

## Carta del Presidente



“El año pasado, las estructuras organizacionales que hemos ido diseñando para enfrentar estos vaivenes fueron puestas a prueba. Y pudimos seguir adelante, con el esfuerzo de todos, desarrollando nuestro propósito, en este contexto tan complejo y de elevada incertidumbre”.

### Señoras y Señores Accionistas:

En esta Memoria Anual de Empresas Copec dejamos registro de lo que fue el pasado ejercicio. El 2021 fue un año desafiante, un ejemplo de lo vertiginosos que son los tiempos en el mundo actual, que no se rige por trayectorias predecibles, sino que por cambios muy disruptivos, en este caso asociados a la pandemia, la emergencia climática, la evolución tecnológica y la inestabilidad social y geopolítica. Es una ocasión también de compartir con ustedes algunas reflexiones sobre la coyuntura nacional y contarles acerca de nuestras principales iniciativas en todas las áreas de negocio.

El año pasado, las estructuras organizacionales que hemos ido diseñando para enfrentar estos vaivenes fueron puestas a prueba. Y pudimos seguir adelante, con el esfuerzo de todos, desarrollando nuestro propósito, en este contexto tan complejo y de elevada incertidumbre.

Antes de referirme a nuestras actividades, quisiera hacer un sentido recuerdo a quienes ya no están con nosotros, extendiendo mis condolencias a quienes han sido afectados por la pandemia. Hemos vivido, en carne propia, el dolor causado por el Covid-19, con pérdidas humanas,

tanto directamente en nuestras filiales como en las familias de los colaboradores. Su seguridad siempre ha sido prioritaria para nosotros, por lo que hemos impulsado enormes esfuerzos de prevención en cada una de nuestras compañías, para evitar poner en riesgo la salud de las personas, buscando simultáneamente continuar desempeñando, día a día, el importante rol de nuestras empresas en la sociedad, y haciéndolo de manera ininterrumpida. Por eso, debo señalar que la pandemia puso de manifiesto las virtudes de una organización como la nuestra, que supo adaptarse muy rápido, cambiar profundamente su modo de hacer las cosas, y contribuir a prevenir los contagios y a desplegar las vacunas que hoy nos tienen con la esperanza de poder superar pronto la emergencia sanitaria.

La pandemia me da pie para compartirles una reflexión que me parece relevante en el contexto de la profunda revisión institucional a la que nos vemos enfrentados actualmente en Chile, y en que algunas de las certezas que creíamos tener, e incluso las formas de organización institucional que han contribuido al prestigio de nuestro país, están siendo cuestionadas.

Lejos de situarnos en la posición amenazante en la que frecuentemente se encasilla a las grandes empresas, nos hemos mantenido fieles a nuestra

vocación de cambio, a la voluntad de hacer bien las cosas, pensando en los demás, y en cómo satisfacer las necesidades de cada uno –clientes, colaboradores, proveedores, accionistas y la comunidad en general- de la mejor forma posible, compatibilizando de manera armónica los distintos intereses. Estamos convencidos de que las empresas privadas, que a final de cuentas no somos más que un grupo de individuos, organizados en torno a valores compartidos y un propósito común, desempeñamos un rol crucial en la sociedad, articulando los recursos disponibles, que siempre son escasos, para resolver de la mejor manera las necesidades reales de las personas, y creando a la vez gran valor social, ambiental y económico en las comunidades en que operamos.

Somos parte de un ecosistema, que incluye también a miles de proveedores más pequeños, a decenas de miles de colaboradores, y a sus familias. Por ello nos resulta paradójico que en ocasiones se critique a las grandes empresas simplemente por ser grandes. Las empresas privadas que llegan a ser grandes, en la mayoría de los casos, es porque lo han hecho bien. ¿O acaso no deseamos que esos pequeños emprendedores tengan éxito y se transformen en grandes empresas?

“Hago un llamado a canalizar toda esta energía transformadora en forma constructiva, esperanzadora, conciliadora, y a dejar de lado las pasiones ideológicas. Ofrecemos una vez más nuestra colaboración en este proceso”.

Como tales, nos inspira proporcionar las mejores experiencias de consumo; otorgar puestos de trabajo formales y con posibilidades de progreso individual; liderar las mejores prácticas en todos los ámbitos; desarrollar relaciones sanas y de largo plazo con nuestras contrapartes; empujar las fronteras de lo posible mediante la innovación; y enfrentar los grandes desafíos de la sociedad, como el cambio climático, mediante asociaciones lo más amplias y diversas posibles.

Resulta paradójico también que, a los que localmente se nos tilda de grandes, en el contexto internacional se nos considera de una forma tan distinta, ya que se nos compara, positivamente, con los gigantes contra los cuales competimos, más allá de nuestras fronteras. Convertirnos en una empresa multinacional basada en Chile, con operaciones productivas en 16 países y que compite exitosamente en más de 80, nos ha tomado décadas de esfuerzo y sacrificio. Vemos entonces con preocupación el rumbo que ha ido tomando el debate político en nuestro país, en que los frágiles equilibrios institucionales de pesos y contrapesos, perfectibles sin duda, pero indispensables para el éxito, y que han sido alcanzados mediante un proceso igualmente largo y minucioso de ajuste incremental, se ven amenazados en sus bases más profundas.

Como siempre, nos sentimos convocados a la construcción de un mejor país, y a ser parte de la solución a las legítimas demandas sociales que han impulsado este proceso. Pero lamentablemente hoy observamos cómo la discusión parece haberse extraviado, se ha dejado de

escuchar a las voces expertas, y el debate ha sido capturado por una lógica de suma cero, que tiene un riesgo inherente de dividirnos aún más y, de paso, ahuyentar los recursos necesarios para implementar las anheladas reformas. Creemos firmemente que un marco institucional que incentive los acuerdos responsables, basados en la evidencia y la discusión racional, con excelencia técnica e inspirados en el bien común, es el mejor camino para seguir construyendo un país en que las políticas públicas perduren y en que todos nos sintamos convocados para seguir desarrollando nuestros proyectos de vida en armonía, poniendo todas nuestras capacidades a disposición de un mejor futuro compartido.

Hago un llamado a canalizar toda esta energía transformadora en forma constructiva, esperanzadora, conciliadora, y a dejar de lado las pasiones ideológicas. Ofrecemos una vez más nuestra colaboración en este proceso. Porque queremos ser parte de las soluciones. Confío en que aún estamos a tiempo de enmendar rumbos.

En el plano internacional, también nos hemos visto enfrentados a un contexto más incierto, en el que tanto los estragos del Covid-19 como las tensiones geopolíticas han desestabilizado las cadenas logísticas e introducido nuevas fuentes de volatilidad en los precios de las materias primas. Se suma también a esto un fenómeno inflacionario sin precedentes en los tiempos recientes, fruto de los numerosos estímulos y la recuperación post-pandémica.

En medio de este complejo escenario, Empresas Copec anotó en 2021

resultados históricos en todas sus líneas de negocios, el mejor reflejo de la resiliencia y capacidad de adaptación de nuestras compañías. Obtuvimos ganancias por US\$ 1.781 millones, casi 10 veces más que las obtenidas en 2020, un año especialmente complejo. El EBITDA, más relacionado con la capacidad de generación de caja de nuestras actividades, en tanto, fue de US\$ 3.453 millones, 92% más que el año anterior. Estas cifras son una consecuencia de la mayor movilidad y actividad asociada al desconfinamiento, los mayores precios de todas las fibras de celulosa y las maderas, el mejor desempeño de la pesca y la entrada en operaciones de Mina Justa, unido a los efectos no recurrentes por las ventas de activos durante el año. Estos resultados nos otorgaron la capacidad de incrementar los dividendos pagados por la Compañía, que alcanzaron a US\$ 797 millones en los últimos 12 meses.

Adicionalmente, dichos resultados nos permitieron reducir el endeudamiento, en coherencia con nuestra política de mantener una posición financiera robusta, para hacer frente de mejor manera a estos tiempos y, a la vez, poder aprovechar eventuales oportunidades que pudiesen presentarse. En efecto, el fortalecimiento del balance ha sido tal, que el nivel de endeudamiento financiero neto disminuyó desde el *peak* de 4,6 veces EBITDA, alcanzado a mediados de 2020, a 2,1 veces a fines de este 2021. Esta situación ha sido reconocida por las plazas financieras, que nos han permitido levantar recursos y comprometer nuevas líneas de financiamiento durante este ejercicio, en condiciones muy favorables, respaldando así nuestra gestión.

Más allá del buen desempeño de todas las líneas de negocios, hubo dos factores puntuales que fueron gravitantes para conseguir esta mejora: las ventas de activos materializadas en 2021 y el gradual término de los grandes proyectos de inversión a los que hemos estado abocados en los últimos años.

En efecto, hemos venido impulsando procesos de desinversión de algunos activos de infraestructura logística de gran escala que nuestras operaciones de combustibles han ido desarrollando, a lo largo de décadas, para garantizar el óptimo funcionamiento de sus cadenas de suministro. Se trata de un tipo de activos que es hoy más atractivo para un perfil de inversionistas distinto al nuestro, menos inclinados a la reinversión, y con exigencias de rentabilidad más bajas, lo que abre espacio a la creación de valor, permitiéndole a nuestras empresas enfocarse en aquellas actividades donde tenemos más ventajas competitivas.

Puntualmente, durante 2021 Abastible concretó la venta de su participación de 36,25% en Gasmar, empresa clave en la logística del gas licuado, ya que representa la principal puerta de entrada de este combustible a Chile. Esta operación, por un monto aproximado de US\$ 118 millones y que reportó una utilidad antes de impuestos de más de US\$ 100 millones, cierra el ciclo iniciado en 2004 con el ingreso a este *joint venture*, que permitió contar con un aprovisionamiento seguro y eficiente, y al que ahora será posible seguir accediendo como cliente de manera aún más económica.

“Cuidemos, protejamos e impulsemos esta enorme fuente de valor humano, ambiental y económico que permite a las naciones una mejora permanente en la calidad de vida de todos”.

En esta misma línea, Empresas Copec está aún evaluando una potencial enajenación de sus participaciones en Sonacol, Metrogas y Agesa, ventas que, de materializarse, permitirán visibilizar el valor de activos importantes de nuestro portfolio y liberar recursos para nuevas inversiones.

ARAUCO, por su parte, acordó durante el año pasado la venta de predios forestales por un valor total de aproximadamente US\$ 385 millones y con una utilidad de cerca de US\$ 193 millones. El acuerdo involucró también la suscripción de contratos de suministro y opción preferente de compra de madera, de servicios de combate de incendios y de servicios transitorios de administración de predios forestales y gestión de faenas operativas, de manera de seguir garantizando el acceso de nuestra filial al recurso forestal de manera más eficiente. A esto se sumó la venta de Forestal Los Lagos SpA, por US\$ 48 millones.

En cuanto a inversiones, quiero destacar la principal iniciativa que estamos llevando a cabo, el proyecto MAPA de ARAUCO, que contempla el cierre de la línea 1 de producción de esa Planta, la modernización de la línea 2 y la construcción de la línea 3, con una capacidad de producción de 1,5 millones de toneladas anuales de celulosa, y que cerró el año con un avance de 91,6%. Se trata de una gran obra de ingeniería, con tecnología de punta y equipamientos ambientales de última generación, de enorme relevancia para nuestro país y la Región del Biobío, que involucra recursos del orden de los US\$ 2.850 millones y cuya construcción se ha llevado a cabo bajo estrictas

condiciones sanitarias producto de la pandemia.

MAPA permitirá renovar y aumentar la eficiencia y productividad de las instalaciones más antiguas de ARAUCO, incrementando en más de 30% la capacidad total de producción de celulosa. La inversión contempla, asimismo, una planta cogeneradora que, además de abastecer con energía renovable a las nuevas operaciones, permitirá contar con un excedente de hasta 166 MW de potencia eléctrica para Chile. A ellos se sumarán a futuro otros 180 MW de capacidad, también amigables con el medioambiente, que aportará el Parque Eólico Viento Sur, en la misma zona.

MAPA es la mayor inversión en la historia de la Compañía y el proyecto más grande actualmente en ejecución en Chile, inyectando dinamismo y recursos a la comunidad local, en el corazón de nuestras actividades forestales. Han transcurrido más de diez años desde que se comenzara a gestar. Su desarrollo ha requerido la contribución armónica de hombres y mujeres de los más diversos campos del saber, ingenieros, científicos, técnicos y especialistas, y también de profesionales de la salud que permitieron, en el adverso escenario de la pandemia, sacar adelante el enorme desafío de construir con foco inequívoco en la dimensión sanitaria y de seguridad. El proyecto MAPA ha sido una importante fuente de empleo, y lo seguirá siendo en su fase de operación, demandará insumos a cientos de proveedores medianos y pequeños, priorizando también la contratación local, y permitirá seguir creando nueva masa forestal,

con la consiguiente contribución a la absorción de carbono.

Así es la actividad empresarial: un conjunto complejo de actividades muy distintas, desarrolladas en armonía, que enfrenta riesgos, pero sale adelante, que permite el desarrollo y el aporte de miles de talentos, y que avanza espontáneamente, con una suma de voluntades sinérgicas que se coordinan tras el propósito de generar bienestar para todos. Cuidemos, protejamos e impulsemos esta enorme fuente de valor humano, ambiental y económico que permite a las naciones una mejora permanente en la calidad de vida de todos. Ojalá seamos testigos del inicio de muchos proyectos como el que estamos hoy concluyendo. Construcciones que son señales inequívocas de confianza y compromiso con el futuro del país.

Otra inversión de gran relevancia, que llegó a término durante 2021, es el proyecto de minería metálica Mina Justa, que nuestra afiliada Alxar Internacional impulsó junto al Grupo Breca, prestigioso conglomerado peruano. Se trata de un desarrollo de clase mundial, en una ubicación privilegiada en la costa sur de Perú, que cuenta con 432 millones de toneladas de recursos mineros y un atractivo potencial de exploración para su futuro crecimiento, para el cual las capacidades de estos dos grupos empresariales se han complementado de manera armónica, bajo una visión común.

Si bien la construcción experimentó algunos retrasos en sus obras, producto de la pandemia, y la puesta en marcha ha tenido algunos contratiempos propios de este tipo de iniciativas, los embarques

han ido aumentando y se espera que Mina Justa alcance su máxima capacidad de producción durante la primera mitad de 2023, logrando un ritmo de 150 mil toneladas anuales de cobre fino.

Además de estos dos grandes proyectos de inversión, existen numerosas otras iniciativas, cuyos detalles pueden encontrar en las distintas secciones de esta Memoria Anual, y que se enmarcan en la misma mirada de largo plazo que ha sido el eje de nuestra forma de hacer empresa, sentando las bases de nuestro crecimiento futuro. Así, la inversión total en 2021 alcanzó a US\$ 2.068 millones, de los cuales 95% se concentró en los principales negocios, los sectores forestal y combustibles, un énfasis que confirma nuestro permanente foco en recursos naturales y energía.

La puesta en marcha de Mina Justa y de MAPA son el cierre de un ciclo de grandes inversiones, que dará paso a la nueva fase de desarrollo que hemos ido delineando para el futuro. Porque estos no son tiempos de cambios solo para Chile y el mundo, lo son también para Empresas Copec.

La sociedad actual exige a los privados ir mucho más allá de la responsabilidad de generar valor económico inmediato. Siempre hemos entendido que nuestro accionar no puede ser independiente del entorno, y hoy sabemos que, más que nunca, debemos hacer propios los desafíos de los países donde estamos presentes, en que podemos aportar a su solución. Para ello, hemos venido avanzando en ampliar los canales de interacción con la sociedad para incorporar el conocimiento diseminado

“Hemos comprendido, desde siempre, que la naturaleza es una aliada indispensable para el desarrollo humano, y debemos no solo cuidarla, sino que potenciarla”.

fuera de nuestras empresas. Nos hemos esforzado por ir abriendo cada vez más las puertas y ser progresivamente más permeables a las demandas de los diversos *stakeholders*, que son quienes, al estar insertos en los diferentes estamentos sociales, nos permiten ir comprendiendo, cada vez con mayor profundidad, lo que la sociedad espera de nosotros. En ese sentido, nuestra base de inversionistas, que es cada vez más heterogénea, sofisticada e interconectada, nos aporta una visión crítica y constructiva de lo que hacemos, a través de múltiples vías de comunicación, y nos ayuda e incentiva a ir redefiniendo el rumbo.

Entre estos desafíos, la emergencia climática es sin duda el principal. Nuestro futuro como especie depende de restablecer la salud de los sistemas naturales, aprovechando las soluciones que la propia naturaleza nos ofrece. Los bosques, la fuerza del viento o el mar, y la luz del sol, son todos elementos clave de la infraestructura biológica que deben potenciarse para la transición energética. La posición de Empresas Copec es privilegiada para liderar estos cambios.

Conocemos muy bien la tecnología natural de los bosques, que ARAUCO planta, y que además de generar una serie de beneficios para el ciclo del agua, es una de las estrategias esenciales destacadas en la COP26 para reducir el carbono del aire. La afiliada se convirtió en la primera forestal del mundo en certificar su carbono neutralidad en 2020, con una absorción neta de carbono de 2,5 millones de toneladas por año. Además, asumió nuevos compromisos para reducir sus emisiones a 2030

mediante procesos productivos cada vez más amigables con el medioambiente.

La filial Copec, por su parte, presentó este año una Declaración de Cambio Climático, fijando una ruta para alcanzar su carbono neutralidad a 2030 y para acelerar el aumento de la participación de renovables en su oferta energética. Convencidos de nuestro rol crucial en liderar la electromovilidad, Copec Voltex ya no es solo la red de electrocargadores más extensa de Sudamérica, sino que además es el operador de electroterminales para el transporte público más grande del mundo, fuera de China. Copec está también dando un fuerte impulso a su área de innovación, participando como inversionista estratégico en *start-ups* con modelos de negocio disruptivos y diversos, que operan en distintas latitudes, a través de su fondo de capital de riesgo Wind, basado en Silicon Valley. A la vez, desarrolla experimentos con nuevos productos y formas de operar, a través de su *Garage* de Innovación en Santiago, con una mirada global y el mandato expreso de desafiar al negocio principal. Así, hoy Copec va complementando su actividad tradicional con energía solar, baterías, sistemas de optimización de consumo energético en base a inteligencia artificial o electrolizadores para producir hidrógeno a bajo costo.

Allí donde otros se definen como proveedores de un determinado producto, la oferta de valor de nuestras afiliadas del mundo de la energía se basa en un servicio de excelencia, una ágil comprensión de los cambios y la generación de la mejor experiencia de consumo, apoyándose en la fortaleza de cada una de las marcas,

y adelantándose a las necesidades energéticas de sus clientes para atenderlas con soluciones integrales de futuro.

Y tenemos tantas iniciativas que destacar. Es así como, con el mismo propósito de contribuir decididamente a la transición energética, Abastible desarrolló un servicio que permite certificar la eficiencia energética y disminución de emisiones mediante tecnología *blockchain*, facilitándole a sus clientes el impulsar este tipo de proyectos.

Por cierto, estos son tan solo algunos ejemplos de lo que estamos haciendo para abordar este desafío, que se extiende mucho más allá de nuestras fronteras empresariales, pero que nos sentimos llamados a liderar. Dentro de nuestras empresas encontramos también acciones similares en materia de cero residuos, protección de ecosistemas aledaños, manejo del agua, sustitución de leña y de plásticos, preservación de recursos pesqueros y trazabilidad, entre otros.

Y todo esto es porque hemos comprendido, desde siempre, que la naturaleza es una aliada indispensable para el desarrollo humano, y debemos no solo cuidarla, sino que potenciarla.

Esta mirada más integral del quehacer empresarial, en que nos concebimos como un actor social de relevancia, es la que nos animó también a asumir el desafío de hacernos cargo del desarrollo de Inmobiliaria Las Salinas. Este proyecto es un ejemplo singular de lo que debe ser una actividad empresarial íntegra, que va más allá de sus propias responsabilidades, al transformar

un terreno afectado por la industria petrolera de antaño, en un barrio de vanguardia, ambiental y energéticamente sustentable, diseñado con el aporte de arquitectos de prestigio mundial, que busca darle a Viña del Mar un espacio único, con un decidido énfasis en espacios sociales y comunitarios. Por ello, resulta incomprensible que haya transcurrido una década desde que se efectuó el concurso internacional para definir el Plan Maestro, y que aún no nos permitan avanzar, con el consecuente perjuicio para todos los vecinos y la ciudad en general. Cuesta entender el sentido de ponerle tantas trabas a un proyecto de este tipo, que cuenta con respaldo técnico de destacados científicos y universidades tanto locales como internacionales. En vez de haber optado en el pasado por hacer un negocio rápido, vendiendo un enorme y atractivo terreno, soñamos en cambio con legarle un barrio de futuro a una zona donde estuvieron nuestras primeras grandes instalaciones.

En el año 2021, cerramos también el capítulo de la que fuera nuestra coligada Mina Invierno, que había paralizado sus operaciones a fines de 2019, ya que transferimos el 50% de propiedad que teníamos a nuestro socio Inversiones Ultraterra, dejándola completamente financiada para cumplir con todos sus compromisos ambientales y de otras índoles. Miramos hacia atrás con orgullo y tristeza, y vemos una empresa que fundamos pensando en que fuese un puente para la transición energética, que operó con los más altos estándares de minería sustentable, y que jugó un rol clave en el abastecimiento energético del país, mientras se construían los parques generadores de energía

“Todas las iniciativas señaladas son evidencias de la relevancia del vínculo cada vez más estrecho entre empresa y sociedad, un lazo indisoluble que se va visibilizando y tornando más y más indispensable”.

eléctrica renovable. En este caso, fue la extrema lentitud de la justicia la que le puso prematuramente la lápida a esta faena minera de excepción, que habría sustituido de manera eficiente y menos contaminante el carbón que hoy Chile debe importar a altísimo costo desde orígenes lejanos, en tiempos en que los vientos de guerra en Europa nos han recordado la importancia de la seguridad e independencia energética. Ya van más de dos años esperando un fallo que aún no llega, cuando ya se han perdido todos los empleos y esta importante fuente de suministro.

Por su parte, nuestras empresas pesqueras han continuado proyectándose como partícipes del mundo de la nutrición, ya sea a través del desarrollo de sofisticados suplementos alimenticios con atractivas propiedades nutritivas, la producción de concentrados proteicos a partir de fuentes alternativas a las del mar, o por medio de la incursión en el mundo del *food service* y *e-commerce*. Todo ello, bajo una mirada de largo plazo, que gira en torno a la sustentabilidad y la innovación tecnológica.

Un factor clave para tener éxito al abordar todas estas transformaciones, en un entorno tan cambiante, ha sido el fortalecimiento de nuestra estructura de gobierno corporativo. Su objetivo es garantizar una gestión eficiente y oportuna, pero a la vez transparente y sostenible, en cada una de nuestras áreas de actividad, coherente con nuestros valores y principios, y abarcando todas las latitudes. La definición estratégica de cada empresa ha estado en manos de los equipos de directores, y es a través de ellos, así como también de

nuestros ejecutivos y colaboradores, que se van dando lineamientos y sistemas de decisión y monitoreo a nuestras empresas, cada vez más globales. A modo de ejemplo, este año publicamos nuestra política corporativa de diversidad e inclusión, la que viene a sumarse al catálogo de políticas, manuales y procedimientos que van normando materias muy relevantes para ser una corporación moderna y que debe enfrentar nuevos desafíos.

En este sentido, hemos seguido avanzando en la incorporación de directores independientes y de diversos perfiles, propiciando el funcionamiento de comités más específicos, apoyándonos en capacitaciones y evaluaciones externas, incorporando nuevas y más efectivas instancias de control y gestión de riesgos, implementando políticas corporativas de aplicación transversal, sistematizando el acceso y entrega oportuna de la información y su transparencia, entre muchas otras iniciativas. Todos estos esfuerzos de gobernanza han sido reconocidos en múltiples ocasiones, destacándose el premio “La Voz del Mercado 2021”, otorgado por la Bolsa de Comercio de Santiago, en conjunto con EY, por tercer año consecutivo; y el primer lugar entre los holdings en el ranking MERCO.

Al respecto, los invito a leer el nuevo capítulo de gestión sostenible que incorporamos en esta Memoria, y también nuestro Reporte Anual de Sostenibilidad. Allí se detalla el compromiso de Empresas Copec y sus afiliadas con una gestión de excelencia en los ámbitos ambiental, social y de gobernanza corporativa. Esto, por medio de contribuciones concretas,

recursos financieros, capital humano, tecnología, capacidad innovadora y gestión, además de aportes permanentes y focalizados en la educación, la innovación, la cultura, el deporte y la vivienda social, entre otros. Esfuerzos materializados por décadas a través de instituciones pioneras en sus respectivos ámbitos, como lo son la Fundación Copec-UC, el Centro de Innovación UC Anacleto Angelini, la Fundación Arauco, Belén Educa, Enseña Chile y Elemental. Principios que se extienden también a lo largo de nuestras cadenas de valor, apoyando a proveedores y contrapartes, en su gran mayoría PyMEs.

Los más selectivos y prestigiosos índices internacionales que destacan a las compañías por su desempeño en materia ambiental, social y de gobernanza, como DJSI, tanto en Chile como en MILA, FTSE4Good Emerging Index y MSCI Sustainability Index, han respaldado este enfoque de largo plazo y cercana relación con el entorno, al ratificar la inclusión de Empresas Copec. Fuimos además seleccionados por primera vez para integrar el Sustainability Yearbook de S&P Global, donde también se nos distinguió como “Industry Mover” por nuestros significativos avances respecto al año anterior.

Todas las iniciativas señaladas son evidencias de la relevancia del vínculo cada vez más estrecho entre empresa y sociedad, un lazo indisoluble que se va visibilizando y tornando más y más indispensable. Nos sentimos llamados a entregar de la mejor forma todo lo que se espera de nosotros, con voluntad y energía. Creemos que así ha sido en el pasado, pero estamos conscientes de que hoy, más que nunca, el entorno nos desafía y nos exige más.

Y estamos disponibles para ello. Contamos con las ganas, los recursos y las capacidades para seguir siendo un actor de enorme relevancia en la generación de bienestar para los países y las comunidades donde nos desenvolvemos. Solo pedimos que se nos acoja con sensatez y sin prejuicios.

Señoras y señores accionistas, este es el resumen del ejercicio 2021. Un año fuera de lo común, con excelentes resultados, pero donde tuvimos que superar innumerables desafíos, tanto para nuestros negocios exportadores como para los que están más ligados a la actividad local. Un año en que restablecimos nuestra solidez financiera, en parte gracias a factores exógenos, pero también al mejor desempeño de las operaciones y al permanente respaldo de ustedes, los accionistas, y el de todos los directores, ejecutivos y colaboradores, a quienes reconozco y agradezco profundamente por su compromiso y entrega.

Un año en que volvimos a vernos las caras en tres dimensiones, y en que nos esperamos con que la humanidad pueda superar pronto la pandemia. Un año en el que, ya sea teletrabajando, en el caso de algunos, o haciéndolo presencialmente con medidas sanitarias de resguardo, mantuvimos nuestras empresas funcionando de manera ininterrumpida, cumpliendo a tiempo con su labor en la sociedad.

Hemos vuelto a aprender que los desafíos se superan entre todos, con la colaboración de todos. Mirar juntos hacia el mismo horizonte es lo que nos permite avanzar. Avanzar con espíritu

“Mirar juntos hacia el mismo horizonte es lo que nos permite avanzar. Avanzar con espíritu de unidad, sobre el fértil terreno de los valores compartidos, hacia un propósito común”.

de unidad, sobre el fértil terreno de los valores compartidos, hacia un propósito común. Seguir adelante con aquello que ha funcionado bien, pero cuestionando a la vez nuestros paradigmas, y pensando siempre en cómo poder hacerlo mejor, dónde poder aportar más.

En nuestro día a día, las empresas logramos convocar a talentos muy diversos, provenientes de múltiples ámbitos de especialización, poniéndolos al servicio de proponer las mejores soluciones para las distintas problemáticas a las que nos abocamos, sobre la base del conocimiento experto y habilidades de cada uno. Así, aunando voluntades, compartiendo un propósito, de manera constructiva, lideramos los cambios para avanzar hacia un futuro mejor.

Talentos, habilidades, soluciones, valores, voluntad y propósito. Esta es la forma de hacer empresa que propugnamos. Este es el sello de Empresas Copec.



**Roberto Angelini Rossi**  
Presidente

