi Vásquez.
Gerente General: Luis María Rodríguez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (37.966)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 718.613
Patrimonio: MUS\$ 664.705

COMPAÑÍA PUERTO DE CORONEL S.A.

Fecha de Constitución: 23 de marzo de 1989.
Objeto Social: Estudio, evaluación, diseño, construcción y desarrollo de un puerto de carga general en la Bahía de Coronel en la Octava Región, Chile; operación y explotación de dicho puerto y sus instalaciones; prestación de servicios de bodegaje, carguío, atención de naves y todos aquellos relacionados con el transporte marítimo o accesorios al mismo; desarrollo y ejecución de estudios y asesorías portuarias y realización de toda clase de actividades que se relacionen directa o indirectamente con la actividad portuaria.
Participación de Empresas Copec: 49,984%
Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Hartwig Iturriaga.
Directores: Álvaro Brunet Lachaise, José Cox Donoso, Enrique Elgueta Gálmez, Jorge Garnham Mezzano, Álvaro Saavedra Florez.
Gerente General: Javier Anwandter Hammersley.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 712
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 55.967
Patrimonio: MUS\$ 77.472

CONSORCIO TECNOLÓGICO BIOENERCEL S.A.

Fecha de Constitución: 21 de agosto de 2009.
Objeto Social: Consorcio Tecnológico Bioenercel.
Participación de Empresas Copec: 19,996%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Fernando Riosco Schmidt.
Directores: Nicola Borregaard de Strabucchi, Jorge Correa Drubi, Eckart Eitner Delgado, Marcelo Molina Molina, Fernando Parada Espinoza, Eduardo Rodríguez Treskow.
Gerente General: Christian Villagra Oyarce.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (182.255)
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.750.000
Patrimonio: M\$ 1.086.768

CONTROLADORA DE PLAGAS FORESTALES S.A. – CPF S.A.

Fecha de Constitución: 12 de noviembre de 1992.
Objeto Social: Servicios en producción, investigación y capacitación en recursos forestales.
Participación de Empresas Copec: 57,873%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Jorge Serón Ferré.
Directores Titulares: Luis de Ferrari Fontecilla, Rigoberto Rojo Rojas, James Smith Bloom, Rodrigo Vicencio Andaur.
Directores Suplentes: Francisco Baztán González, Jorge Correa Drubi, Víctor Cubillos Díaz, Roberto Izquierdo Valdés, Francisco Rodríguez Aspillaga.
Gerente General: Osvaldo Ramírez Grez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (3)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 894
Patrimonio: MUS\$ 695

DEPÓSITOS PORTUARIOS LIRQUÉN S.A.

Fecha de Constitución: 28 de septiembre de 1998.
Objeto Social: Prestación, en recintos de depósito aduanero, de servicios de almacenaje destinados a recibir o guardar mercaderías y productos hasta el momento de su retiro, para importación, exportación u otra destinación aduanera.
Participación de Empresas Copec: 23,314%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Zilleruelo Asmussen.
Vicepresidente: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique.
Directores: Charles Kimber Wylie, René Lehuédé Fuenzalida, Jorge Matte Capdevila.



Gerente General: Juan Alberto Arancibia Krebs.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 287
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 421
Patrimonio: MUS\$ 1.067

EKA CHILE S.A.

Fecha de Constitución: 20 de septiembre de 2002.
Objeto Social: Producción, importación, exportación y, en general, la adquisición, enajenación y comercialización de productos químicos, y de maquinarias y equipos para el procesamiento industrial de estos productos; prestación de servicios para la mantención de las maquinarias y equipos anteriormente señalados.
Participación Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Gustavo Romero Zapata.
Directores: Raúl Benaprés Williamson, Franco Bozzalla Trabucco, Mario Houde.
Gerente General: Isaac Morend Derensinsky.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.244
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 43.707
Patrimonio: MUS\$ 45.951

EL ESPARRAGAL ASOCIACIÓN AGRARIA DE RESPONSABILIDAD LTDA.

Fecha de Constitución: 30 de mayo de 2007.
Objeto Social: Producción de madera con fines industriales; realización de actividades necesarias al fin propuesto, como forestación, tratamientos silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de todos los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad; compra, venta, arrendamiento y toda clase de operaciones con bienes inmuebles y cualquier otra actividad calificada como agraria de acuerdo a lo establecido en la ley N° 17.777.
Participación Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Karl Henrik Sundstrom, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Charles Kimber Wylie, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez.
Directores Suplentes: Sakari Elorant, Robinson Tajmuch Vásquez.
Gerente General: Luis María Rodríguez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 1.459
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 21.218
Patrimonio: MUS\$ 16.452

EMPREENDIMENTOS FLORESTAIS SANTA CRUZ LTDA.

Fecha de Constitución: 17 de noviembre de 2008.
Objeto Social: Realizar actividades forestales, comerciales y financieras.
Participación de Empresas Copec: 99,958%

Directorio de la Sociedad:
Directores: Roberto Trevisan, Leandro Gervasio Suski.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (301)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 39.001
Patrimonio: MUS\$ 39.789

EUFORES S.A.

Fecha de Constitución: 15 de abril de 1983.
Objeto Social: Producción de madera con fines industriales; realización de actividades silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Karl Henrik Sundstrom, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Charles Kimber Wylie, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez.
Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Robinson Tajmuch Vásquez.
Gerente General: Luis María Rodríguez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (8.264)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 379.266
Patrimonio: MUS\$ 393.768

FLAKEBOARD AMERICA LTD.

Fecha de Constitución: 16 de junio de 2006.
Objeto Social: Fabricar y vender paneles PB, MDF y melaminizados con protector térmico de 5 plantas de E.E.U.U., ubicadas en Albany, Oregon; Eugene, Oregon; Malvern, Arkansas y dos en Bennettsville, South Carolina.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Francisco Figueroa, Russell Jordan, Shelley Montell, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Presidente: Kelly Shotbolt.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 31.374
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 70.369
Patrimonio: MUS\$ 167.875

FLAKEBOARD COMPANY LTD.

Fecha de Constitución: 1 de abril de 1960
Objeto Social: Fabricar y vender paneles PB, MDF y melaminizados con protector térmico de 2 plantas en Canadá, ubicadas en St. Stephen, New Brunswick y Sault Ste. Marie, Ontario.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Trufello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Presidente: Kelly Shotbolt.



Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 49.202
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 242.502
Patrimonio: MUS\$ 276.529

FLORESTAL VALE DO CORISCO S.A.

Fecha de Constitución: 19 de noviembre de 2001.
Objeto Social: Gestionar activos forestales; forestación y reforestación; comercializar maderas y sus subproductos; administración de bienes propios o de terceros; participar de otras sociedades, nacionales o extranjeras, en calidad de socio o accionista.
Participación de Empresas Copec: 47,014%
Administración de la Sociedad:
Administradores: Carlos Alberto Bernardi, Leandro Gervasio Suski, José Artemio Totti, Roberto Trevisan.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 16.122
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 181.837
Patrimonio: MUS\$ 380.873

FORESTAL CELCO S.A.

Fecha de Constitución: 9 de noviembre de 1978.
Objeto Social: Actividad forestal en predios y viveros propios o que explote a cualquier título, especialmente mediante la forestación, reforestación, raleo, cuidado, manejo, explotación e industrialización de bosques artificiales y nativos; actividades agrícolas y ganaderas en los predios propios o que explote a cualquier título; venta y exportación de los productos y subproductos de sus actividades forestales, industriales, agrícolas y ganaderas; arrendar a terceros bienes muebles, especialmente relacionados con la actividad forestal, pudiendo hacerlo bajo el sistema con opción de compra.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Manuel Bezanilla Urrutia.
Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Roberto Angelini Rossi (1), Matías Domeyko Cassel, Jorge Garnham Mezzano, José Tomás Guzmán Dumas (1), Cristián Infante Bilbao.
Gerente General: Álvaro Saavedra Florez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 17.990
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 884.858
Patrimonio: MUS\$ 3.056.245
Participación sobre de Empresas Copec: 0,015%

FORESTAL CHOLGUÁN S.A.

Fecha de Constitución: 29 de noviembre de 1978.
Objeto Social: Dedicarse a la actividad forestal, en todas sus formas, incluyéndose especialmente la adquisición, a cualquier título de predios rústicos, básicamente de aptitud forestal; la forestación y reforestación de los mismos; la ejecución de todos los trabajos relacionados con la mantención y cuidado de los bosques y su explotación y, en general, la ejecución de cualquier otra actividad o negocio que se relacione con el ramo agrícola-forestal; la industrialización de maderas, ya sea directamente o participando

la compañía como socia o accionista de otras sociedades cuyo giro principal sea el recién señalado.

Participación de Empresas Copec: 98,209%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Cristián Infante Bilbao.

Directores: Felipe Guzmán Rencoret, Charles Kimber Wylie, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuchi Vásquez, Eduardo Zañartu Bezanilla.

Gerente General: Juan Pablo Pacheco Gilabert.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 12.423

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 56.082

Patrimonio: MUS\$ 309.144

FORESTAL CONO SUR S.A. – MONTES DEL PLATA

Fecha de Constitución: 16 de agosto de 1996.

Objeto Social: Forestación, industrialización y comercialización en todas sus formas de madera, exportaciones, importaciones y otros.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Karl Henrik Sundstrom, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Charles Kimber Wylie, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Robinson Tajmuchi Vásquez.

Gerente General: Luis María Rodríguez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 29.743

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 147.195

Patrimonio: MUS\$ 170.817

FORESTAL LOS LAGOS S.A.

Fecha de Constitución: 17 de octubre de 1990.

Objeto Social: Explotar bosques; realizar otras actividades de servicios conexas a la silvicultura; fabricar otros productos de madera; alquilar otros tipos de maquinarias y equipos.

Participación de Empresas Copec: 79,982%

Directorio de la Sociedad:

Directores: José Campino Talavera, Charles Kimber Wylie, Álvaro Saavedra Florez, Jorge Serón Ferré, Robinson Tajmuchi Vásquez.

Gerente General: Manuel Arriagada Barra.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 478

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 32.034

Patrimonio: MUS\$ 43.531

FORESTAL NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN S.A.

Fecha de Constitución: 17 de febrero de 2003.

Objeto Social: Realizar actividades de forestación, agropecuaria, comerciales, bienes raíces y mandataria.

Participación de Empresas Copec: 99,959%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Pablo Mainardi.

Vicepresidente: Pablo Cristian Ruival.



Director Titular: Sergio Omar Gantuz.
Director Suplente: Ricardo Austin.
Gerente General: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 182
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.652
Patrimonio: MUS\$ 1.542

FORESTAL TALAVERA S.A.

Fecha de Constitución: 22 de diciembre de 2006.
Objeto Social: Inversión y participación en sociedades.
Participación de Empresas Copec: 99,973%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Pablo Mainardi.
Vicepresidente: Pablo Cristian Ruival.
Director Titular: Sergio Omar Gantuz.
Director Suplente: Ricardo Alejandro Austin.
Gerente General: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (38)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.529
Patrimonio: MUS\$ 8.997

GENÓMICA FORESTAL S.A.

Fecha de Constitución: 25 de octubre de 2006.
Objeto Social: Realizar toda clase de servicios y actividades destinadas al desarrollo de la genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas; prestación de servicios de tecnología, ingeniería, biotecnología y bioinformática; compra, venta y comercialización de semillas, utensilios, y toda clase de bienes corporales e incorporeales necesarios para el cumplimiento del giro; administración y ejecución de proyectos de Genómica Forestal.
Participación de Empresas Copec: 24,994%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Eduardo Rodríguez Treskow.
Directores Titulares: Gonzalo Paredes Veloso, Andrés Pesce Aron, Francisco Rodríguez Aspillaga, Jaime Rodríguez Gutiérrez.
Directores Suplentes: Verónica Emhart Schmit, Sofía Grez Bauza, Felipe Leiva Morey, Manuel Sánchez Olate, Ricardo Schaffner Bofill.
Gerente General: Juan Pedro Elissetche Martínez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (11.831)
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 244.506
Patrimonio: M\$ 249.505

GREENAGRO S.A.

Fecha de Constitución: 5 de septiembre de 2003.
Objeto Social: Actividades agropecuarias, financieras e inmobiliarias.
Participación de Empresas Copec: 97,960%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Pablo Mainardi.
Vicepresidente: Pablo Cristian Ruival.
Director Titular: Sergio Omar Gantuz.
Director Suplente: Ricardo Austin.

Gerente General: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (193)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.124
Patrimonio: MUS\$ 1.559

INVERSIONES ARAUCO INTERNACIONAL LTDA.

Fecha de Constitución: 7 de septiembre de 1989.
Objeto Social: Efectuar inversiones, en el país y/o en el extranjero, tanto en bienes raíces o muebles, corporales o incorporeales, acciones, bonos y demás valores mobiliarios, derechos en sociedades de personas, y en toda clase de bienes; pudiendo asimismo realizar cualquiera actividad complementaria o accesorio de las anteriormente señaladas.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Manuel Bezanilla Urrutia, Cristián Infante Bilbao, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena.
Gerente: Robinson Tajmuchi Vásquez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 97.835
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.783.802
Patrimonio: MUS\$ 2.729.053

INVERSIONES PUERTO CORONEL S.A.

Fecha de Constitución: 4 de enero de 1996.
Objeto Social: Realización de inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales o incorporeales, la adquisición de acciones de sociedades anónimas o de sociedades comanditadas por acciones, derechos de sociedades de personas, deventuras, bonos, efectos de comercio y toda clase de valores mobiliarios o instrumentos de inversión y la administración de estas inversiones y sus frutos, y el desarrollo y/o participación en toda clase de negocios, proyectos, empresas y sociedades relacionadas con las actividades industriales, portuarias, forestales y comercial.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Eduardo Hartwig Iturriaga.
Directores: Álvaro Brunet Lachaise, José Cox Donoso, Enrique Elgueta Gálmez, Jorge Garnham Mezzano, Álvaro Saavedra Florez.
Gerente General: Javier Anwandter Hammersley.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 484
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 58.189
Patrimonio: MUS\$ 77.043

INVESTIGACIONES FORESTALES BIOFOREST S.A.

Fecha de Constitución: 11 de abril de 1990.
Objeto Social: Desarrollar tecnologías que permitan lograr un alto grado de conocimiento de los recursos forestales, de manera de maximizar su productividad.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Matías Domeyko Cassel.
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, Charles



Kimber Wylie, Álvaro Saavedra Florez.
Gerente General: Eduardo Rodríguez Treskow.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 86
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 349
Patrimonio: MUS\$ 821

LEASING FORESTAL S.A.

Fecha de Constitución: 17 de diciembre de 1998.
Objeto Social: Celebración de contratos de leasing y actividades financieras.
Participación de Empresas Copec: 99,959%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Franco Bozzalla Trabucco.
Vicepresidente: Pablo Mainardi.
Director Titular: Pablo Cristian Ruival.
Director Suplente: Sergio Omar Gantuz.
Gerente General: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 115
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 307
Patrimonio: MUS\$ 476

MUELLAJE CENTRAL S.A.

Fecha de Constitución: 29 de junio de 2012.
Objeto Social: Transferencia, porteo, almacenamiento, estiba y desestiba; carga, descarga, consolidación y desconsolidación de contenedores y/o mercaderías y demás faenas propias de la actividad portuaria.
Participación de Empresas Copec: 23,314%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Zilleruelo Asmussen.
Directores: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique, Jorge Garnham Mezzano, René Lehuedé Fuenzalida, Jorge Matte Capdevila.
Gerente General: Rodrigo Olea Portales.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 61
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 2.000
Patrimonio: MUS\$ 2.060

ONGAR S.A.

Fecha de Constitución: 4 de marzo de 2011.
Objeto Social: Construcción de alojamientos temporarios y viviendas en la zona de influencia del proyecto.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Karl Henrik Sundstrom, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Charles Kimber Wylie, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez.
Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Robinson Tajmuch Vásquez.
Gerente General: Luis María Rodríguez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (4.171)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 5
Patrimonio: MUS\$ (6.126)

PANELES ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 13 de noviembre de 1986.
Objeto Social: Industrialización de bosques de su propiedad o de terceros, mediante la elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapeada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos y subproductos de su actividad industrial y de toda clase de partes, piezas y elementos elaborados con madera industrializada; venta, distribución, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de materias primas complementarias y de productos y subproductos de la madera natural y/o industrializada; prestación de servicios relacionados u otras actividades similares; producción, compra, venta, transporte y distribución de energía eléctrica y vapor de agua; generación, compra, venta y comercialización en general de Reducciones Certificadas de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero, denominados Bonos de Carbono; prestación de servicios específicos de administración de empresas, incluso en materias de informática.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffelo Jijena.
Gerente General: Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 40.394
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 92.812
Patrimonio: MUS\$ 786.341

PORTUARIA LIRQUÉN S.A.

Fecha de Constitución: 24 de agosto de 1989.
Objeto Social: Explotar puertos, muelles, bodegas, patios y canchas, tanto propios como de terceros, realizar operaciones de carga y descarga de toda clase de mercaderías y ejecutar operaciones de lanchaje, almacenamiento, transporte y movilización de productos y desempeñarse como agente de naves.
Participación de Empresas Copec: 23,314%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Zilleruelo Asmussen.
Vicepresidente: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique.
Directores: Charles Kimber Wylie, Jorge Larraín Matte, René Lehuedé Fuenzalida.
Gerente General: Juan Alberto Arancibia Krebs.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.143
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 47.340
Patrimonio: MUS\$ 152.337

PUERTO CENTRAL S.A.

Fecha de Constitución: 18 de julio de 2011.
Objeto Social: Construcción y explotación del frente de Atraque



Costanera Espigón, además de operar como empresa de muellaje y llevar a cabo operaciones de almacenamiento.
Participación de Empresas Copec: 23,314%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Zilleruelo Asmussen.
Directores: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique, Jorge Garnham Mezzano, René Lehuedé Fuenzalida, Jorge Matte Capdevila.
Gerente General: Rodrigo Olea Portales.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 5.351
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100.000
Patrimonio: MUS\$ 110.958

PUERTO LIRQUÉN S.A.

Fecha de Constitución: 19 de julio de 2001.
Objeto Social: Carga, descarga, embarque y desembarque de mercancías líquidas, sólidas, a granel y/o en contenedores, y demás faenas propias de la actividad portuaria tanto, a bordo de naves y artefactos navales como, en recintos portuarios.
Participación de Empresas Copec: 23,314%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Zilleruelo Asmussen.
Vicepresidente: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique.
Directores: Charles Kimber Wylie, René Lehuedé Fuenzalida, Jorge Matte Capdevila.
Gerente General: Juan Alberto Arancibia Krebs.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 1.613
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 6.000
Patrimonio: MUS\$ 10.687

PUERTOS Y LOGÍSTICA S.A.

Fecha de Constitución: 18 de febrero de 1970.
Objeto Social: Holding portuario conformado por las operaciones de Lirquén y San Antonio cuya misión es apoyar a sus subsidiarias y desarrollar nuevos negocios relacionados con la operación en tierra y en agua.
Participación de Empresas Copec: 23,314%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: René Lehuedé Fuenzalida.
Vicepresidente: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique.
Directores: Daniel Fernández Koprach, Juan Manuel Gutiérrez Philippi, Charles Kimber Wylie, Jorge Larraín Matte, Jorge Matte Capdevila.
Gerente General: Roberto Zilleruelo Asmussen.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 8.815
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 97.719
Patrimonio: MUS\$ 317.036
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,091%

SAVITAR S.A.

Fecha de Constitución: 20 de septiembre de 1966.
Objeto Social: Realizar actividades comerciales y financieras.
Participación de Empresas Copec: 99,963%

Directorio de la Sociedad:
Presidente: Pablo Mainardi.
Vicepresidente: Pablo Cristian Ruival.
Director Titular: Sergio Omar Gantuz.
Directores Suplentes: Ricardo Austin.
Gerente General: Pablo Mainardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (81)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.286
Patrimonio: MUS\$ 1.227

SERVICIOS LOGÍSTICOS ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 27 de abril de 1992.
Objeto Social: Servir de intermediaria para la contratación de operaciones portuarias en general, dentro de las cuales quedan comprendidas, entre otras, las labores de muellaje, lanchaje, movilización de carga, almacenaje, estiba y desestiba de naves; prestar directamente los servicios de operaciones portuarias anteriores; servir de intermediaria para la contratación de servicios de transporte, sea este terrestre, aéreo, marítimo o fluvial; prestar directamente los servicios de transporte anteriores; prestar servicios logísticos relacionados con las actividades anteriores.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Cristián Infante Bilbao.
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente General: Alberto Walker Gana.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 478
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 417
Patrimonio: MUS\$ 1.111

STORA ENSO ARAPOTI INDÚSTRIA DE PAPEL S.A. – STORA ENSO ARAPOTI

Fecha de Constitución: 26 de septiembre de 2005.
Objeto Social: Industrializar y comercializar pasta mecánica, cartones, papel y celulosa, y materias primas, productos y subproductos relacionados; comercialización de equipos, máquinas, mercaderías y otros bienes relacionados con la industrialización de celulosa, papel y relacionados; exportación e importación de productos y subproductos de las actividades anteriores; prestar servicios fitosanitarios, soporte técnico y otros servicios relacionados con las actividades anteriores.
Participación de Empresas Copec: 19,996%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Juan Carlos Bueno Estrada, Otavio Fernandes Pontes, Pablo Franzini, Leandro Gervásio Suski, Alm Jarmo Pertti, Vanhainen Juha Kalervo, Flavio Leme de Oliveira, Juliano Nogueira Pereira, Fernando da Silva Lorenz.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 13.288
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 111.092
Patrimonio: MUS\$ 134.016



STORA ENSO URUGUAY S.A.

Fecha de Constitución: 8 de noviembre de 2004.

Objeto Social: Explotación agropecuaria, forestación, fruticultura, citricultura y sus derivados, industrialización de estos productos y sus derivados; realizar inversiones en sociedades vinculadas a las actividades antes mencionadas, pudiendo desarrollar actividades relacionadas y vinculadas con inversiones en el país y en el exterior, en empresas públicas, privadas y mixtas, nacionales o extranjeras.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Karl Henrik Sundstrom, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Charles Kimber Wylie, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Robinson Tajmuch Vásquez.

Gerente General: Luis María Rodríguez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 9.593

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 151.191

Patrimonio: MUS\$ 144.240

TERMINAL LOGÍSTICA E INDUSTRIAL M'BOPICUÁ S.A.

Fecha de Constitución: 22 de julio de 1999.

Objeto Social: Realizar la ejecución y financiación de las obras de infraestructura de la terminal logística portuaria y polígono industrial, los actos y gestiones necesarios o conducentes para la obtención de las autorizaciones y permisos que jurídicamente correspondan, la difusión, promoción y posicionamiento del proyecto; explotación y administración de las actividades logísticas e industriales a desarrollarse dentro de la terminal logística, puerto y polígono industrial; explotación de marcas y bienes incorpóreos análogos; compra venta, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de operaciones con bienes inmuebles; participación, constitución o adquisición de empresas que operen en los ramos preindicados; importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; explotar establecimientos industriales, comerciales y de almacenaje de mercaderías y ejercer otras actividades afines o relacionadas directamente con el objeto social; formar parte de grupos de interés y económicos.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Karl Henrik Sundstrom, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Charles Kimber Wylie, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Robinson Tajmuch Vásquez.

Gerente General: Luis María Rodríguez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.207)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 19.379

Patrimonio: MUS\$ 11.279

UNILIN ARAUCO PISOS LTDA.

Fecha de Constitución: 16 de noviembre de 2011.

Objeto Social: Desarrollar, producir y comercializar pisos en base a madera (laminados, sólidos y procesados) y de productos derivados; distribuir, importar y exportar productos anteriormente mencionados; comercializar equipos, maquinaria y otros bienes relacionados con la industrialización de pisos en base a madera.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Presidente Luis Dominguez Saez.

Directores: Leandro Gervasio Suski, Waldyr Leite Junior.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (913)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 10.672

Patrimonio: MUS\$ 8.935

ZONA FRANCA PUNTA PEREIRA S.A.

Fecha de Constitución: 24 de mayo de 2006.

Objeto Social: Explotación de una zona franca de acuerdo a lo establecido en la ley N° 15.921 y sus decretos reglamentarios, pudiendo realizar toda clase de operaciones inherentes a tal explotación, que estén permitidas o permitan en el futuro las normas aplicables a las sociedades explotadoras de zonas francas.

Participación de Empresas Copec: 49,999%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Andreas Birmoser, Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Karl Henrik Sundstrom, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Charles Kimber Wylie, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Robinson Tajmuch Vásquez.

Gerente General: Luis María Rodríguez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.947)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 193.953

Patrimonio: MUS\$ 186.558



SECTOR COMBUSTIBLES

- (1) Director de Empresas Copec S.A.
- (2) Gerente General de Empresas Copec S.A.
- (3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.

ABASTECEDORA DE COMBUSTIBLES S.A. – ABASTIBLE

Fecha de Constitución: 25 de mayo de 1956.
Objeto Social: Comercializar gas licuado y equipos de uso doméstico e industrial; entregar soluciones de energía solar térmica para el calentamiento de aguas sanitarias; y realizar actividades portuarias de combustibles.
Participación de Empresas Copec: 99,048%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).
Vicepresidente: Guillermo Feliú Silva.
Directores: Lorenzo Gazmuri Schleyer, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Leonardo Ljubetic Garib.
Gerente General: José Odone Odone.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 37.712.369
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 4.947.076
Patrimonio: M\$ 179.936.054
Participación sobre activos de Empresas Copec: 3,195%

ADMINISTRADORA CENTRAL DE ESTACIONES DE SERVICIO LTDA. – ADC

Fecha de Constitución: 26 de junio de 1989.
Objeto Social: Prestación de servicios de call center, con llamados Inbound y Outbound, atendiendo en forma integral a todos los clientes de Copec tanto internos como externos.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Eduardo Botinelli Mercadino, Juan Carlos Carrasco, Frederic Chaveyriat, Gloria Ledermann Enríquez.
Gerente: Mario Silva Herrera.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 6.000
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 194.890
Patrimonio: M\$ 407.707

ADMINISTRADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SERCO LTDA. – ADES

Fecha de Constitución: 15 de diciembre de 1986.
Objeto Social: Comercialización de combustibles, lubricantes, repuestos, accesorios y mercaderías varias.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Eduardo Botinelli Mercadino, Juan Carlos Carrasco, Frederic Chaveyriat, Gloria Ledermann Enríquez.
Gerente: Mario Silva Herrera.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 600.534
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 3.750.859
Patrimonio: M\$ 5.713.751

ADMINISTRADORA DE SERVICIOS DE RETAIL LTDA. – ASR

Fecha de Constitución: 18 de mayo de 2001.
Objeto Social: Prestación de servicios de administración para estaciones de servicio, distribución y comercialización de combustibles, lubricantes, vehículos motorizados y sus implementos, accesorios y repuestos.
Participación de Empresas Copec: 59,940%
Consejo Directivo de la Sociedad:
Consejeros: Lorenzo Gazmuri Schleyer, Arturo Natho Gamboa.
Gerente General: Diego Peñafiel Grandela.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 199.820
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 6.000
Patrimonio: M\$ 1.504.880

ADMINISTRADORA DE SERVICIOS GENERALES LTDA. – ADG

Fecha de Constitución: 26 de junio de 1989.
Objeto Social: Desarrollar la prestación de servicios de administración para estaciones de servicios, la distribución y comercialización de combustibles, lubricantes, vehículos, accesorios y repuestos.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Consejeros: Eduardo Bottinelli Mercadino, Juan Carlos Carrasco Baudrand, Frederic Chaveyriat, Gloria Ledermann Enríquez, Hernán Ramos Pardo.
Administrador General: Ángel Villegas Barrios.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 0
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 47.565
Patrimonio: M\$ 304.307

ADMINISTRADORA DE VENTAS AL DETALLE LTDA. – ARCOPRIME

Fecha de Constitución: 7 de agosto de 1998.
Objeto Social: Gestionar y desarrollar negocios de retail, tales como tiendas de conveniencia, minimercados, restaurantes y cafeterías; elaborar y comercializar alimentos frescos envasados e insumos para restaurantes; prestar servicios de administración y franquicia; operar estaciones de servicio de combustibles y servicios relacionados.
Participación de Empresas Copec: 60,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.
Directores: José Martín Aguilar, Arturo Natho Gamboa, Claudio Pizarro Torres, Fernando Sánchez Gómez.
Gerente General: Diego Peñafiel Grandela.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 3.643.361
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 6.206.357
Patrimonio: M\$ 12.075.474



AIR BP COPEC S.A.

Fecha de Constitución: 12 de enero de 2001.

Objeto Social: Depósito, abastecimiento, mantenimiento, transporte, conducción, suministro, compra, venta, entrega, almacenamiento, comercialización, distribución, al por mayor o al detalle de combustibles de aviación en general y toda clase de elementos, productos, subproductos y derivados, primarios, elaborados o semi-elaborados, similares o vinculados a los anteriores, para aviones, helicópteros y toda clase de aeronaves y vehículos aéreos en general, sean estos comerciales o no, tanto públicos como privados, nacionales o extranjeros, por cuenta propia o ajena, ya sea dentro o fuera de los aeropuertos, bases, aeródromos o terminales aéreas, así como la prestación y/o contratación de todos los servicios necesarios relacionados con lo anterior, todo ello dentro de la República de Chile, y, en general, las actividades vinculadas con el objeto social antes expresado así como la realización de todos los actos y contratos necesarios o conducentes al mismo objeto.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Eduardo Bottinelli Mercandino, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Ricardo Paganini, Marco Peloggia.

Directores Suplentes: Ana Campos, Lucia Magdalena, Ramiro Méndez Urrutia, Alejandro Pino Mora.

Gerente General: Cristian Montero Stegen.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 457.685

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 3.767.614

Patrimonio: M\$ 5.852.791

ARCO ALIMENTOS LTDA.

Fecha de Constitución: 25 de junio de 2007.

Objeto Social: Elaboración, importación y comercialización de productos alimenticios; prestación de servicios de alimentación; desarrollo en general, de cualquier otro negocio y realización de cualquier otra actividad que se relacione directa o indirectamente con los objetos antes señalados.

Participación de Empresas Copec: 60,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Delegados: Cristian Abbott Alcalde, Leonardo Ljubetic Garib, Oriol Sancho Casadesus.

Gerente General: Pablo Millán de la Cruz.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (521.814)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 2.842.000

Patrimonio: M\$ 245.282

CENTROGAS S.A.

Fecha de Constitución: 26 de mayo de 1994.

Objeto Social: Prestación de servicios, ejecución de obras, comercialización de equipos, instrumentos y maquinarias relacionadas con el gas.

Participación de Empresas Copec: 39,829%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Víctor Turpaud Fernández.

Directores: Luis Arancibia Yametti, Francisco Gazmuri Schleyer, Javier

Roa de la Carrera, Gonzalo Romero Arrau.

Gerente General: Renato Palominos Ferrer.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (1.682)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 5.978

Patrimonio: M\$ (1.081.365)

COMPAÑÍA DE PETRÓLEOS DE CHILE COPEC S.A. - COPEC

Fecha de Constitución: 1 de abril de 2003.

Objeto Social: Comercialización de combustibles, lubricantes y servicios afines o complementarios e incluye la compra, venta, explotación, industrialización y transporte de hidrocarburos, sus derivados y compuestos directos e indirectos.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Vicepresidente: José Tomás Guzmán Dumas (1).

Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Arnaldo Gorziglia Balbi (1),

Carlos Ingham Kottmeier, Bernardo Matte Larraín (1), Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Lorenzo Gazmuri Schleyer.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 144.472.755

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 410.502.349

Patrimonio: M\$ 824.385.128

Participación sobre activos de Empresas Copec: 11,741%

COMPAÑÍA DE SERVICIOS INDUSTRIALES LTDA. - CSI

Fecha de Constitución: 30 de noviembre de 1978.

Objeto Social: Prestación de servicios de administración, almacenamiento, distribución y comercialización por cuenta propia o de terceros de combustibles y lubricantes en empresas industriales, mineras, forestales o de otra índole; prestación de servicios de asistencia técnica para el uso de combustibles y lubricantes; mantención y reparación de equipos que utilicen dichos productos.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Consejeros: Eduardo Bottinelli Mercandino, Frederic Chaveyriat, Jorge

Garcés Jordán, Santiago Santacruz Hudson, Mario Silva Herrera.

Administrador General: Mario Vergara Ulloa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 839.004

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.222.086

Patrimonio: M\$ 2.794.181

COMPAÑÍA LATINOAMERICANA PETROLERA S.A. - CLAPSA

Fecha de Constitución: 31 de diciembre de 1992.

Objeto Social: Realización en el extranjero, por cuenta propia o ajena, de proyectos de exploración y explotación de petróleo, gas y derivados; constitución y participación en sociedades cuyo objeto sea el indicado anteriormente; inversión, en todas sus formas, en actividades vinculadas con lo anterior, administración de los bienes en que se



invierta y percepción de sus frutos; prestación de servicios de asesoría, administración y organización económica y financiera y asistencia profesional y técnica en general, todo ello vinculado a las actividades señaladas anteriormente; compra, venta, importación, exportación y comercialización de petróleo, gas y derivados en el extranjero, por cuenta propia o ajena proveniente del desarrollo de las actividades señaladas anteriormente.

Participación de Empresas Copec: 60,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Rodrigo Bloomfield Sandoval, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Arturo Natho Gamboa, Andrés Robertson Coe, Hesketh Streeter.

Directores Suplentes: Juan Carlos Carrasco Baudrand, Frederic Chaveyriat, Álvaro Hercolani Banchini, Ramiro Méndez Urrutia, Lisandro Rojas Galliani.

Gerente General: Ramón Concha Barrientos.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 2.591

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 3.101.208

Patrimonio: M\$ 422.520

COPEC CANAL INC.

Fecha de Constitución: 20 de enero de 1998.

Objeto Social: Compra, venta, explotación, refinación y transporte de productos combustibles.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.

Directores: Eduardo Bottinelli Mercandino, Arturo Natho Gamboa.

Agente: Jaime Vera Vera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 5.297

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 11.609

COPEC INVESTMENTS LTDA. - INVESTMENTS

Fecha de Constitución: 25 de febrero de 2008.

Objeto Social: Sociedad de inversión.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Roberto Angelini Rossi (1), Juan Carlos Carrasco Baudrand, Frédéric Chaveyriat, Eduardo Donoso Crocco, José Tomás Guzmán Dumas (1), Lorenzo Gazmuri Schleyer, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 10.517

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 84.100

ELEMENTAL S.A.

Fecha de Constitución: 14 de septiembre de 2006.

Objeto Social: Diseñar, identificar e implementar proyectos urbanos y de asistencia técnica en la construcción de viviendas sociales; evaluar, sistematizar, difundir y comercializar proyectos.

Participación de Empresas Copec: 40,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Arturo Natho Gamboa.

Directores: Maurizio Angelini Amadori, Jaime Belloio Rodríguez, Felipe Edwards del Río, Alejandro Hormann Orezzioli, Mario Ubilla.

Gerente General: Alejandro Aravena Mori.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 101.324

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 413.461

Patrimonio: M\$ 485.105

EMPRESA CHILENA DE GAS NATURAL S.A.

Fecha de Constitución: 1 de enero de 1993.

Objeto Social: Compra y venta de gas natural y de sus subproductos; construcción y operación de gasoductos, redes de distribución, plantas de separación, deshidratación, estaciones compresoras y otras instalaciones relacionadas con las actividades de transporte, tratamiento y comercialización de gas natural.

Participación de Empresas Copec: 39,828%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Francisco Gazmuri Schleyer, Matías Pérez Cruz, Víctor Turpaud Fernández.

Gerente General: Klaus Lührmann Poblete.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 10.029.555

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.790.265

Patrimonio: M\$ 8.225.392

ESTUDIOS Y DESARROLLOS DE GAS LTDA. – EDEGAS

Fecha de Constitución: 30 de enero de 2004.

Objeto Social: Estudio, investigación, desarrollo y aplicación comercial de nuevos usos para el gas licuado y gases combustibles en general.

Participación de Empresas Copec: 99,058%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Administradores: Ángel Carabias Jouniaux, Javier Fernández Cárcamo, Roberto Sarkis Zacur.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 237.514

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.395.000

Patrimonio: M\$ 2.615.269

FINANCIAMIENTO DOMÉSTICO S.A. – FINDOM

Fecha de Constitución: 5 de enero de 2005.

Objeto Social: Realización de operaciones de crédito, descuento de letras de cambio, pagarés y otros documentos que representen obligaciones de pago, no pudiendo realizar operaciones que la ley solo autoriza a los bancos e instituciones financieras; inversión de capital en bienes muebles, corporales e incorporeales.

Participación de Empresas Copec: 39,790%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Luis Arancibia Yametti, Marcos Cvjetkovic Muñoz, Francisco Gazmuri Schleyer, Gonzalo Romero Arrau, Víctor Turpaud Fernández.

Gerente General: Edmundo Laborde Correa.



Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (19.299)
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 249.337
Patrimonio: M\$ 224.781

GAS LICUADO MOTOR LTDA.

Fecha de Constitución: 5 de mayo de 2004.
Objeto Social: Investigación, desarrollo, importación, exportación, compra, venta, conversión y mantención de kits para el uso con gas licuado.
Participación de Empresas Copec: 99,058%
Administración de la Sociedad:
Administradores: Ángel Carabias Jouniaux, Juan Pablo Guzmán Rencoret, Álvaro Jara Weishaupt, Andrés Muñoz Vidal, Roberto Sarkis Zacur.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 277.485
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.394.000
Patrimonio: M\$ 2.630.199

GAS NATURAL PRODUCCIÓN S.A.

Fecha de Constitución: 13 de julio de 1992.
Objeto Social: Ejecutar actividades de explotación y exploración de yacimientos de hidrocarburos en forma directa o en asociación con terceros, así como desarrollar otras actividades industriales que tengan relación con hidrocarburos y sus derivados.
Participación de Empresas Copec: 48,078%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Mauricio Balbontin O` Ryan.
Vicepresidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).
Directores Titulares: Lorenzo Davico Maggi, Jorge Ferrando Yañez (3), Rodolfo Freyre Duggan, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), José Odone Odone, Juan Ignacio Vinagre Tagle.
Directores Suplentes: Cristián Aguirre Grez, Carmen Figueroa Deisler, Pablo Garzón Duarte, Gonzalo Gil Camiruaga, José Tomás Guzmán Rencoret (3), Ramiro Méndez Urrutia, Roberto Piriz Simonetti, Miguel Varas Montenegro.
Gerente General: Gonzalo Palacios Vásquez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 0
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.791.970
Patrimonio: M\$ (2.081.292)
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

GASMAR S.A.

Fecha de Constitución: 15 de abril de 1992.
Objeto Social: Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables; compra, venta y transporte de los mismos y demás actividades afines o complementarias a las indicadas.
Participación de Empresas Copec: 28,724%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Francisco Marín Estévez.
Directores Titulares: Rodrigo del Solar Concha, Carmen Figueroa

Deisler, Claudio Hornauer Herrmann, Francisco Marín Estévez, Jorge Montt Guzmán, Eduardo Navarro Beltrán (2), José Odone Odone, Michael Schröder Seemann, Sven von Appen Behrmann.
Directores Suplentes: Jorge Ferrando Yañez (3), Rodolfo Freyre Duggan, Juan Pablo Guzmán Rencoret, Rafael Marín Jordán, Matías Pérez Cruz, Juan Silva Cruz, Dag von Appen Burose, Richard von Appen Lahres.
Gerente General: Jaime Ugarte Palacios.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 58.148
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 7.876
Patrimonio: MUS\$ 85.190

GNL CHILE S.A.

Fecha de Constitución: 16 de noviembre de 2005.
Objeto Social: Contratar los servicios de GNL Quintero S.A.; utilizar la capacidad de almacenamiento, procesamiento, regasificación y entrega de gas natural y gas natural licuado del terminal de regasificación de propiedad de la misma; importar GNL bajo la modalidad entregado sobre buque; vender y entregar gas natural y gas natural licuado; administrar y coordinar las programaciones y nominaciones de cargamentos de GNL, así como la entrega de gas natural y gas natural licuado entre los distintos clientes.
Participación de Empresas Copec: 13,275%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Klaus Lührmann Poblete.
Directores Titulares: Marc Llambías Bernaus, José Venegas Maluenda.
Directores Suplentes: Mario Basualto Vergara, Juan Oliva Vásquez, Víctor Turpaud Fernández.
Gerente General: Alejandro Palma Rioseco.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 833
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 3.026
Patrimonio: MUS\$ 3.195

GNL QUINTERO S.A.

Fecha de Constitución: 9 de marzo de 2007.
Objeto Social: Desarrollar actividades de Terminal de descarga, almacenamiento, regasificación y entrega de gas natural licuado.
Participación de Empresas Copec: 7,966%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Francisco Gazmuri Schleyer.
Directores Titulares: Sultan Al-Burtmani, Julio Bertrand Planella, Jesús Saldaña Fernández, José Venegas Maluenda.
Directores Suplentes: Hilal Al-Kharusi, Rafael González Rodríguez, Juan Oliva Vásquez, Fernando Promis Baeza, Víctor Turpaud Fernández.
Gerente General: Antonio Bacigalupo Gittins.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 49.577
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 114.058
Patrimonio: MUS\$ 45.644



HUALPÉN GAS S.A.

Fecha de Constitución: 2 de diciembre de 2013.
Objeto Social: Explotar comercialmente la planta de recepción, almacenamiento y despacho de gas licuado, gases propano, butano, propileno, y otros graneles líquidos.
Participación de Empresas Copec: 63,886%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Mauricio Balbontín O'ryan, Ramón Concha Barrientos, Christian Csaszar Giesecke, Rodrigo Huidobro Alvarado (3).
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 0
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.500
Patrimonio: MUS\$ 1.500

INVERSIONES DEL NORDESTE S.A.S.

Fecha de Constitución: 16 de diciembre de 2004.
Objeto Social: Prestación de servicios administrativos, contables, financieros, operativos y afines a personas naturales o jurídicas vinculados a las actividades de exploración, explotación, transporte, almacenamiento, distribución y comercialización de GLP; adquisición, venta, importación y exportación de equipos, maquinarias, accesorios y elementos vinculados a las actividades de exploración, explotación, transporte, almacenamiento, distribución y comercialización de GLP.
Participación de Empresas Copec: 50,515%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Angel Carabias Jouniaux, Eduardo Navarro Beltrán (2), José Odone Odone, José Urbina Amoroch, Nickolay Urbina Ibarra.
Gerente General: Gonzalo Gil Camiruaga.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP\$ 31.290.927
Capital Suscrito y Pagado: MCOP\$ 24.175.336
Patrimonio: MCOP\$ 298.487.426

METROGAS S.A.

Fecha de Constitución: 26 de mayo de 1994.
Objeto Social: Fabricación de gas, explotación del servicio público de distribución de gas por red, transporte, suministro y comercialización de dicho gas y sus derivados, prestación de otros servicios a terceros utilizando sus instalaciones, redes, equipos y activos en general.
Participación de Empresas Copec: 39,830%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Matías Pérez Cruz.
Vicepresidente: Eduardo Morandé Montt.
Directores: Eduardo Cabello Correa, Ricardo Cruzat Ochagavía, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Claudio Hornauer Herrmann, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Francisco Marín Jordán, Ramiro Méndez Urrutia, Eduardo Navarro Beltrán (2).
Gerente General: Víctor Turpaud Fernández.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 108.161.552
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 187.096.786
Patrimonio: M\$ 542.031.996
Participación sobre activos de Empresas Copec: 2,182%

ORGANIZACIÓN TERPEL S.A.

Fecha de Constitución: 21 de noviembre de 2001.
Objeto Social: Compra, venta, adquisición a cualquier título, importación, exportación, refinación, almacenamiento, envase, suministro y distribución de hidrocarburos y sus derivados, en calidad de importador, exportador, refinador, almacenador y distribuidor mayorista, a través de plantas de abastecimiento, y distribuidor minorista a través de estaciones de servicio automotriz, aviación, fluvial y marítima, propias, arrendadas o en cualquier clase de tenencia; distribuidor minorista en calidad de comercializador industrial.
Participación de Empresas Copec S.A.: 58,890%
Directorio de la sociedad:
Directores Titulares: Gabriel Armando Sánchez, Jorge Andueza Fouque (1), Lorenzo Gazmuri Schleyer, José Jaramillo Botero, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa, Tulio Rabinovich Manevich.
Directores Suplentes: Claudia Betancourt Azcárate, Frederic Chaveyriat Roca, Bernardo Dyrer Rezonzew, Jorge Garcés Jordán, Gabriel Jaramillo Gómez, Juan Múnera Posada, Eduardo Navarro Beltrán (2).
Presidente: Sylvia Escovar Gómez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP\$ 166.073.000
Capital Suscrito y Pagado: MCOP\$ 191.915.421
Patrimonio: MCOP\$ 1.899.663.000

PROENERGÍA INTERNACIONAL S.A.

Fecha de Constitución: 13 de julio de 2009.
Objeto Social: Adquirir participaciones en empresas que tengan inversiones en otras sociedades dedicadas a la exploración, explotación, refinación, importación, exportación y distribución de petróleo y sus derivados o de cualquier otro recurso energético, o invertir en empresas que se dediquen a las actividades mencionadas.
Participación de Empresas Copec S.A.: 98,240%
Directorio de la sociedad:
Directores Titulares: Jorge Andueza Fouque (1), Claudia Betancourt Azcárate, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Arturo Natho Gamboa, Álvaro Rodríguez Gómez.
Directores Suplentes: Frédéric Chaveyriat Roca, Ramiro Méndez Urrutia, Andrés Montoya Benítez, Gustavo Moreno Montalvo, Eduardo Navarro Beltrán (2).
Representante Legal: AGS SAS.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP\$ 79.142.126
Capital Suscrito y Pagado: MCOP\$ 1.329.148
Patrimonio: MCOP\$ 588.119.897

SERVICIOS Y TRANSPORTES SETRACOM LTDA.

Fecha de Constitución: 19 de marzo de 1997.
Objeto Social: Prestación de servicios de transporte de gas licuado, combustibles líquidos y mercaderías relacionadas con dichos productos, la venta de los mismos, además de la administración de puntos de ventas y locales de distribución de toda clase de combustibles, y en general, la prestación de servicios a terceros



relacionados con este rubro.

Participación de Empresas Copec: 99,058%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Administradores: Osvaldo Acuña Uribe, Ángel Carabias Jouniaux, Juan Pablo Guzmán Rencoret, Roberto Sarkis Zacur.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 338.946

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.865.000

Patrimonio: M\$ 2.766.469

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

SOCIEDAD DE INVERSIONES DE AVIACIÓN LTDA. – SIAV LTDA.

Fecha de Constitución: 1 de octubre de 1964.

Objeto Social: Tomar, mantener y explotar las concesiones que en el Aeropuerto Internacional Comodoro Arturo Merino Benítez otorgan las autoridades competentes para el suministro de combustibles, lubricantes y otros productos de aviación que requieran las aeronaves que los utilizan; construir, mantener, ejecutar, explotar, dar y tomar en arriendo las instalaciones, inmuebles y/o equipos necesarios para los fines ya señalados.

Participación de Empresas Copec: 33,333%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Eduardo Bottinelli Mercandino, Walter Cavalcanti Neves, Carlos Coelho de Moraes, Nicolás Correa, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Juan Eduardo López Quintana.

Directores Suplentes: Javier Busquets, Patricia Figueroa Mandiola, Carlos Lonza Lazo, Alejandro Pino Mora, Alan Sherwin, Bertoldo Winkler.

Gerente General: Alfredo Diez Lillo.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 2.544.316

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.429.482

Patrimonio: M\$ 3.474.850

SOCIEDAD DE INVERSIONES EN ENERGIA S.A.-SIE

Fecha de Constitución: 28 de diciembre de 2000.

Objeto Social: Adquirir participaciones en empresas dedicadas a la exploración, explotación, refinación, importación, exportación y distribución de petróleo y sus derivados o de cualquier otro recurso energético, así como participar con aportes de capital en otras sociedades anónimas o limitadas, cuyo objeto social sea complementario o conexo al suyo y en general invertir en empresas dedicadas a la explotación comercial de plantas de abasto, estaciones de bombeo y oleoductos, estaciones de servicio, o en general empresas dedicadas al recibo, almacenamiento, transporte, distribución y expendio de hidrocarburos y de los productos derivados del petróleo o de cualquier otro recurso energético.

Participación de Empresas Copec S.A: 66,250%

Directorio de la sociedad:

Directores Titulares: Jorge Andueza Fouque (1), Frédéric Chaveyriat Roca, Lorenzo Gazmuri Schleyer, José Jaramillo Botero, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa, Tulio Rabinovich Manevich.

Directores Suplentes: Rodolfo Castillo García, Bernardo Dynner

Rezonzew, Jorge Garcés Jordán, Jaime Herrera Rodríguez, Gabriel Jaramillo Gómez, Mariana Posse Velásquez, Eduardo Navarro Beltrán (2). Representante Legal: AGS SAS.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP\$ 152.111.811

Capital Suscrito y Pagado: MCOP\$ 200.664.565

Patrimonio: MCOP\$ 1.112.267.429

SOCIEDAD NACIONAL DE OLEODUCTOS S.A. – SONACOL S.A.

Fecha de Constitución: 31 de mayo de 1957.

Objeto Social: Adquirir, proyectar y desarrollar ingeniería, construir, mantener, operar y explotar uno o más oleoductos o ductos para transportar, por cuenta de uno o más de sus socios, de empresas del rubro combustibles u otro giro, sean nacionales o extranjeras, o de terceros de cualquier clase, gasolinas, kerosene, petróleo diesel y todo otro producto que sea susceptible de ser conducido por ductos.

Participación de Empresas Copec: 52,686%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Fernando Prado Álvarez.

Directores Titulares: Alejandro Álvarez Lorca, Frederic Chaveyriat Roca, Nicolás Correa Ferrer, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Erio Mathias Senos, Pablo Munita del Solar, José Odone Odone, Gastón Schofield Lara.

Directores Suplentes: Juan Carlos Carrasco Baudrand, Hernán Errázuriz Cruzat, Patricia Figueroa Mandiola, Carlos Lonza Lazo, Mariangela Monteiro Tizatto, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa,

Eduardo Navarro Beltrán (2), Alan Sherwin Lagos.

Gerente General: Roberto Hetz Vorpahl.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 19.131.915

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 59.575.440

Patrimonio: M\$ 79.486.350

SOCIEDAD NACIONAL MARÍTIMA S.A. – SONAMAR S.A.

Fecha de Constitución: 30 de agosto de 2005.

Objeto Social: Transporte marítimo, instalaciones de recepción y despacho marítimo de petróleo crudo, gasolinas, kerosene, petróleo diesel y otros derivados.

Participación de Empresas Copec: 35,565%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Brain Fick.

Directores: Nicolás Correa Ferrer, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Enrique Ide Valenzuela, Fernando Prado Álvarez.

Gerente General: Roberto Hetz Vorpahl.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (14.811)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 35.248

Patrimonio: MUS\$ 33.148



TRANSPORTES DE COMBUSTIBLES CHILE LTDA. – TRANSCOM

Fecha de Constitución: 1 de junio de 1989.

Objeto Social: Transporte de productos derivados del petróleo y servicios anexos relacionados con el transporte de carga dentro y fuera del territorio nacional.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Consejeros: Eduardo Bottinelli Mercandino, Juan Carlos Carrasco Baudrand, Frederic Chaveyriat, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Arturo Natho Gamboa.

Administrador: Alonso Sotomayor San Román.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 1.467.686

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 3.817.000

Patrimonio: M\$ 8.152.539

VÍA LIMPIA SPA

Fecha de Constitución: 28 de diciembre de 1988.

Objeto Social: Efectuar inversiones en bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales y en especial, la compra o adquisición y la venta o enajenación de acciones; administrar, explotar y percibir los frutos de dichas inversiones.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Administradores: Frederic Chaveyriat, Andrés González Larraín, Álvaro Lizana Mateo, Ramiro Méndez Urrutia.

Gerente General: Eduardo Gutiérrez Crockett.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 17.061

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 83.795

Patrimonio: M\$ 730.052



SECTOR PESQUERO

- (1) Director de Empresas Copec S.A.
- (2) Gerente General de Empresas Copec S.A.
- (3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.

BIOAMBAR SPA.

Fecha de Constitución: 17 de diciembre de 2010.

Objeto Social: Producción, envasado, comercialización, distribución, importación y exportación de fracciones refinadas y concentradas de aceite de pescado de origen marino y lacustre para consumo humano y de productos nutraceuticos; desarrollo, investigación e implementación de productos o procedimientos tecnológicos o biotecnológicos, obtención y explotación de patentes, otorgamiento de licencias, franquicias, royalties o cualquier otro tipo de derechos de propiedad industrial o intelectual, pudiendo transferir y/o comercializar los que obtenga; realizar investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería.

Participación de Empresas Copec: 13,892%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Thomas Härting Glade.

Directores: Jorge Brahm Morales, Michael Chorev, Joaquín Cruz Sanfiel, Jorge Ferrando Yáñez (3), José Halperin, Timosenko Mimica Mimica.

Gerente General: Joaquín Cruz Sanfiel.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (256)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.380

Patrimonio: MUS\$ 494

BOAT PARKING S.A.

Fecha de Constitución: 3 de abril de 2001.

Objeto Social: Arriendo de sitios o espacios equipados y acondicionados para el estacionamiento en tierra de naves de toda clase, y la prestación de servicios relacionados con el traslado, estacionamiento, varado, desvarado, carenas, limpieza en general, degasificado de estanques y mantención de naves de toda clase.

Participación de Empresas Copec: 12,232%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Enrique Cisterna Ortega.

Directores: Fernando Ayala Burgemeister, Alejandro Floras Guerraty.

Gerente General: Eric Peters Olhagaray.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 58

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 3.409

Patrimonio: MUS\$ 3.869

CORPESCA S.A.

Fecha de Constitución: 30 de julio de 1999.

Objeto Social: Explotación de la industria pesquera en general y sus derivados, elaboración y exportación de harina y aceite de pescado, congelados y conservas de pescados, administración de activos pesqueros, mantención y reparación de naves pesqueras, acuicultura, servicios de depósitos, almacenamiento, pesaje y logística en despacho de graneles, servicio de transporte de carga por carretera, vía marítima y fluvial.

Participación de Empresas Copec: 25,104%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Claudio Elgueta Vera, Luis Felipe Gazitúa Achondo, José Tomás Guzmán Dumas (1), Domingo Jiménez Olmo, Sergio Lecaros Menéndez, Eduardo Navarro Beltrán (2), Felipe Zaldívar Larraín.

Gerente General: Arturo Natho Gamboa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 16.217

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 375.833

Patrimonio: MUS\$ 439.760

CORPESCA DO BRASIL EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA.

Fecha de Constitución: 28 de diciembre de 2012.

Objeto Social: Efectuar inversiones en otras sociedades como socia accionista en Brasil o en el exterior.

Participación de Empresas Copec: 25,104%

Gerente General: George Pikienly.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 1.098

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 60.380

Patrimonio: MUS\$ 52.174

GOLDEN OMEGA S.A.

Fecha de Constitución: 26 de diciembre de 2008.

Objeto Social: Elaboración, transformación y refinación de aceites y grasas de origen marino lacustre o fluvial para consumo humano, animal o industrial, y su industrialización, comercialización, importación y exportación; producción, mezcla, almacenamiento, transporte, importación, exportación, comercialización y distribución, al por mayor o al detalle, de biodiesel y de cualquier otro subproducto que se genere de la elaboración, transformación y refinamiento de aceites y grasas de origen marino; desarrollo, investigación e implementación de procedimientos tecnológicos para la elaboración o transformación de aceites y grasas de origen marino y fracciones, en cualquier forma, como asimismo, obtención de patentes, licencias, franquicias, royalties o cualquier otro tipo de derechos de propiedad industrial e intelectual, pudiendo transferir y/o comercializar los que obtenga; investigación y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería.

Participación de Empresas Copec: 23,153%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Andueza Fouque (1).

Vicepresidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Director: Joaquín Cruz Sanfiel, Thomas Härting Glade, Felipe Zaldívar Prado.

Gerente General: Joaquín Cruz Sanfiel.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (8.634)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 53.788

Patrimonio: MUS\$ 27.399



GOLDEN OMEGA USA, LLC

Fecha de Constitución: 10 de mayo de 2011.
Objeto Social: Comercialización al por mayor.
Participación de Empresas Copec: 23,153%
Directorio de la Sociedad:
Director General: Joaquín Cruz Sanfiel.
Director de Desarrollo: Jorge Brahm Morales.
Gerente General: Juan Carlos Macaya Gastigar.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (299)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 250
Patrimonio: MUS\$ (638)

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN PESQUERA DEL NORTE S.A. – INPESNOR S.A.

Fecha de Constitución: 16 de marzo de 2009.
Objeto Social: Prestación de servicios de investigación, desarrollo de estudios, proyectos científicos y tecnológicos y transferencia de tecnología, orientados preferentemente al área pesquera y acuícola.
Participación de Empresas Copec: 20,073%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Arturo Natho Gamboa.
Directores: Adolfo Carvajal Salgado, Francisco de Borja Cifuentes Correa, Miguel Angel Escobar Silva, Andrés Montalva Lavandero, Andrés Napolitano Norero, Ricardo Venezian Leigh.
Gerente General: Miguel Angel Escobar Silva.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (7)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 19
Patrimonio: MUS\$ 49

LÍNEA AÉREA COSTA NORTE LTDA.

Fecha de Constitución: 23 de diciembre de 1987.
Objeto Social: Prestación de servicios aéreos de toda clase; compra venta, importación y, en general, comercialización de aeronaves, sus partes y repuestos; reparación de aeronaves y prestación de maestranza aérea.
Participación de Empresas Copec: 24,976%
Consejo de Administración:
Administradores: Raúl Feliú Carrizo, Miguel González Massa, Felipe Zaldívar Prado.
Gerente General: Miguel Escobar Silva.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 104
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 858
Patrimonio: MUS\$ 1.353

MPH MARINE PROTEIN HOLDINGS GMBH & CO. KG.

Fecha de Constitución: 13 de diciembre de 2007.
Objeto Social: Afianzar la participación de Corpesca S.A. en los canales de comercialización de harina de pescado y otros commodities, especialmente en Europa.
Participación de Empresas Copec: 17,573%
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.751
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 3.866
Patrimonio: MUS\$ 21.690

MUELLE PESQUERO MARÍA ISABEL LTDA.

Fecha de Constitución: 10 de mayo de 2005.
Objeto Social: Arrendamiento de inmuebles; prestación de servicios de descarga; transporte y distribución de pesca.
Participación de Empresas Copec: 27,913%
Apoderados: Luís Contreras Cámara, Raimundo Gallegos Araya, Francisco Rodríguez Latorre.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (7)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 589
Patrimonio: MUS\$ 595

NUTRITION TRADE CORP.

Fecha de Constitución: 6 de julio de 2000.
Objeto Social: Gestión comercial de harina y aceite, y desarrollo de canales de comercialización en los mercados externos.
Participación de Empresas Copec: 25,104%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Claudio Elgueta Vera, Felipe Zaldívar Prado.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (200)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 300
Patrimonio: MUS\$ (276)

ORIZON S.A.

Fecha de Constitución: 30 de noviembre de 2010.
Objeto Social: Extracción, congelación, conservación, procesamiento y, en general, elaboración y comercialización de alimentos para consumo humano, animal o de aplicación industrial, cuya materia prima sea extraída del océano, los lagos o de sus costas o de sus ríos; explotación de toda clase de algas, acuicultura o cultivos en general.
Participación de Empresas Copec: 41,048%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Jorge Andueza Fouque (1).
Vicepresidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).
Directores: Roberto Angelini Rossi (1), Claudio Elgueta Vera, Luis Felipe Gazitúa Achondo, Domingo Jiménez Olmo, Jorge Matetic Riestra, Patricio Tapia Costa.
Gerente General: Joaquín Cruz Sanfiel.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (77.259)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 335.760
Patrimonio: MUS\$ 328.538



PESQUERA IQUIQUE-GUANAYE S.A. – IGEMAR

Fecha de Constitución: 22 de septiembre de 1945.

Objeto Social: Extracción, congelación, conservación, elaboración y transformación de especies animales que tengan en el agua su medio natural de vida. Explotación de la industria pesquera en general y sus derivados, cuya materia prima sea extraída del océano, lagos o de sus costas y de los ríos.

Participación de Empresas Copec: 81,933%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Vicepresidente: Manuel Antonio Tocornal Astoreca.

Directores: Fernando Agüero Garcés, Jorge Andueza Fouque (1), Manuel Enrique Bezanilla Urrutia, Luis Felipe Gazitúa Achondo, Ramiro Méndez Urrutia.

Gerente General: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (41.566)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 347.457

Patrimonio: MUS\$ 293.993

Participación sobre activos de Empresas Copec: 1,386%

SEMENTES SELECTA S.A.

Fecha de Constitución: 1 de septiembre de 1984.

Objeto Social: Procesamiento y fabricación de productos de origen vegetal.

Participación de Empresas Copec: 15,063%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Administradores: Jorge Andueza Fouque (1), Orlando Mendes Filho, Guillermo Quintana Hurtado, Felipe Zaldívar Prado.

Gerente General: Mauricio Mendes.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 53.259

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 60.539

Patrimonio: MUS\$ (36.542)

SERVICIOS Y REFINERÍAS DEL NORTE S.A. - SERENOR

Fecha de Constitución: 25 de junio de 1964.

Objeto Social: Realizar, en el país y en el extranjero, por cuenta propia o ajena, todas las operaciones y negocios que fueren necesarios para suministrar a las industrias productoras de harina y aceite de pescado los elementos que ellas requieran y para el financiamiento y comercialización, en el exterior, de sus producciones; actuar como Agente y Representante, en el país y extranjero, de dicha clase de industrias; representar a toda clase de firmas extranjeras o nacionales relacionadas con industrias pesqueras; importar, por cuenta propia o ajena, toda clase de maquinarias, repuestos, redes y demás elementos para estas industrias; prestar toda clase de servicios a tales industrias, semirefinar, refinar o hidrogenar aceite de pescado, sea por cuenta propia o ajena; pelletizar harina de pescado por cuenta propia o ajena, establecer laboratorios para el control de calidades de sus productos, contratar fletes y seguros, comprar y vender toda clase de elementos para las industrias mencionadas.

Participación de Empresas Copec: 25,054%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Andueza Fouque (1).

Vicepresidente: Arturo Natho Gamboa.

Directores: Raúl Feliú Carrizo, Miguel González Massa, Felipe Zaldívar Prado.

Gerente General: Ricardo Venezian Leigh.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.989

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 6.497

Patrimonio: MUS\$ 27.238



OTRAS INVERSIONES

- (1) Director de Empresas Copec S.A.
- (2) Gerente General de Empresas Copec S.A.
- (3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.

COMPAÑÍA MINERA CAMINO NEVADO LTDA.

Fecha de Constitución: 2 de agosto de 2011.

Objeto Social: Realizar todo tipo de negocios o actos, de cualquier naturaleza, relacionados con la minería en cualquiera de sus formas, incluida la obtención, constitución, petición o realización de todo tipo de actos sobre concesiones mineras de cualquier clase, naturaleza o especie.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: José Tomás Guzmán Dumas (1), Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Jorge Ferrando Yáñez (3).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (14.690)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 69.105

Patrimonio: MUS\$ 37.544

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,352%

COMPAÑÍA MINERA CAN-CAN S.A.

Fecha de Constitución: 11 de diciembre de 1991.

Objeto Social: Adquisición, arrendamiento y/o constitución de concesiones mineras, tanto de exploración como de explotación; la exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas, de sustancias minerales concesibles; la distribución, exportación y comercialización en general de los productos que resulten de dicha explotación y, en general el desarrollo de la industria minera o de las actividades que sean complementarias.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Juan Carlos Ayala Riquelme, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Juan Carlos Ayala Riquelme.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.582)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 18.250

Patrimonio: MUS\$ 8.424

COMPAÑÍA MINERA LA MERCED S.A.

Fecha de Constitución: 6 de diciembre de 2011.

Objeto Social: Adquisición, arrendamiento y constitución de concesiones mineras; exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas de sustancias minerales concesibles; adquisición, arriendo y/o construcción de instalaciones mineras industriales; distribución, exportación y comercialización de los productos que resulten de dichas operaciones; y desarrollo de la industria minera o de actividades complementarias.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Eduardo Navarro Beltrán (2), Juan Carlos Ayala Riquelme.

Gerente General: Juan Carlos Ayala Riquelme.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.167

Patrimonio: MUS\$ 1.167

COMPAÑÍA MINERA PASO SAN FRANCISCO S.A.

Fecha de Constitución: 11 de noviembre de 2011.

Objeto Social: Adquisición, arrendamiento y constitución de concesiones mineras; exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas de sustancias minerales concesibles; adquisición, arriendo y/o construcción de instalaciones mineras industriales; distribución, exportación y comercialización de los productos que resulten de dichas operaciones; y desarrollo de la industria minera o de actividades complementarias.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Eduardo Navarro Beltrán (2), Juan Carlos Ayala Riquelme.

Gerente General: Christian L'Huissier Villar.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.023)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 2.564

Patrimonio: MUS\$ 2.203

COMPAÑÍA MINERA SIERRA NORTE S.A.

Fecha de Constitución: 29 de noviembre de 2011.

Objeto Social: Adquisición, arrendamiento y constitución de concesiones mineras; exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas de sustancias minerales concesibles; adquisición, arriendo y/o construcción de instalaciones mineras industriales; distribución, exportación y comercialización de los productos que resulten de dichas operaciones; y desarrollo de la industria minera o de actividades complementarias.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Juan Carlos Ayala Riquelme.

Directores: Eduardo Navarro Beltrán (2), Jorge Ferrando Yáñez (3).

Gerente General: Nicolás Mussuto Iannuzzi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 48

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 42.361

Patrimonio: MUS\$ 42.409

COMPAÑÍA TRANSMISORA DEL NORTE CHICO S.A. – CTNC

Fecha de Constitución: 3 de marzo de 2005.

Objeto Social: Administrar, desarrollar y explotar en todas sus formas sistemas de transporte o transmisión de electricidad, por cuenta propia o ajena, de su propiedad o de terceros, pudiendo para tales efectos obtener, adquirir y gozar de las concesiones y permisos respectivos y ejercer todos los derechos y facultades que la legislación vigente confiere a las empresas eléctricas.



Participación de Empresas Copec: 24,999%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Rodríguez Grossi.

Directores Titulares: Marcos Büchi Buc, Luis Felipe Cerón Cerón, Jorge Ferrando Yáñez (3), Vicente Javier Giorgio, Osvaldo Ledezma Ayarza, Eduardo Navarro Beltrán (2), Daniel Stadelmann Rojas, Sven von Appen Behrmann.

Directores Suplentes: Carlos Aguirre Pallavicini, José Tomás Guzmán Rencoret (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Juan Inostroza López, Iván Jara Carrasco, Laurie Kelly, Eduardo Rodríguez del Río, Wolf von Appen Behrmann, Dag von Appen Burose.

Gerente General: Marco Arróspide Rivera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 639

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 20

Patrimonio: MUS\$ 467

COPEC INTERNATIONAL INC.

Fecha de Constitución: 15 de noviembre de 1945.

Objeto Social: Administrar y promover importaciones, exportaciones, representaciones y otros negocios, incluyendo la manufactura que pudiera tener Compañía de Petróleos de Chile S.A. en los Estados Unidos de América y/o en otros países.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Directores: Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Ramiro Méndez Urrutia.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 226

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,002%

EC INVESTRADE INC.

Fecha de Constitución: 14 de abril de 2003.

Objeto Social: Compra, venta, explotación, refinación y transporte de productos combustibles y sus derivados, por cuenta propia o de terceros.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Eduardo Navarro Beltrán (2), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Ramiro Méndez Urrutia.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (6)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 20

Patrimonio: MUS\$ 32

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

ELÉCTRICA RÍO PEREZ LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Generación, transmisión, suministro y venta de energía eléctrica, así como el desarrollo, administración y participación en proyectos y negocios relacionados con la explotación, desarrollo, operación, generación, distribución, transmisión y/o enajenación

y comercialización de energía en todas sus formas, especialmente eléctrica, ya sea para consumo propio o de terceros; desarrollo y ejecución de estudios, asesorías en materias eléctricas y energías.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (2)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 86

EMPRESA ELÉCTRICA GUACOLDA S.A. – GUACOLDA ENERGÍA

Fecha de Constitución: 2 de abril de 1992.

Objeto Social: Explotar la generación, transmisión, compra, distribución y venta de energía eléctrica o de cualquier otra naturaleza; compra, extracción, explotación, procesamiento, distribución, comercialización y venta de combustibles sólidos, líquidos y gaseosos; venta y prestación de servicios de ingeniería de proyectos, de mantenimiento y de maestranza; prestación de servicios portuarios y de muelle.

Participación de Empresas Copec: 25,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Rodríguez Grossi.

Directores Titulares: Marcos Büchi Buc, Luis Felipe Cerón Cerón, Jorge Ferrando Yáñez (3), Vicente Javier Giorgio, Osvaldo Ledezma Ayarza, Eduardo Navarro Beltrán (2), Daniel Stadelmann Rojas, Sven von Appen Behrmann.

Directores Suplentes: Carlos Aguirre Pallavicini, José Tomás Guzmán Rencoret (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Juan Inostroza López, Iván Jara Carrasco, Laurie Kelly, Eduardo Rodríguez del Río, Wolf von Appen Behrmann, Dag von Appen Burose.

Gerente General: Marco Arróspide Rivera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 77.053

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 343.160

Patrimonio: MUS\$ 641.990

Participación sobre activos de Empresas Copec: 1,506%

EQUIPOS MINEROS RÍO GRANDE LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Importación, operación, arrendamiento, administración y reparación de toda clase de equipos mineros, máquinas y herramientas para la extracción, chancado, selección, apilamiento, transporte y carguío de todo tipo de minerales; prestación de servicios de extracción, chancado, selección, apilamiento, transporte y carguío de todo tipo de minerales.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (9.267)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ (5.588)



FORESTAL Y GANADERA ESTANCIA INVIERNO S.A.

Fecha de Constitución: 22 de mayo de 2012.

Objeto Social: Ejecutar actividades primarias vinculadas a la explotación forestal, agrícola y ganadera de los inmuebles de su propiedad, pudiendo adquirir, enajenar y comercializar toda clase de productos agropecuarios, frutícolas, ganaderos y forestales; desarrollar las actividades de crianza, engorda y, en general, la compra y venta de especies del reino animal y de cualquiera de sus productos, en cualquiera de sus formas; construir y montar viveros de todo tipo de especies arbóreas.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Directores Titulares: Marcos Büchi Buc, Jorge Pedrals Guerrero.

Gerente General: Nicolás Robeson Serrano.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (185)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 8.763

Patrimonio: MUS\$ 8.578

INMOBILIARIA LAS SALINAS LTDA.

Fecha de Constitución: 31 de mayo de 1982.

Objeto Social: Adquisición y/o enajenación de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporeales; comercialización de combustibles, lubricantes, accesorios de vehículos y otros afines; participación en empresas o establecimientos comerciales, industriales, agrícolas, mineros o de cualquier otra naturaleza; compraventa, proyección, construcción, loteo, urbanización y comercialización, por cuenta propia o ajena, de todo tipo de inmuebles; comercialización de materiales, útiles, enseres y elementos destinados a la construcción; transporte terrestre, marítimo, aéreo; y prestación de servicios en general.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Representantes: Roberto Angelini Rossi (1), Jorge Ferrando Yáñez (3), José Tomás Guzmán Dumas (1), José Tomás Guzmán Rencoret (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente: Arturo Natho Gamboa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 3.891

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 98.055

Patrimonio: MUS\$ 74.569

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,700%

INVERSIONES CAN-CAN S.A.

Fecha de Constitución: 30 de abril de 2013.

Objeto Social: Efectuar inversiones en bienes muebles corporales o incorporeales, acciones de sociedades anónimas y demás sociedades por acciones, sociedades contractuales mineras, derechos en otras sociedades y comunidades, bonos, efectos de comercio y otros valores mobiliarios, como asimismo en bienes raíces rurales o urbanos, pudiendo estos últimos darlos en arrendamiento amoblados o no y con instalaciones o sin estas.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Juan Carlos Ayala Riquelme, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Juan Carlos Ayala Riquelme.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (2.814)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 72.458

Patrimonio: MUS\$ 69.262

INVERSIONES LAGUNA BLANCA S.A. – LAGUNA BLANCA S.A.

Fecha de Constitución: 13 de octubre de 2008.

Objeto Social: Invertir en toda clase de sociedades, especialmente en sociedades anónimas, sociedades por acciones, sociedades en comandita, sociedades comerciales de cualquier tipo, asociaciones, joint venture y cualquier otro tipo de sociedad o asociación con terceros; administrar por cuenta propia o ajena, toda clase de negocios, empresas o sociedades; percibir e invertir los frutos de las inversiones.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Dag von Appen Burose.

Directores Titulares: Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2), Víctor Renner Berry.

Directores Suplentes: Gonzalo Aspillaga Herrera, Nils Engdahl Plass, Juan Francisco Guzmán Rencoret, Ramiro Méndez Urrutia, Felipe Vial Claro, Richard von Appen Lahres.

Gerente General: Jorge Pedrals Guerrero.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (19.240)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 127.065

Patrimonio: MUS\$ 67.046

INVERSIONES NUEVA SERCOM LTDA.

Fecha de Constitución: 1 de abril de 2013.

Objeto Social: Adquisición y/o enajenación de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporeales; comercialización de combustibles, lubricantes, accesorios de vehículos y otros afines; participación en empresas o establecimientos comerciales, industriales, agrícolas, mineros o de cualquier otra naturaleza; transporte terrestre, marítimo, aéreo; y prestación de servicios en general.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Representantes: Roberto Angelini Rossi (1), Jorge Ferrando Yáñez (3), José Tomás Guzmán Dumas (1), José Tomás Guzmán Rencoret (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (13.274)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 88.951

Patrimonio: MUS\$ 94.203

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,884%



MINA INVIERNO S.A.

Fecha de Constitución: 18 de enero de 2006.

Objeto Social: Exploración, prospección, extracción, explotación y procesamiento de depósitos de carbón y de cualquier otro mineral que se encuentre en las concesiones mineras de la sociedad; comercialización, venta, distribución, transporte, importación y exportación de carbón y de cualquier otro mineral; realización de cualquier actividad directa o indirectamente conducente al cumplimiento de los objetivos anteriores; operación, gestión, administración, explotación de terminales marítimos, puertos, terminales de carga y muelles, y desarrollo de toda clase de actividades portuarias en general.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Dag von Appen Burose.

Directores Titulares: Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2), Víctor Renner Berry.

Directores Suplentes: Gonzalo Aspillaga Herrera, Nils Engdahl Plass, Juan Francisco Guzmán Rencoret, Ramiro Méndez Urrutia, Felipe Vial Claro, Richard von Appen Lahres.

Gerente General: Jorge Pedrals Guerrero.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 3.869

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 81.605

Patrimonio: MUS\$ 60.817

MINERA GELEEN S.A.

Fecha de Constitución: 16 de diciembre de 2005.

Objeto Social: Inversión en toda clase de bienes, corporales e incorporeales, con el objeto de sus rentas y no podrá efectuar actividades que consistan en el comercio y/o distribución de bienes.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Directores: Marcos Büchi Buc, Jorge Pedrals Guerrero.

Gerente General: Jorge Pedrals Guerrero.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 25

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 5,583

Patrimonio: MUS\$ 5,917

MINERA INVIERNO S.A.

Fecha de Constitución: 28 de octubre de 2009.

Objeto Social: Exploración, prospección, extracción, explotación y procesamiento de depósitos de carbón y otros minerales; comercialización, venta, distribución, transporte, importación y exportación de carbón y otros minerales; beneficio de minerales, propios o ajenos, así como de otros procesos complementarios a la producción, venta, comercialización y exportación de productos mineros, subproductos y derivados de la minería.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Directores: Marcos Büchi Buc, Jorge Pedrals Guerrero.

Gerente General: Jorge Pedrals Guerrero.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.576)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 4,506

Patrimonio: MUS\$ 102

NAVIERA LOS INMIGRANTES S.A.

Fecha de Constitución: 25 de junio de 2013.

Objeto Social: Transporte de todo tipo de graneles y, en especial, carbón, por cuenta propia o ajena, en naves propias o arrendadas.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Hetz Vorpahl.

Directores: Jorge Ferrando Yáñez (3), Enrique Ide Valenzuela, Eduardo Navarro Beltrán (2), Michael Schröder Seemann.

Gerente General: José Thomsen Queirolo.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (717)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 10,250

Patrimonio: MUS\$ 9,533

PORTUARIA OTWAY LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Diseño, construcción, operación y mantención de uno o más terminales portuarios, muelles o puertos para la carga y descarga de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general, ya sea graneles, sólidos o líquidos, carga general, contenedores, pallets o cargas sueltas; embarque y desembarque de personas; prestación de servicios portuarios en general, tales como estiba y desestiba, trinca o destrinca, embarque o desembarque, transferencia, manipulación, transporte y porteo al interior de las instalaciones portuarias de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general; almacenamiento, acopio o depósito de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general; expedición de documentos en los que conste la recepción, carguío y despacho de carga.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (588)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ (855)



PRODUCCIÓN Y SERVICIOS MINEROS LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Prestación de todo tipo de servicios vinculados a las actividades mineras; prestación de servicios de operación y mantención de toda clase de medios de transporte marítimo, fluvial, terrestre o aéreo; de almacenamiento y bodegaje de todo tipo de cargas, mercancías y productos; prestación de servicios logísticos y todo tipo de servicios a las cargas.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (40)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ (645)

RENTAS Y CONSTRUCCIONES FITZ ROY LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Adquisición, habilitación, exploración, arrendamiento, administración y enajenación, a cualquier título, de toda clase de bienes, muebles o inmuebles, así como de instalaciones, oficinas, habitaciones y, en general de todo tipo de construcciones y obtención de sus rentas; desarrollo, administración y participación en toda clase de proyectos y negocios relacionados con actividades inmobiliarias y de construcción, sea por cuenta propia o ajena; construcción de toda clase de obras civiles, ingeniería y arquitectura; prestación de servicios de alojamiento, hotelería y hospedería.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.776)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ (1.634)

SERVICIOS CORPORATIVOS SERCOR S.A. - SERCOR

Fecha de Constitución: 2 de agosto de 2000.

Objeto Social: Prestar asesorías a directorios y administraciones superiores de empresas, en gestión de negocios, planificación estratégica, comunicaciones corporativas, auditoría interna, control de gestión, administración de registros de accionistas, estudios económicos, evaluación de proyectos, valorización de empresas y estudios de mercado.

Participación de Empresas Copec: 19,642%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Vicepresidente: Jorge Andueza Fouque (1).

Directores: José Tomás Guzmán Dumas (1), Eduardo Navarro Beltrán (2), Andrés Lehuedé Bromley.

Gerente General: Claudio Elgueta Vera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (550.885)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 374.623

Patrimonio: M\$ 1.026.979

SOCIEDAD CONTRACTUAL MINERA VILACOLLO

Fecha de Constitución: 22 de octubre de 1997.

Objeto Social: Prospección, exploración y explotación de concesiones mineras; estudios, prospección, desarrollo, preparación, extracción, aprehensión, beneficio, producción y comercialización de minerales, concentrados y precipitados, sus productos y subproductos que se obtengan de las pertenencias mineras que explote la sociedad.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Juan Carlos Ayala Riquelme, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Juan Carlos Ayala Riquelme.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (221)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 10.382

Patrimonio: MUS\$ 8.016

SOCIEDAD EDIFICIO DON CRESCENTE LTDA.

Fecha de Constitución: 3 de noviembre de 1980.

Objeto Social: Construir un edificio de departamentos, locales comerciales y estacionamientos para la venta.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Empresas Copec S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 3.953.402

Patrimonio: M\$ (1.594)

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%



SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

Conforme con lo señalado en la Norma General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la presente memoria es suscrita por los Directores de la Sociedad, quienes en conjunto con el Gerente General se declaran responsables por la total veracidad de la información contenida en ella.

ROBERTO ANGELINI ROSSI



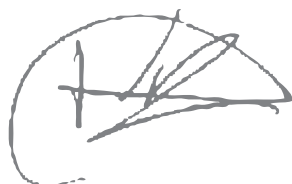
Presidente
5.625.652-0

JOSÉ TOMAS GUZMÁN DUMAS



Vicepresidente
2.779.390-8

JORGE ANDUEZA FOUQUE



Director
5.038.906-5

ANDRÉS BIANCHI LARRE



Director
3.367.092-3

JUAN EDGARDO GOLDENBERG PEÑAFIEL



Director
6.926.134-5

ARNALDO GORZIGLIA BALBI



Director
3.647.846-2

CARLOS HURTADO RUIZ-TAGLE



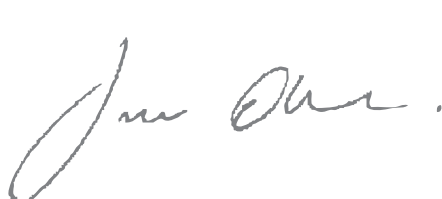
Director
2.300.859-9

BERNARDO MATTE LARRAÍN



Director
6.598.728-7

JUAN OBACH GONZÁLEZ



Director
6.064.590-6

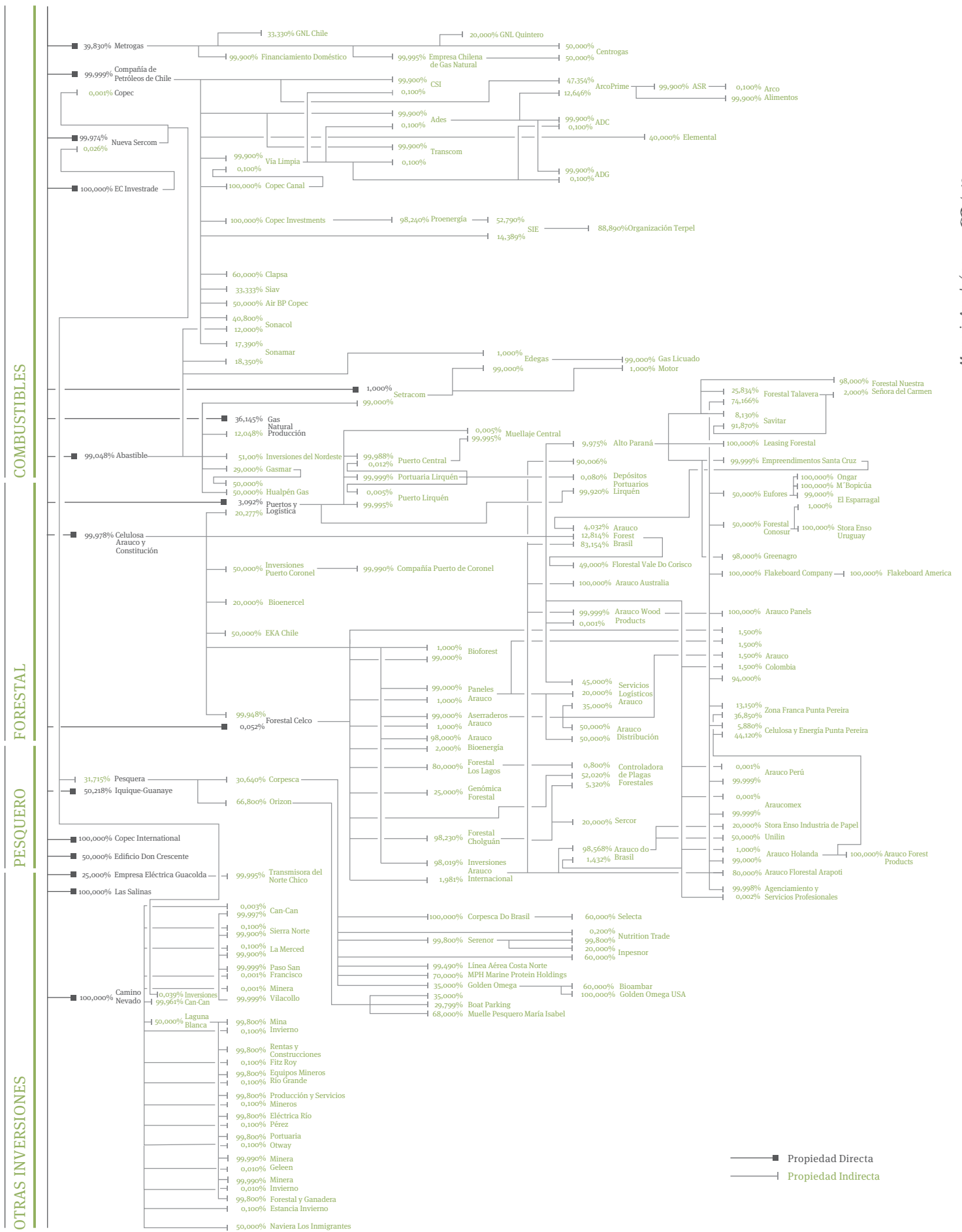
EDUARDO NAVARRO BELTRÁN



Gerente General
10.365.719-9



RELACIÓN DE PROPIEDAD



— Propiedad Directa
- - Propiedad Indirecta

RAZÓN SOCIAL Y DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Empresas Copec S.A.

79ª Memoria Anual

Razón Social: **Empresas Copec S.A.**

RUT: **90.690.000-9**

Giro: **Inversiones y Servicios Empresariales**

Domicilio Legal: **El Golf 150, piso 17, Santiago de Chile**

Tipo de Entidad: **Sociedad Anónima Abierta**

Inscripción Registro de Valores: **Registro de Valores 0028**

Auditores Externos: **Deloitte**

Contacto Investor Relations:

Cristián Palacios, cristian.palacios@empresascopec.cl, (562) 2461 7042

Rodrigo Perera, rodrigo.perera@empresascopec.cl, (562) 2461 7065

Documentos Constitutivos

La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 31 de octubre de 1934, otorgada ante el notario de Santiago don Luis Azócar Álvarez. El Decreto Supremo N° 3.610 del 22 de noviembre de 1934 autorizó su existencia. Las pertinentes inscripciones se efectuaron a fojas 1.813 N° 1.008 y a fojas 1.829 N° 1.009 en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 1934.

El estatuto social ha sido modificado en diversas ocasiones, de las cuales cabe destacar las efectuadas por escritura pública de fecha 20 de abril de 1982, otorgada ante el Notario de Santiago don Andrés Rubio Flores, en la cual quedó refundido su texto luego de acomodarlo a disposiciones de la ley 18.046; aquella en que se aumentó su capital, el que actualmente se encuentra dividido en 1.299.853.848 acciones sin valor nominal, conforme a la aplicación de las disposiciones contenidas en escritura pública otorgada el 29 de enero de 1988 ante don Andrés Rubio Flores, y cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial del 10 de febrero de 1988 e inscrito a fojas 3.268 N° 1.690 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 1988; la que consta en escritura pública de fecha 7 de mayo de 2003, otorgada ante el Notario de Santiago don René Benavente Cash, que cambió su nombre a contar del 1º de octubre de 2003, por el de Empresas Copec S.A., y cuyo pertinente extracto fue publicado en el Diario Oficial del 31 de mayo de 2003 e inscrito a fojas 14.697 N° 11.252 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 2003; y, por último, la que consta en escritura pública con fecha 12 de septiembre de 2008, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, donde sustituye la moneda en la cual se expresa el capital social en los estatutos de la Compañía, se llevan los registros contables financieros y se emiten los estados financieros de la Compañía, de pesos moneda de la República de Chile a dólares moneda de los Estados Unidos de América, con vigencia a contar del 1º de enero de 2008, todo como se establece en el Artículo Cuarto Transitorio de los estatutos sociales, disposición que se agrega a los mismos, y cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial del 10 de octubre de 2008 e inscrito a fojas 46.937 N° 32.354 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 2008.



CONDICIONES DE USO

La presente memoria digital y su contenido son propiedad de Empresas Copec S.A., y se encuentran protegidos bajo la legislación nacional y los tratados internacionales sobre propiedad intelectual e industrial ratificados por Chile y que se encuentran vigentes. Usted no podrá ceder, comercializar, vender, reproducir, distribuir, transmitir, modificar, alterar, transformar, publicar, almacenar, exhibir, copiar, editar, adaptar, preparar trabajos o sacar provecho de cualquier otra manera con todo o parte de la memoria digital y su contenido, sin autorización previa y por escrito dada por Empresas Copec S.A., y siempre que en caso de haber tales autorizaciones, se cite la fuente.

POLÍTICA DE PRIVACIDAD

La única información relacionada con los usuarios de la presente versión digital de la memoria anual de Empresas Copec S.A. (la “memoria digital”) que nuestra compañía recibe y procesa, es la que dichos usuarios entregan voluntariamente, si así lo desean, a través de la sección de feedback contenida en la memoria digital. Esta sección fue creada con el único propósito de recoger opiniones de los usuarios, con el objeto de mejorar los contenidos y presentación de las próximas ediciones de la memoria anual de Empresas Copec S.A.

Empresas Copec S.A. se compromete a guardar reserva de toda la información que sea entregada por los usuarios a nuestra compañía en la aludida sección de feedback, garantizando la confidencialidad de aquellos datos que no sean de dominio público, salvo que sea necesaria su divulgación de conformidad a una norma legal o reglamentaria, o una orden judicial o administrativa.



EMPRESAS COPEC